

**PENGEMBANGAN PROFESIONAL KEPALA SEKOLAH DI
MADRASAH BUSTANUL ULUUM: TANTANGAN DAN PELUANG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

Oleh:

ANGGI GUSRINA SIMATUPANG

0307203022



**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2024**



**PENGEMBANGAN PROFESIONAL KEPALA SEKOLAH DI
MADRASAH MAS BUSTAANUL ULUUM: TANTANGAN DAN
PELUANG**

SKRIPSI

memperoleh gelar sarjana Pendidikan

OLEH:

ANGGI GUSRINA SIMATUPANG

0307203022



Pembimbing I

Dr. Inom Nasution, M.Pd






NIP. 197107061995032001

Pembimbing II

Dr. Budi, S.Pd.I., M.Pd.I.

NIP. 198308312007101002

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing 1</p>  <p>Dr. Inom Nasution, M.Pd NIP.197107061995032001</p>	<p>Pembimbing 2</p>  <p>Budi, S.Pd.I., M.Pd.I. NIP. 198308312007101002</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Nasrul Syakur Chaniago, SS,M.Pd NIP. 197708082008011014</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Sayed Akhyar, Ma NIP. 198511202019031008</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan - 2024</p>  <p>Rafida, M.Pd NIP. 19911101997032004</p>	

DISETUJUI OLEH PENGUJI

PENGUJI I



Dr. Inom Nasution, M.Pd

NIP.197107061995032001

PENGUJI II



Dr. Budi, S.Pd.I., M.Pd.I.

NIP. 198308312007101002

PENGUJI III



Dr. Nurika Khafila Daulay, MA

NIP. 197606202003122001

PENGUJI IV



Dr. Zulkifli Tanjung, MA

196011201994031002

Nomor : Istimewa

Medan, 14 Agustus 2024

Lampiran : -

Kepada Yth:

Perihal : Skripsi

Ibu Dekan Fakultas Ilmu

A.n. Anggi Gusrina Simatupang

Tarbiyah dan Keguruan

UIN Sumatera Utara Medan

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberi saran-saran perbaikan sepenuhnya terhadap skripsi An. Anggi Gusrina Simatupang yang berjudul "Pengembangan Profesional Kepala Sekolah di Madrasah Mas Bustaanul Uluum: Tantangan dan Peluang" saya berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk di munaqosyahkan pada Sidang Munaqosyah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian saya sampaikan, atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabaraktuh

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Inom Nasution, M.Pd

Dr. Budi, S.Pd.I., M.Pd.I.

NIP.197107061995032001

NIP. 198308312007101002

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Anggi Gusrina Simatupang

Nim : 0307203022

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Pengembangan Profesional Kepala Sekolah Di Madrasah Mas

Bustaanul Uluum: Tantangan dan Peluang

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Pengembangan Profesional Kepala Sekolah Di Madrasah Bustaanul Uluum: Tantangan dan Peluang” adalah karya saya sendiri.

Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, 27 juni 2024

A 10,000 Rupiah Indonesian postage stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '10000', 'METERAI TEMPEL', and '3ALX2871492'. The signature is in black ink.

Anggi Gusrina Simatupang

NIM.0307203022

ABSTRAK



Nama : Anggi Gusrina Simatupang

Nim : 0307203022

Fakultas/Prodi : FITK/ Manajemen Pendidikan Islam

Pembimbing I: Dr. Inom Nasution, M.Pd

Pembimbing II: Dr. Budi, S.Pd.I., M.Pd.I.

Judul Skripsi : Pengembangan Profesional Kepala Sekolah Sekolah di Madrasah Mas Bustaanul Uluum: Tantangan dan Peluang.

Penelitian yang telah di lakukan berjudul “Pengembangan Profesional Kepala Sekolah Di Madrasah Mas Bustaanul Uluum: Tantangan dan Peluang” Penelitian ini bertujuan untuk: mengetahui bagaimana kepala sekolah professional mampu menjawab tantangan perkembangan zaman. mengetahui bagaimana kepala sekolah professional memanfaatkan berbagai peluang dalam menghadapi tantangan perkembangan zaman.

Untuk memperoleh data dalam penelitian ini penulis menggunakan metode penelitian Kualitatif dari data yang di hasilkan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan ialah reduksi data, penyajian data dan menarik kesimpulan. Penelitian ini dilaksanakan di dalam ruangan kepala sekolah.

Hasil penelitian ini mengungkapkan beberapa temuan: (1) Terdapat Peran Penting Kepemimpinan Kepala sekolah professional Di MAS Bustaanul Uluum Teluk Dalam. (2) Upaya Kepala Sekolah Professional Dalam Menghadapi Tantangan Kemajuan Teknologi Pendidikan. (3) Terdapat peluang-peluang dalam menghadapi tantangan perkembangan dan kemajuan teknologi pendidikan.

Kata Kunci: *Pengembangan Profesional Kepala Sekolah, Tantangan, Peluang*

ABSTRACT

The research that has been carried out is entitled "Professional Development of School Principals at Madrasah Mas Bustaanul Uluum: Challenges and Opportunities". This research aims to: find out how professional school principals are able to answer the challenges of current developments. find out how professional school principals take advantage of various opportunities in facing the challenges of current developments.

To obtain data in this research the author used qualitative research methods from data produced through observation, interviews and documentation. The data analysis used is data reduction, data presentation and drawing conclusions. This research was carried out in the principal's office.

The results of this research reveal several findings: (1) There is an important leadership role for professional school principals at MAS Bustaanul Uluum Teluk Dalam. (2) Efforts of Professional School Principals in Facing the Challenges of Progress in Educational Technology. (3) There are opportunities to face the challenges of development and progress in educational technology.

Keywords: *Professional Development of School Principals, Challenges, Opportunities*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur marilah kita panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kesehatan jasmani dan rohani sehingga kita masih tetap bisa menikmati indahnya alam ciptaanNYA. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan untuk junjungan Nabi besar Muhammad saw, beserta sahabatnya hingga akhir zaman, dengan diiringi upaya meneladani akhlaknya yang mulia. Sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaikbaiknya. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan atas junjungan Nabi Muhammad SAW, semoga syafaatnya kita diperoleh di yaumul akhir kelak, Amin.

Alhamdulillah, penulis bersyukur atas rahmat, karunia serta hidayahnya berupa ilmu pengetahuan, petunjuk dan kesehatan. Sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi yang berjudul: **“Pengembangan Profesional Kepala Sekolah Di Madrasah Mas Bustaanul Uluum: Tantangan Dan Peluang”** Hal ini salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Univeristas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Namun penulis menyadari, bahwa penulis adalah manusia biasa yang tidak luput dari kesalahan dan kekhilafan. Sehingga penulis yakin, bahwa di dalam karya ini banyak terdapat kesalahan dan kejanggalan. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis memohon maaf sebesar-besarnya, dan tidak lupa juga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun, yang nantinya akan membantu penulis dalam memperbaiki karya ini.

Pada penulisan Skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan jika tidak ada dukungan dan motivasi dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan ribuan terima kasih kepada:

1. **Allah SWT** yang telah memberikan rahmatnya dari semua kelancaran dalam menyelesaikan skripsi ini.

2. Ibu **Dr Inom Nasution M.Pd** sebagai dosen pembimbing skripsi I yang telah banyak memberikan bimbingan, saran, dan motivasi kepada penulis sejak awal penelitian sampai dengan selesainya penulisan skripsi ini.
3. Bapak **Budi, S.Pd.I., M.Pd.I.** sebagai dosen pembimbing skripsi II yang telah banyak memberikan bimbingan, saran, dan motivasi kepada penulis sejak awal penelitian sampai dengan selesainya penulisan skripsi ini.
4. Bapak/Ibu Dosen serta staf pegawai Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan yang telah memberikan pelayanan, bantuan, bimbingan maupun mendidik penulis selama mengikuti perkuliahan.
5. Seluruh Pihak Sekolah terutama kepada bapak **Waluyo, S.Pd.I** Selaku Kepala Sekolah Aliyah Swasta Bustaanul Uluum dan para staf pengajar Mas Bustaanul Uluum, yang telah berpartisipasi dan banyak membantu sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Teristimewa penulis ucapkan terima kasih yang sangat tulus kepada orang tua saya yang sangat luar biasa yaitu ayahanda tercinta **Sawaluddin Simatupang** dan ibunda tercinta **Rahma Pasaribu** yang selama ini terus mendukung, memberikan nasihat, do'a yang sangat tulus, dan juga limpahan kasih sayang yang tiada henti sehingga membuat penulis semakin semangat untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Kakak dan Adikku, **Nurhayany Simatupang, M. Haziq Haposan Simatupang**, dan abang ataupun adik adikku lainnya. Terima kasih selama ini telah memberi semangat kepada penulis dalam menyelesaikan perkuliahan dan skripsi ini.
8. Keluarga Pasaribu dan juga keluarga simatupang terutama untuk opung **Gultom**, opung **Nurhayany** dan opung **Sentang** terima kasih telah memberikan semangat dan nasihat kepada penulis agar dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.

9. Sahabat dan Teman terdekatku, **M. Rayyan, Aldi bayu, Alul, Desi Sianipar, Nisa Sagala, Febri/brak, Fella Harahap, Khairani Berutu, Laila sitorus, Fitri harahap**. Terima kasih telah memberikan semangat kepada penulis dalam pengerjaan skripsi ini.
10. Seluruh teman-teman Manajemen Pendidikan Islam khususnya di kelas MPI-3 stambuk 2020 dan seluruh teman teman KKN 138 yang senantiasa menemani dalam suka v saat perkuliahan dan berjuang Bersama untuk menuntut ilmu.

Penulis sadar dalam penulisan skripsi ini tentu masih banyak kekurangan baik dari pengetahuan, pengalaman, kemampuan penulisan maupun dari isi proposal penelitian ini. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Namun penulis berharap semoga proposal yang ini dapat memberikan manfaat tidak hanya bagi penulis baik juga bagi para pembaca.

Medan, 27 juni 2024



Anggi Gusrina Simatupang

NIM.0307203022

DAFTAR ISI

DISETUJUI DAN DISAHKAN	iii
DISETUJUI OLEH PENGUJI.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ivi
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.2 Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN TEORI.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Pengembangan Profesional Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Tantangan Dan Peluang Yang di Hadapi Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Konteks/Latar Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3 Partisipan.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.

3.5	Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.6	Keabsahan Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN Error! Bookmark not defined.		
4.1	Temuan Umum Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1	Profil Madrasah.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Visi dan Misi	Error! Bookmark not defined.
4.1.3	Tujuan Pendidikan di Madrasah Teluk Dalam.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.4	Struktur Organisasi MAS Bustaanul Uluum Teluk Dalam.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.5	Keadaan Guru Mas Bustaanul Uluum Teluk Dalam.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.6	Keadaan Sarana dan Prasarana MAS Bustaanul Uluum Teluk Dalam.....	Error! Bookmark not defined.
4.2	Temuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.	Peran Kepemimpinan Kepala sekolah professional Di MAS Bustaanul Uluum Teluk Dalam	Error! Bookmark not defined.
2.	Upaya kepala Sekolah MAS Bustaanul Uluum Dalam Menghadapi Tantangan perkembangan dan Kemajuan Teknologi Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
3.	Kepala Sekolah MAS Bustaanul Uluum Memanfaatkan Berbagai Peluang Dalam Menghadapi Tantangan Perkembangan dan Kemajuan Teknologi Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN Error! Bookmark not defined.		
5.1	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA Error! Bookmark not defined.		
LAMPIRAN..... Error! Bookmark not defined.		

DOKUMENTASI**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....**Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi MAS Bustaanul Uluum Teluk Dalam..... **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 2. Surat Balasan Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 3. Paduan Wawancara, Observasi dan Dokumentasi **Error! Bookmark not defined.**





UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
MEDAN