

**PERANAN BAZNAS DALAM MENGATUR SISTEM  
PENGELOLAAN KEUANGAN DANA ZAKAT  
TERHADAP KELOMPOK BINA ZAKAT DI  
SUMATERA UTARA**

**SKRIPSI**

Oleh:

**KHADIJAH NURAINI**

**NIM: 0502192042**

**Program Studi  
AKUNTANSI SYARIAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2024 M / 1445 H**

**PERANAN BAZNAS DALAM MENGATUR SISTEM  
PENGELOLAAN KEUANGAN DANA ZAKAT  
TERHADAP KELOMPOK BINA ZAKAT DI  
SUMATERA UTARA**

SKRIPSI

*Ditujukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1) Pada  
Program Studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi Bisnis Islam Universitas  
Islam Negeri Sumatra Utara*

Oleh:

**Khadijah Nuraini**  
**0502192042**

**Program Studi**  
**AKUNTANSI SYARIAH**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS ISLAM

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2024 M / 1445**

## SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Khadijah Nuraini  
Nim : 0502192042  
Jurusan : Akuntansi Syariah  
Tempat, Tanggal Lahir : Medan, 04 Juni 2001  
Alamat : Desa Tinokkah, Kec. Sipispis Kab. Serdang Bedagai  
Pekerjaan : Mahasiswi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi yang berjudul "Peranan Baznas Dalam Mengatur Sistem Pengelolaan Keuangan Dana Zakat Terhadap Kelompok Bina Zakat Di Sumatera Utara" benar asli karya saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 28 November 2023

  
METERAI  
TANPA  
SIL  
1CALX394284448  
Khadijah Nurani

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi Berjudul:

**PERANAN BAZNAS DALAM MENGATUR SISTEM PENGELOLAAN  
KEUANGAN DANA ZAKAT TERHADAP KELOMPOK BINA ZAKAT  
DI SUMATERA UTARA**

Oleh:


**Khadijah Nuraini**  
**NIM.0502192042**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Syariah (S. Akun) Pada Jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi Islam  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

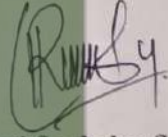
Medan 08 Mei 2024

Menyetujui:

Pembimbing I,

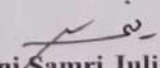
  
**Dr. Nurlaila, S.E., M.A. CMA**  
**NIDN.2021057503**

Pembimbing II,

  
**Dr. Rahmi Syahriza S. Th.I, M.A**  
**NIDN.2003018501**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
Mengetahui:  
**SUMATERA UTARA MEDAN**  
Ketua Program Studi Akuntansi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

  
**Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, MA**  
**NIDN.200107790**



## PENGESAHAN

Skripsi berjudul "**PERANAN BAZNAS DALAM MENGATUR SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN DANA ZAKAT TERHADAP KELOMPOK BINA ZAKAT DI SUMATERA UTARA**" an. Khadijah Nuraini, NIM. 0502192042 Program Studi Akuntansi Syariah telah diujikan dalam Sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 01 Februari 2024.

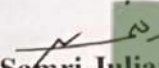
Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun) pada Program Studi Akuntansi Syariah.


Medan, 01 Februari 2024

Panitia Sidang Ujian Munaqasyah Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam


Ketua

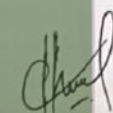
Sekretaris

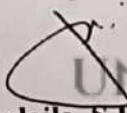
  
Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, S.H.I.,  
NIDN.2001077903


  
M.A. Laylan Syafina, M.si  
NIDN.2027089103

Anggota Penguji

  
1. Muhammad Lathief Ilhamy Nst, M.E.I  
NIDN. 2026048901

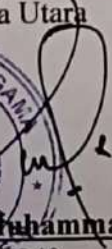
  
2. Dr. Imsar, M.Si  
NIDN. 2003038701

  
3. Dr. Nurlaila, S.E., M.A, CMA  
NIDN.2021057503

  
4. Dr. Rahmi Syahriza S. Th.I, M.A  
NIDN.2003018501

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sumatera Utara



  
Dr. H. Muhammad Syukri Albani Nst, MA  
NIDN. 200607840

## ABSTRAK

### **Peranan Baznas Dalam Mengatur Sistem Pengelolaan Keuangan Dana Zakat Terhadap Kelompok Bina Zakat Di Sumatera Utara**

**Skripsi** : Khadijah Nuraini  
**Pembimbing I** : Dr. Nurlaila, SE., MA., CMA  
**Pembimbing II** : Dr. Rahmi Syahriza, S.Th.I, M.A  
**Tahun Selesai** : 2023

Penelitian ini bertujuan untuk untuk mengetahui sistem pengelolaan keuangan dana zakat pada Kelompok Bina Zakat di Sumut, serta untuk mengetahui bagaimana peran Baznas Prov.Sumut dalam mengelola keuangan dana zakat. Metode penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Data yang dikumpulkan menggunakan teknik dokumentasi dan wawancara langsung kepada Wakil Ketua 1 dan Sekretaris BAZNAS Provinsi Sumatera Utara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *pertama*, Pengelolaan dana yang terkumpul dilakukan dengan menjalankan program yang telah direncanakan sebelumnya, berkenaan dengan pendapat di atas dapat diyakini bahwa sistem yang diterapkan dalam memperlakukan dana zakat oleh Badan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Sumatera Utara lebih kepada sistem mengumpulkan kemudian langsung disalurkan. Dalam penyaluran nya dilaksanakan oleh Kelompok Bina Zakat. Selanjutnya BAZNAS Provinsi Sumatera Utara sudah menerapkan PSAK No. 109 dalam pengelolaan keuangan dana zakatnya. *Kedua*, Peran BAZNAS dalam pengelolaan dana zakatnya sangatlah penting dalam hal ini yang dimaksud dengan pengelolaan zakat adalah kegiatan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan terhadap pengumpulan serta penyaluran zakat, terlebih dalam hal penyaluran dana umat yang dikelola oleh BAZNAS dilakukan dalam bentuk pendistribusian (konsumtif) dan pendayagunaan (produktif). Selain menyantuni, BAZNAS menanamkan semangat berusaha dan kemandirian kepada kaum miskin dan dhuafa yang masih bisa bekerja agar tidak selamanya bergantung dari dana zakat.

**Kata Kunci:** Peranan BAZNAS, Pengelolaan Keuangan Dana Zakat, Kelompok Bina Zakat

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan saya kemudahan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan cara seksama dan dalam waktu yang singkat. Tanpa pertolongan-Nya tentu saja saya tidak akan mampu untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang dinanti-nantikan syafaatnya di akhirat kelak.

Puji dan syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah Subhanahu Wa Ta'ala Tuhan Semesta alam yang Maha Rahman dan Rahim karena atas kehendak-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“Peranan Baznas Dalam Mengatur Sistem Pengelolaan Keuangan Dana Zakat Terhadap Kelompok Bina Zakat Di Sumatera Utara”** yang ditulis untuk memenuhi syarat mencapai gelar sarjana akuntansi syariah. Peneliti tentu menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak terdapat kesalahan dalam skripsi ini, peneliti memohon maaf yang sebesar besarnya. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang terlibat dalam penelitian skripsi ini sehingga dapat selesai tepat sesuai waktunya.

Penulis mengucapkan ribuan Terimakasih yang sangat istimewa kepada kedua orang tua penulis, Bapak Wardani, dan Ibu Rosmita Saragih yang telah memberikan begitu banyak dukungan doa, moral, dan materi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini untuk mendapatkan gelar Sarjana. Terimakasih sebanyak-banyaknya penulis ucapkan karena selalu mendukung penulis dan senantiasa memberikan penulis semangat dan selalu ada disisi penulis saat masa-masa proses penulis menyelesaikan skripsi ini. Walau ucapan terimakasih ini tidaklah cukup untuk penulis membalas segala dukungan yang penulis terima dari kalian berdua, namun penulis berharap agar Allah SWT senantiasa memberikan kalian berdua kesehatan dan kepanjangan umur.

Penulis juga sepenuh hati mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M. Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.



2. Bapak Prof Dr. Muhammad Syukri Albani Nasution, S.H.I., M.A. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Ibu Dr. Hj. Yenni Samri Juliaty Nasution, M.A Ketua Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Ibu Laylan Syarfina, M.Si selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
5. Ibu Dr. Nurlaila, SE Dr.Nurlaila,SE.,MA.,CMA selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak membantu penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini dengan memberikan arahan dan masukan yang sangat bermanfaat bagi penulis. Penulis berharap agar bapak beserta keluarga selalu dalam lindungan Allah SWT.
6. Ibu Dr. Rahmi Syahriza, S.Th.I, M.A selaku Ibu Dosen Pembimbing II yang telah begitu bayak membantu penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini dengan begitu banyak memberikan perhatian kepada penulis dalam menyelesaikan tulisan ini, dan begitu banyak memberikan arahan-arahan yang sangat bermanfaat bagi penulis. Penulis berharap agar Ibu dan keluarga selalu dalam lindungan Allah SWT.
7. Ibu Kusmilawaty, M.Ak selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan sejak awal penulis berada di Fakultas Ekonomi Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatra Utara.
8. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat selama didalam bangku perkuliahan.
9. Dita Savira, Mutya Ridho Pratiwi dan Dinda Maulidya selaku adik yang telah memberikan dukungan moral kepada penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Para keluarga dan sahabat dekat penulis yang telah memberikan dukungan moral untuk penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.



11. Bapak Pani Akhiruddin Siregar, M.A selaku dosen Filsafat Ekonomi yang telah banyak membantu penulis di awal penulisan skripsi ini, semoga bapak dan keluarga selalu dalam lindungan Allah SWT.
12. Bapak Dr.H. Muhammad Hatta, Bapak Drs. H. Musaddad Lubis M.Ag, Bapak Dr. H Sultoni Trikusuma, MA, Bapak Armansyah SE,M.Psi dan Bapak Azrai Harahap, MA serta para anggota BAZNAS Sumatera Utara yang telah banyak memberikan dukungan dan membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
13. Teristimewa kepada Ayah Saya, Ibu Saya, yang telah banyak memberikan bimbingan, semangat serta mendoakan dan menginspirasi secara moril dan materil kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
14. Seluruh teman-teman seperjuangan dari kelas Akuntansi Syariah G Program Studi Akuntansi Syariah tahun 2019.
15. Untuk orang yang tidak dapat penulis sebutkan namanya terimakasih untuk luka yang diberikan. Karena anda penulis dapat dengan sangat semangat untuk menyelesaikan skripsi ini agar menjadi manusia yang bernilai.
16. Untuk semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis yang telah mendukung serta banyak membantu penulis dalam mengumpulkan data dan informasi dalam penyusunan skripsi ini.

Diakhir kata, penulis mengharapkan kritik serta saran dari pembaca yang terhormat, agar kiranya skripsi ini dapat memberi manfaat kepada khalayak yang membutuhkan dan dapat berguna sebagai literatur yang memberi kontribusi atas pengembangan ilmu pengetahuan. Selanjutnya penulis mengucapkan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat banyak kesalahan kata yang menyinggung didalam skripsi ini. Demikian penulis ucapkan terima kasih, semoga skripsi ini dapat memberi manfaat yang sebaik-baiknya kepada kita semua.

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Batasan Istilah .....	6
C. Rumusan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>9</b>
A. Kajian Teoritis .....	9
1. Zakat .....	9
a) Pengertian Zakat .....	9
b) Macam-Macam Zakat .....	10
c) Tujuan dan Hikmah Zakat .....	11
d) Dasar Hukum Zakat .....	13
2. Pengelolaan Dana Zakat .....	15
a) Indikator Pengelolaan Keuangan Dana Zakat .....	18
b) Peraturan-Peraturan Pengelolaan Keuangan Dana Zakat .....	18
3. PSAK 109 .....	21
a) Pengertian PSAK 109 .....	21
b) Perlakuan Akuntansi Zakat (PSAK 109) .....	22
4. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) .....	24
5. Kelompok Bina Zakat (KBZ) .....	25
a) Pengertian KBZ .....	25
b) Tujuan Pembentukan KBZ .....	26
c) Optimalisasi KBZ .....	27
d) Nama Kelompok Bina Zakat (KBZ) .....	27
B. Kajian Terdahulu .....	31
C. Kerangka Pemikiran .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>36</b>
A. Pendekatan Penelitian .....	36
B. Lokasi Dan Waktu Penelitian .....	37
1. Lokasi Penelitian .....	37
2. Waktu Penelitian .....	37
C. Subjek Dan Objek Penelitian .....	37
1. Subjek Penelitian .....	37
2. Objek Penelitian .....	37

D. Jenis Dan Sumber Data .....	37
1. Jenis Data .....	37
2. Sumber Data .....	38
E. Teknik Pengumpulan Data .....	38
F. Teknik Analisis Data .....	39
G. Keabsahan Data .....	40

**BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....43**

A. Gambaran Umum BAZNAS Provinsi Sumatera Utara .....	43
1. Sejarah Singkat BAZNAS Provinsi Sumatera Utara .....	43
2. Visi dan Misi BAZNAS Provinsi Sumatera Utara .....	44
3. Struktur Organisasi Pengurus BAZNAS Sumatera Utara .....	46
4. Ruang Lingkup Instansi .....	47
5. Program-Program BAZNAS Provinsi Sumatera Utara .....	48
6. Penyaluran Dana ZIS BAZNAS Provinsi Sumatera Utara .....	49
B. Hasil Penelitian .....	50
1. Sistem Pengelolaan Keuangan Dana Zakat pada Kelompok Bina Zakat di BAZNAS Prov Sumut .....	50
a) Pengelolaan dan Penyaluran Dana Zakat pada Kelompok Bina Zakat di BAZNAS Prov Sumut .....	50
b) Faktor Pendukung dan Penghambat Pengelolaan dan Penyaluran Dana Zakat Di BAZNAS Provinsi Sumatera Utara .....	56
2. Peran Baznas dalam mengelola keuangan dana zakat pada BAZNAS Prov Sumut .....	58
C. Pembahasan .....	61
1. Sistem Pengelolaan Keuangan Dana Zakat pada Kelompok Bina Zakat di BAZNAS Prov Sumut .....	61
2. Peran BAZNAS dalam Pengelolaan Keuangan Dana Zakat pada BAZNAS Provinsi Sumatera Utara .....	63
3. Pengendalian Dan Pertanggung Jawaban Baznas Provinsi Sumatera Utara .....	65

**BAB V PENUTUP .....66**

A. Kesimpulan .....	66
B. Saran .....	66

**DAFTAR PUSTAKA .....68**

<b>LAMPIRAN .....71</b>
-------------------------

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Keuangan BAZNAS Sumatera Utara .....	6
Tabel 2.1 Kajian Terdahulu.....	31
Tabel 2.2 Perbedaan Dan Persamaan .....	34



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pengurus BAZNAS Sumatera Utara.....	46



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN