

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Rahman Ghazaly, Ghufron Ihsan, Sapiudin Shidiq. 2010. *Fiqh Muamalat*.
- Abdullah, Ru'fah. 2020. *Fiqh Muamalah*. Serang: Media Madani.
- Ahmad Luthfi, Friska Anggraini. 2023. "Musaqat Dan Muzara'ah." *Al-Mizan* 6 (Juli): 37–51.
- Ahmad Suwaidi. 2013. "Wakaf Dan Penerapannya Di Negara Muslim." *Jurnal Ekonomi Dan Hukum Islam* 3 (2): 94–116.
- Akhmad Jufri, Sahri, Moh. Huzaini. 2023. "Muzara'ah Dan Dampaknya Terhadap Kesejahteraan Petani Ikan Di Kecamatan Lingsar Kabupaten Lombok Barat." *JIEI* 9 (01): 573–84.
- Amiruddin, Muhammad Hanif, Deny Andesta, and Dzakiyah Widyaningrum. 2020. "Pendekatan Metode Swot Dan Qspm Pada Strategi Pemasaran Produk Petis Udang." *JUSTI (Jurnal Sistem Dan Teknik Industri)* 1 (4).
- Baharuddin, A Zamakhsyari, and Rifqi Qowiyul Iman. 2018. "Nazir Wakaf Profesional, Standarisasi Dan Problematikanya." *Li Falah: Jurnal Studi Ekonomi Dan Bisnis Islam* 3 (2): 62. <https://doi.org/10.31332/lifalah.v3i2.1197>.
- Cahyo, Eko Nur, and Ahmad Muqorobin. 2019. "Strategi Pengembangan Wakaf Berkelanjutan Dalam Sektor Pertanian: Studi Kasus Di Yayasan Pemeliharaan Dan Perluasan Wakaf Pondok Modern (YPPWPM) Gontor Ponorogo." *Falah: Jurnal Ekonomi Syariah* 4 (2): 144. <https://doi.org/10.22219/jes.v4i2.10086>.
- Daud, Syamsuddin. 2009. *Adat Meugoe (Adat Bersawah)*. Banda Aceh: Perpustakaan Majelis Adat Aceh.
- Edriyanti, R. 2021. *Strategi Pengembangan Nazhir Wakaf Dengan Menggunakan Metode Qspm (Qualitative Strategic Planning Matrix) Studi Kasus Di Sumatera Utara*. [http://repository.uinsu.ac.id/11507/%0Ahttp://repository.uinsu.ac.id/11507/1/Repository Rahmi Edriyanti NIM 3004183048.pdf](http://repository.uinsu.ac.id/11507/%0Ahttp://repository.uinsu.ac.id/11507/1/Repository%20Rahmi%20Edriyanti%20NIM%203004183048.pdf).
- Fitri, Resfa, and Heni P Wilantoro. 2018. "Analisis Prioritas Solusi Permasalahan Pengelolaan Wakaf Produktif (Studi Kasus Kabupaten Banjarnegara)." *Al-Muzara'ah* 6 (1): 41–59. <https://doi.org/10.29244/jam.6.1.41-59>.
- Hasan, Akhmad Farroh. 2018. *Fiqh Muammalah Dari Klasik Hingga Kontemporer (Teori Dan Praktek)*. UIN-Maliki Malang Press.
- Herawan, Nanda. 2017. "Pengaruh Pendapatan Terhadap Kesejahteraan Pengrajin

Anyaman Bambu (Besek / Piti) Desa Kalimandi Kecamatan Purwareja Klampok Kabupaten Banjarnegara.” *Jurnal Pendidikan Ekonomi* 11 (1): 75–80.

Hidayat, Andi Ariani. 2017. “KONSEP HARTA PERSPEKTIF MAQASID AL-SYARI‘ AH” 11 (2): 235–66.

Huda, Nurul, Nova Rini, Yosi Mardoni, Khamim Hudori, and Desti Anggraini. 2017. “Problems, Solutions and Strategies Priority for Waqf in Indonesia.” *Journal of Economic Cooperation and Development* 38 (1): 29–53.

Husni, Juliana Putri, Harjoni. 2023. “Model Pengelolaan Waqaf Dalam Keragaman Etnis Di Aceh.” *Owner* 7: 3128–43.

Ibrahim, Azharsyah. 2014. “Stagnansi Perwakafan Di Aceh: Analisis Faktor Penyebab.” *Jurnal Media Syariah* XVI (1): 371–88. <https://doi.org/10.1109/ICIEV.2013.6572640>.

Ibrahim, Azharsyah, Bismi Khalidin, Israk Ahmadsyah, and Fithriady Ilyas. 2015. “Prospek Pemanfaatan Tanah Wakaf Di Aceh : Suatu Analisis Untuk Sektor Pendidikan.” *Human Falah* 2 (2): 38–58. <https://doi.org/10.1177/0047287504265513>.

Ilyas, Akhmad Hulaify, Abdul Wahab. n.d. “ANALISIS MANAJEMEN PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF TANAH PERSAWAHAN UNTUK OPERASIONAL DI MADRASAH AL IRSYAD DESA JEJANGKIT BARAT.”

Isbandi, Adib. 2005. *Kesejahteraan Sosial*. PT Raja Grafindo.

Kasdi, Abdurrahman. 2014. “Model Pemberdayaan Wakaf” 1 (1): 109–22.

Kasdi, Abdurrohman. 2017. *Fiqih Wakaf Dari Wakaf Klasik Hingga Wakaf Produktif*. Yogyakarta: Idea Press Yogyakarta.

Khusaeri, Khusaeri. 2015. “Wakaf Produktif.” *Al-A'raf: Jurnal Pemikiran Islam Dan Filsafat* 12 (1): 77–95. <https://doi.org/10.22515/ajpif.v12i1.1185>.

Mahfud, Tuatul, and Yogiana Mulyani. 2017. “Aplikasi Metode QSPM (Quantitative Strategic Planning Matrix)(Studi Kasus: Strategi Peningkatan Mutu Lulusan Program Studi Tata Boga).” *Jurnal Sosialis Humaniora Dan Pendidikan* 1 (1): 66–76.

Maulida, Rizka, and Ridwan. 2017. “Analisis Akuntabilitas Pengelolaan Waqaf Pada Baitul Mal Provinsi Aceh.” *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi (JIMEKA)* 2 (4): 162–74.

- Mubarok, Jaih. 2008. "Wakaf Produktif," 1–16.
- Muhammad Rafly, Muhammad Natsir, Siti Sahara. 2016. "MUZARA'AH (PERJANJIAN BERCOCOK TANAM) LAHAN PERTANIAN MENURUT KAJIAN HUKUM ISLAM." *Hukum Samudra Keadilan* 11: 220–28.
- Muhklis, Saifudin, Kaspul Kaspul, and Made Ngurah Partha. 2020. "HUBUNGAN PENDAPATAN DENGAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA KELOMPOK TANI HARAPAN JAYA Di DESA SRI RAHARJA KECAMATAN BABULU KABUPATEN PENAJAM PASER UTARA." *Jurnal Prospek: Pendidikan Ilmu Sosial Dan Ekonomi* 2 (1): 48–62. <https://doi.org/10.30872/prospek.v2i1.1307>.
- Mulia, Rizki Afri, and Nika Saputra. 2020. "Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kesejahteraan Masyarakat Kota Padang." *Jurnal EL-RIYASAH* 11 (1): 67. <https://doi.org/10.24014/jel.v11i1.10069>.
- Munardi Damnahur Mulyana Fitri. 2020. "Analisis Pengaruh Wakaf Produktif Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Di Mukim Matang Panyang." *E-Mabis: Jurnal Ekonomi Manajemen Dan Bisnis* 21 (2): 144–54. <https://doi.org/10.29103/e-mabis.v21i2.605>.
- Munawar, Wildan. 2020. "Wakaf Produktif Dan Kesejahteraan Masyarakat." Tangerang: Cinta Buku Media.
- Nafik, Muhamad, Hadi Ryandono, and Bashlul Hazami. 2016. "Peran Dan Implementasi Waqaf Dalam Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat." *Inferensi*, 10 (1): 239–64. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.18326/infsl3.v10i1.239-264>.
- Nizar, Muhammad Afdi. 2018. *Pengembangan Wakaf Produktif Di Indonesia : Potensi Dan Permasalahan*. IAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
- Nur, Mukhish Muhammad, Munardi, Rayyan Firdaus, and Mulyana. 2023. "Analisis Pengaruh Wakaf Produktif Berbasis Muzara'ah Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Di Kabupaten Bireuen." *JIEI* 9 (02): 2975–86.
- Permaisela, Dera. 2019. "Analysis of Productive Waqf Practice and Management: Using Swot Analysis Method." *Al-Uqud : Journal of Islamic Economics* 3 (1): 85. <https://doi.org/10.26740/al-uqud.v3n1.p85-97>.
- Pratiwi, Heni. 2018. "STRATEGI PENGELOLAAN SAWAH WAKAF DI DESA BUMIHARJO BATANGHARI LAMPUNG TIMUR."
- Qanita, Ariza. 2020. "Analisis Strategi Dengan Metode Swot Dan Qspm (Quantitative Strategic Planning Matrix): Studi Kasus Pada D'Gruz Caffè Di Kecamatan Bluto Sumenep." *Komitmen: Jurnal Ilmiah Manajemen* 1

(2): 11–24. <https://doi.org/10.15575/jim.v1i2.10309>.

- Rahman, Inayah, and Tika Widiastuti. 2020. “Model Pengelolaan Wakaf Produktif Sektor Pertanian Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Petani (Studi Kasus Pimpinan Ranting Muhammadiyah Penatarsewu Sidoarjo).” *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan* 7 (3): 486. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20203pp486-498>.
- Rahmi Edriyanti, Muslim Marpaung, Sugianto, Uning Musthofiyah, and Lisa Listiana. 2021. “The Strategy of Nazir Development in Indonesia: A Qualitative Study.” *Al-Muzara’Ah* 9 (2): 231–45. <https://doi.org/10.29244/jam.9.2.231-245>.
- Ramadhan, Taufiq. 2020. “Pengelolaan Wakaf Produktif Dalam Mewujudkan Kesejahteraan Masyarakat Di Kota Banda Aceh.” *Tesis*.
- Rangkuti, Freddy. 2017. *Teknik Membedah Kasus Bisnis Analisis SWOT*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Siregar, Saparuddin. 2020. “Sinergi Pemangku Kepentingan Harta Wakaf: Suatu Pemecahan Problematika Wakaf Di Indonesia.” In , 5:248–53.
- Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Suhendi, Hendi. 2010. *Fiqh Muamalah*. Jakarta: Rajawali Press.
- Wahyu Wicaksono. 2015. “ANALISIS STRATEGI PERSAINGAN PERNIAGAAN GAS BUMI STUDI KASUS PT PERUSAHAAN GAS NEGARA (PERSERO) Tbk SBU DISTRIBUSI WILAYAH II.”
- Yusra, Amna. 2021. “Pemanfaatan Wakaf Produktif Tanah Sawah Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat.”

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Surat Riset



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telp. (061) 6615683-6622925 Fax. 6615683

Nomor : B.2003/Un.11.R/EB.I/KS.02/03/2024

13 Maret 2024

Lampiran : -

Hal : Izin Riset

Yth. Bapak/Ibu Kepala Kementerian Agama Bireuen

Assalamulaikum Wr. Wb.

Dengan Hormat, diberitahukan bahwa untuk mencapai gelar Magister Strata Dua (S2) bagi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam adalah menyusun Tesis, kami tugaskan mahasiswa:

Nama : Mulyana Fitri
NIM : 3004223005
Tempat/Tanggal Lahir : Matang Mesjid, 13 Februari 1998
Program Studi : Ekonomi Syariah
Semester : IV (Empat)
Alamat : Matang Mesjid Kecamatan Peusangan

untuk hal dimaksud kami mohon memberikan Izin dan bantuannya terhadap pelaksanaan Riset di Kabupaten Bireuen, Aceh, guna memperoleh informasi/keterangan dan data-data yang berhubungan dengan Tesis yang berjudul:

Strategi Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Muzaraah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Bireuen

Demikian kami sampaikan, atas bantuan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Medan, 13 Maret 2024
a.n. DEKAN
Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan



Digitally Signed

Dr. Isnaini Harahap, M.Ag
NIP. 197507202003122002

Kuesioner Riset Swot

Identitas Responden

Nama :
Umur :
Jabatan :
Pendidikan Terakhir :
Masa Kerja :
Email :

Isu Strategis

Di Provinsi Aceh secara umum dan di Bireuen khususnya terdapat tanah wakaf (khususnya tanah sawah) yang diproduktifkan dan diberikan kepada masyarakat miskin untuk dikelola/ dibajak dan ketika panen akan ada bagi hasil antara petani (masyarakat) dan nazhir (pengumpul wakaf). Ini terjadi secara praktek langsung di Provinsi Aceh yang diharapkan dapat membantu masyarakat miskin menjadi lebih sejahtera. Dan kuisoner ini akan menyajikan indikator-indikator apa saja dalam pengembangan wakaf produktif berbasis mukhabarah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Bireuen.

Tujuan Penelitian

Memperoleh penilaian dari para responden mengenai faktor-faktor strategis internal maupun eksternal pengembangan wakaf produktif berbasis mukhabarah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat dengan cara memberikan penilaian terhadap seberapa besar faktor-faktor tersebut mempengaruhi atau membentuk keberhasilan pengembangan wakaf produktif berbasis mukhabarah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Bireuen.

Petunjuk Pengisian

1. Penilaian kondisi saat ini. Responden diminta untuk menilai kinerja organisasi saat ini

	pengembangan wakaf produktif berbasis mukhabarah											
6	Program wakaf produktif berbasis mukhabarah efektif dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat											
7	Wakaf produktif berbasis mukhabarah memiliki konsep yang berkelanjutan											
8	Petani taat terhadap perintah agama											
9	Petani memiliki sifat bertanggung jawab, pekerja keras dan jujur											

No	Indikator KELEMAHAN	Penilaian Kondisi Saat Ini						Urgensi Penanganan				
		1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	
1	Legalitas hukum wakaf produktif belum cukup jelas											
2	Keterbatasan SDM yang mengelola wakaf produktif berbasis mukhabarah											
3	Pengelolaan wakaf produktif berbasis mukhabarah bersifat tradisional											
4	Wakaf di Aceh dominan untuk pemanfaatan lahan											
5	Risiko terkait fluktuasi cuaca & perubahan iklim dalam pengembangan wakaf sawah											
6	Risiko dalam pengelolaan drainase & irigasi yang mempengaruhi produktivitas lahan wakaf sawah											
7	Kurangnya kesadaran masyarakat dalam pengembangan wakaf produktif											
8	Informasi tentang wakaf produktif berbasis mukhabarah kurang jelas/memadai											

**PENENTUAN BOBOT FAKTOR STRATEGIS EKSTERNAL
PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF BERBASIS MUKHABARAH
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT**

DI BIREUEN
(PELUANG DAN ANCAMAN)

No	Indikator PELUANG	Penilaian Kondisi Saat Ini						Urgensi Penanganan			
		1	2	3	4	5	6	1	2	3	4
1	Kesadaran berwakaf yang meningkat										
2	Keinginan masyarakat untuk berwakaf										
3	Indonesia mendapat gelar sebagai negara filantropi										
4	Kolaborasi antara nazhir dan petani										
5	Perkembangan ekonomi menjadi peluang bagi pengelolaan wakaf produktif										
6	Menggunakan teknologi dalam pengelolaan wakaf sawah										
7	Memfaatkan hasil wakaf sawah untuk meningkatkan pendapatan										

No	Indikator ANCAMAN	Penilaian Kondisi Saat Ini						Urgensi Penanganan			
		1	2	3	4	5	6	1	2	3	4
1	Pemahaman wakaf produktif yang salah										
2	Turunnya pendapatan masyarakat										
3	Hasil panen petani yang gagal										
4	Keamanan lahan wakaf sawah										

Kuesioner Qspm

Nama :

Umur :

Jabatan :

Pendidikan Terakhir :

Masa Kerja :

Tujuan

Sebelumnya sudah dilakukan analisis SWOT dan diperoleh hasil strategi progresif (SO), selanjutnya dilakukan analisis QSPM untuk menetapkan alternatif strategi progresif tersebut, guna menetapkan strategi terbaik untuk direkomendasikan kepada lembaga wakaf agar wakaf produktif berbasis mukhabarah dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Alternatif Strategi:

1. Menjunjung tinggi nilai keislaman dalam mengelola wakaf produktif
2. Membangun kerjasama antara nazir dan petani, serta pihak pemerintah terkait dalam mengembangkan wakaf produktif
3. Pemanfaatan teknologi untuk meningkatkan hasil dari pengelolaan wakaf produktif berbasis mukhabarah
4. Membuka koperasi pupuk murah untuk petani dari hasil wakaf sawah mukhabarah
5. Meningkatnya pendapatan petani dari hasil wakaf sawah mukhabarah
6. Pembelian lahan sawah baru dari hasil wakaf produktif berbasis mukhabarah

Petunjuk Pengisian

Tentukan AS (*Attractive Score*) atau daya tarik masing-masing faktor internal (kekuatan dan kelemahan) dan faktor eksternal (peluang dan ancaman) untuk masing-masing alternative strategi pengembangan wakaf produktif berbasis mukhabarah di Bireuen dengan cara memberikan tanda (X) pada pilihan Bapak/Ibu.

Pilihan AS (*Attractive Score*) pada isian berikut terdiri dari

1 = Strategi tidak sesuai

3 = Strategi sesuai

2 = Strategi kurang sesuai

4 = Strategi sangat sesuai

7	Memanfaatkan hasil wakaf sawah untuk meningkatkan pendapatan																								
No	<i>Attractive Score</i> (NILAI KEMENARIKAN)	Menjunjung tinggi nilai keislaman dalam mengelola wakaf produktif				Membangun kerjasama antara nazir dan petani, serta pihak pemerintah terkait dalam mengembangkan wakaf produktif				Pemanfaatan teknologi untuk meningkatkan hasil dari pengelolaan wakaf produktif berbasis mukhabarah				Membuka koperasi pupuk murah untuk petani dari hasil wakaf sawah mukhabarah				Meningkatnya pendapatan petani dari hasil wakaf sawah mukhabarah				Pembelian lahan sawah baru dari hasil wakaf produktif berbasis mukhabarah			
	ANCAMAN	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Pemahaman wakaf produktif yang salah																								
2	Turunnya pendapatan masyarakat																								
3	Hasil panen petani yang gagal																								
4	Keamanan lahan wakaf sawah																								

Tabulasi SWOT

Faktor-faktor Strategis	Responden						Total Bobot	Bobot Rata-rat	Bobot Relatif
	1	2	3	4	5	6			
Kekuatan									
1. Pengelolaan wakaf produktif berbasis mukhabarah diiringi dengan keuangan yang terampil	4	3	4	6	5	4	26	4.33	0.091
2. Pengelolaan wakaf produktif berbasis mukhabarah memiliki keahlian yang khusus	5	5	6	4	4	5	29	4.83	0.101
3. Peralihan wakaf tidak produktif kepada wakaf sawah	5	6	6	6	4	5	32	5.33	0.111
4. Petani local yang berpengalaman dalam pengelolaan wakaf sawah	5	5	6	5	5	6	32	5.33	0.111
5. Dukungan pihak terkait dalam pengembangan wakaf produktif berbasis mukhabarah	6	5	5	5	4	5	30	5.00	0.105
6. Program wakaf produktif berbasis mukhabarah efektif dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat	6	6	6	6	6	6	36	6.00	0.125
7. Wakaf produktif berbasis mukhabarah memiliki konsep yang berkelanjutan	6	6	6	6	6	6	36	6.00	0.125
8. Petani taat terhadap perintah agama	5	6	5	5	6	6	33	5.50	0.115
9. Petani memiliki sifat bertanggung jawab, pekerja keras dan jujur	5	6	5	5	6	6	33	5.50	0.115
Total Keseluruhan							287	47.83	1.000
Kelemahan									
1. Legalitas hukum wakaf produktif belum cukup jelas	3	3	4	4	3	4	21	3.50	0.103
2. Keterbatasan SDM yang mengelola wakaf produktif berbasis mukhabarah	4	3	4	4	5	4	24	4.00	0.118

3. Pengelolaan wakaf produktif berbasis mukhabarah bersifat tradisional	6	3	5	5	5	5	29	4.83	0.142
4. Wakaf di Aceh dominan untuk pemanfaatan lahan	6	6	5	5	6	5	33	5.50	0.162
5. Risiko terkait fluktuasi cuaca & perubahan iklim dalam pengembangan wakaf sawah	4	5	6	4	5	4	28	4.67	0.137
6. Risiko dalam pengelolaan drainase & irigasi yang mempengaruhi produktivitas lahan wakaf sawah	4	5	5	4	5	4	27	4.50	0.132
7. Kurangnya kesadaran masyarakat dalam pengembangan wakaf produktif	3	4	4	3	4	4	22	3.67	0.108
8. Informasi tentang wakaf produktif berbasis mukhabarah kurang jelas/memadai	3	4	4	3	2	4	20	3.33	0.098
Total Keseluruhan							204	34.00	1.000
Peluang									
1. Kesadaran berwakaf yang meningkat	5	4	5	5	5	4	28	4.67	0.139
2. Keinginan masyarakat untuk berwakaf	4	4	5	5	4	5	27	4.50	0.134
3. Indonesia mendapat gelar sebagai negara filantropi	4	4	5	5	5	4	27	4.50	0.134
4. Kolaborasi antara nazhir dan petani	4	5	6	4	5	5	29	4.83	0.144
5. Perkembangan ekonomi menjadi peluang bagi pengelolaan wakaf produktif	5	6	6	5	4	4	30	5.00	0.149
6. Menggunakan teknologi dalam pengelolaan wakaf sawah	5	5	5	4	4	5	28	4.67	0.139
7. Memanfaatkan hasil wakaf sawah untuk meningkatkan pendapatan	6	6	6	5	5	5	33	5.50	0.163
Total Keseluruhan							202	33.67	1.000
Ancaman									
1. Pemahaman wakaf produktif yang salah	4	4	4	4	4	4	24	4.00	0.279

2. Turunnya pendapatan masyarakat	4	5	4	5	4	5	27	4.50	0.314
3. Hasil panen petani yang gagal	2	3	6	3	2	4	20	3.33	0.233
4. Keamanan lahan wakaf sawah	3	3	2	2	2	3	15	2.50	0.174
Total Keseluruhan							86	14.33	1.000

Faktor-faktor Strategis	Responden						Total Rating	Rating Rata-rata
	1	2	3	4	5	6		
Kekuatan								
1. Pengelolaan wakaf produktif berbasis mukhabarah diiringi dengan keuangan yang terampil	4	4	4	3	4	3	22	3.67
2. Pengelolaan wakaf produktif berbasis mukhabarah memiliki keahlian yang khusus	4	4	3	3	4	4	22	3.67
3. Peralihan wakaf tidak produktif kepada wakaf sawah	4	3	4	4	4	4	23	3.83
4. Petani local yang berpengalaman dalam pengelolaan wakaf sawah	4	3	4	4	4	4	23	3.83
5. Dukungan pihak terkait dalam pengembangan wakaf produktif berbasis mukhabarah	3	4	4	4	4	4	23	3.83
6. Program wakaf produktif berbasis mukhabarah efektif dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat	4	4	4	3	4	4	23	3.83
7. Wakaf produktif berbasis mukhabarah memiliki konsep yang berkelanjutan	3	4	4	4	4	3	22	3.67
8. Petani taat terhadap perintah agama	4	4	4	4	4	4	24	4.00
9. Petani memiliki sifat bertanggung jawab, pekerja keras dan jujur	4	4	4	4	4	4	24	4.00
Total Keseluruhan							206	34.33

Kelemahan									
1. Legalitas hukum wakaf produktif belum cukup jelas	4	4	4	4	4	3	23	3.83	
2. Keterbatasan SDM yang mengelola wakaf produktif berbasis mukhabarah	3	4	4	4	3	3	21	3.50	
3. Pengelolaan wakaf produktif berbasis mukhabarah bersifat tradisional	4	4	3	3	4	4	22	3.67	
4. Wakaf di Aceh dominan untuk pemanfaatan lahan	4	4	3	4	3	4	22	3.67	
5. Risiko terkait fluktuasi cuaca & perubahan iklim dalam pengembangan wakaf sawah	3	3	4	3	3	4	20	3.33	
6. Risiko dalam pengelolaan drainase & irigasi yang mempengaruhi produktivitas lahan wakaf sawah	3	4	4	3	3	3	20	3.33	
7. Kurangnya kesadaran masyarakat dalam pengembangan wakaf produktif	4	3	4	4	4	3	22	3.67	
8. Informasi tentang wakaf produktif berbasis mukhabarah kurang jelas/memadai	4	4	4	4	4	4	24	4.00	
Total Keseluruhan							174	29.00	
Peluang									
1. Kesadaran berwakaf yang meningkat	3	4	4	3	4	3	21	3.50	
2. Keinginan masyarakat untuk berwakaf	4	4	4	4	3	3	22	3.67	
3. Indonesia mendapat gelar sebagai negara filantropi	4	3	3	3	3	4	20	3.33	
4. Kolaborasi antara nazhir dan petani	4	4	4	3	4	4	23	3.83	
5. Perkembangan ekonomi menjadi peluang bagi pengelolaan wakaf produktif	4	4	4	4	4	4	24	4.00	
6. Menggunakan teknologi dalam pengelolaan wakaf sawah	3	4	4	4	3	4	22	3.67	
7. Memanfaatkan hasil wakaf sawah untuk meningkatkan pendapatan	4	4	4	4	3	3	22	3.67	

Total Keseluruhan								154	25.67
Ancaman									
1. Pemahaman wakaf produktif yang salah	4	4	4	4	4	4	4	24	4.00
2. Turunnya pendapatan masyarakat	4	4	4	4	3	2	2	21	3.50
3. Hasil panen petani yang gagal	3	3	4	3	2	2	2	17	2.83
4. Keamanan lahan wakaf sawah	4	4	3	4	2	3	3	20	3.33
Total Keseluruhan								82	13.67



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Tabulasi QSPM

No	Faktor Strategis Internal	Responden Strategi 1					Responden Strategi 2					Responden Strategi 3					Responden Strategi 4					Responden Strategi 5					Responden Strategi 6					Total	Rata-rata	Bobot Akhir
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5			
1	Pengelolaan wakaf produktif berbasis mukhabarah diiringi dengan keuangan yang terampil	2	3	4	2	4	3	2	3	2	4	3	2	3	2	2	2	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	83	2.77	0.052
2	Pengelolaan wakaf produktif berbasis mukhabarah memiliki keahlian yang khusus	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	2	2	4	4	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	4	3	4	100	3.33	0.063
3	Peralihan wakaf tidak produktif kepada wakaf sawah	4	3	3	2	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	2	3	3	3	4	4	4	2	3	4	98	3.27	0.061
4	Petani local yang berpengalaman dalam pengelolaan wakaf sawah	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	105	3.50	0.066
5	Dukungan pihak terkait dalam pengembangan wakaf produktif berbasis mukhabarah	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	98	3.27	0.061
6	Program wakaf produktif berbasis mukhabarah efektif dalam meningkatkan	4	4	2	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	106	3.53	0.066

14	Risiko terkait fluktuasi cuaca & perubahan iklim dalam pengembangan wakaf sawah	3	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	73	2.43	0.046
15	Risiko dalam pengelolaan drainase & irigasi yang mempengaruhi produktivitas lahan wakaf sawah	2	2	2	2	1	4	2	3	2	2	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	4	3	3	2	4	4	4	4	2	2	81	2.70	0.051
16	Kurangnya kesadaran masyarakat dalam pengembangan wakaf produktif	3	4	4	2	4	3	4	4	3	3	4	4	3	2	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	4	3	4	3	2	97	3.23	0.061	
17	Informasi tentang wakaf produktif berbasis mukhabarah kurang jelas/memadai	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	3	4	3	2	4	3	3	2	3	99	3.30	0.062	
Total Keseluruhan																												1595	53.17	1.000					
No	Faktor Strategis Eksternal	Responden Strategi 1					Responden Strategi 2					Responden Strategi 3					Responden Strategi 4					Responden Strategi 5					Responden Strategi 6					Total	Rata-rata	Bobot Akhir	
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5				
1	Kesadaran berwakaf yang meningkat	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	2	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	98	3.27	0.094	
2	Keinginan masyarakat untuk berwakaf	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	4	2	98	3.27	0.094	
3	Indonesia mendapat gelar sebagai negara filantropi	1	4	4	3	4	1	4	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	2	4	3	3	86	2.87	0.082	

4	Kolaborasi antara nazhir dan petani	4	2	3	3	2	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	100	3.33	0.096
5	Perkembangan ekonomi menjadi peluang bagi pengelolaan wakaf produktif	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	108	3.60	0.104	
6	Menggunakan teknologi dalam pengelolaan wakaf sawah	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	102	3.40	0.098	
7	Memanfaatkan hasil wakaf sawah untuk meningkatkan pendapatan	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	108	3.60	0.104	
8	Pemahaman wakaf produktif yang salah	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	2	2	2	4	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	2	93	3.10	0.089	
9	Turunnya pendapatan masyarakat	3	3	3	2	2	2	2	1	3	2	3	3	2	3	2	3	4	2	3	2	4	2	2	3	4	4	4	4	2	80	2.67	0.077	
10	Hasil panen petani yang gagal	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	4	3	4	2	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	2	3	88	2.93	0.084	
11	Keamanan lahan wakaf sawah	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	4	3	3	1	2	4	2	2	2	2	3	4	3	3	2	3	3	1	82	2.73	0.079	
Total Keseluruhan																												1043	34.77	1.000				

Dokumentasi Wawancara



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



I. IDENTITAS PRIBADI

1. Nama : Mulyana Fitri
2. NIM : 3004223005
3. Tempat/Tgl Lahir : Matang Mesjid, 13 Februari 1998
4. Pekerjaan : Mahasiswa
5. Gol./Pangkat : -
6. Alamat : Matang Mesjid, Peusangan, Bireuen, Aceh

II. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamatan SD Negei 8 Peusangan Berijazah tahun 2009
2. Tamatan SMP Negeri 1 Peusangan Berijazah tahun 2012
3. Tamatan SMA Negeri 1 Bireuen Berijazah tahun 2015
4. Tamatan Universitas Malikussalah Berijazah tahun 2020

III. RIWAYAT PEKERJAAN

1. 2017 – 2018 Mentor P3MA Fakultas Ekonomi Bisnis Universitas Malikussaleh
2. 2020 – Sekarang Staf Administrasi SMK Swasta ASD Foundation

IV. KARTA TULIS

Tahun	Judul	Penerbit
2020	Analisis Pengaruh Wakaf Produktif Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Di Mukim Matang Panyang	E-Mabis: Jurnal Ekonomi Manajemen dan Bisnis
2023	Prospect of Oligopoly Market In Digital Economy	Proceeding International Seminar of Islamic Studies (INSIS) 5 th UMSU

2023	The Urgency of Sharia Business Development In The Digital Era	Proceeding International Seminar of Islamic Studies (INSIS) 6 th UMSU
2023	Market Equilibrium: Th IS-LM Model	Jurnal Masharif Al-Syariah: Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syariah
2023	Analysis of Muzara'ah Based Productive Waqf's Impact on The Welfare Community in Bireuen District	Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam
2023	Islamic Financial Technology Dalam Penerapan Di Lembaga Keuangan Syariah	Al-Sharf: Jurnal Ekonomi Islam
2023	Prospects of The Digitalization of Sharia Accounting In Indonesia	Maro: Jurnal Ekonomi Syariah dan Bisnis
2023	Digitalization of Islamic Business: A Narrative Review	Journal of Islamic Economics Lariba
2023	Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) di Indonesia	Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Islam
2023	Analisis Pengaruh Electronic Word Of Mouth dan Kualitas Produk Terhadap Pembelian Ulang Halal Kosmetik Safi	Syarikat: Jurnal Rumpun Ekonomi Syariah
2024	Analisis Dampak Negatif Social Media dan E-Commerce (Sosial Commerce) Pada Usaha Mikro Kecil Menengah	Movere Journal
2024	Implementation of Mukhabarah in Productive Waqf Management to Improve Social Walfare in Bireuen	Journal La Sociale