

**POLA PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP MANAJEMEN  
PENGASUHAN DI PONDOK PESANTREN DARUL ARAFAH  
RAYA KABUPATEN DELI SERDANG**

**TESIS**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)  
Dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



**Oleh:**

**ADE PUTRA**

**NIM: 0332224015**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2024**

**POLA PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP MANAJEMEN  
PENGASUHAN DI PONDOK PESANTREN DARUL ARAFAH  
RAYA KABUPATEN DELI SERDANG**



Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Magister  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

OLEH:

**ADE PUTRA**  
NIP. 19900224015  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

Dosen Pembimbing Tesis I

Dosen Pembimbing Tesis II

Prof. Dr. Mesiono, M.Pd  
NIP. 197107272007011031

Dr. Svaukani, M.Ed, Adm  
NIP. 196007161986031002

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2024**

**PENGESAHAN**

Tesis ini berjudul: "POLA PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP MANAJEMEN PENGASAHAN DI PONDOK PESANTREN DARUL ARAFAH RAYA KABUPATEN DELI SERDANG" yang disusun oleh ADE PUTRA, NIM. 0332224015. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah dimunaqasyahkan dalam sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada Senin, 15 Juli 2024.


Tesis ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M. Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

**Panitia Sidang Ujian Tesis  
Program Magister UIN-SU Medan**


Ketua


Sekretaris

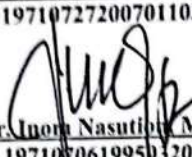
  
Prof. Dr. Nur Hafid Rusli, M.Adm  
NIP. 197607011997032004

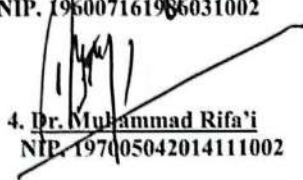
  
Dr. Fakhur Rohman, M.A  
NIP. 198303012015031002


**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**  
Anggota

  
1. Prof. Dr. Mesiono, M.A  
NIP. 197107272007011031

  
2. Dr. Saaukawi, M.Ed. Adm  
NIP. 196007161986031002

  
3. Dr. Inora Nasutifiah, M.Pd  
NIP. 197107061995032001

  
4. Dr. Muhammad Rifa'i  
NIP. 197005042014111002

  
5. Dr. Fakhur Rohman, M.A  
NIP. 198303012015031002



## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Ade Putra

NIM : 0332224015

Tempat Tanggal Lahir : Tanjung Balai, 16 Agustus 1983

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Pola Penerapan Prinsip-Prinsip Manajemen Pengasuhan di Pondok Pesantren Darul Arafah Raya Kabupaten Deli Serdang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam tesis ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh institusi batal saya terima.

## UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 12 Agustus 2024

Yang membuat  
Pernyataan



Ade Putra  
NIM.0332224015

## ABSTRAK



Nama : Ade Putra  
NIM : 0332224015  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Prof. Dr. Mesiono, M.Pd  
Pembimbing II : Dr. Syaukani, M.Ed, Adm  
EmailNo. Hp : [adep73739@gmail.com](mailto:adep73739@gmail.com)  
: 0823-6187-6765

Penelitian yang telah dilakukan berjudul “ Pola Penerapan Prinsip-Prinsip Manajemen Pengasuhan di Pondok Pesantren Darul Arafah Raya Kabupaten Deli Serdang ” . Yang dilatar belakangi oleh masalah manajemen pengasuhan di pondok pesantren. Pola Penerapan Prinsip-Prinsip Manajemen merupakan salah satu kegiatan yang menjadi alternatif untuk acuan dalam Manajemen Pengasuhan di Pondok Pesantren Darul Arafah Raya Kabupaten Deli Serdang.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Metode pengumpulan data yang digunakan ialah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yaitu reduksi data, display data (penyajian data) dan penarikan kesimpulan verifikasi. Adapun sumber data informan peneliti yaitu pimpinan, ketua pengasuhan, pendidik, dan peserta didik di Pondok Pesantren Darul Arafah Raya Kabupaten Deli serdang.

Hasil penelitian yang diperoleh terkait dengan Pola Penerapan Prinsip-Prinsip Manajemen Pengasuhan di Pondok Pesantren Darul Arafah Raya Kabupaten Deli Serdang yaitu terjadinya efektivitas dalam penerapannya. Dibuktikan dengan hasil pemahaman, pengetahuan dan penerapan yang terlaksana dengan baik dari persiapan kegiatan, saat kegiatan dan setelah kegiatan berlangsung. Prinsip-prinsip manajemen pengasuhan di pesantren Darul Arafah Raya Kabupaten Deli Serdang sangat berkolerasi dan berkoneksi dengan kebaikan para santri dan santriwati. Di pondok pesantren Darul Arafah Raya sendiri telah memiliki beberapa prinsip manajemen yang diterapkan yaitu prinsip keikhlasan, kesederhanaan, kemandirian dan pengabdian. Selain itu juga mengikuti prinsip tambahan seperti *Ash-Shiddiq*, *Al-Amanah*, *At-Tabligh*, *Al-Fathanah* dan *Al-Istiqomah*. Penerapan Prinsip-Prinsip Manajemen Pengasuhan di Pondok Pesantren Darul Arafah Raya Kabupaten Deli Serdang pelaksanaannya dilakukan melalui pengarahan, pelatihan, pengawasan, penugasan, pembiasaan terhadap santri baik secara verbal dan nonverbal dengan diikuti peraturan, sanksi, dan penataan lingkungan yang kondusif. Pola manajemen pengasuhan pondok pesantren Darul Arafah Raya Kabupaten Deli Serdang yaitu demokrasi terpimpin atau kebebasan dalam memberikan pendapat dengan acuan visi misi.

**Kata Kunci:** Pola, Penerapan, Prinsip-Prinsip Manajemen, Pengasuhan, Pondok

## ABSTRAK



Nama : Ade Putra  
NIM : 0332224015  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Prof. Dr. Mesiono, M.Pd  
Pembimbing II : Dr. Syaukani, M.Ed, Adm  
Email : [adep73739@gmail.com](mailto:adep73739@gmail.com)  
No. Hp : 0823-6187-6765

The research that has been carried out is entitled "Pattern of Application of Care Management Principles at the Darul Arafah Raya Islamic Boarding School, Deli Serdang Regency". The background is the problem of parenting management in Islamic boarding schools. The Pattern of Application of Management Principles is one of the activities that is an alternative as a reference in Care Management at the Darul Arafah Raya Islamic Boarding School, Deli Serdang Regency.

This type of research is qualitative research. The data collection methods used were observation, interviews and documentation. Data analysis techniques are data reduction, data display (data presentation) and drawing verification conclusions. The data sources for research informants are leaders, heads of care, educators and students at the Darul Arafah Raya Islamic Boarding School, Deli Serdang Regency.

The research results obtained are related to the Pattern of Implementation of Care Management Principles at the Darul Arafah Raya Islamic Boarding School, Deli Serdang Regency, namely the effectiveness in their implementation. Proven by the results of understanding, knowledge and application that are carried out well in preparation for the activity, during the activity and after the activity takes place. The principles of care management at the Darularafah Raya Islamic boarding school in Deli Serdang Regency are highly correlated and connected with the goodness of the students and female students. At the Darul Arafah Raya Islamic boarding school itself, several management principles are applied, namely the principles of sincerity, simplicity, independence and devotion. Apart from that, it also follows additional principles such as Ash-Siddiq, Al-Amanah, At-Tabligh, Al-Fathanah and Al-Istiqomah. The implementation of the Principles of Care Management at the Darul Arafah Raya Islamic Boarding School, Deli Serdang Regency is carried out through direction, training, supervision, assignments, habituation of students both verbally and non-verbally by following regulations, sanctions and structuring a conducive environment. The management pattern of the Darul Arafah Raya Islamic boarding school in Deli Serdang Regency is guided democracy or freedom to give opinions with reference to the vision and mission.

**Keywords:** Pattern, Application, Management Principles, Parenting, Pondok

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur peneliti ucapkan kepada Allah Swt, karena berkat rahmat dan karuniaNya, peneliti dapat menyelesaikan penulisan dan penelitian tesis ini. Dan tidak lupa pula, peneliti ucapkan shalawat serta salam kepada junjungan alam Nabi Muhammad Saw, yang telah membawa agama Islam sebagai petunjuk dan jalan yang lurus bagi seluruh umat manusia dalam rangka mencapai kebahagiaan di dunia dan akhirat. Rasulullah Saw merupakan sosok pendidik yang pendidikan beliau mampu menjadi inspirasi bagi guru sejati. Semoga kita mampu meneladani sikap beliau dan semoga kelak kita dapat berjumpa dengan beliau di surga.

Tesis ini berjudul “Pola Penerapan Prinsip-Prinsip Manajemen Pengasuhan di Pondok Pesantren Darul Arafah Raya Kabupaten Deli Serdang”. Adapun tujuan dan maksud penelitian tesis ini dilakukan yaitu guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Prodi Manajemen Pendidikan Islam.

Dalam mengerjakan tesis ini, peneliti telah mengerjakannya dengan sebaik mungkin dan telah mengikuti buku serta referensi yang ada. Namun, peneliti juga menyadari adanya kekurangan di dalam tesis ini, baik dari segi isi maupun bahasa. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk kesempurnaan tesis ini. Peneliti berharap penelitian tesis ini berguna bagi khalayak ramai khususnya dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Selanjutnya, peneliti juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih setulusnya untuk sosok-sosok hebat yang membuat peneliti sampai pada tahap ini, terutama kepada:

1. Rektor UIN Sumatera Utara Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag beserta Wakil Rektor I, II, III, IV UIN Sumatera Utara.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum, beserta Wakil Dekan I, II, dan III UIN Sumatera Utara
3. Kepala Prodi Magister MPI UIN Sumatera Utara Bapak Dr. Fatkhur Rohman, M.A yang telah memberi izin penelitian ini.

4. Sekretaris Prodi MPI UIN Sumatera Utara Bapak Toni Nasution, M.Pd
5. Dosen Pembimbing I Bapak Prof. Dr.Mesiono, M.Pd dan Dosen Pembimbing II Bapak Dr. Syaukani, M.Ed, Adm yang telah banyak memberikan pengarahan serta motivasi, dan senantiasa sabar membimbing peneliti hingga dapat menyelesaikan penelitian ini.
6. Dosen Penguji Ibu Dr. Inom Nasution, M.Pd, Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd dan Dr. Fatkhur Rohman, M.A yang telah banyak memberikan pengarahan, motivasi, dan senantiasa sabar membimbing peneliti hingga dapat menyelesaikan penelitian ini.
7. Segenap Bapak dan Ibu Dosen MPI Fakultas Ilmu Tarbiyah dan keguruan UIN Sumatera Utara yang telah mendidik, dan membimbing penulis selama menempuh program S2 Manajemen Pendidikan Islam.
8. Pimpinan Pondok Pesantren Darul Arafah Raya Bapak H. Harun Lubis, S.T, M.Psi dan Ketua Pengasuhan Bapak Fauzan Azhari, M.Psi beserta guru dan staf yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian di madrasah tersebut.
9. Istri tercinta Zuraida, anak terkasih Elly Wanda Putri dan yang teristimewa orang tua saya Alm. Kamaluddin dan Elina yang memberikan dukungan yang tak kenal lelah dan senantiasa mendoakan penulis.
10. Sahabat dan teman-teman MPI angkatan 2022 yang telah memberikan motivasi, serta bantuan moril maupun materil baik langsung maupun tidak langsung selama proses penulisan tesis ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil sampai selesai tesis ini.
12. *To my self*. Terima kasih diri sudah mampu menjadi sang pejuang, yang sudah berani memulai dan berani pula mengakhirinya.

Medan, 12 Agustus 2024

Penulis

Ade Putra

NIM.0332224015

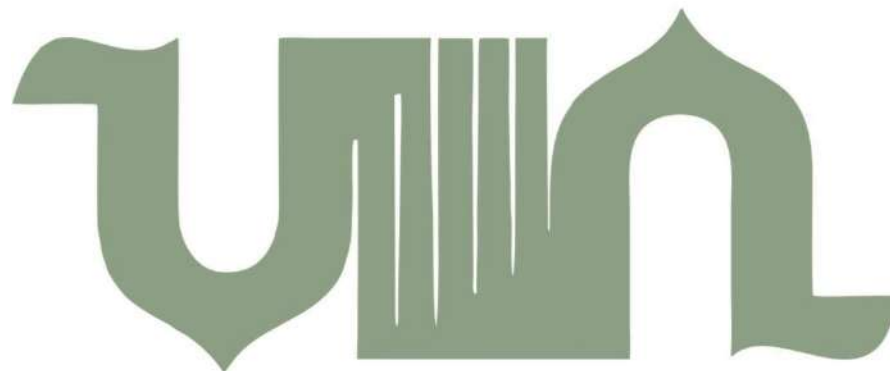


## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>i</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian.....	5
E. Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	<b>7</b>
A. Pola Penerapan .....	7
B. Prinsip-Prinsip Manajemen Pendidikan Islam .....	8
C. Prinsip-Prinsip Manajemen Pengasuhan .....	20
D. Pengasuhan Pondok Pesantren.....	27
E. Pondok Pesantren.....	31
F. Hasil Penelitian Relevan.....	47
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>48</b>
A. Latar Penelitian .....	48
B. Jenis dan Metode.....	48
C. Data dan Sumber Data .....	48
D. Teknik Pengumpulan Data .....	50
E. Teknik Analisis Data.....	52
F. Teknik Pengecekan Keabsahan Data.....	54
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>58</b>
A. Temuan Penelitian.....	58
B. Pembahasan Penelitian.....	79
<b>BAB V Kesimpulan dan Saran</b> .....	<b>89</b>
A. Kesimpulan.....	89
B. Saran.....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>91</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>96</b>

## DAFTAR TABEL

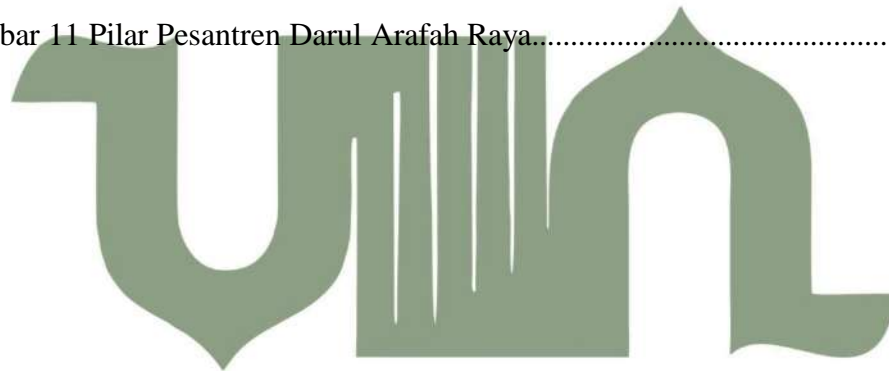
Tabel 4.1 Struktur Organisas Pesantren Darul Arafah Raya .....	60
Tabel 4.2 Data Kurikulum Pesantren.....	61
Tabel 4.3 Jumlah Majelis Guru Darul Arafah Raya.....	64
Tabel 4.4 Prasarana Pesantren Darul Arafah Raya .....	66



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Gedung Pesantren Darul Arafah Raya .....	96
Gambar 2 Lapangan Pesantren Darul Arafah Raya .....	96
Gambar 3 Wawancara Bersama pimpinan Pesantren Darul Arafah Raya.....	97
Gambar 4 Wawancara Bersama kepala pengasuhan.....	97
Gambar 5 wawancara Bersama pendidik Pesantren Darul Arafah Raya.....	97
Gambar 6 wawancara Bersama santri Pesantren Darul Arafah Raya.....	98
Gambar 7 kegiatan syiar santri Pesantren Darul Arafah Raya .....	98
Gambar 8 Kegiatan selesai shalat Pesantren Darul Arafah Raya.....	99
Gambar 9 Kegiatan Shalat Berjamaah Pesantren Darul Arafah Raya .....	99
Gambar 10 Kegiatan Olahraga Darul Arafah Raya .....	100
Gambar 11 Pilar Pesantren Darul Arafah Raya.....	101



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## TABEL LAMPIRAN

Lampiran1 Surat Izin Riset.....	102
Lampiran 2 Surat Balasan.....	103
Lampiran 3 Matrik Kisi-Kisi Penelitian .....	104
Lampiran 4 Pedoman Wawancara.....	105
Lampiran 5 Informan Wawancara.....	106
Lampiran 6 Disiplin Santri dan Santriwati .....	107



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN