

**PENERAPAN MANAJEMEN KINERJA SEKOLAH DALAM  
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI SMA PAB 4 SAMPALI**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh gelar Sarjana  
Pendidikan (S.Pd)**

**Oleh:**

**Khairani berutu**

**0307203021**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**2024**



**PENERAPAN MANAJEMEN KINERJA SEKOLAH  
DALAM PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI SMA PAB 4 SAMPALI  
SKRIPSI**

Di ajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar sarjana Pendidikan

**OLEH**

**KHAIRANI BERUTU  
0307203021**





**Pembimbing I**

**Dr. Inom Nasution, M.Pd**  
NIP:197107061995032001

**Pembimbing II**

**Dr. zulkifli Tanjung, MA**  
NIP:196011201994031002

**DI SETUJUI DAN DI SAHKAN**

<p><b>Pembimbing I</b></p>  <p><b>Dr. Inom Nasution, M.Pd</b> <b>NIP:197107061995032001</b></p>	<p><b>Pembimbing II</b></p>  <p><b>Dr. zulkifli Tanjung,MA</b> <b>NIP:196011201994031002</b></p>
<p><b>Ketua Program Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b>Nasrul Syakur Chaniago,SS,M.Pd</b> <b>NIP:197708082008011014</b></p>	<p><b>Sekretaris Program Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b>Sayed Akhyar, MA</b> <b>NIP:198511202019031008</b></p>
<p><b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan-2024</b></p>  <p><b>Prof.Dr. Tien Rafida,M.Pd</b> <b>NIP:19701110997032004</b></p>	

DI SETUJUI OLEH PENGUJI

PENGUJI I



**Dr. Inom Nasution, M.Pd**  
**NIP:197107061995032001**

PENGUJI II



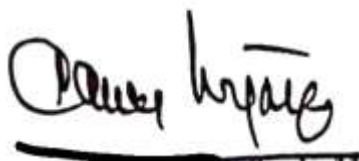
**Dr. Zulkifli Tanjung, MA**  
**NIP:196011201994031002**

PENGUJI III



**Dr. Budi, S.Pd.I., M.Pd.I**  
**NIP.198308312007101002**

PENGUJI IV



**Prof. Dr. Candra Wijaya, M.pd**  
**NIP.197404072007011037**

**Nomor : Istimewa**

**Lampiran :-**

**Perihal : Skripsi**

**A.n.Khairani Berutu**

**Medan, 3 Agustus 2024**

**Kepada Yth:**

**Ibu Dekan Fakultas Ilmu**

**Tarbiyah dan Keguruan**

**UIN Sumatera Utara Medan**

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberi saran-saran perbaikan sepenuhnya terhadap skripsi An. Khairani Berutu, yang berjudul "Penerapan Manajemen kinerja Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di SMA Pab 4 Sampali". Saya berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk di munaqosyahkan pada Sidang Munaqosyah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian saya sampaikan, atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabaraktuh

**Pembimbing I**



**Dr. Inom Nasution, M.Pd**  
**NIP:197107061995032001**

**Pembimbing II**



**Dr. Zulkifli Tanjung, MA**  
**NIP:196011201994031002**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya:

Nama : Khairani Berutu  
Nim : 0307203021  
Jenjang : S-1  
Fakultas/Prodi : FITK / Manajemen Pendidikan Islam  
Judul Skripsi : **Penerapan Manajemen Kinerja Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di SMA PAB 4 Sampali.**  
Pembimbing : 1. Dr. Inom Nasution, M.Pd  
2. Dr. Zulkifli Tanjung, MA

Menyatakan bahwa naskah skripsi yang berjudul “Penerapan Manajemen Kinerja Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di SMA PAB 4 Sampali” ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau di temukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan 3 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



**Khairani berutu**  
**NIM.0307203021**

## ABSTRAK



Nama : Khairani Berutu  
Nim : 0307203021  
Fakultas/Prodi : FITK / Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Dr. Inom Nasution, M.Pd  
Pembimbing II : Dr. Zulkifli Tanjung, MA  
Judul Skripsi : Penerapan Manajemen Kinerja Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di SMA PAB 4 Sampali

Penelitian yang telah dilakukan berjudul ‘‘ Penerapan Manajemen Kinerja Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di SMA PAB 4 Sampali’’. Penelitian ini bertujuan untuk: Mengetahui bagaimana penerapan manajemen kinerja sekolah dalam peningkatan mutu Pendidikan, mengetahui Langkah-langkah dalam penerapan manajemen kinerja sekolah dalam peningkatan mutu Pendidikan tersebut.

Untuk memperoleh data dalam penelitian ini penulis menggunakan metode penelitian kualitatif dari data yang dihasilkan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data, dan menarik kesimpulan. Penelitian ini dilaksanakan dalam ruang kepala sekolah dan ruang guru.

Dari hasil penelitian di sekolah tersebut, maka dapat disimpulkan bahwa di SMA PAB 4 Sampali telah melaksanakan sebagian proses penerapan manajemen kinerja sekolah dalam peningkatan mutu pendidikan. Dalam pelaksanaan penerapan manajemen kinerja sekolah terdapat faktor penghambat dan pendukung dalam Pendidikan tersebut. dan kegiatan penerapan manajemen kinerja sekolah sudah berjalan dengan baik akan tetapi belum sepenuhnya di jalankan, karena kepala sekolah belum melaksanakan rapat secara rutin untuk mengevaluasi program kegiatan yang telah di rencanakan dan dilaksanakan supaya penerapan manajemen kinerja sekolah dalam meningkatkan mutu Pendidikan berjalan dengan baik.

**Kata Kunci:** Penerapan, Manajemen kinerja, Mutu pendidikan

## ABSTRACT

The research that has been carried out is entitled "Implementation of School Performance Management in Improving the Quality of Education at SMA PAB 4 Sampali". This research aims to: Find out how school performance management is implemented in improving the quality of education, find out the steps in implementing school performance management in improving the quality of education.

To obtain data in this research, the author used qualitative research methods from data produced through observation, interviews and documentation. The data analysis used was data reduction, data presentation, and drawing conclusions. This research was carried out in the principal's room and the teacher's room.

From the results of research at this school, it can be concluded that SMA PAB 4 Sampali has implemented part of the process of implementing school performance management in improving the quality of education. In implementing school performance management there are inhibiting and supporting factors in this education. And activities for implementing school performance management have running well, but not yet fully implemented, because the school principal has not held regular meetings to evaluate the program of activities that have been planned and implemented so that the implementation of school performance management in improving the quality of education runs well.

**Keywords:** *Implementation, Performance management, Education*



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah segala rasa puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT. Atas segala nikmat yang telah diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul: “ **Penerapan Manajemen Kinerja Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di SMA PAB 4 Sampali**”

Tidak lupa shalawat dan salam penulis hadiahkan kepada junjungan nabi Muhammad saw, Semoga kelak kita ditempatkan yang sama dengan beliau. Penulis menyadari karya tulis ilmiah berupa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik yang berkenaan dengan substansinya maupun tata tulisnya. Oleh karenanya, penulis berharap semoga saja skripsi ini bermanfaat dan dapat menjadi amal baik bagi penulis.

Tuntasnya penyusunan penulisan skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan do'a, dorongan, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Sudah pantas dan selayaknyalah, apabila penulis menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, saya sampaikan kepada yang terhormat:

1. Terkhusus kepada pahlawan saya cinta pertama dan panutan saya, Ayahanda **Solmih Berutu** dan pintu surga saya Ibunda **mikraj Br Dabutar**. Terimakasih atas segala pengorbanan, perjuangan serta nasehat dan juga tulus kasih sayang yang telah diberikan. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan dibangku perkuliahan, namun mereka mampu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah mendo'akan serta memberikan perhatian dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana. Semoga ayah dan mamak sehat, panjang umur dan bahagia selalu.

2. Ucapan terimakasih kepada abang saya **Irfan S Berutu** dan adik saya, **Intan F Berutu, Amanah karinati Berutu**, Terimakasih telah memberi semangat kepada penulis ,segala do'a dan dukungan yang di berikan sehingga terselesaikanya skripsi ini.
3. Terimakasih kepada keluarga besar yang selalu memberikan do'a dan dukungan kepada penulis baik secara moral maupun material.
4. Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan ibu Prof.Dr. Nurhayati,M.Ag.
5. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum.
6. Bapak **Dr.Amiruddin Siahaan,M.Pd** selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing dan memberikan motivasi kepada penulis dari awal sebagai mahasiswa sampai penulis mendapatkan gelar sarjana
7. Ketua dan sekretaris program studi manajemen pendidikan Islam fakultas Ilmu Tarbiyah keguruan, universitas Islam negeri sumatera utara medan. Bapak **Nasrul Syakur Chaniago.S.S, M.Pd** dan bapak **Sayed akhyar,M.A**
8. Ibu **Dr.Inom Nasution, M.Pd.** dan Bapak **Dr.Zulkifli Tanjung, MA** selaku pembimbing I dan II yang telah mengarahkan, membimbing dan memberikan motivasi kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan menyelesaikan penyusunan skripsi,mulai dari awal,sampai akhir
9. Kepada teman sekaligus sahabat dari mulai penulis duduk di dibangku perkuliahan, **Anggi Gusrina Simatupang**. Terimakasih telah membersamai saya dan mendengarkan keluh kesah saya, terimakasih telah memberikan do'a dan dukungannya kepada penulis.
10. Rekan-rekan mahasiswa angkatan stambuk 2020 dan terkhususnya MPI-3 yang secara langsung atau tidak langsung telah memberi motivasi dan dukungan untuk menyelesaikan penyelesaian penyusunan penulisan skripsi ini pada keberkahan yang baik ini juga, secara khusus penulis sampaikan

11. Khairani Berutu last but no least, ya! diri saya sendiri. Apresiasi sebesar- besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati setiap prosesnya yang bisa dibilang tidak mudah. Terima kasih sudah bertahan.

Semoga saja atas segala doa,dukungan,bimbingan dan bantuan yang telah di berikan oleh semua pihak di atas mendapat pahala yang berlimpah dari allah SWT.



Medan 11 juni 2024

Peneliti

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Khairani Berutu".

Khairani Berutu  
NIM:0307203021

## DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	x
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Batasan Masalah.....	4
1.3 Rumusan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II KAJIAN TEORI.....	6
2.1 Manajemen Kinerja.....	6
2.1.1 PengertianManajemen Kinerja.....	6
2.1.2 Perencanaan Kinerja.....	11
2.1.3 Pengorganisasian Kinerja.....	13
2.1.4 Tujuan Manajemen Kinerja.....	15
2.2 Kinerja sekolah.....	16
2.6.1 Pengertian Mutu Pendidikan.....	23
2.6.2 Standar Mutu Pendidikan.....	25
2.6.3 Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan.....	28
2.6.4 Faktor-Faktor Mempengaruhi Mutu Pendidikan.....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	34
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	34
3.2 Desain Penelitian.....	34
3.3 Partisipan.....	35
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.5 Teknik Analisis Data.....	36

3.6 Keabsahan Data.....	37
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
4.1 Hasil Umum Penelitian.....	39
4.2 Profil Sekolah.....	40
4.3 Visi dan Misi.....	41
4.4 Tujuan .....	42
4.5 Struktur Organisasi SMA PAB 4 Sampali.....	42
4.6 Keadaan tenaga pendidik SMA PAB 4 Sampali.....	42
4.7 Pembahasan Penelitian.....	50
<b>BAB V PENUTUP DAN SARAN.....</b>	<b>55</b>
5.1 Kesimpulan.....	55
5.2 Saran.....	55
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>56</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>59</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>70</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Sumber Data Penelitian.....
Tabel 4.1 Profil SMA PAB 4 Sampali.....
Tabel 4.2 Visi,Misi Dan Tujuan SMA PAB 4 Sampali.....
Tabel 4.2 Keadaan tenaga Pendidik SMA PAB 4 Sampali.....
Tabel 4.3 Keadaan Sarana dan Prasarana SMA PAB 4 Sampali.....
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMA PAB 4 Sampali.....



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....
Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian.....
Lampiran 3 Panduan Wawancara,observasi dan dokumentasi Penerapan Manajemen Kinerja Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di SMA PAB 4 Sampali
Lampiran Dokumentasi Observasi

