

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO DALAM
PENGELOLAAN PEMBIAYAAN MODAL KERJA PADA
PT. BANK SUMUT SYARIAH CABANG PEMBANTU
RANTAUPRAPAT**

SKRIPSI

NURMAYA DEWI SAHFITRI RAMBE

0503203041

Program Studi

PERBANKAN SYARIAH



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

MEDAN

2024 M / 1446 H

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO DALAM
PENGELOLAAN PEMBIAYAAN MODAL KERJA PADA
PT. BANK SUMUT SYARIAH CABANG PEMBANTU
RANTAUPRAPAT**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Pada Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan**

NURMAYA DEWI SAHFITRI RAMBE

0503203041

Program Studi

PERBANKAN SYARIAH



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

MEDAN

2024 M / 1446 H

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nurmaya Dewi Sahfitri Rambe

Nim : 0503203041

Tempat/tgl. Lahir : Rantauprapat/27 Desember 2001

Pekerjaan : Mahasiswa

Alamat : Jl. Belibis Purwodadi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul **“ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO DALAM PENGELOLAAN PEMBIAYAAN MODAL KERJA PADA PT. BANK SUMUT SYARIAH CABANG PEMBANTU RANTAUPRAPAT”** benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 31 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



Nurmaya Dewi Sahfitri Rambe

Nim.0503203041

PERSETUJUAN

Skripsi Berjudul:

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO DALAM PENGELOLAAN
PEMBIAYAAN MODAL KERJA PADA PT. BANK SUMUT SYARIAH CABANG
PEMBANTU RANTAUPRAPAT**

Oleh:

NURMAYA DEWI SAHFITRI RAMBE

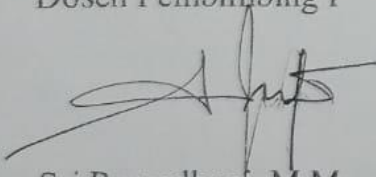
NIM.0503203041

Dapat Disetujui dan Disahkan Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE) Pada Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

Medan, 30 Agustus 2024

Menyetujui

Dosen Pembimbing I



Sri Ramadhani, M.M
NIDN.2015107502

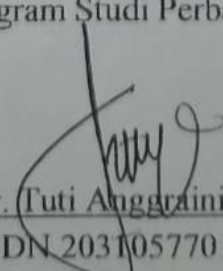
Dosen Pembimbing II



Nuri Aslami, M.Si
NIDN.2019029303

Mengetahui,

Ketua Program Studi Perbankan Syariah



Dr. Futi Anggraini, M.A
NIDN.2031057701

PENGESAHAN

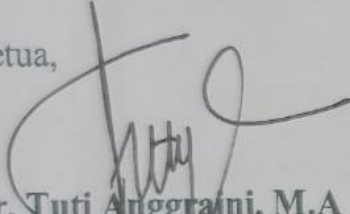
Skripsi berjudul “Analisis Penerapan Manajemen Resiko Dalam Pengelolaan Pembiayaan Modal Kerja Pada PT. Bank Sumut Syariah Cabang Pembantu Rantauprapat” an. Nurmaya Dewi Sahfitri Rambe, NIM. 0503203041 Program Studi Perbankan Syariah telah diujikan dalam Sidang Munaqasyah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 27 September 2024.

Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Perbankan Syariah.

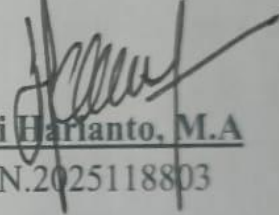
Medan, 02 Oktober 2024

Panitia Ujian Sidang Munaqasyah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sumatera Utara Medan

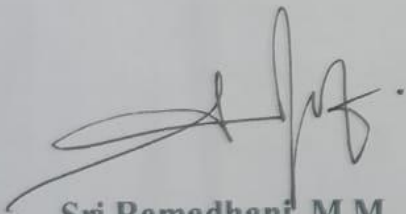
Ketua,

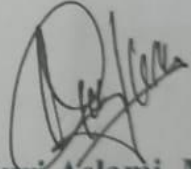

Dr. Tuti Anggraini, M.A
NIDN.2031057701

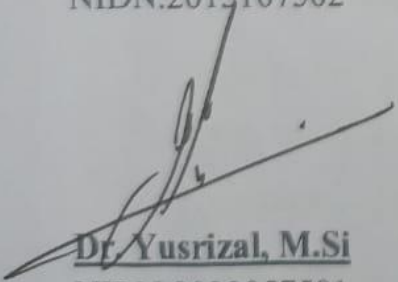
Sekretaris,

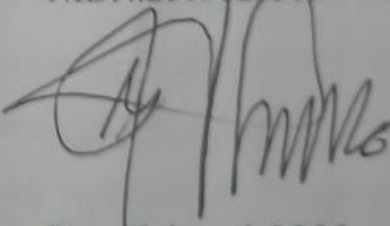

Budi Harianto, M.A
NIDN.2025118803

Anggota,


Sri Ramadhani, M.M
NIDN.2015107502



Nuri Aslami, M.Si
NIDN.2019029303


Dr. Yusrizal, M.Si
NIDN.2022057501


Dra. Zainarti, M.M
NIDN.2014126002

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sumatera Utara Medan


Prof. Dr. H. M. Syukri Albani Nasution, MA
NIDN.2006078401

ABSTRAK

ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO DALAM PENGELOLAAN PEMBIAYAAN MODAL KERJA PADA PT. BANK SUMUT SYARIAH CABANG PEMBANTU RANTAUPRAPAT

Skripsi : NURMAYA DEWI SAHFITRI RAMBE
Pembimbing I : Sri Ramadhani, M.M
Pembimbing II : Nuri Aslami, M.Si
Tahun Selesai : 2024

Risiko merujuk pada kemungkinan terjadinya suatu kejadian yang dapat menyebabkan kehilangan bagi bank. Karena itu, penting bagi bank untuk memahami risiko yang mungkin timbul dalam operasionalnya. Titik fokus penelitian ini merupakan pada implementasi manajemen risiko dalam pengelolaan pembiayaan modal kerja di PT Bank Sumut KCSy Rantauprapat. Studi ini bertujuan bagi mengevaluasi penerapan manajemen risiko di PT Bank Sumut KCSy Rantauprapat dengan memanfaatkan pendekatan kualitatif dan pemeriksaan deskriptif. Metodologi studi melibatkan pengumpulan data melalui metode ceklist, wawancara, dan dokumentasi, serta analisis dengan menggunakan proses reduksi data, triangulasi, dan penarikan inti. Temuan dari studi menunjukkan bahwasanya penerapan manajemen risiko pembiayaan di PT Bank Sumut KCSy Rantauprapat telah efektif, mengikuti standar yang ditentukan oleh Bank Indonesia, dan membuat proses pengambilan keputusan terkait pembiayaan menjadi lebih teratur dan terorganisir. Penerapan manajemen risiko di PT Bank Sumut KCSy Rantauprapat melibatkan empat prosedur utama: identifikasi risiko, pengukuran risiko, pemantauan risiko, dan pengendalian risiko. Pengelolaan kredit yang mengalami masalah dilakukan melalui penanganan pembiayaan dengan melakukan penyelamatan, penyitaan jaminan, dan penyelesaian.

Kata Kunci: Penerapan, Manajemen Risiko Pembiayaan, Modal Kerja

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji bagi Allah SWT, penulis bersyukur atas rahmat dan berkah-Nya yang melimpah, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tanpa kendala berarti. Salam dan shalawat semoga rahmat dan berkah senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membimbing umat Islam dari masa kegelapan menuju zaman yang lebih baik.

Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah dengan tulus memberikan dukungan, doa, kesempatan, bantuan pemikiran, tenaga, dan fasilitas sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan baik. Ucapan terima kasih ini penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Syukri Albani Nasution, MA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Ibu Dr. Tuti Anggraini M.Ag selaku Ketua Prodi S1 Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Ibu Sri Ramadhani, M.M selaku pembimbing utama yang dengan penuh kesabaran telah memberikan dukungan, saran, dan pengarahan hingga selesainya penulisan proposal skripsi ini.
4. Ibu Nuri Aslami, M.Si selaku pembimbing kedua yang telah banyak memberi bantuannya.
5. Kepada orang tua yang saya sayangi, Ayahanda Anuar Rambe dan Ibunda Jariah Nasution yang telah memberikan dukungan dan doa yang luar biasa.
6. Kepada kedua abang saya tersayang Abdul Hakim Rambe dan Muhammad Iqbal Rambe yang tercinta terimakasih atas kasih sayang dan dukungannya dalam penulisan proposal ini.

Medan, 2024

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Batasan Masalah.....	6
BAB II : KAJIAN TEORITIS	
A. Pengertian Risiko dan Manajemen Risiko	7
1. Pengertian Risiko.....	7
2. Pengertian Manajemen Risiko.....	13
3. Manajemen Risiko Dalam Islam	14
4. Proses Manajemen Risiko	17
B. Penerapan Manajemen Risiko.....	21
1. Pengawasan Aktif Dewan Komisaris, Direksi, dan Dewan Pengawas Syariah	22
2. Kebijakan, Prosedur dan Penetapan Limit	23
3. Proses Identifikasi, Pengukuran, Pemantauan, Pengendalian dan Sistem Informasi.....	23
4. Sistem Pengendalian Internal	29
C. Pembiayaan Modal kerja Syariah.....	29
D. Hubungan Manajemen Risiko Pembiayaan dengan	

Pengelolaan Pembiayaan Modal Kerja	37
E. Kajian Terdahulu	39
F. Kerangka Pemikiran	46

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Penelitian	47
B. Lokasi Penelitian	47
C. Waktu Penelitian	47
D. Subjek Dan Objek Penelitian	48
E. Jenis dan Sumber Data	48
F. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data	49
G. Metode Analisis Data	50
H. Teknik Keabsahan Data	53

BAB VI : PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum PT. Bank Sumut Kcp Syariah Rantauprapat	56
B. Pembahasan Penelitian	64
C. Hasil Penelitian	76

BAB V : PENUTUP

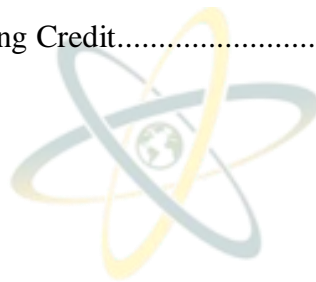
A. Kesimpulan	79
B. Saran	79

DAFTAR PUSTAKA	81
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN	86
-----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

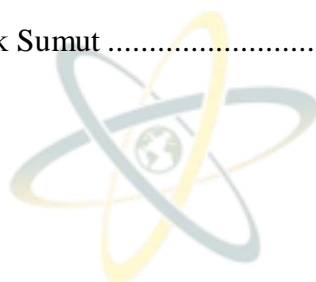
Tabel 1.1 : Data Kredit Modal Kerja Bermasalah / NPF PT. Bank Sumut KCSy Tahun 2018- 2022.....	3
Tabel 2.1 : Kajian Terdahulu	39
Tabel 3.1 : Waktu Penelitian	47
Tabel 4.1 : Rating dan Scoring Credit.....	69



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 : Data Kredit Modal Kerja Bermasalah / NPF PT. Bank Sumut KCSy Tahun 2018- 2022	4
Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran	46
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi PT. Bank Sumut KCSy Rantauprapat.....	58
Gambar 4.2 : Logo PT. Bank Sumut	63



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN