

**PENGARUH KEPEMIMPINAN MUDIR TERHADAP KEMAMPUAN  
DIGITALISASI USTADZ & USTADZAH DI MTS PONDOK  
PESANTREN DARUL FALLAH AEK SONG-SONGAN**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan*

Oleh :

**INDAH WAHYUNI**

**NIM : 0307202072**



**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2024**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN MUDIR TERHADAP KEMAMPUAN  
DIGITALISASI USTADZ & USTADZAH DI MTS PONDOK PESANTREN  
DARUL FALLAH AEK SONG-SONGAN**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan*

Oleh :

**INDAH WAHYUNI**

**NIM : 0307202072**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**Pembimbing I**

**Prof. Dr. Mesiono, M.Pd**

**NIP : 197107272007011031**

**Pembimbing II**

**Dr. Mardinal Tarigan, M.A**

**NIP : 196305021992031002**

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGRI SUMATRA UTARA  
MEDAN**

**2024**

**DISETUJUI DAN DISAHKAN**

<p><b>Pembimbing I</b></p>  <p><b><u>Prof. Dr. Mesiono, M.Pd</u></b> NIP : 197107272007011031</p>	<p><b>Pembimbing II</b></p>  <p><b><u>Dr. Mardinal Tarigan, M.A</u></b> NIP : 196305021992031002</p>
<p><b>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b><u>Nasrul Syakur Chaniago, S.s, M.Pd</u></b> NIP : 197708082008011014</p>	<p><b>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b><u>Sayed Akhyar, MA</u></b> NIP : 198511202019031008</p>
<p><b>DEKAN FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATRA UTARA MEDAN 2024</b></p>   <p><b><u>Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum</u></b> NIP : 197011101997032004</p>	

**DISETUJI OLEH PENGUJI**

**PENGUJI 1**



**Prof. Dr. Mesiono, M.Pd**

**NIP. 197107272007011031**

**PENGUJI II**



**Dr. Mardinal Tarigan, M.A**

**NIP. 196305021992031002**

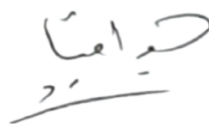
**PENGUJI III**



**Nasrul Syakur Chaniago, S.s, M.Pd**

**NIP. 197708082008011014**

**PENGUJI IV**



**Sayed Akhyar, M.A**

**NIP. 19851120201903100**

**PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Indah Wahyuni  
Nim : 0307202072  
TTL : Padang Pulau, 08 Agustus 2002  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Alamat : Jl. Gurila, Gg. Pairan, No. 9, Sei Kera Hilir 1, Sumatra Utara

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “**Pengaruh Kepemimpinan Mudir Terhadap Kemampuan Digitalisasi Ustadz & Ustadzah Di Mts Pondok Pesantren Darul Fallah Aek Song-Songan**” adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciptakan / pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, 05 Juli 2024



Pernyataaan

UNIVERSITAS ISLAM  
SUMATERA UTARA

Indah Wahyuni

NIM : 0307202072

## ABSTRAK



Nama : Indah Wahyuni  
Nim : 0307202072  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Prof. Dr. Mesiono, M.Pd  
Pembimbing II : Dr. Mardinal Tarigan, M.A  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Mudir Terhadap Kemampuan Digitalisasi Ustadz Dan Ustadzah Di MTs Pondok Pesantren Darul Fallah Aek Song-Songan

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan mudir terhadap kemampuan digitalisasi ustadz dan ustadzah di Mts pondok pesantren Darul Fallah Aek Song-songan. Metode penelitian ini bersifat kuantitatif dengan pendekatan diskriptif, dengan angket sebagai pendukung, studi dokumen dan wawancara untuk memperoleh hasil yang optimal. Adapun populasi dalam penelitian ini adalah guru Mts Darul Fallah Aek Song-songan, sampel yang diambil adalah 41 guru yakni seluruh guru di Mts Darul Falah Aek Song-songan.

Penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh antara kepemimpinan mudir terhadap kemampuan digitalisasi ustadz dan ustadzah di Mts Darul Falah Aek Song-songan. Dilihat dari hasil uji T-tes, hasil nilai  $T_{hitung}$  sebesar 4,776 dan nilai  $T_{tabel}$  sebesar 1,990 dengan nilai signifikansi 0,040. Dengan kriteria pengujian  $T_{hitung} > T_{tabel}$  dan jika signifikansi  $< 0,05$  maka  $H_0$  ditolak sehingga terdapat pengaruh yang signifikan antara kepemimpinan mudir terhadap kemampuan digitalisasi ustadz dan ustadzah di Mts Darul Falah Aek Song-songan. Kemudian pada perhitungan koefisien determinasi diketahui bahwa nilai R square sebesar 0,051 yakni pengaruh kepemimpinan mudir terhadap kemampuan digitalisasi ustadz dan ustadzah di Mts Darul Falah Aek Song-songan sebesar 5,1%. Artinya pengaruh kepemimpinan mudir terhadap kemampuan digitalisasi ustadz dan ustadzah berada pada kategori rendah dari jumlah keseluruhan 100%. Namun demikian, dapat disarankan untuk mudir meningkatkan kualitas kepemimpinannya terkhusus kepada perhatiannya secara berkala untuk mengidentifikasi area perbaikan terkhusus terhadap digitalisasi.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Mudir, Digitalisasi



## ABSTRACT

This research aims to determine the influence of mudir leadership on the digitalization abilities of ustadz and ustadzah at Mts Darul Fallah Aek Song-songan Islamic boarding school. This research method is quantitative with a descriptive approach, with questionnaires as support, document studies and interviews to obtain optimal results. The population in this study was Mts Darul Fallah Aek Song-songan teachers. The sample taken was 41 teachers, namely all teachers at Mts Darul Falah Aek Song-songan.

This research shows that there is an influence between mudir leadership on the digitalization abilities of ustadz and ustadzah at Mts Darul Falah Aek Song-songan. Judging from the T-test results, the  $T_{count}$  value is 4.776 and the  $T_{table}$  value is 1.990 with a significance value of 0.040. With the test criteria  $T_{count} > T_{tabel}$  and if the significance is  $< 0.05$  then  $H_0$  is rejected so that there is a significant influence between mudir leadership on the digitalization ability of ustadz and ustadzah at Mts Darul Falah Aek Song-songan. Then, in calculating the coefficient of determination, it is known that the R square value is 0.051, namely the influence of mudir leadership on the digitalization ability of ustadz and ustadzah at Mts Darul Falah Aek Song-songan is 5.1%. This means that the influence of mudir leadership on the digitalization capabilities of ustadz and ustadzah is in the low category out of a total of 100%. However, it can be recommended to continue to improve the quality of his leadership, especially by paying attention periodically to identifying areas of improvement, especially regarding digitalization.

Keywords : *Leadership, Mudir, Digitalization*

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr: Wb*

Puji syukur kehadiran Allah Azza wa Jalla atas rahmat dan bimbingannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sukses. Penulis tidak lupa memanjatkan doa dan shalawat kepada Baginda Agung, Nabi Muhammad SAW. Al-Qur'an dan Hadits membimbing kita dari masa-masa gelap menuju masa-masa cerah saat ini dan memberikan panduan bagi keselamatan orang-orang di seluruh dunia.

Dalam skripsi ini yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Mudir Terhadap Kemampuan Digitalisasi Ustadz & Ustadzah Di Mts Pondok Pesantren Darul Fallah Aek Song-Songan” semoga penelitian ini dapat bermanfaat dan menjadi acuan, pedoman bagi para pembaca. Adanya penelitian ini sebagai persyaratan untuk memperoleh Gelar S-1 dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Progam Studi Manajaemen Pendidikan Islam di Universitas Islam Negeri Sumatra Utara.

Ucapan terimakasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya disampaikan kepada yang terhormat:

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag, sebagai Rektor Universitas Islam Negeri Sumatra Utara.
2. Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatra Utara.
3. Bapak Nasrul Syakur Chaniago, S.s, M.Pd dan Bapak Sayed Akhyar, MA, selaku Ketua dan Skretaris jurusan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakuktas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatra Utara.
4. Bapak Prof. Dr. Mesiono, M.Pd dan Bapak Dr. Mardinal Tarigan, M.A, selaku Pembimbing I dan II yang telah mengarahkan, membimbing, dan



memberikan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi, mulai dari awal sampai selesai.

5. Teristimewa cinta pertama dan pintu surgaku, ayahanda Irwan dan ibunda Rosmalawati serta keempat saudara laki-lakiku, abang Heri Ade Syahputra, abang Surya Handika, abang Hendra Wijaya, dan abang Habib Pauzi. Penulis dengan tulus mengapresiasi segala macam bantuan, dorongan, dan doa dari berbagai sisi dalam permasalahan ini. Dan terima kasih atas nasehat yang selalu kamu berikan. Saya juga menghargai kesabaran dan kemurahan hati Anda dalam menghadapi penulis yang keras kepala. Anda adalah kekuatan dan ingatan terbesar Anda. Terima kasih telah tinggal bersamaku.
6. Kepada calon jodoh penulis, penulis tidak tahu di mana kamu sekarang, di mana kamu berada, dan tangan siapa yang kamu pegang, tetapi ketika penulis menyelesaikan artikel ini, itulah salah satu alasannya. Ali bin Abi Salib berkata: “Apapun takdirmu, pasti ada jalan untuk menemukanmu.”
7. Kepada teman sekaligus sahabat saya dari mulai penulis duduk dibangku perkuliahan sampai sekarang dan selamanya kepada Laudy Livianti, Tia Pratiwi, dan Ezra Eisaura. Terimakasih telah kebersamaan penulis dan memberikan supportnya, semoga Allah selalu melindungi teman-teman dimanapun dan kapanpun.
8. Terimakasih kepada teman-teman MPI-2 Angkatan 2020 yang sudah menjadi teman dan support system yang baik.
9. Ustadzah Marliani, S.Pd.I selaku Kepala Sekolah Mts Pondok Pesantren Darul Falah Aek Song-songan, Para Guru dan Staff Tata Usahanya.
10. Last but not least, teruntuk diriku sendiri Indah Wahyuni. teruntuk diriku sendiri Indah Wahyuni. Terima kasih sudah menepikan ego dan memilih kembali bangkit dan menyelesaikan semua ini, kamu selalu berharga, tidak peduli seberapa sakitnya kamu terjatuh dan putus asa untuk bertahan.

Tetaplah berusaha bangkit. Terima kasih sudah bertahan dan memperjuangkan serta melanjutkan semua ini sampai selesai.

Penulis mengakui bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, untuk membuat skripsi ini lebih baik, penulis mengharapkan kritik dan saran yang berguna. Dengan izin Allah, penulis berharap skripsi ini bermanfaat. Dia selalu memberi petunjuk dan rahmat kepada semua orang. Semoga Ya Rabbal Alamiin.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*



Medan, 05 Juli 2024  
Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Indah Wahyuni'.

Indah Wahyuni  
NIM : 0307202072



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	6
1.3 Batasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah .....	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB 11 TELAAH KEPUSTAKAAN</b> .....	<b>9</b>
2.1 Kajian Teori .....	9
2.1.1 Digitalisasi.....	9
2.1.2 Kepemimpinan Mudir/Pemimpin Yayasan.....	19
2.2 Penelitian Terdahulu .....	29
2.3 Kerangka Pikir.....	30
2.4 Hipotesis Penelitian.....	31
<b>BAB 111 METEDOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>32</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	32
3.2 Metode dan Prosedur Penelitian.....	32
3.3 Populasi dan Sampel .....	33
3.4 Instrumen Penelitian.....	33
3.5 Teknis Analisis Data .....	41
3.6 Hipotesis Statistik.....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>44</b>
4.1 Gambaran Umum Mts Pondok Pesantren Darul Fallah Aek Songsongan .....	44
4.1.1 Profil Mts Darul Fallah Aek Song-songan .....	44
4.1.2 Sejarah Singkat Mts Darul Fallah Aek songsongan .....	44

4.1.3	Visi dan Misi Mts Darul Fallah Aek Songsongan .....	45
4.1.4	Keadaan Guru.....	45
4.1.5	Keadaan Tenaga Kependidikan .....	47
4.1.6	Keadaan Peserta Didik .....	48
4.2	Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	48
4.3	Uji Instrumen.....	49
4.4	Uji Persyaratan Analisis Data.....	54
4.4.1	Uji Deskripsi Data.....	54
4.4.2	Uji Normalitas.....	60
4.4.3	Uji Linearitas.....	60
4.4.4	Uji Homogenitas .....	61
4.5	Hasil Uji Hipotesis .....	62
4.5.1	Uji T-tes.....	62
4.5.2	Koefesien Determinasi .....	64
4.6	Pembahasan Hasil Penelitian.....	65
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>66</b>
5.1	Kesimpulan.....	66
5.2	Saran.....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>68</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>71</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>		<b>84</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1	Kisi-Kisi Instrumen Variabel Kemampuan Digitalisasi Ustadz Dan Ustadzah .....	37
Tabel 3. 2	Kisi-Kisi Instrumen Variabel Kepemimpinan Mudir .....	39
Tabel 3. 3	Sistem Penilaian Angket Instrumen Penelitian .....	40
Tabel 4. 1	Daftar Guru MTs Darul Fallah Aek Song-Songan .....	45
Tabel 4. 2	Tenaga Kependidikan di MTs Darul Falah Aek Song-songan .....	48
Tabel 4. 3	Peserta Didik MTs Darul Falah Aek Song-songan.....	48
Tabel 4. 4	Hasil Perhitungan Uji Validitas Kepemimpinan Mudir .....	49
Tabel 4. 5	Hasil Perhitungan Uji Validitas Kemampuan Digitalisasi Ustadz Dan Ustadzah .....	51
Tabel 4. 6	Hasil Perhitungan Uji Reabilitas Kepemimpinan Mudir .....	53
Tabel 4. 7	Hasil Perhitungan Uji Reabilitas Kemampuan Digitalisasi Ustadz Dan Ustadzah .....	53
Tabel 4. 8	Variabel X (Kepemimpinan Mudir) .....	54
Tabel 4. 9	Kepemimpinan Mudir .....	55
Tabel 4. 10	Tabel Distribusi Frekuensi Hasil Angket Variabel X .....	55
Tabel 4. 11	Variabel Y (Kemampuan Digitalisasi Ustadz & Ustadzah).....	57
Tabel 4. 12	Kemampuan Digitalisasi Ustadz Dan Ustadzah.....	58
Tabel 4. 13	Tabel Distribusi Frekuensi Hasil Angket Variabel X .....	58
Tabel 4. 14	Hasil Uji Normalitas Kolmogrof-smirnov .....	60
Tabel 4. 15	Hasil Uji Linearitas .....	61
Tabel 4. 16	Hasil Pengujian Homogenitas Varian.....	62
Tabel 4. 17	Output Hasil Perhitungan SPSS .....	62
Tabel 4. 18	Hasil Uji T-tes.....	64
Tabel 4.19	Hasil Uji Koefesien Determinasi.....	63

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	30
Gambar 4. 1 Diagram Batang Variabel X (Kepemimpinan Mudir) .....	56
Gambar 4. 2 Hasil Output Variabel X Menggunakan SPSS.....	56
Gambar 4. 3 Diagram Batang Variabel Y (Kemampuan Digitalisasi Ustadz dan Ustadzah).....	59
Gambar 4. 4 Hasil Output Variabel Y Menggunakan SPSS .....	59



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN