

**STRATEGI PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT  
MELALUI PUSAT INKUBASI BISNIS SYARIAH (PINBAS)  
MAJELIS ULAMA INDONESIA SUMATERA UTARA  
DALAM PENGENTASAN KEMISKINAN**

**TESIS**

**Oleh :**

**FRIDA YANTI SIRAIT**

**NIM 3004223014**

**PROGRAM STUDI**

**S2-EKONOMI SYARIAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA MEDAN  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**MAGISTER EKONOMI SYARIAH**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2024**

## PERSETUJUAN

Tesis Berjudul :

Strategi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pusat Inkubasi Bisnis Syariah (Pinbas)  
Majelis Ulama Indonesia Sumatera Utara Dalam Pengentasan Kemiskinan

Oleh:


Frida Yanti Sirait  
NIM. 3004223014

Dapat disetujui dan disahkan sebagai persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Magister (M) pada

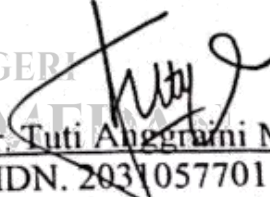
Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sumatera Utara Medan

Medan, 01 April 2024

Pembimbing I

  
Dr. Sri Sudiarti, M.A  
NIDN. 2012115903

Pembimbing II


  
Dr. Tuti Angrami M.A  
NIDN. 2031057701

## PENGESAHAN


Tesis berjudul “ *Strategi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pusat Inkubasi Bisnis Syariah (PINBAS) Majelis Ulama Indonesia Sumatera Utara Dalam Pengentasan Kemiskinan*, oleh sdra. Frida Yanti Sirait, NIM 3004223014, Prodi Ekonomi Syariah, telah diuji dalam sidang pada tanggal 18 Juli 2024. Tesis ini telah memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi Syariah (M.E) Program Studi Ekonomi Syariah.

Medan, 24 Juli 2024  
Panitia Ujian Sidang Tesis  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sumatera Utara Medan

Ketua,

  
Maryana Batubara, M.A. Ph.D  
NIDN. 2016077202


Sekretaris,

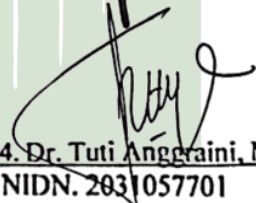
  
Dr. Rahmi Syahriza, M.A.  
NIDN.2003018501

Anggota

  
1. Prof. Dr. H. M. Syukri Albani Nasution, M.A  
NIDN. 2006078401

  
2. Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag  
NIDN. 2013047602


  
3. Dr. Sri Sudiarti, M.A  
NIDN. 2012115903

  
4. Dr. Tuti Anggraini, M.A  
NIDN. 2031057701

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Islam UIN Sumatera Utara Medan



  
Prof. Dr. H. M. Syukri Albani Nasution, M.A  
NIDN. 20062009121006

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Frida Yanti Sirait

NIM : 3004223014

Tempat/tgl. Lahir : Aek Bontar, 05 September 1998

Pekerjaan : Mahasiswa

Alamat : Jl. Gunung mas no 19, Medan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul “ Strategi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pusat Inkubasi Bisnis Syariah (PINBAS) Majelis Ulama Indonesia Sumatera Utara Dalam Pengentasan Kemiskinan” benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 18 Maret 2024

Yang membuat pernyataan

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA



( Frida Yanti Sirait )



**ABSTRAK**  
**STRATEGI PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT**  
**MELALUI PUSAT INKUBASI BISNIS SYARIAH (PINBAS)**  
**MAJELIS ULAMA INDONESIA SUMATERA UTARA DALAM**  
**PENGENTASAN KEMISKINAN**

**(FRIDA YANTI SIRAIT)**

NIM : 3004223014  
Tempat Tanggal Lahir : Aek Bontar, 05 September 1998  
Nama Ayah : Jamin Sirait  
Nama Ibu : Peria Sinaga (almh)  
Pembimbing : 1. Dr. Sri Sudiarti, MA  
2. Dr. Tuti Anggraini, MA

Pusat inkubasi bisnis syariah MUI berperan dalam mengembangkan dan mempromosikan bisnis-bisnis yang sesuai dengan prinsip-prinsip ekonomi syariah untuk kemandirian umat dalam pengentasan kemiskinan. Walaupun sudah menerapkan strategi yang terbilang efektif dalam pemberdayaan ekonomi umat namun masih jauh dari harapan MUI, Hal ini dikarenakan pemberdayaan ekonomi umat nampaknya masih perlu upaya kreatif dan kerja cerdas agar menemukan penyelesaian yang memadai. Penelitian bertujuan untuk menganalisis strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui pinbas mui sumatera utara dalam pengentasan kemiskinan. Adapun metode yang digunakan adalah analisis SWOT dan QSPM. Jumlah responden masing-masingnya adalah 6 orang dan 5 orang. Responden ditunjuk berdasarkan pemahamannya dalam pemberdayaan ekonomi kalangan akademisi maupun praktisi. Hasil penelitian untuk analisis SWOT yaitu ubah startegi pada kuadran III, 1) Strategi yang selama ini dilakukan dalam yaitu meningkatkan Pendidikan dan kesadaran masyarakat, Kemitraan dengan institusi keuangan syariah, Kolaborasi dan Inovasi serta Penelitian. 2) Faktor-faktor kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yaitu membuat program kerja sama dengan pihak pihak lain, Membantu menjalankan program pemerintah sehingga pemerintah bisa memberikan bantuan berupa pelatihan modal, dan SDM yang sesuai, Menciptakan pasar baru, Memaksimalkan dukungan, Memberikan hasil yang menjanjikan dan Memberikan program pelatihan kepada masyarakat 3) Urgensi Penanganan Faktor Internal dan Eksternal dimasa mendatang dengan cara memberikan hasil yang menjanjikan sehingga memahami prinsip bisnis syariah dengan terperinci, Bekerja sama dengan berbagai pihak, Mengatasi keterbatasan sumber daya yang tersedia, Memberikan program pelatihan kepada masyarakat dengan mendokumentasikan dan membagikan ke media massa. 4) Strategi Prioritas Utama yang perlu dilakukan strategi yang perlu diperhatikan adalah Memberikan program pelatihan kepada masyarakat dengan mendokumentasikan dan membagikan ke media masa sehingga masyarakat awam menjadi tahu akan adanya program ini dan semakin banyak masyarakat yang akan ikut andil dalam program ini 5) Model pemberdayaan ekonomi masyarakat yang dilakukan PINBAS dalam mengatasi kemiskinan yaitu Data entrepreneur /pemetaan data, Pola kreativitas (inspirasi bisnis/tokoh) dan Membangun kebersamaan (Al-Imran:104).

*Kata Kunci : Pemberdayaan Ekonomi, Bisnis syariah, Pengantasan Kemiskinan, SWOT dan QSPM*



## ABSTRACT

### COMMUNITY ECONOMIC EMPOWERMENT STRATEGY THROUGH THE SHARIA BUSINESS INCUBATION CENTER (PINBAS) OF THE INDONESIAN ULAMA NORTH SUMATRA MAJELIS IN POVERTY ALLEVIATION

(FRIDA YANTI SIRAIT)

NIM : 3004223014  
Place and Date of Birth : Aek Bontar , 05 September 1998  
Father's Name : Jamin Sirait  
Mother's Name : Peria Sinaga ( almh )  
Supervisor : 1. Dr. Sri Sudiarti , MA  
2. Dr. Tuti Angraini , MA

Center incubation business MUI sharia plays a role in develop And promote suitable businesses with principles economy sharia For independence people in alleviation poverty Although Already apply spelled out strategy effective in empowerment economy ummah However Still Far from MUI hopes , this because empowerment economy ummah apparently Still need effort creative And Work smart to find adequate solution . Study aim For analyze strategy empowerment economy public through pinbas mui Sumatra north in alleviation poverty . As for method used is analysis SWOT And QSPM. Amount respondents each - each is 6 person And 5 person. Respondent appointed based on his understanding in empowerment economy circles academics nor practitioner . Results study For SWOT analysis ie change strategy on Quadrant III, 1 ) Strategy that lasts This done in that is increase Education And awareness community , Partnership with institution finance sharia , Collaboration And Innovation as well as Study . 2) Factors strengths , weaknesses , opportunities And threat that is create a work program The same with party party others , Help implementing government programs so that government Can give help form capital training , and appropriate human resources , Creating market new , Maximize support , Provide promising results And Provide training programs to society 3) Urgency Handling Internal Factors and External in Century coming with method give promising results so that understand principle business sharia with detailed , Working The same with various parties , Overcoming limitations source available resources , Provide training programs to public with document And share to the mass media . 4) Strategy Priority The main thing that is necessary done necessary strategy noticed is Provide training programs to public with document And share to the mass media so public lay become know will this program exists And the more Lots society will follow share in this program 5) Empowerment model economy community carried out by PINBAS in overcome poverty namely Entrepreneur data / data mapping , Patterns creativity ( inspiration business / figure ) and Build togetherness (Al-Imran: 104).

*Keywords : Empowerment Economics , Business sharia , eradication Poverty , SWOT and QSPM*

## خلاصة



حضانة مركز خلال من الدمج تمعي الاق تصادي ال تمكين اس ترات يجية  
في الإندونيسي العلماء لمجلس ال تابع (ب ين باس) ال شريعة أعمال  
ال فقرة من ال تخفيف في سومطرة شمال

(سيرايت يان تي فريدا)

نيم : 3004223014  
دوب : 1998 سبتمبر 05 ، بوند تاريك :  
الأب اسم : سيرايت جمين :  
الأم اسم (متوفى) : سينا جاي يريا :  
المشرف : ماجستير ، سويدارتي سري د. 1 :  
MA ، أنغري ني وتي د. 2 :

اق تصادم بادئ مع المناسبات الأعمال يرقى ويطور في دوراً MUI الشريعة تلعب عمل حضانة مركز  
فحال موضحة اس ترات يجية ي تقدم بال فعل من بالرغم ف قر ال تخفيف في الناس اس تقلل ال شريعة  
ماي بدوف بما الأمة اق تصاد ال تمكين لأن هذا ، MUI تأمل من بعيد زال ما كن الأمة اق تصاد ال تمكين في  
اس ترات يجية تحل ال هف يذاكر مناسبات ال حل علها ل لعثور نكية عمل وم بدع جهدي ح تاج زال  
طريقه لبال نسبة أما ف قر ال تخفيف في شمال سومطرة موي pinbas خلال عام اق تصاد ال تمكين  
المدعى . شخص 5 و شخص 6 ي كون كل - كل الامس تجدي بين كميية . QSPM وك دح تحل ي كون مس تخدم  
ل يذاكر ن تائج . المهنة ممارس ولا الأكاديميين الدوائر اق تصاد ال تمكين في فهمه على مرت كز معين عليه  
منتهي هذا تدم ال تي اس ترات يجية (1 ال ثلاث ، الأربع على اس ترات يجية ي تغير أي SWOT تحل ي  
جانب إلى اب تكار ووال تعاون الشريعة تمويل مؤسسه مع الشراكة ، المجمع وعي وتعلم ي زيد دانه في  
حزب حزب مع الشيء ن فس عمل ب برنامج إن شاء إنته تهديد ووال فرص لضعفوا القوة ن قاط ال عوامل (2 . يذاكر  
تدريب اس تماره ي ساعدي عطي ي س تط يع حكومة ال سبب لهذا الحكومة ال برامج ن ف يذم ساعدة ، الآخرين  
تقديم وواعدة ن تائج توفير ، دعمت عظيم ، جديد سوق وخلق ، المناسبات ال بشرية والموارد ، المال رأس  
طريقه مع ات القرن في خارجي والداخلية ال عوامل معالجة الاس تعجال (3 المجمع تمع ل تدريب بيها ال برامج  
متنوع مع الشيء ن فس العمل ، م فصله مع الشريعة عمل م بدأ ي فهم ال سبب لهذا وواعدة ن تائج ي عطي  
إلى يشارك و قوئ يق مع عامل ال تدريب بية ال برامج تقديم ، الم تاحة الاموارد مصدر محددات ال تغلب ، الأطراف  
اس ترات يجية منتهي ضروري هو الذي الرن يسي الشيء أولوية الإ اس ترات يجية (4 . الإعلام وسائل  
عام ذلك الإعلام وسائل إلى يشارك و وثيقة مع عامل ال تدريب بية ال برامج تقديم ي كون لاحظت ضرورية  
هذا في يشارك بعيت سوف المجمع ال كثير الاك ثر وموجود ال برنامج هذا سوف يعرف ي صبح ي ضع  
رواد ب يانات وهي ف قر ي غلب في PINBAS ن فنته الذي المجمع اق تصاد ال تمكين نموذج (5 ال برنامج  
(104 : عمران آل) ال جمع ي بني و (ال شكل / الأعمال الإلهام) الإبداع والأدماط ال بيانات خرائط رسم / الأعمال  
وال فرص والضعف القوة ون قاط ال فقر القضاء ي علة شر والأعمال الاق تصاد ال تمكين : الم ف تاحية ك لمانت  
QSPM وال تهديدات

## KATA PENGANTAR

Maha suci Allah. Segala puji bagi Allah tiada tuhan yang berhak disembah selain Allah dan Dia-lah Dzat yang Maha Agung. Betapa pun pintar dan kerja keras yang telah dilakukan seseorang tanpa ada kehendak dari-Nya niscaya pekerjaan yang telah dikerjakan tidak akan dapat diselesaikan dengan baik. Begitu juga dengan Skripsi ini, dengan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “ **Strategi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pusat Inkubasi Bisnis Syariah (PINBAS) Majelis Ulama Indonesia Sumatera Utara Dalam Pengentasan Kemiskinan**”, dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu, Tesis ini disusun untuk diajukan sebagai syarat guna untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E.) pada program Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Dalam hal ini penulis banyak mendapatkan arahan dan bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak, khususnya dari pembimbing penulis yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan Tesis ini. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Prof Dr Nurhayati, MAg selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
2. Bapak Prof.Dr. H. M. Syukri Albani Nasution, MA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Ibu Dr Isnaini Harahap, MA selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Ibu Dr. Maryam Batubara Ph.D selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah (S2), Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
5. Ibu Dr. Rahmi Syahriza, MA selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah (S2), Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
6. Ibu Dr. Sri Sudiarti , M.A selaku Dosen Pembimbing tesis yang senantiasa selalu membimbing dan memberikan masukan terhadap tesis penulis.
7. Ibu Dr. Tuti Anggraini, M.A selaku dosen pembimbing tesis yang senantiasa selalu membimbing dan memberikan masukan terhadap tesis penulis.
8. Seluruh dosen dan staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
9. Para Responden penelitian yaitu Bapak Drs. Putrama Al-Khairi, Dr. Indra Utama, M.Si, Alfordian Satra S.T, Ali Suman Daulay, Dr. Saparuddin Siregar, M.A serta



Lisdayani, S.Pd yang sudah meluangkan waktunya untuk memberikan informasi yang berharga terkait sehingga dapat pula Menyusun tesis dengan baik.

10. Teristimewa untuk **Ayah Jamin Sirait** penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang tiada terhingga karena telah membantu penulis dalam bentuk material maupun spiritual dan juga **Almh. Ibunda Peria Sinaga** yang dulunya menaruh harapan besar dalam keberlanjutan akademik magister penulis.
11. Abang **Handri Sirait, Sudianto Sirait** juga kakak **Solita Sirait, Yusnia Sirait, Fitra Yani Sirait** serta Seluruh keluarga yang memberikan support kepada penulis.
12. Partner dalam segala situasi yaitu Fadlin Fajri, S.Pd, M.Pd yang telah membantu penulis dalam pra penelitian, proses penelitian, hingga selesainya tesis penulis.
13. Sahabatku Tengku Fauziah Astini dan Fadilah Putri yang telah menyemangati dan membantu penulis dalam proses penulisan tesis.
14. Seluruh rekan-rekan seperjuangan Ekonomi Syariah (Reg A) angkatan 2022 yang sedang berjuang bersama-sama.

Peneliti menyadari bahwa proposal tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu dengan segala kerendahan hati peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca. Akhir kata penulis berharap proposal tesis ini bermanfaat bagi perkembangan ilmu ke depan.

Medan, Maret 2024

Penulis

**Frida Yanti Sirait**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

<b>ABSATRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>TRANSLITERASI ARAB.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	13
C. Batasan Masalah .....	14
D. Rumusan Masalah.....	15
E. Tujuan Penelitian .....	16
F. Manfaat Penelitian .....	16
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>18</b>
A. Pusat Inkubasi Bisnis Syariah.....	18
1. Pengertian Inkubasi Bisnis.....	18
2. Tipe Inkubasi Bisnis .....	20
3. Aspek Inkubasi Bisnis Syariah.....	22
4. Tujuan Inkubasi Bisnis syariah.....	24
B. Teori Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.....	25
1. Pengertian Pemberdayaan.....	25
2. Indikator keberhasilan pemberdayaan .....	28
3. Pengertian pemberdayaan masyarakat.....	29
4. Pemberdayaan ekonomi masyarakat.....	33
5. Strategi Pemberdayaan ekonomi masyarakat .....	36
6. Strategi pengentasan kemiskinan pemberdayaan ekonomi.....	39
C. Teori Strategi .....	40
1. Strategi .....	40

2. Manajemen Strategi .....	42
D. Bisnis Syariah .....	43
1. Karakteristik Bisnis syariah .....	43
2. Peran bisnis syariah dalam pemberdayaan ekonomi. ....	44
3. Prinsip Bisnis syariah .....	45
E. Penelitian Terdahulu .....	48
F. Kerangka konseptual .....	57
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>58</b>
A. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	58
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	60
C. Sumber Data .....	60
D. Definisi Operasional .....	61
E. Tahapan Pengumpulan Data.....	61
1. Teknik Penetapan Narasumber.....	61
2. Metode Pengumpulan Data .....	63
F. Teknik Analisis Data .....	64
1. Analisis Matriks Strategi IE .....	65
2. Analisis SWOT .....	70
3. Analisis Matriks QSPM .....	71
G. Daftar Kuesioner dan Daftar Wawancara .....	75
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>79</b>
A. Hasil Penelitian .....	79
1. Gambaran umum Lokasi penelitian.....	79
2. Matriks EFAS dan IFAS.....	90
3. Matriks QSPM.....	108
B. Pembahasan .....	115
1. Strategi yang selama ini dilakukan PINBAS.....	115
2. Faktor-faktor kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman .....	117
3. Urgensi Faktor internal dan eksternal.....	120
4. Strategi prioritas utama.....	122
5. Model pemberdayaan Masyarakat.....	123

**BAB V PENUTUP.....127**  
    A. Kesimpulan ..... 127  
    B. Saran ..... 128  
**DAFTAR PUSTAKA.....129**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR TABEL

No Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Persentase kenaikan dan penurunan jumlah penduduk miskin.....	5
Tabel 1.2 Jumlah dan persentase penduduk miskin menurut daerah .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	44
Tabel 3.1 Definisi Operasional .....	57
Tabel 3.2 Biodata Responden SWOT.....	58
Tabel 3.3 Biodata Responden QSPM .....	58
Tabel 3.4 Perhitungan Faktor Eksternal.....	61
Tabel 3.5 Perhitungan Faktor Internal .....	63
Tabel 3.6 Matriks SWOT.....	66
Tabel 3.7 Kerangka Penyajian Kuisoner QSPM.....	68
Tabel 3.8 Matriks QSPM .....	69
Tabel 3.9 Faktor Strategis Internal.....	70
Tabel 3.10 Faktor Strategis Eksternal .....	70
Tabel 3.11 Kuisoner SWOT Faktor Strategis Internal Strategi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui PINBAS MUI SUMUT.....	71
Tabel 3.12 Kuisoner SWOT Faktor Strategis Eksternal Strategi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui PINBAS MUI SUMUT.....	72
Tabel 4.1 UMKM Binaan Pinbas MUI.....	75
Tabel 4.2 Perhitungan Bobot (Kondisi saat ini).....	87
Tabel 4.3 Urgensi penanganan.....	91
Tabel 4.4 Rangkings penilaian bobot .....	95
Tabel 4.5 Ranking urgensi penanganan .....	97
Tabel 4.6 Matriks ifas .....	99
Tabel 4.7 Matriks Efas.....	101
Tabel 4.8 Perhitungan bobot QSPM .....	106

Tabel 4.9 Matriks QSPM ..... 108  
Tabel 4.10 Urutan strategi hasil analisis ..... 110



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

No Gambar	Halaman
Gambar 1.1 Perkembangan tingkat kemiskinan September 2012-2023 .....	2
Gambar 1.2 Jumlah dan Presentase penduduk miskin September 2012-2023 .....	5
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	53
Gambar 3.1 Penentuan Posisi Analisis SWOT .....	64
Gambar 4.1 Kuadran analisis .....	102



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN