

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI SD
MUHAMMADIYAH 01 MEDAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan**

Oleh :

EZRA AISAURA

NIM : 0307202042



**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN**

2024

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI SD
MUHAMMADIYAH 01 MEDAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan**

Oleh :

EZRA AISAURA

NIM : 0307202042



Pembimbing I

Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd
NIP : 197005042014111002

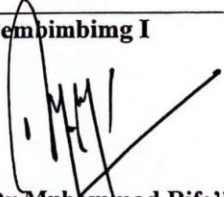


Pembimbing II

Drs. H. T. Darmansah, MA
NIP : 1960111511984011001

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN**

2024

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p><u>Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd</u> NIP : 197005042014111002</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p><u>Drs. H.T. Darmansah, MA</u> NIP : 196011151984011001</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Nasrul Syakur Chaniago, S.s, M.Pd</u> NIP : 197708082008011014</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Sayed Akhvar, MA</u> NIP : 198511202019031008</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan -2024</p>   <p>Fien Rafida, M.Hum NIP. 1970 1110 199703 2 004</p>	

SURAT ISTIMEWA

Medan, 20 April 2024

Nomor : Istimewa Kepada Yth:
Lampiran : - Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Perihal : Skripsi Dan Keguruan UIN Sumatera Utara
An. Ezra Aisaura Di
-Tempat

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah membaca, meneliti dan memberi saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi Ezra Aisaura yang berjudul **“Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kegiatan Ekstrakurikuler Di SD Muhammadiyah 01 Medan”** maka kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima dan disetujui untuk dapat diajukan sidang Munaqasyah Skripsi Pada Fakultas Tarbiyah UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian saudara kami ucapkan terimakasih.


Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

PEMBIMBING SKRIPSI

Pembimbing I


Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd
NIP : 197005042014111002

Pembimbing II


Drs. H. T. Darmansah, MA
NIP : 196011151984011001

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ezra Aisaura
Nim : 0307202042
TTL : Medan, 01 Mei 2001
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Alamat : Jl. Datuk Kabu Pasar III, GG. Pribadi 2, Sumatera Utara

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kegiatan Ekstrakurikuler di SD Muhammadiyah 01 Medan”** adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciptakan / pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, 20 April 2024

Yang Membuat Pernyataan



Ezra Aisaura
NIM : 0307202042

DISETUJUI OLEH PENGUJI

PENGUJI I



Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd
NIP. 197005042014111002

PENGUJI II



Drs. H. T. Darmansyah, MA
NIP. 19601115198401 1 001

PENGUJI III



UN  GERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009

PENGUJI IV



Nasrul Syakur Chaniago, SS, M.Pd
NIP. 197708082008011014

ABSTRAK



Nama : Ezra Aisaura
Nim : 0307202042
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd
Pembimbing II : Drs. H. T. Darmansah, MA
Judul Skripsi : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kegiatan Ekstrakurikuler Di SD Muhammadiyah 01 Medan

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan (1) Untuk mengetahui Bagaimana Kegiatan Ekstrakurikuler di SD Muhammadiyah 01 Medan (2) Untuk mengetahui Bagaimana kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan kegiatan ekstrakurikuler di SD Muhammadiyah 01 Medan (3) Untuk mengetahui Apa saja faktor pendukung dan penghambat dalam mengembang kegiatan ekstrakurikuler di SD Muhammadiyah 01 Medan. Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Subjek pada penelitian adalah Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah, Wkm Kesiswaan, Penanggung Jawab ekstrakurikuler, Guru, Murid. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik Keabsahan data dengan perpanjangan penelitian , meningkatkan ketekunan, dan triangulasi.

Hasil penelitian ini penunjukkan (1) Kegiatan Ekstrakurikuler di SD Muhammadiyah 01 Medan yaitu, Kegiatan Ekstrakurikulernya berupa: Tapak Suci, HW (Pramuka), Seni Tari, Seni Baca Qur'an, dan Futsal (2) kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan kegiatan ekstrakurikuler di SD Muhammadiyah 01 Medan yaitu, cukup baik tapi masih ada kekurangan oleh karena itu butuhnya kerjasama tim agar kegiatan-kegiatan ekstrakurikuler yang telah dijalankan lebih baik lagi sebagaimana

mestinya untuk meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di sekolah tersebut (3) faktor pendukung dan penghambat dalam mengembang kegiatan ekstrakurikuler di SD Muhammadiyah 01 Medan yaitu : terdapat beberapa kendala-kendala yang dihadapi kepala sekolah pada saat pengelolaan ekstrakurikuler di SD Muhammadiyah 01 seperti kurangnya rasa minat siswa, pembiayaan serta sarana yang belum memadai. Faktor pendukungnya tentu dari orang tua, motivasi kepala sekolah dan guru serta media sosial dan penghargaan yang diberikan.

Berdasarkan penelitian dapat disimpulkan bahwa tentang Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kegiatan Ekstrakurikuler di Sekolah SD Muhammadiyah 01 Medan, kepala sekolah SD Muhammadiyah 01 Medan sudah menjalankan kepemimpinannya dengan baik, walaupun belum terlaksana secara maksimal, Kegiatan Ekstrakurikulernya berupa: Tapak Suci, Pramuka, Seni Tari, Seni Baca Qur'an, dan Futsal. Serta Faktor Pendukungnya ialah Orang Tua , social Media, dan Motivasi guru, sedangkan factor penghambatnya ialah ketekunan siswa.

Kata Kunci : *Kepemimpinan, Kepala Sekolah, Ekstrakurikuler*

ABSTRACT

This research aims to describe (1) To find out how extracurricular activities are at SD Muhammadiyah 01 Medan (2) To find out how the principal's leadership is in developing extracurricular activities at SD Muhammadiyah 01 Medan (3) To find out what are the supporting and inhibiting factors in developing activities extracurricular at SD Muhammadiyah 01 Medan. This research uses descriptive research with a qualitative approach. The subjects in the research were the Principal, Deputy Principal, Student Affairs Wkm, Person in Charge of extracurriculars, Teachers, Students. Data collection techniques using observation, interviews and documentation. Data validity techniques by extending research, increasing persistence, and triangulation.

The results of this research indicate (1) Extracurricular Activities at SD Muhammadiyah 01 Medan, namely, Extracurricular Activities in the form of: Tapak Suci, Scouting, Dance, Qur'an Reading, and Futsal (2) leadership of the principal in developing extracurricular activities at SD Muhammadiyah 01 Medan, namely, is quite good but there are still shortcomings, therefore teamwork is needed so that the extracurricular activities that have been carried out are better as they should be to increase extracurricular activities at the school (3) supporting and inhibiting factors in developing extracurricular activities at SD Muhammadiyah 01 Medan, namely: there are several obstacles faced by the principal when managing extracurricular activities at SD Muhammadiyah 01, such as lack of student interest, inadequate funding and facilities. The supporting factors are of course parents, motivation of school principals and teachers as well as social media and the awards given.

Based on the research, it can be concluded that regarding the Principal's Leadership Role in Developing Extracurricular Activities at Muhammadiyah 01 Medan Elementary School, the principal of Muhammadiyah 01 Medan Elementary School has carried out his leadership well, even though it has not been implemented optimally, his extracurricular

activities are: Tapak Suci, Scouting, Dance. The Art of Reading the Qur'an, and Futsal. And the supporting factors are parents, social media and teacher motivation, while the inhibiting factors are student persistence.

Keywords: Leadership, Principal, Extracurricular



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT, berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang merupakan tugas untuk menyelesaikan studi di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Tidak lupa Sholawat dan Salam kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabatnya, semoga dengan sholawat yang diberikan kita mendapat syafaatnya di Yaumul Mahsyar kelak. Aamiin Ya Rabbal Alamin.

Dalam memenuhi tugas-tugas dan melengkapi persyaratan untuk mencapai gelar S-1 dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, maka peneliti mengajukan judul skripsi yang berjudul “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kegiatan Ekstrakurikuler Di SD Muhammadiyah 01 Medan”.

Ucapan terimakasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat.

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag, sebagai Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
3. Bapak Nasrul Syakur Chaniago, S.s, M.Pd dan Bapak Sayed Akhyar, MA, selaku Ketua dan Sekretaris jurusan Program Studi Pendidikan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Bapak Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd dan Bapak Drs. H.T Darmansah, MA, selaku Pembimbing I dan II yang telah mengarahkan, membimbing, dan memberikan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi, mulai dari awal, sampai selesai.

5. Teristimewa kepada yang tercinta yakni Kedua orang tua, ayahanda Henri Rehatta dan Ibunda Aini sanubari Lubis, dan adik Reyzan Aprianra, serta kepada yang tercinta yakni suami, M. Rafiquddin nasution, M.Pd yang telah memberikan doa dan dukungannya tak henti-henti menyertai setiap langkah penulis, terimakasih atas segala motivasi yang kalian berikan.
6. Teman-teman seperjuangan di perkuliahan atas support dan bantuannya demi terselesaikannya skripsi ini.
7. Bapak Sarmin Tambunan, S.Ag., MM selaku Kepala Sekolah SD Muhammadiyah 01 Medan, Para Guru dan Staff Tata Usahanya.
8. Dan semua orang yang telah bersedia membantu penulis dalam menyusun skripsi.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan semoga Allah SWT senantiasa memberi petunjuk bagi kita semua. Amin Ya Rabbal Alamin.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Medan, 20 April 2024

Penulis



Ezra Aisaura

NIM : 0307202042

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Penelitian.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN TEORITIS.....	9
2.1 Kepemimpinan	9
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan	9
2.1.2 Fungsi Kepemimpinan	13
2.1.3 Tipe-Tipe Kepemimpinan	13
2.1.4 Kepemimpinan Kepala Sekolah	16
2.2 Kepala Sekolah.....	20
2.2.1 Pengertian Kepala Sekolah.....	20
2.2.2 Tugas Kepala Sekolah dan Indikatornya.....	22
2.2.3 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah.....	23
2.2.4 Tanggung Jawab dan kewajiban Kepala Sekolah	25
2.3 Ekstrakurikuler.....	27
2.3.1 Pengertian Ekstrakurikuler	27
2.3.2 Tujuan Kegiatan Ekstrakurikuler	29
2.3.3 Hal-Hal yang di Perhatikan Dalam Ekstrakurikuler.....	31
2.3.4 Prinsip Pelaksanaan dan Bentuk Kegiatan Ekstrakurikuler	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	34
3.1 Metode, Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.2 Jenis Penelitian	34

3.3 Lokasi Penelitian	35
3.4 Data dan Sumber Data.....	35
3.5 Metode Pengumpulan Data	36
3.2 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	38
3.3 Teknik Analisis Data	38
3.4 Teknik Pengecekan dan Keabsahan Data.....	39
BAB IV HASIL PEMBAHASAN PENELITIAN	42
4.1 Temuan Umum Penelitian.....	42
4.2 Temuan Khusus Penelitian.....	47
4.3 Hasil Pembahasan Penelitian.....	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	58
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN.....	64
DOKUMENTASI.....	72

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Guru SD Muhammadiyah 01 Medan	44
Tabel 4.2 Data Siswa	45
Tabel 4.3 Sarana dan Prasarana SD Muhammadiyah 01 Medan	46



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi SD Muhammadiyah 01 Medan45



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Observasi	64
Lampiran 2. Daftar Wawancara Bersama Kepala Sekolah.....	65
Lampiran 3. Daftar Wawancara Bersama Wakil Kepala Sekolah	66
Lampiran 4. Daftar Wawancara Bersama Penanggung Jawab Ekstrakurikuler	67
Lampiran 5. Daftar Wawancara Bersama Guru	68
Lampiran 6. Daftar Wawancara Bersama Siswa	69
Lampiran 7. Surat Izin Riset	70
Lampiran 8. Surat Bukti Penelitian.....	71



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN