

**MODEL USAHA EKONOMI PONDOK PESANTREN DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN GURU DI  
KABUPATEN DELI SERDANG**

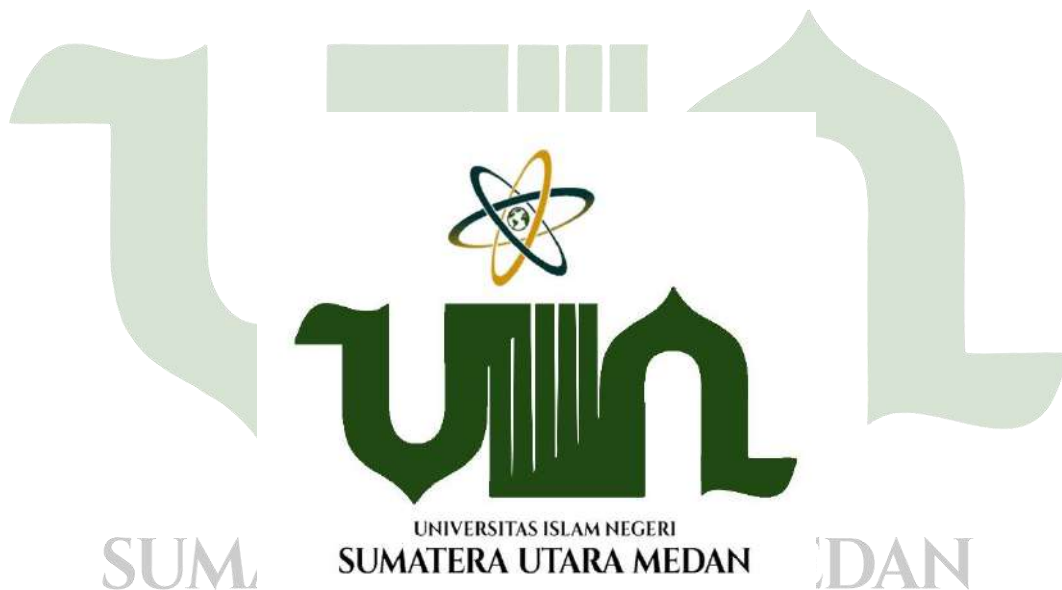
**TESIS**

Oleh:

**Dina Marni**

NIM: 3004194031

Program Studi  
EKONOMI SYARIAH



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN**

2023

## LEMBAR PERSETUJUAN

Tesis yang berjudul:

**MODEL USAHA EKONOMI PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN TENAGA PENGAJAR DI KABUPATEN DELI SERDANG**

Oleh:

**Dina Marni**

**NIM: 3004194031**

Dapat diajukan sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E)

Pada program studi Ekonomi Syariah

**Medan, 15 Mei 2023**

Pembimbing I



**Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag**

**NIP:197604232003121002**

Pembimbing II



**Dr. Mustapa Khamal Rokan**

**NIP:197807252008011006**

**PENGESAHAN**

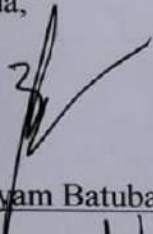
Tesis berjudul “**Model Usaha Ekonomi Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru di Kabupaten Deli Serdang**” Dina Marni, NIM, 3004194031, Program Studi Ekonomi Syariah telah di Munaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN- Sumatera Utara, Medan pada tanggal 07 Agustus 2023.

Tesis ini telah memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E) pada Program Studi Ekonomi Syariah.

Medan, 09 Oktober 2023


Panitia siding Munaqasyah Tesis  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Sekretaris,

Ketua,



Maryam Batubara, M.A., Ph.D

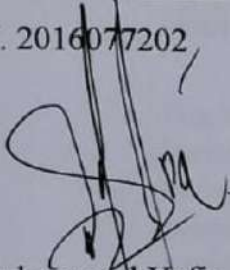
NIDN. 2016077202



Dr. Rahmi Syahriza, S.Th.I.,M.A

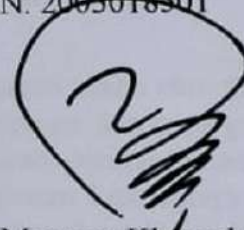
NIDN. 2003018501

**Anggota**



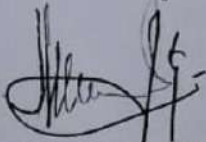
Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag

NIDN. 2023047602



Dr. Mustapa Khamal Rokan, M.H

NIDN.2025077801



Dr. Sri Sudiarti, M.A

NIDN.2012115903



Maryam Batubara, M.A., Ph.D

NIDN. 2016077202

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Sumatera Utara Medan



Prof. Dr. H. Syukri Albani Nst, M.A

NIP. 19840706 200912 1 006

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dina Marni

NIM : 3004194031

Tempat/ tgl. Lahir : Pujud, 22 Nopember 1991

Pekerjaan : Wiraswasta

Alamat: : Lr. Suko, Gg. Darmo, Desa. Bangun sari, kec. Tanjung Morawa.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul “Model usaha ekonomi pondok pesantren dalam meningkatkan kesejahteraan Guru di Deli serdang” benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 25 juli 2023

Yang membuat pernyataan



(Dina Marni)

## ABSTRAK



### Model Usaha Ekonomi Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru di Kabupaten Deli Serdang

Nama : Dina Marni  
NIM : 3004194031  
Tempat Tanggal Lahir: Pujud, 22 Nopember 1991  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Nama Ayah : Mukhtar  
Nama Ibu : Efriati  
Pembimbing I : Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag  
Pembimbing II : Dr. Mustapa Khamal Rokan, M.H

Pondok pesantren berpotensi dalam pengembangan usaha ekonomi yang bisa berdampak pada peningkatan kesejahteraan lembaga dan para guru. Dimana kesejahteraan guru pondok pesantren merupakan permasalahan yang perlu mendapat perhatian. Salah satu bentuk peningkatan kesejahteraan para guru adalah dengan adanya model usaha yang dikembangkan di pondok pesantren. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian adalah model usaha ekonomi di pondok pesantren Deli Serdang terbagi menjadi 2 yaitu model usaha yang dikelola pondok pesantren dan koperasi. Peran pondok pesantren dalam meningkatkan kesejahteraan para guru yaitu: peran sebagai motivator, mediator dan fasilitator adapun Faktor pendukung usaha ekonomi pondok pesantren yaitu: keinginan pimpinan pesantren, pemberdayaan sumber daya manusia, kerjasama dengan pihak lain, konsumen yang tetap, tidak ada persaingan, lokasi yang dekat dengan kota, lahan yang subur, lahan yang luas. Adapun faktor penghambat adalah kurangnya dana dan belum tersedianya tenaga ahli.

***Kata kunci: Model Usaha, Kesejahteraan, Guru***

## ABSTRACT



### The Economic Model of Islamic Boarding Schools in Improving the Welfare of Teaching in Deli Serdang Regency

Name : Dina Marni  
NIM : 3004194031  
Place Date of Birth: Pujud, 22 November 1991  
Study Program : Sharia Economics  
Father's name : Mukhtar  
Mother's name : Efriati  
Advisor I : Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag  
Supervisor II : Dr. Mustapa Khamal Rokan, M.H

Islamic boarding schools have the potential to develop economic businesses which can have an impact on increasing the welfare of institutions and teachers. Where the welfare of teachers is a problem that needs attention. One form of increasing the welfare of teachers is by having a business model developed at Islamic boarding schools. This research is a descriptive qualitative research, with data collection techniques through interviews, observation and documentation. The results of the study are that the economic business model at the Deli Serdang Islamic boarding school is divided into 2, namely the business model managed by the Islamic boarding school and cooperatives. The role of Islamic boarding schools in improving the welfare of teachers, namely: the role as a motivator, mediator and facilitator while the supporting factors for the Islamic boarding school economic business are: the desire of Islamic boarding school leaders, empowerment of human resources, cooperation with other parties, regular consumers, no competition, location close to the city, fertile land, large land. The inhibiting factors are the lack of funds and the unavailability of experts.

**Keywords:** *Business model, welfare, teacher*

## المخلص

### النموذج الاقتصادي للمعهد في تحسين رفاهية المدرس في ديلي سردانج



الاسم : دينا مرني  
رقم القيد : 3004194031  
مكان وتاريخ الميلاد : 22 نوفمبر 1991  
القسم : اقتصاديات الشريعة  
اسم الأب : مختار  
اسم الأم : افرياتي  
المشرف الأول : د. محمد يافز ، M.Ag  
المشرف الثاني : د. مصطفى كمال ركان ، M.H

المعهد لديه القدرة على تطوير الأعمال الاقتصادية التي يمكن أن يكون لها تأثير على زيادة رفاهية المؤسسات والمعلمين. حيث تكون رفاهية المعلمين مشكلة تحتاج إلى الاهتمام. يتمثل أحد أشكال زيادة رفاهية المعلمين في تطوير نموذج أعمال في المعهد. هذا البحث هو بحث نوعي وصفي ، مع تقنيات جمع البيانات من خلال المقابلات والملاحظة والتوثيق. نتائج الدراسة هي أن نموذج الأعمال الاقتصادية في معهد ديلي سردانج ينقسم إلى قسمين ، وهما نموذج الأعمال الذي تديره المعهد والتعاونيات. دور المدارس في تحسين رفاهية المعلمين ، وهي: دورها كمحفز ووسيط وميسر بينما العوامل الداعمة للأعمال الاقتصادية للمعهد هي: رغبة مدير المعهد ، وتمكين الموارد البشرية ، والتعاون مع الأطراف الأخرى ، والمستهلكين المنتظمين ، وعدم المنافسة ، والموقع القريب من المدينة ، والأرض الخصبة ، والأرض الواسع. العوامل المثبطة هي نقص الأموال وعدم توفر الخبراء.

الكلمات المفتاحية: نموذج العمل ، الرفاهية ، المعلم

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullah wabarakatuh. Segala puji bagi Allah yang telah memberikan kebaikan dan kemudahan sehingga penulis bisa menyelesaikan tesis dengan judul “Model usaha ekonomi pondok pesantren dalam meningkatkan kesejahteraan Guru di Kabupaten Deli Serdang”, sebagai salah satu persyaratan yang wajib dipenuhi oleh mahasiswa Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, yang berguna untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi Syariah. Tidak lupa pula penulis panjatkan shalawat dan salam bagi junjungan Nabi Muhammad *Shalallahu alaihi wasallam* yang menjadi panutan dan pedoman bagi kehidupan umat muslim di seluruh Dunia.

Penulis menyampaikan banyak terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai kalangan serta pihak yang telah memberikan dorongan dan dukungan dalam menyusun penulisan Tesis ini antara lain:

1. Suami (Rohiman), kedua orang tua ( Mukhtar dan Efriati, anak saya ( Faris, Talia dan Basil), serta seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan dan doa, sehingga penulis termotivasi dalam menyelesaikan Tesis ini.
2. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag dan Bapak Dr. Mustapa Khamal Rokan, M.H yang selalu membimbing dalam penulisan Tesis, sehingga bisa berjalan dengan baik.
3. Rekan kerja dan seluruh Civitas akademik STAI As-sunnah yang telah memberi dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan Tesis ini.
4. Seluruh Dosen Universitas Negeri Islam Sumatera Utara, terimakasih atas ilmu yang telah kalian berikan.
5. Sahabat dan teman-teman yang selalu memberi dukungan dan semangat kepada penulis untuk selalu optimis dalam menyelesaikan penulisan tesis.
6. Seluruh pihak yang telah memberi motivasi dan dukungan dalam membantu penulisan tesis ini, tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

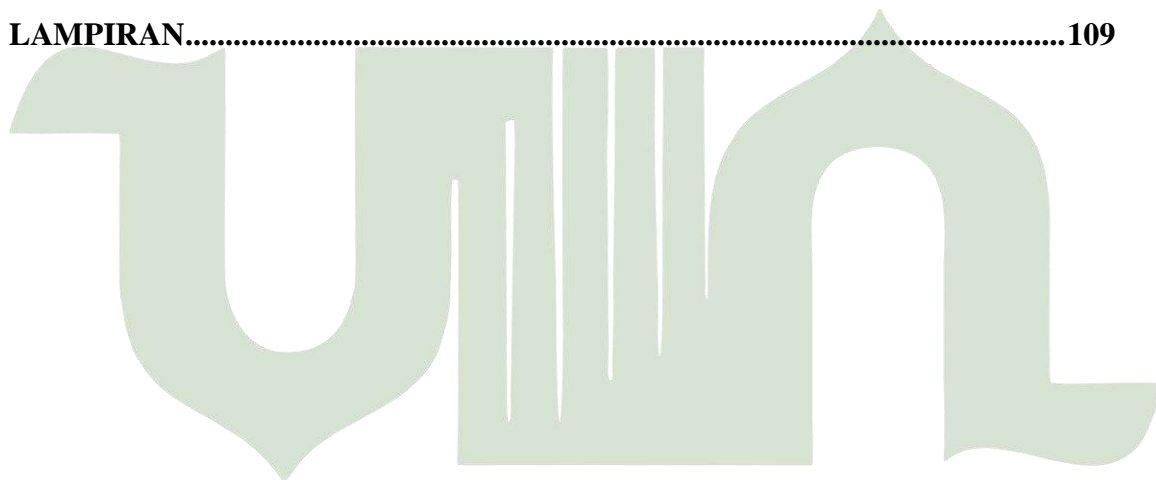
Akhir kata penulis ucapkan terimakasih, harapan penulis tesis ini dapat bermanfaat bagi semua yang membutuhkan ilmu pengetahuan dan informasi.



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	12
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS</b> .....	<b>14</b>
A. Model usaha .....	14
1. Koperasi .....	14
B. Pondok pesantren .....	17
C. Kesejahteraan.....	23
D. Guru .....	30
E. Penelitian terdahulu .....	33
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>39</b>
A. Defenisi operasional.....	39
B. Metode penelitian.....	39
C. Jenis penelitian.....	40
D. Lokasi.....	41
E. Sumber data .....	41
F. Objek penelitian .....	41
G. Subjek penelitian.....	42
H. Teknik pengumpulan data.....	43
I. Teknik pemilihan subjek.....	45

J. Teknik analisis data.....	45
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>47</b>
A. Hasil Penelitian.....	47
1. Darul Arafah Raya .....	48
2. Mawaridussalam .....	49
3. Darul Quran .....	54
4. Hidayatullah.....	57
B. Pembahasan.....	59
1. Model usaha ekonomi pondok pesantren.....	59
2. Peran pondok dalam peningkatan kesejahteraan guru .....	86
3. Faktor pendukung dan penghambat usaha ekonomi.....	95
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>103</b>
A. Kesimpulan .....	103
B. Saran .....	104
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>106</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>109</b>



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Hal</b>
Table 1: Data pondok pesantren Deli Serdang 2016-2021 .....	11
Table 2: Kerangka intregrasi sosial dan komersial Ponpes.....	11
Table 3: Penelitian terdahulu .....	33
Table 4: Objek penelitian.....	42
Table 5: Subjek penelitian.....	42
Table 6: Jumlah santri Ponpes Darul Quran .....	56
Tabel 7: Jumlah santri Ponpes Hidayatullah.....	58



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 1.....	9
2. Gambar 2.....	45



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN