

**STRATEGI DISTRIBUSI ZAKAT DALAM MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI LAZNAS IZI MEDAN**

TESIS

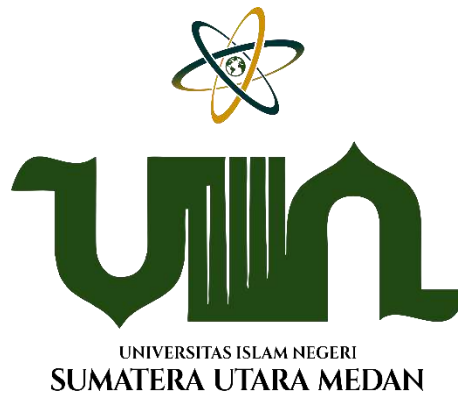
Oleh :

Iyad Hafizhulluthfi

NIM : 3004203043

Program Studi

EKONOMI SYARIAH



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UIN SUMATERA UTARA

MEDAN

2024


PENGESAHAN

Tesis berjudul "Strategi Distribusi Zakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Laznas IZI Medan" an. Iyad Hafizhulluthfi, NIM 3004203043, Program Studi Ekonomi Syariah, telah diuji dalam Sidang Ujian Tesis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara pada tanggal 2 September 2024.


Tesis ini telah memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi Syariah pada Program Studi Ekonomi Syariah

Medan, 5 September 2024
Panitia Ujian Sidang Tesis
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sumatera Utara Medan


Ketua,



Maryam Batubara, M.A., Ph.D.
NIDN. 2016077202


Sekretaris,


Dr. Rahmi Syahriza, M.A.
NIDN. 2003018501

Anggota


1. Maryam Batubara, M.A., Ph.D.
NIDN. 2016077202



2. Dr. Hj. Yenni Santri Juliati Nasution, S.H.I., M.A.
NIDN : 201010177


3. Dr. Sugianto, M.A.
NIDN. 150298603


4. Dr. Nur Ahmad Bi Rahmani, S.E., M.Si
NIDN. BLU1100000093

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UTN Sumatera Utara Medan




M. Syukri Albani Nasution, M.A.
8407062009121006

PERSETUJUAN

Tesis Berjudul:

**STRATEGI DISTRIBUSI ZAKAT DALAM MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI LAZNAS IZI MEDAN**

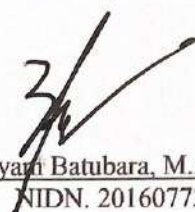
Disusun Oleh:

**Iyad Hafizhulluthfi
NIM: 3004203043**

Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan Mengikuti Sidah Tesis Guna Memperoleh Gelar
Magister (S2) Program Studi Ekonomi Syariah Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

Medan, 5 September 2024

Dosen Pembimbing I


Maryam Batubara, M.A., Ph.D.
NIDN. 2016077202

Dosen Pembimbing II


Dr. Hj. Yenni Samri Julianti Nasution, S.H.I., M.A.
NIDN : 201010177

PERNYATAAN ORISINALITAS PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **Iyad Hafizhulluthfi**

NIM : 3004203043

Program Studi : Magister Ekonomi Syariah

Judul Tesis : "Strategi Distribusi Zakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Laznas IZI Medan"

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang dilakukan atau dibuat orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan dalam daftar pustaka.

Apabila kemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan ada klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Medan, 8 Agustus 2024

Yang Membuat Pernyataan



Iyad Hafizhulluthfi
NIM : 3004203043



ABSTRAK

STRATEGI DISTRIBUSI ZAKAT DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI LAZNAS IZI MEDAN

(IYAD HAFIZHULLUTHFI)

NIM : 3004203043
Prodi : Ekonomi Syariah
Tempat/Tgl. Lahir : Pangkalan Susu, 2 November 1998
Nama Ayah : Drs. H. Syamsuddin Ali Jaya
Nama Ibu : Murni Dahlena Hasibuan
Pembimbing : 1. Maryam Batubara, M.A, Ph.D
2. Dr. Hj. Yenni Samri Julati Nasution, S.H.I., M.A

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor apa yang menjadi pendukung dan penghambat distribusi zakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan di Lembaga Zakat Nasional IZI perwakilan Sumatera Utara. Studi ini menerapkan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Pendekatan kualitatif dilakukan dengan cara mengumpulkan informasi dari narasumber yang memiliki hubungan langsung dengan penelitian yang dilaksanakan. Dari penelitian yang telah dilakukan, dapat diketahui bahwasanya faktor yang mendukung pada distribusi zakat yaitu kesediaan dana zakat dan donasi, adanya kemitraan dengan lembaga zakat, dan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat khususnya dalam penyaluran dana zakat ke mustahiq maka disediakanlah bank data mustahik. Faktor penghambat distribusi zakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat antara lain, banyaknya lembaga zakat, dan yang kedua karena kondisi alam. Dalam kesempatan ini peneliti juga mengharapkan peningkatan program dalam mendistribusikan zakat di kelembagaan IZI Medan agar lebih efektif dan efisien melalui program-program pemerintah seperti program pengembangan ilmu teknologi pada sistem pengelolaan zakat yang terintegritas. Semoga kedepannya Laznas IZI Medan dapat meningkatkan kualitas pada saat mendistribusikan zakat guna untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Kata Kunci: Distribusi Zakat, Kesejahteraan Masyarakat, Laznas IZI Medan



ABSTRACT

ZAKAT DISTRIBUTION STRATEGIES IN IMPROVING COMMUNITY WELFARE AT LAZNAS IZI MEDAN (IYAD HAFIZHULLUTHFI)

Study ID Number : 3004203043
Study Program : Sharia Economics
Place/Date of Birth : Pangkalan Susu, November 2, 1998
Father's Name : Drs. H. Syamsuddin Ali Jaya
Mother's Name : Murni Dahlena Hasibuan
Advisor : 1. Maryam Batubara, M.A, Ph.D
2. Dr. Hj. Yenni Samri Julati Nasution, S.H.I., M.A

This research aims to find out what factors support and inhibit the distribution of zakat in improving the welfare of the community implemented in the National Zakat Institution IZI representative of North Sumatra. This study applies descriptive method with qualitative approach. The qualitative approach is carried out by collecting information from sources that have a direct relationship with the research carried out. From the research that has been done, it can be seen that the factors that support the distribution of zakat are the availability of zakat funds and donations, the existence of partnerships with zakat institutions, and in improving the welfare of the community, especially in the distribution of zakat funds to mustahiq, a mustahik data bank is provided. The inhibiting factors for the distribution of zakat in improving the welfare of the community include the number of zakat institutions, and the second is due to natural conditions. On this occasion, the researcher also hopes to improve the programme in distributing zakat in IZI Medan institutions to be more effective and efficient through government programmes such as technological science development programmes on an integrated zakat management system. Hopefully in the future Laznas IZI Medan can improve the quality when distributing zakat in order to improve the welfare of the community.

Keywords: Zakat Distribution, Community Welfare, Laznas IZI Medan



التجريد

استراتيجية توزيع الزكاة في تحسين رعاية المجتمع في مؤسسة الزكاة
الوطنية إزي (IZI) بميدان
(إياد حافظ اللطف)

نيم: 3004203043

برنامج الدراسة: الاقتصاد الشرعي

المكان/ تاريخ الميلاد: بانغكالن سوسو , 2 نوفمبر 1998

اسم الأب : الحج شمس الدين علي جايا, الباكلوريوس

اسم الأم : مورني داهلينا هاسيبوان

المستشار: 1. الدكتورة مريم باتوبارا, الماجستير

2. الدكتورة الحجة يني سامري جولياي ناسوتيون, الماجستير

يهدف هذا البحث إلى معرفة العوامل الداعمة والممانعة لتوزيع الزكاة في تحسين رعاية المجتمع المنفذة في مؤسسة الزكاة الوطنية IZI بميدان - السومطرة الشمالية. تطبق هذه الدراسة المنهج الوصفي مع المنهج الكيفي. يتم تنفيذ المنهج الكيفي من خلال جمع المعلومات من المصادر التي لها علاقة مباشرة بالبحث الذي تم إجراؤه. من البحث الذي تم إجراؤه، يمكن ملاحظة أن العوامل التي تدعم توزيع الزكاة هي توافر أموال الزكاة والتبرعات، ووجود ترابط مع مؤسسات الزكاة، وفي تحسين رعاية المجتمع وخاصة في توزيع أموال الزكاة على المستحقين، بتوفير بنك بيانات المستحقين. أما العوامل الممانعة لتوزيع الزكاة (الصدقة) في تحسين رعاية المجتمع الأول كثرة عدد مؤسسات الزكاة، والثاني يرجع إلى الظروف الطبيعية. وبهذه المناسبة، يرجو الباحث أن يتم تحسين برنامج توزيع الزكاة في مؤسسة الزكاة الوطنية IZI بميدان ليكون أكثر فعالية وكفاءة من خلال البرامج الحكومية مثل برامج تطوير العلوم التكنولوجية في نظام متكامل لإدارة الزكاة. نرجو في المستقبل أن تتمكن مؤسسة الزكاة الوطنية IZI بميدان من تحسين الجودة عند توزيع الزكاة من أجل تحسين رعاية المجتمع.

ميدان IZI الكلمات المفتاحية: توزيع الزكاة، رعاية المجتمع، مؤسسة الزكاة الوطنية

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaykum Warahmatullahi Wabarakatuh, Alhamdulillahrabbiil 'aalamin, Segala puji dan syukur ke hadirat Allah SWT, karena dengan hidayah dan inayah-Nya, penulis dapat Menyusun Tesis yang berjudul ***“Strategi Distribusi Zakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Laznas IZI Medan”*** Dalam pembuatan Tesis ini, penulis memuji Nabi Muhammad Shallallahu 'Alayhi Wassalam yang membawa umatnya dari kegelapan menuju cahaya syariat Islam, semoga, beserta keluarganya sahabatnya dan kita selaku umatnya, insyallah kelak kita mendapatkan syafaat beliau di hari akhir nanti, Aamiin Yaa Rabbal'Aalamiin. Proses pembuatan Tesis ini, penulis telah mendapat banyak menerima bimbingan dan nasihat dari berbagai pihak baik doa, saran, dan dukungan. Oleh karena itu, penulis persembahkan untuk kedua orang tua penulis Ayah Drs. H. Syamsuddin Ali Jaya dan Ibu tercinta Murni Dahlena Hasibuan yang telah memberikan semangat yang tinggi, menjadi orangtua yang abadi sehingga Penulis tidak putus asa bantuan moril dan materil sampai Tesis ini selesai, dan juga kepada adik saya Wildah Dinatunnazhifah, S.M. yang beberapa kali menanyakan kepada saya *“kapan sidang nya bang?”*. Proses menyelesaikan Tesis ini tak lepas dari semua bantuan pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

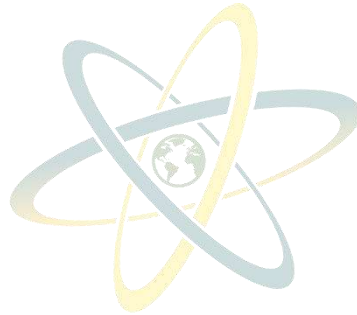
1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
2. Bapak Prof. Dr. H. Muhammad Syukri Albani Nasution, M.A selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
3. Ibu Maryam Batubara, M.A, Ph.D selaku ketua jurusan program studi Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sumatera Utara yang juga sekaligus menjadi pembimbing I yang telah bersedia membimbing penulis, Ibu Dr. Rahmi Syahriza, S.Th.I, M.A selaku sekretaris jurusan program studi Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sumatera Medan, dan Ibu Dr. Hj. Yenni Samri Julati Nasution, S.H.I., M.A selaku pembimbing II yang telah bersedia untuk membimbing penulis sampai Tesis ini selesai.

4. Ibu Dr. Marliyah, M.Ag selaku pembimbing proposal yang telah bersedia untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan proposal Tesis. Bapak Dr. Sugianto, M.A. yang telah memberikan wawasan yang luas serta bimbingan kepada penulis, Bapak Prof. Dr. Mustapa Khamal Rokan, S.H.I., M.H. dan Bapak Dr. H. Sugeng Wanto, M.Ag yang telah memberikan semangat yang membangun saat sebelum memulai Pelaksanaan Ujian Proposal dan Ujian Tesis. Bapak Bambang Lesmono, S.E., M.E. selaku kepala TU dan Bapak Muhammad Ikhsan Harahap, M.E.I selaku bagian dari Pustipada UIN Sumatera Utara Medan yang telah membantu penulis dalam upaya membuka jalannya proses administrasi, sehingga Penulis bisa menyelesaikan Tesis ini.
5. Abanda Ahmad Muammar Khairi, S.Pd.I.,M.Pd.I yang telah memberikan motivasi dan semangat yang tinggi guna menyelesaikan Tesis.
6. Pihak Lembaga Zakat IZI Perwakilan Sumatera Utara yaitu Ibu Elvida Yani selaku bagian Keuangan & Administrasi, Bapak Putra Anugrah Pramana selaku bagian Edukasi Zakat, dan Bapak Friskal Efendi bagian Pemberdayaan & Pendayagunaan yang telah mengizinkan Penulis untuk melaksanakan Riset demi Kelancaran Tesis ini.
7. Serta semua pihak yang sudah membantu dan dukungan Penulis dan tidak dapat penulis sebutkan nama-namanya dalam proses penelitian ini.

Akhirnya hanya do'a yang dapat Penulis berikan kepada semua pihak yang telah Penulis sebutkan diatas, semoga semua amal dan kebaikan dari Bapak dan Ibu semua yang telah diberikan kepada Penulis, akan mendapat balasan kebaikan yang jauh lebih baik yang diberikan oleh Allah Subhanahu Wata'ala.

Selain itu, semoga Allah Subhanahu Wata'ala senantiasa menyelimuti seluruh hidup kita dengan kasih sayang dan Karunia-Nya, sehingga kita dapat menjalankan segala aktivitas sehari-hari dengan baik. Penulis menyadari betul bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna dan penuh dengan kekurangan, oleh karenanya dengan segenap kerendahan hati, Penulis menyampaikan permohonan maaf yang sebesar-besarnya, Selanjutnya, penulis sangat mengharapkan adanya upaya perbaikan dan penilaian untuk mencapai kemajuan yang lebih baik di masa depan. Dan saya berharap Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi para peneliti selanjutnya yang

akan melakukan penelitian yang serupa dan Insyallah dapat mengisi kesenjangan yang ada guna meningkatkan kualitas perekonomian di bidang syariah. Aamiin Yaa Rabbal'Aalamiin.



Medan, 5 September 2024
Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Iyad Hafizhulluthfi'.

Iyad Hafizhulluthfi
3004203043



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

Halaman

COVER	
PENGESAHAN	
PERSETUJUAN	
PERNYATAAN ORISINALITAS PENELITIAN	
ABSTRAK	
KATA PENGANTAR.....	i
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN.....	iv
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
Strategi.....	9
1. Pengertian Strategi.....	9
2. Strategi Pemberdayaan	10
3. Fungsi-Fungsi Strategi.....	11
4. Tipe-Tipe Strategi	12
5. Tahapan Strategi	13
Tinjauan Zakat	14
1. Pengertian Zakat	14
2. Landasan Hukum Zakat.....	16
3. Landasan Hukum Zakat Produktif.....	21
4. Syarat Zakat	23
5. Jenis Zakat	25

6. Sumber Zakat.....	25
7. <i>Mustahik</i> Zakat	31
Meningkatkan Zakat	37
1. Memanfaatkan	37
2. Menerapkan	37
3. Menyediakan.....	38
Distribusi Zakat	38
1. Pengertian Distribusi Zakat	38
2. Tujuan Distribusi Zakat	39
3. Fungsi Distribusi Zakat	39
4. Bentuk Distribusi Zakat.....	40
Kemiskinan.....	42
1. Pengertian Kemiskinan	42
2. Jenis Kemiskinan	43
3. Ukuran Kemiskinan	44
4. Penyebab Kemiskinan	45
5. Dampak Kemiskinan	46
Kesejahteraan Masyarakat.....	48
1. Pengertian Kesejahteraan.....	48
2. Makna Kesejahteraan Masyarakat	49
3. Makna Kesejahteraan Dalam Ekonomi Islam.....	50
4. Kesejahteraan Menurut al-Qur'an	51
5. Ukuran Kesejahteraan	53
Penelitian Terdahulu	55
Kerangka Penelitian.....	99
BAB III METODE PENELITIAN	100
A. Jenis Penelitian.....	100
B. Jenis Data.....	101
C. Sumber Data	101
D. Teknik Pengumpulan Data.....	102
E. Teknik Analisis Data.....	103

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	105
A. Temuan Umum.....	105
1. Profil Kelembagaan Laznas IZI.....	105
2. Visi dan Misi Laznas	106
3. Struktur Kelembagaan IZI Perwakilan Sumatera Utara.....	107
4. <i>Job Description</i> LAZNAS IZI Medan	108
5. Struktur Organisasi Unit Kerja IZI Medan.....	111
6. Program Unggulan IZI	112
a. Program Pendistribusian.....	112
b. Program Pendayagunaan	112
B. Temuan Khusus	114
1. Faktor pendukung dan penghambat distribusi zakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Laznas IZI medan	114
a. Faktor pendukung penyaluran zakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Laznas IZI Medan	114
1) Faktor pendukung penyaluran pendistribusian zakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Laznas IZI Medan	114
2) Faktor pendukung penyaluran pendayagunaan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Laznas IZI Medan	119
b. Faktor penghambat penyaluran zakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Laznas IZI Medan	120
1) Faktor penghambat penyaluran distribusi zakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Laznas IZI Medan.....	120
2) Faktor penghambat penyaluran pendayagunaan zakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Laznas IZI Medan.....	121
2. Faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui distribusi zakat di Laznas IZI medan	122

a.	Faktor pendukung dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui distribusi zakat di Laznas IZI medan.....	122
1)	Faktor pendukung perencanaan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Medan melalui zakat	122
2)	Faktor pendukung cara (pola) yang dilakukan Laznas IZI dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Medan melalui zakat	125
3)	Faktor pendukung posisi Laznas IZI dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Medan melalui zakat	125
b.	Faktor penghambat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui distribusi zakat di Laznas IZI medan.....	127
1)	Faktor penghambat perencanaan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Medan melalui zakat	127
2)	Faktor penghambat cara (pola) yang dilakukan Laznas IZI dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Medan melalui zakat	128
3.	Perspektif faktor pendukung dan penghambat dalam distribusi zakat melalui Laznas IZI medan	129
a.	Perspektif faktor pendukung distribusi zakat dalam meningkatkan kesejahteraan melalui Laznas IZI Medan.....	129
b.	Perspektif faktor penghambat distribusi zakat dalam meningkatkan kesejahteraan melalui Laznas IZI Medan.....	130
C.	Pembahasan.....	134
D.	Novelty	138
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN	140
A.	Simpulan	140
B.	Saran.....	140
DAFTAR PUSTAKA.....		1
LAMPIRAN-LAMPIRAN		5
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		10

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Persentase Penduduk Miskin di Kota Medan	2
Table 1.2 Penerimaan Dana Zakat LAZ IZI Sumut Periode 2017 s/d 2021	4
Table 1.3 Penyaluran Dana Zakat LAZ IZI Sumatera Utara Bidang Ekonomi Ashnaf Fakir & Miskin Periode 2017 s/d 2021	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	61
Table 4.1 Daftar Informan Penelitian Masyarakat Dhuafa Program Lepak Berkah di Laznas IZI Medan	138

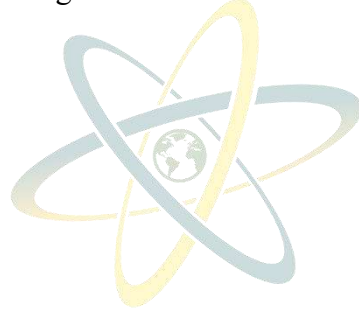


UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian99

Gambar 4.1 Struktur Kelembagaan IZI Perwakilan Sumatera Utara 111



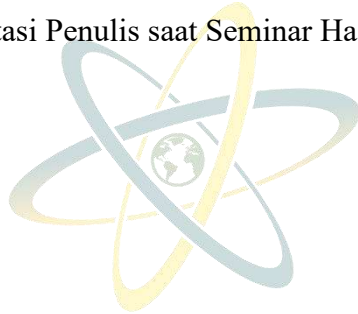
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Prestasi dan Capaian Laznas IZI Medan

Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian

Lampiran 3 Dokumentasi Penulis saat Seminar Hasil dan Sidang Tesis



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN