

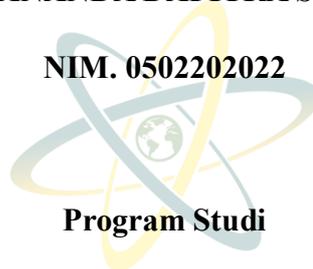
**ANALISIS KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA DAN DAMPAKNYA
PADA KINERJA KEUANGAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV
REGIONAL I MEDAN**

SKRIPSI

Oleh:

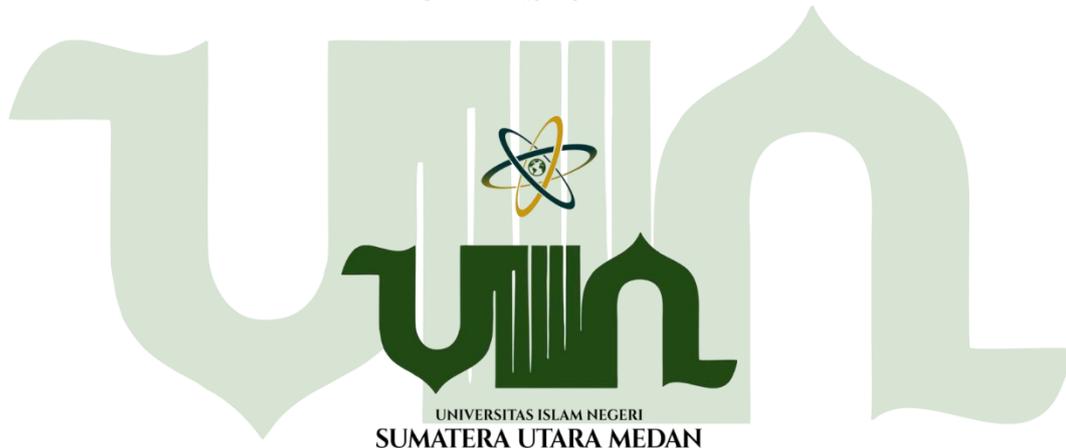
RIZKY ANANDA DAFITRA SIREGAR

NIM. 0502202022



Program Studi

AKUNTANSI SYARIAH



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

MEDAN

2024/1445 H

**ANALISIS KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA DAN DAMPAKNYA
PADA KINERJA KEUANGAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV
REGIONAL I MEDAN**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Program Studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas
Islam Negeri Sumatera Utara

Oleh:

RIZKY ANANDA DAFITRA SIREGAR

NIM. 0502202022

Program Studi

AKUNTANSI SYARIAH



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

SUMATERA UTARA MEDAN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

MEDAN

2024/1445

SURAT PERNYATAAN

Yang Bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rizky Ananda Dafitra Siregar
Tempat/Tgl Lahir : Medan, 02 Oktober 2002
NIM : 0502202022
Program Studi : Akuntansi Syariah (S1)
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Alamat : Jl. Jermal X, No.12, Medan Denai

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul "**Analisis Kinerja Sumber Daya Manusia Dan Dampaknya Pada Kinerja Keuangan PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Medan**" adalah benar karya asli saya atau penelitian saya dan bukan karya orang lain, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, Juli 2024

Penulis



Rizky Ananda Dafitra Siregar

NIM. 0502202022

PENGESAHAN

Skripsi berjudul "Analisis Kinerja Sumber Daya Manusia dan Dampaknya pada Kinerja Keuangan PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Medan". Rizky Ananda Dafitra Siregar, NIM 0502202022 Program Studi Akuntansi Syariah telah dimunaqasyahkan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 07 Agustus 2024. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) pada Program Studi Akuntansi Syariah.

Medan, 12 Agustus 2024

Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN
Sumatera Utara

Ketua,



Dr. Rahmi Syahriza, S. Th. I. MA
NIDN. 2003018501

Sekretaris,



Nurwan, M. Si
NIDN. 0126038901



Dr. Sri Sudiarti, MA
NIDN. 2012115903

Anggota Penguji,



Rahmat Daim Harahap, M.Ak
NIDN. 0126099001



Dr. Hotbin Hasugian, M.Si
NIDN. 2006057401



Nurul Jannah, M.E
NIDN. 2117029201

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara



Prof. Muhammad Syukri Albani Nasution, MA
NIDN. 06078401

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi Berjudul :

“Analisis Kinerja Sumber Daya Manusia dan Dampaknya pada Kinerja Keuangan PT.
Perkebunan Nusantara IV Regional I Medan”

Oleh:

Rizky Ananda Dafitra Siregar
NIM. 0502202022

Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi Syari'ah (S. Akun) Pada Program Studi Akuntansi Syariah

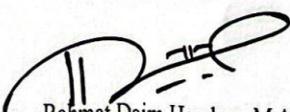
Medan, 17 Juli 2024

Menyetujui

Dosen Pembimbing I

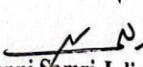

Dr. Sri Sudiarti, MA
NIDN. 2012115903

Dosen Pembimbing II


Rahmat Daim Harahap, M.Ak
NIDN. 0126099001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara


Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, MA
NIDN. 2001077903

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena berkat limpahan rahmat, hidayah dan inayahnya lah skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Sholawat dan salam semoga selalu tercurahkan pada baginda Rasulullah SAW beserta seluruh keluarga, sahabat dan para pengikutnya. Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : **“Analisis Kinerja Sumber Daya Manusia dan Dampaknya pada Kinerja Keuangan PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Medan”**.

Skripsi ini disusun sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, Medan. Selama penyusunan skripsi penulis banyak sekali memperoleh bantuan dan dukungan yang sangat berharga dari orang-orang terdekat berupa motivasi, bimbingan dan pengarahan serta saran-saran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Maka pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih khususnya kepada kedua orang tua saya yang sangat istimewa dan sangat saya kagumi dan cintai yaitu kepada **Ginda Irwansyah Effendi Siregar** dan Ibunda **Zulfiani Nasution** yang tidak pernah lelah memberikan kasih sayang, doa, dan semangat serta dukungan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

Ucapan terima kasih penulis tujukan juga kepada:

1. Ibu **Prof. Dr. Nurhayati, M.A**, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
2. Bapak **Prof. Dr. Muhammad Syukri Albani Nasution, S.H.I, M.A**, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam

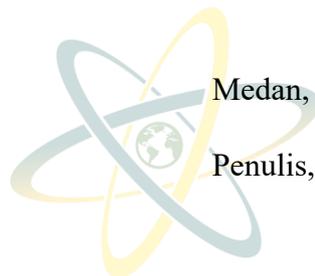
Negeri Sumatera Utara.

3. Ibu **Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, MA**, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
4. Ibu **Laylan Syafina, M.Si**, selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
5. Ibu **Dr. Sri Sudiarti, MA**, selaku dosen pembimbing I skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak **Rahmat Daim Harahap, M.Ak**, selaku dosen pembimbing II skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Staf bagian keuangan bapak **Dharmansyah Nasution** dan staf bagian SDM bapak **Rifyan Helmi Siahaan** serta seluruh tenaga staf lainnya yang telah membantu penulis dalam memperoleh data-data dan informasi yang dibutuhkan oleh penulis.
8. Teman Seperjuangan dimasa perkuliahan, **Tengku Said Agil, Zuhilmi Nugraha, Diva Mumtazah, Ayu Aldira Sari, Pamatua Raja, Auzien Ziqri, Jian Sahuli, Rizky Ananda Prayoga, Naura, Egy Aulia, Muhammad Syukur Hidayat, Hafizh Hilmi** yang selalu memberikan semangat, bantuan untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Keluarga besar **AKS Kelas A Angkatan 2020**, terutama **Meisyah Rambe dan Khairani Kamilah Muhammad** yang selalu memberikan bantuanya dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini
10. Keluarga tercinta **Abdul Malik Kamarullah Siregar, Alfani Zuri, Nabila Cantika Dafitri Siregar** dan Almarhumah **Tengku Putri Shuha Dwita Syafira** yang selalu memberikan semangat dan bantuan untuk menyelesaikan skripsi ini

Semoga Allah SWT selalu memberikan balasan terbaik atas segala bantuan, doa, motivasi, dan arahan yang telah diberikan kepada penulis. Penulis

juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat menjadi lebih baik lagi. Akhir kata, penulis memohon ampun kepada Allah SWT dan berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua orang serta bagi para peneliti di masa mendatang. Saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh



Medan, 17 Juli 2024

Penulis,

Rizky Ananda Dafitra Siregar

NIM. 0502202022



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

ABSTRAK

ANALISIS KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA DAN DAMPAKNYA PADA KINERJA KEUANGAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV REGIONAL I MEDAN

Skripsi : Rizky Ananda Dafitra Siregar

Pembimbing I : Dr. Sri Sudiarti, MA

Pembimbing II : Rahmat Daim Harahap, M.Ak

Tahun Selesai : 2024

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja sumber daya manusia (SDM) dan dampaknya terhadap kinerja keuangan di PT. Perkebunan Nusantara IV (PTPN IV) Regional I Medan menggunakan pendekatan kualitatif. Metodologi penelitian ini melibatkan wawancara mendalam dengan berbagai pemangku kepentingan, termasuk staff sumber daya manusia, staff produksi, staff keuangan, dan staff pengolahan produksi. Hasil penelitian mengungkapkan bahwa kinerja SDM sangat berdampak pada kinerja keuangan perusahaan. Adapaun indikatornya yang menjadi faktor peningkatan kinerja keuangan adalah peningkatan produktivitas, efisiensi operasional, transformasi dan inovasi, pengaruh keuntungan perusahaan, dan retensi karyawan memainkan peran penting dalam meningkatkan motivasi dan produktivitas karyawan. Manajemen yang transparan dan akuntabel juga ditemukan sebagai elemen kunci dalam memastikan kesehatan keuangan perusahaan. Selain itu, budaya kerja yang mendukung dan lingkungan kerja yang positif turut berkontribusi pada peningkatan kinerja SDM dan keuangan. Penelitian ini memberikan beberapa rekomendasi bagi PTPN IV, antara lain peningkatan investasi dalam pelatihan dan pengembangan karyawan, perbaikan sistem penghargaan, dan penguatan budaya kerja yang mendukung. Penelitian ini juga menekankan pentingnya kepemimpinan yang efektif dan transparansi dalam pengelolaan perusahaan untuk mencapai kinerja keuangan yang optimal.

Kata Kunci : Kinerja sumber daya manusia, kinerja keuangan.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	9
C. Batasan Masalah.....	9
D. Rumusan Masalah	9
E. Tujuan Penelitian.....	10
F. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN TEORITIS	11
A. Grand Theory.....	11
B. Middle Theory	12
C. Landasan Teoritis.....	13
1. Pengertian Kinerja	13
2. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	15
3. Kinerja Sumber Daya Manusia	19
4. Kinerja Keuangan	24
D. Penelitian Terdahulu	28
E. Kerangka Penelitian.....	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
A. Jenis Penelitian	37
B. Tempat dan Waktu Penelitian	38
C. Subjek dan Objek Penelitian	39
D. Teknik Pengumpulan Data	39
E. Teknik analisis Data	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
A. Hasil Penelitian.....	42

1. Gambaran Umum PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Medan.....	42
2. Visi dan Misi PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Medan.....	44
3. Struktur Organisasi dan Logo PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Medan.....	44
4. Kinerja Sumber Daya Manusia PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Medan.....	47
5. Kinerja Keuangan Pada PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Medan	50
B. Pembahasan.....	53
1. Kinerja Sumber Daya Manusia PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Medan.....	53
2. Dampak Kinerja Sumber Daya Manusia Pada Kinerja Keuangan Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Medan.....	55
3. Upaya Dalam Meningkatkan Kinerja Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Keuangan PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Medan	58
BAB V PENUTUP.....	60
A. Kesimpulan.....	60
B. Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA.....	62
LAMPIRAN FOTO	67
DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA	68
HASIL WAWANCARA.....	69

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Presentase Kinerja Sumber Daya Manusia	5
Tabel 1. 2 Presentase Perhitungan.....	6
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3. 1 Waktu Penelitian.....	38
Tabel 4. 1 Rasio Kinerja Keuangan	50



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....	45
Gambar 4. 2 Gambar Logo PTPN IV Regional I.....	45



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN