

## DAFTAR ISI

<b>PERSETUJUAN</b> .....	.i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	.iv
<b>ABSTRAK</b> .....	.v
<b>TRANSLITERASI</b> .....	.viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	.ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	.1
A. Latar Belakang Masalah.....	.1
B. Fokus Penelitian.....	.7
C. Masalah Penelitian.....	.7
D. Tujuan Penelitian.....	.8
E. Manfaat Penelitian.....	.8
F. Batasan Istilah.....	.9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	.10
A. Dasar Teori.....	.10
1. Pengertian Manajemen Berbasis Madrasah.....	.10
2. Konsep Manajemen Madrasah.....	.20
3. Manajemen Berbasis Madrasah.....	.22
a. Tujuan MBM.....	.24
b. Manfaat MBM.....	.24
c. Faktor-Faktor yang Perlu Diperhatikan.....	.25
d. Peranan Profesionalisme dan Manajerial.....	.27
e. Pengembangan Profesi.....	.28
4. Karakteristik Manajemen Berbasis Madrasah.....	.28
5. Manfaat Manajemen Berbasis Madrasah.....	.33
6. Penerapan MBM Terhadap Peran Pemerintah Pusat, Daerah dan Dewan Madrasah.....	.35
7. Fungsi-Fungsi Manajemen Berbasis Madrasah.....	.36
a. Perencanaan ( <i>Planning</i> ).....	.36
b. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ).....	.38
c. Pelaksanaan ( <i>Actuating</i> ).....	.42
d. Pengkoordinasian( <i>Coordinating</i> ).....	.44
e. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ).....	.48
B. Dasar Konseptual.....	.49

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	51
A. Subjek Penelitian.....	51
1. Alasan Memilih Metode penelitian.....	51
2. Latar Penelitian.....	53
3.Lokasi Dan Waktu penelitian.....	53
4. Sumber Data.....	54
B. Teknik Pengumpulan Data.....	55
1. Observasi.....	56
2. Wawancara.....	57
3.Dokumentasi.....	58
C. Analisa Data.....	59
1.Penyajian data.....	60
2. Penarikan Kesimpulan.....	60
D. Keabsahan Penelitian.....	60
1. Kredibilitas ( <i>credibility</i> ).....	60
a. Perpanjangan Keikutsertaan.....	61
b. Ketekunan Pengamatan.....	61
c. Triangulasi.....	61
d. Pengecekan sejawat.....	62
e. Kajian Kasus Negatif.....	62
f. Pengecekan Anggota.....	63
2. Keteralihan ( <i>Transferability</i> ).....	63
3. Kebergantungan ( <i>Dependability</i> ).....	64
4. Kepastian ( <i>Confirmability</i> ).....	64
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	66
A. Sejarah Berdirinya MAN Lubuk Pakam Kab. Deli Serdang.....	66
B. Sumber Daya Manusia.....	68
a. Kepala Madrasah.....	72
b. Wakil Kepala Madrasah.....	75
c. Guru.....	77
d. Wali Kelas.....	78
e. Guru Bimbingan Dan Konseling.....	78
f. Pustakawan Madrasah.....	79
g. Laboratorium.....	79
h. Kepala Tata Usaha.....	80
i. Teknisi Media.....	80
j. Layanan Teknis di Bidang Pertamanan.....	80
k. Layanan Teknis di Bidang Keamanan.....	81

<b>C. PENYAJIAN DATA TENTANG GAYA KEPEMIMPINAN DALAMA PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS MADRASAH.....</b>	81
1. Pelimpahan Dan Distribusi Kewenangan.....	81
2. Mekanisme Pembuatan keputusan.....	82
3. Proses Penetapan Kebijakan.....	83
4. Membangun Pola Komunikasi.....	83
5. Melakukan Pengawasan.....	84
6. Memberikan Motvasi Dan Membangun Suasana Kerja Yang Kondusif.....	85
7. Sarana Dan Prasarana.....	86
8. Manajemen Kurikulum dan Program Pengajaran.....	89
9. Manajemen Tenaga Kependidikan.....	92
10. Manajemen Kesiswaan.....	93
<b>D. HASIL PENELITIAN.....</b>	94
1. Implementasi MBS di MAN Lubuk Pakam Kab. Deli Serdang.....	94
2. Perencanaan ( <i>Planning</i> ).....	98
3. Pelaksanaan ( <i>Actuiting</i> ).....	99
4. Pengorganisasian ( <i>Organizationing</i> ).....	101
5. Pengkoordinasian ( <i>Coordinationing</i> ).....	104
6. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ).....	107
<b>E. PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....</b>	109
1. Perencanaan di MAN Lubuk Pakam Kab. Deli Serdang Dalam Implementasi Manajemen Berbasis Madrasah.....	109
2. Pelaksanaan di MAN Lubuk Pakam Kab. Deli Serdang Dalam Implementasi Model Manajemen Berbasis Madrasah.....	111
3. Pengorganisasian di MAN Lubuk Pakam Kab. Deli Serdang Dalam Implementasi Manajemen Berbasis Madrasah.....	112
4. Pengawasan di MAN Lubuk Pakam Kab. Deli Serdang Dalam Implementasi Manajemen Berbasis Madrasah.....	115
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI.....</b>	117
A. KESIMPULAN.....	117
B. IMPLIKASI.....	121
C. REKOMENDASI.....	121

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	123
----------------------------	-----