

**STRATEGI PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF  
BERBASIS MUKHABARAH DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI BIREUEN**

**TESIS**

Oleh :

**Mulyana Fitri**

NIM 3004223005

PROGRAM STUDI  
EKONOMI SYARIAH



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN

2024

## PERSETUJUAN

Tesis Berjudul:

### **STRATEGI PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF BERBASIS MUKHABARAH DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI BIREUEN**

**Disusun Oleh:**


**Mulyana Fitri**

**NIM: 3004223005**


Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan Mengikuti Sidang Munaqasyah Tesis Guna Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E) Program Studi Magister Ekonomi Syariah Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

Medan, 15 Mei 2024

Dosen Pembimbing I

  
Dr. Marliyah, M.Ag  
NIDN 2026017602

Dosen Pembimbing II

  
Dr. Muhammad Arif, MA  
NIDN 2112018501

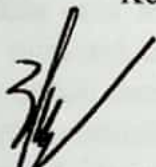
## PENGESAHAN

Tesis berjudul "Strategi Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Mukhabarah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Bireuen" an Mulyana Fitri, NIM 3004223005, Program Studi Ekonomi Syariah, telah diuji dalam Sidang Ujian Tesis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara pada tanggal 26 Juli 2024.

Tesis ini telah memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi Syariah (M.E) pada Program Studi Ekonomi Syariah.

Medan, 30 Juli 2024  
Panitia Ujian Sidang Tesis  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sumatera Utara Medan

Ketua,




Maryam Batubara, M.A, Ph.D  
NIDN. 2016077202


Sekretaris,

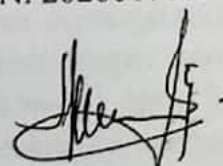


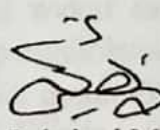
Dr. Rahmi Syahriza, M.A.  
NIDN. 2003018501

Anggota

1.   
Dr. Marliyan, M.Ag  
NIDN. 2026017602

2.   
Dr. Muhammad Arif, MA  
NIDN. 2112018501

3.   
Dr. Sri Sudiarti, MA  
NIDN. 2012115903

4.   
Dr. Zuhrinal M. Nawawi, MA  
NIDN. 2018087601



Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sumatera Utara Medan

Prof. Dr. M. Syahrul Albani Nasution, MA  
NIDN. 2009121006

## PERNYATAAN ORISINALITAS PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mulyana Fitri

NIM : 3004223005

Program Studi : Magister Ekonomi Syariah

Judul Tesis : Strategi Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Mukhabarah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Bireuen

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang dilakukan atau dibuat orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan dalam daftar pustaka.

Apabila kemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan ada klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Medan, 06 Mei 2024

Yang Membuat Pernyataan



Mulyana Fitri

NIM: 3004223005





## ABSTRAK

### **Strategi Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Mukhabarah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Bireuen**

Tesis : Mulyana Fitri (3004223005)

Pembimbing I : Dr. Marliyah, M.Ag

Pembimbing II: Dr. Muhammad Arif, M.A

Mukhabarah merupakan salah satu kerjasama yang dilakukan pada bidang pertanian dengan menggunakan prinsip bagi hasil, dan modal berasal dari petani penggarap. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi apa saja yang dilakukan saat ini untuk pengembangan wakaf produktif berbasis mukhabarah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Bireuen dan paling utamanya adalah untuk menentukan strategi prioritas utama dalam mengembangkan wakaf produktif berbasis mukhabarah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Bireuen. Adapun metode yang digunakan adalah analisis SWOT dan QSPM. Jumlah responden masing- masingnya adalah 6 orang dan 5 orang. Responden ditunjuk berdasarkan pemahamannya dalam perwakafan khususnya yang berkenaan dengan pengembangan wakaf produktif baik dari kalangan akademisi maupun praktisi. Untuk hasil penelitian analisis SWOT, kuadran strategi setelah pengolahan nilai matriks IFAS dan EFAS adalah strategi progresif (bergerak maju). Strategi ini bermakna bahwa diperlukannya untuk memanfaatkan kekuatan dan peluang yang ada sekarang untuk membentuk strategi baru dalam pengembangan wakaf produktif berbasis mukhabarah. Kekuatannya adalah ada pada prinsip wakaf produktif sendiri yang mengusung akad mukhabarah (bagi hasil pertanian), karena dengan adanya hal tersebut dapat membantu kesejahteraan dan meningkatkan pendapatan masyarakat. Peluangnya dapat dilihat dari adanya peningkatan pendapatan masyarakat dari hasil wakaf sawah dan perkembangan ekonomi yang bagus menjadi peluang bagi pengelolaan wakaf produktif. Serta kesadaran masyarakat tentang wakaf yang terus meningkat apalagi ini beriringan dengan keinginan masyarakat untuk berwakaf. Dengan demikian strategi prioritas utama yang perlu dilaksanakan dalam pengembangan wakaf produktif berbasis mukhabarah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Bireuen adalah dengan membuka koperasi pupuk murah untuk petani dari hasil wakaf sawah mukhabarah.

**Kata Kunci:** Wakaf Produktif, Mukhabarah, SWOT, QSPM, Kesejahteraan.



## ABSTRACT

### **Mukhabarah-Based Productive Waqf Development Strategy to Improve Community Welfare in Bireuen**

Thesis : Mulyana Fitri (3004223005)

Supervisor I : Dr. Marliyah, M.Ag

Supervisor II : Dr. Muhammad Arif, MA

Mukhabarah is a collaboration carried out in the agricultural sector using the principle of profit sharing, and capital comes from sharecroppers. This research aims to find out what strategies are currently being implemented to develop mukhabarah-based productive waqf in improving the welfare of the people in Bireuen and most importantly to determine the main priority strategy in developing mukhabarah-based productive waqf in improving the welfare of the people in Bireuen. The methods used are SWOT analysis and QSPM. The number of respondents was 6 people and 5 people respectively. Respondents were appointed based on their understanding of waqf, especially regarding the development of productive waqf, both from academics and practitioners. For the SWOT analysis research results, the strategy quadrant after processing the IFAS and EFAS matrix values is a progressive strategy (moving forward). This strategy means that it is necessary to take advantage of existing strengths and opportunities to form a new strategy in developing mukhabarah-based productive waqf. Its strength lies in the principle of productive waqf itself which carries a mukhabarah agreement (agricultural profit sharing), because this can help welfare and increase people's income. The opportunity can be seen from the increase in people's income from the results of waqf rice fields and good economic development which provides opportunities for productive waqf management. And public awareness about waqf continues to increase, especially since this is in line with the public's desire to give waqf. Thus, the main priority strategy that needs to be implemented in developing productive waqf based on mukhabarah to improve the welfare of the people in Bireuen is to open a cheap fertilizer cooperative for farmers from the results of mukhabarah rice field waqf.

**Keywords:** Productive Waqf, Mukhabarah, SWOT, QSPM, Welfare.



## خلاصة

### استراتيجية تنمية الوقف الإنتاجي على أساس المخابرة لتحسين رفاهية المجتمع في بيروين

رسالة الماجستير : موليانا فكري (3004223005)

المشرف : 1. الدكتورة مارليا، الماجستير

2. الدكتور محمد عارف، الماجستير

المخابرات هي احد من التعاون الذي يتم في القطاع الزراعي باستخدام مبدأ تقاسم الأرباح، ويأتي رأس المال من المزارعين. يهدف هذا البحث إلى معرفة الاستراتيجيات التي يتم تنفيذها حالياً لتطوير الوقف الإنتاجي القائم على المخابرة في تحسين رفاهية المجتمع في بيروين والأهم من ذلك، تحديد الإستراتيجية الرئيسية ذات الأولوية في تطوير الوقف الإنتاجي القائم على المخابرة لتحسين رفاهية الناس في بيروين. وأما الأساليب المستخدمة هي تحليل SWOT و QSPM وكان عدد المشاركين 6 أشخاص و 5 أشخاص. وتعيين المشاركين في هذا البحث على أساس فهمهم للوقف، وخاصة فيما يتعلق بتنمية الوقف الإنتاجي، سواء من الأكاديميين أو من الممارسين. بالنسبة لنتائج بحث تحليل SWOT، فإن الإستراتيجية الرباعية بعد معالجة قيم مصفوفة IFAS و EFAS هي إستراتيجية تقدمية (المضي قدماً). وهذه الاستراتيجية تعني أنه من الضروري الاستفادة من نقاط القوة والفرص الموجودة الآن لتشكيل استراتيجية جديدة في تطوير الوقف الإنتاجي على أساس المخابرة. تكمن قوتها في مبدأ الوقف الإنتاجي نفسه الذي يحمل اتفاقية المخابرة (تقاسم الأرباح الزراعية)، لأن ذلك يمكن به أن يساعد في تحقيق الرفاهية وزيادة دخل الناس. ويمكن رؤية الفرصة من خلال زيادة دخل المجتمع من نتائج وقف الأرز والتنمية الاقتصادية الجيدة فرصة لإدارة الوقف الانتاجي. والاستمرار في زيادة الوعي المجتمع حول الوقف، خاصة وأن ذلك يتماشى مع رغبة المجتمع في الوقف. وبذلك، فإن الإستراتيجية ذات الأولوية الرئيسية التي يجب تنفيذها في تطوير الوقف الإنتاجي القائم على المخابرة هي زيادة دخل المزارعين من نتائج وقف الأرز المخابرة من خلال توفير التدريب والتوجيه للمزارعين لتحسين التقنيات الزراعية، واستخدام الأسمدة، وإدارة الأراضي، واختيار البذور المتوقعة يمكن أن يزيد إنتاجية المحاصيل بشكل كبير.

الكلمات المفتاحية: الوقف الإنتاجي، المخابرة، SWOT، QSPM، الرفاهية.

7. Para responden penelitian yang sudah meluangkan waktunya untuk memberikan informasi terkait wakaf produktif, mengisi kuesioner dan memberikan pembelajaran lainnya.
8. Teristimewa bagi ayahanda dan ibunda tercinta, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang tiada terhingga karena telah membantu penulis dalam bentuk material maupun spiritual. Tersayang buat adik-adikku tercinta, penulis menyampaikan rasa terima kasih karena telah mengajarkan tentang kedewasaan dan tanggung jawab.
9. Seluruh teman-teman seperjuangan di S2 Ekonomi Syariah Kelas regular A tahun 2022 yang saling membantu agar selesainya kuliah tepat waktu.
10. Dan teman-teman lain yang sudah menyemangati dan mendoakan selesainya tesis ini.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu dengan segala kerendahan hati peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca. Mudah-mudahan dapat bermanfaat bagi peneliti maupun pembaca. Akhir kata penulis berharap tesis ini bermanfaat bagi perkembangan ilmu ke depan.

Medan, Maret 2024  
Peneliti



Mulyana Fitri



## KATA PENGANTAR

Maha suci Allah. Puji syukur bagi Allah, tidak ada tuhan yang patut dicintai selain Allah dan Dialah Zat Yang Maha Agung. Tanpa kehendak-Nya, betapa pun matang dan sekeras apa pun seseorang bekerja, pekerjaannya hampir pasti tidak akan berhasil. Demikian pula dengan rahmat-Nya penulis Tesis ini dapat menyelesaikan ini dengan judul. **“Strategi Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Mukhabarah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Bireuen”**, dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu, Tesis ini disusun untuk memenuhi persyaratan gelar Magister Ekonomi (M.E.) pada program studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Dalam hal ini peneliti mendapat banyak arahan dan bantuan dari berbagai pihak, terutama dari pembimbing peneliti telah banyak membantu dalam menyelesaikan Tesis ini. Oleh karena itu, peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Ibu Prof Dr Nurhayati, MAg selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
2. Bapak Prof.Dr. H. M. Syukri Albani Nasution, MA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Ibu Dr. Maryam Batubara Ph.D selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah (S2), Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Ibu Dr. Rahmi Syahriza, MA selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah (S2), Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
5. Ibu Dr. Marliyah, M.Ag selaku Dosen Pembimbing tesis yang senantiasa selalu membimbing dan memberikan masukan terhadap tesis penulis
6. Bapak Dr. Muhammad Arif, MA selaku Dosen Pembimbing tesis yang senantiasa selalu membimbing dan memberikan masukan terhadap tesis penulis

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi yang digunakan adalah Sistem Transliterasi Arab-Latin berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 158/1987 dan No. 0543b/U/1987 tanggal 22 Januari 1988.

### 1. Konsonan

Daftar huruf bahasa Arab dan transliterasinya ke dalam huruf Latin dapat dilihat pada halaman berikut:

No.	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
1.	ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
2.	ب	Ba	B	Be
3.	ت	Ta	T	Te
4.	ث	Şa	Ş	Es (dengan titik di atas)
5.	ج	Jim	J	Je
6.	ح	Ĥa	Ĥ	Ha (dengan titik di bawah)
7.	خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
8.	د	Dal	D	De
9.	ذ	Żal	Ż	Zet (dengan titik di atas)
10.	ر	Ra	R	Er
11.	ز	Zai	Z	Zet
12.	س	Sin	S	Es
13.	ش	Syin	Sy	Es dan Ye
14.	ص	Şad	Ş	Es (dengan titik di bawah)
15.	ض	Ḍad	Ḍ	De (dengan titik di bawah)
16.	ط	Ṭa	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)
17.	ظ	Ẓa	Ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
18.	ع	‘Ain	‘	Koma terbalik (di atas)

19.	غ	Gain	G	Ge
20.	ف	Fa	F	Ef
21.	ق	Qaf	Q	Ki
22.	ك	Kaf	K	Ka
23.	ل	Lam	L	El
24.	م	Mim	M	Em
25.	ن	Nun	N	En
26.	و	Wau	W	We
27.	ه	Ha	H	Ha
28.	ء	Hamza h	'	Apostrof
29.	ي	Ya	Y	Ye

## 2. Vokal

Vokal bahasa Arab adalah seperti bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

### a. Vokal Tunggal

Vokal tunggal dalam bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harkat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
ـ	Fathah	A	A
ـِ	Kasrah	I	I
ـُ	Dammah	U	U

### b. Vokal Rangkap

Vokal rangkap dalam bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf, yaitu:

Tanda dan Huruf	Nama	Gabungan Huruf	Nama
ي	Fathah dan Ya	Ai	A dan i
و	Fathah dan Wau	Au	A dan u

Contoh: كيف = kaifa , حول = ḥaula

### c. Maddah

*Maddah* atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harakat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
– ائ	Fathah dan Alif atau Ya	Ā /ā	a dengan garis di atas
– ئ	Kasrah dan Ya	Ī /ī	i dengan garis di atas
– و	Ḍammah dan Wau	Ū /ū	u dengan garis di atas

### d. Ta' al-Marbuṭah

Transliterasi untuk *ta' al-marbuṭah* ada dua, yaitu:

1. *Ta' al-marbuṭah* hidup *Ta' al-marbuṭah* yang hidup atau mendapat harakat fathah, kasrah, dan ḍammah, transliterasinya adalah /t/.
2. *Ta' al-marbuṭah* mati *Ta' al-marbuṭah* yang mati atau mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah /h/.
3. Kalau pada kata yang terakhir dengan *ta' al-marbuṭah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang “al” serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta' al-marbuṭah* itu di transliterasikan ta (t) atau ha (h).

### e. Syaddah (Tasydid)

*Syaddah* atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda *syaddah* atau *tasydid*, dalam transliterasi ini tanda *syaddah* tersebut dilambangkan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddah* itu.

### f. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu “ل “, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah dan kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariah.



1. Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah huruf lām /ل/ di transliterasikan sesuai dengan bunyi huruf setelahnya, yaitu diganti dengan huruf yang mengikuti kata sandang itu.
2. Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariah huruf lām /ل/ di transliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf /ل/ tetap berbunyi /l/.

#### **g. Hamzah**

Fakta bahwa tanda kutip digunakan untuk mentransliterasi hamzah segera menjadi jelas. Namun hal itu hanya berlaku pada hamzah di awal dan akhir setiap kata. Jika hamzah berada di awal kata, maka tidak dilambangkan, karena dalam penulisan bahasa Arab merupakan alif.

#### **h. Penulisan Kata**

Pada dasarnya, setiap kata, baik *fi'il* (kata kerja), *isim* (kata benda), atau *harf*, disusun secara tersendiri. Dalam transliterasi ini, huruf atau arti dari beberapa kata saja dihilangkan, sehingga kata-kata tersebut ditulis bersama dengan kata lain setelahnya.

#### **i. Huruf Kapital**

Meskipun huruf kapital tidak digunakan dalam tulisan Arab, namun tetap digunakan dalam transliterasi ini. Dalam EYD, penggunaan huruf kapital diwajibkan, termasuk pada penulisan huruf pertama nama pribadi dan pada awal kalimat. Huruf pertama nama diri, bukan huruf pertama kata sandang, dikapitalisasi jika nama diri diawali kata sandang

#### **j. Tajwid**

Panduan transliterasi merupakan bagian integral dari ilmu Tajwid bagi yang ingin lancar membaca. Oleh karena itu, pengetahuan tajwid harus menyertai penerapan pedoman transliterasi tersebut.

## DAFTAR ISI

### Halaman

PERSETUJUAN	
LEMBAR PENGESAHAN	
SURAT PERNYATAAN	
ABSTRAK .....	i
KATA PENGANTAR .....	iv
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	vi
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	12
C. Batasan Masalah .....	12
D. Rumusan Masalah.....	13
E. Tujuan Penelitian .....	13
F. Manfaat Penelitian .....	13
BAB II KAJIAN TEORITIS .....	15
A. Wakaf Produktif.....	15
1. Pengertian Wakaf Produktif .....	15
2. Syarat dan Legalitas Wakaf Produktif .....	19
3. Perkembangan Wakaf Produktif .....	21
B. Kajian Mukhabarah.....	25
1. Pengertian dan Syarat Mukhabarah .....	25
2. Hikmah, Tujuan Dan Berakhirnya Mukhabarah.....	28
3. Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Mukhabarah .....	30
C. Kajian Kesejahteraan Masyarakat .....	32
1. Pengertian Kesejahteraan Masyarakat .....	32

2. Indikator dan Ukuran Kesejahteraan Masyarakat.....	33
3. Hubungan Wakaf Produktif dengan Kesejahteraan Masyarakat35	
D. Penelitian Terdahulu .....	36
E. Kerangka Konseptual.....	43
 BAB III METODE PENELITIAN .....	44
A. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	44
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	44
C. Sumber Data .....	46
D. Definisi Operasional .....	46
E. Subjek dan Objek Penelitian.....	47
1. Subjek Penelitian .....	47
2. Objek Penelitian.....	49
F. Tahapan Pengumpulan Data .....	49
G. Teknik Analisis Data .....	50
1. Analisis Matriks Strategi IE .....	50
2. Analisis SWOT.....	54
3. Analisis Matriks QSPM.....	56
H. Daftar Kuesioner dan Daftar Wawancara.....	59
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	64
A. Gambaran Umum Responden.....	64
1. Divisi Bimbingan Masyarakat Kementerian Agama Bireuen ..	64
2. Baitul Mal Kabupaten Bireuen .....	65
3. Kantor Urusan Agama Kecamatan Peusangan .....	66
4. Nazhir Wakaf.....	67
5. <i>Mauquf 'Alaih</i> .....	68
6. Pakar/Akademisi.....	68
B. Hasil Penelitian .....	68
1. Deskripsi Informasi Strategi Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Mukhabarah .....	68

2. Matriks IFAS dan EFAS.....	74
3. Matriks QSPM.....	87
C. Pembahasan .....	98
1. Analisis SWOT Strategi Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Mukhabarah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Bireuen .....	98
2. Strategi Prioritas Utama Untuk Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Mukhabarah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Bireuen.....	112
 BAB V PENUTUP.....	 118
A. Kesimpulan.....	118
B. Saran .....	119

DAFTAR PUSTAKA	
DAFTAR LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	



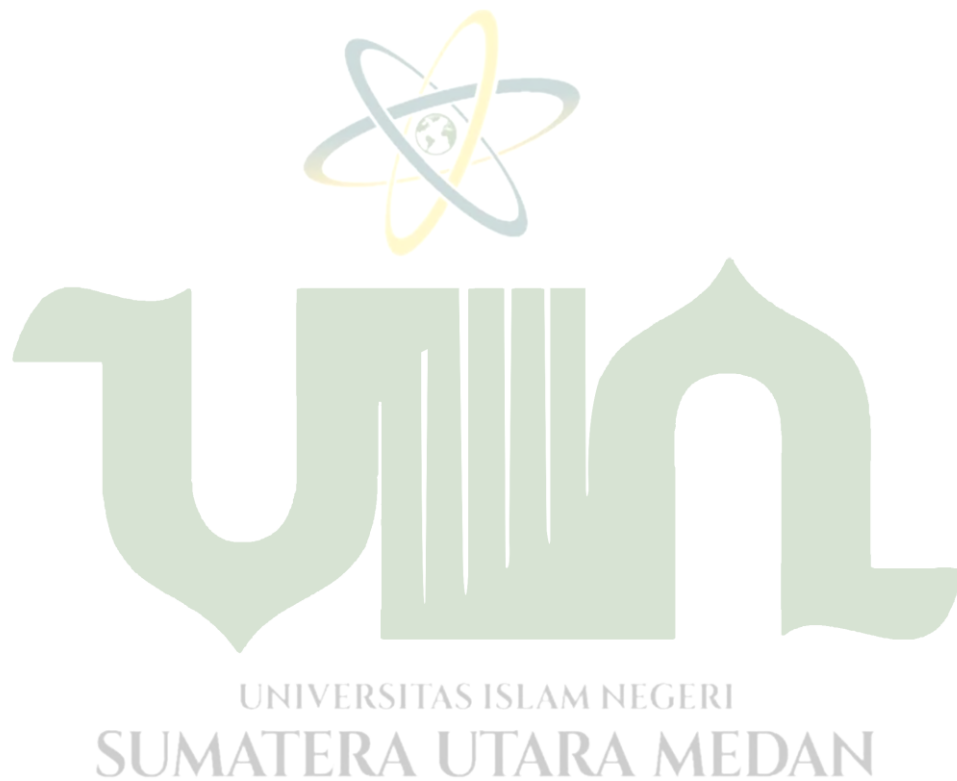
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



## DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
Tabel 1.1: Jumlah Tanah Wakaf di Indonesia .....	3
Tabel 1.2: Jumlah Tanah Wakaf di Aceh .....	6
Tabel 1.3: Jumlah Tanah Wakaf di Bireuen .....	7
Tabel 3.1: Rentang Waktu Pengumpulan Data .....	45
Tabel 3.2: Definisi Operasional.....	47
Tabel 3.3: Biodata Responden SWOT .....	48
Tabel 3.4: Biodata Responden Analisis QSPM.....	48
Tabel 3.5: Perhitungan Faktor Eksternal .....	51
Tabel 3.6: Perhitungan Faktor Internal.....	52
Tabel 3.7: Matriks SWOT .....	55
Tabel 3.8: Kerangka Penyajian Kuisoner QSPM.....	58
Tabel 3.9: Kerangka Analisis Matriks QSPM.....	59
Tabel 3.10: Faktor Strategis Internal.....	59
Tabel 3.11: Faktor Strategis Eksternal .....	60
Tabel 3.12: Kuesioner SWOT Faktor Strategis Internal Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Mukhabarah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Bireuen .....	60
Tabel 3.13 Kuesioner SWOT Faktor Strategis Eksternal Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Mukhabarah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Bireuen .....	61
Tabel 4.1: Daftar Penerimaan Wakaf Sawah Masjid Istiqamah.....	67
Tabel 4.2: Perhitungan Bobot (Kondisi Saat Ini) .....	76
Tabel 4.3: Perhitungan Rating (Urgensi Penanganan) .....	78
Tabel 4.4: Rangking Penilaian Kondisi Saat Ini .....	81
Tabel 4.5: Rangking Urgensi Penanganan .....	82
Tabel 4.6: Matriks IFAS.....	84
Tabel 4.7: Matriks EFAS.....	84
Tabel 4.8: Perhitungan Bobot QSPM.....	89

Tabel 4.9: Matriks QSPM Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Mukhabarah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Bireuen .....	94
Tabel 4.10: Urutan Strategi Hasil Analisis Matriks QSPM .....	98
Tabel 4.11: Rekap Pembahasan Hasil Analisis SWOT .....	110
Tabel 4.12: Estimasi Biaya Modal Produksi Sebelum dan Sesudah Membuka Koperasi Pupuk Subsidi .....	113



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
Gambar 1.1: Penggunaan Tanah Wakaf di Indonesia .....	1
Gambar 2.1: Kerangka Konseptual .....	43
Gambar 3.1: Penentuan Posisi Analisis SWOT .....	53
Gambar 4.1: <i>Positioning</i> Analisis SWOT Pengembangan Wakaf Produktif Berbasis Mukhabarah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Bireuen.....	85

