

**MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PEMBELAJARAN DI SD IT BAITUL IZZAH BINJAI**



**SKRIPSI**

*Diajukan untuk Memenuhi Syarat-Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
(S.Pd) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

**FAZRI BAHARI**

**NIM: 0307172058**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERISUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2024**



**MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PEMBELAJARAN DI SD IT BAITUL IZZAH BINJAI SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan**

Oleh:

**FAZRI BAHARI**  
**NIM: 0307172058**

**Pembimbing I**







**Nasrul Syakur Chaniago, SS, M.Pd**  
**NIP. 197708082008111014**

**Pembimbing II**

**Sayed Akhyar M.A**  
**NIP. 1985112020190310008**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2024**

**DI SETUJUKAN DAN DISAHKAN**

<p><b>Pembimbing I</b></p>  <p><b><u>Nasrul Svakur Chaniago, SS, M.Pd</u></b> NIP. 197708082008111014</p>	<p><b>Pembimbing II</b></p>  <p><b><u>Sayed Akhyar M.A</u></b> NIP. 1985112020190310008</p>
<p><b>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b><u>Nasrul Svakur Chaniago, SS, M.Pd</u></b> NIP. 197708082008111014</p>	<p><b>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b><u>Sayed Akhyar M.A</u></b> NIP. 1985112020190310008</p>
<p><b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2024</b></p>   <p><b><u>Prof. Rafida, M.Hum</u></b> NIP. 1101997032004</p>	

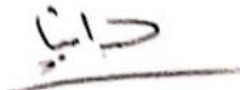
**DISETUJUI OLEH PENGUJI**

**PENGUJI I**




Nasrul Syakur Chantago, SS, M.Pd  
NIP. 197708082008111014

**PENGUJI II**



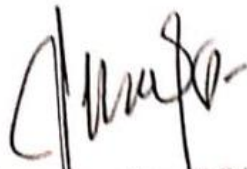
Sayed Akhyar M.A  
NIP. 1985112020190310008

**PENGUJI III**



Dr. Muhammad Fadhli, M.Pd  
NIP. 198502012015031005

**PENGUJI IV**



Dr. Inom Sasutton, M.Pd  
NIP. 19710706 1995032001

Nomor : Istimewa  
Lampiran : -  
Perihal : **Skripsi**  
**A.n. Fazri Bahari**

Medan, 28 Agustus 2024  
Kepada Yth.  
Dekan Fakultas  
Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan  
UIN Sumatera Utara Medan  
Di-  
Medan

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan Hormat


Seusai membaca, meneliti serta menyampaikan saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi mahasiswa :

Nama : Fazri Bahari  
Nim : 0307172058  
Jurusan/Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul : Manajemen Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Di SD IT Baitul Izzah Binjai

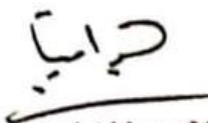
Dengan disini kami menilai skripsi temaksudusai sanggup disetujui guna diajukan pada Sidang Munaqasah Skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian surat disini kami utarakan terhadap perhatian kami ungkapkan terimakasih. Wassalam Wr. Wb.

**Pembimbing I**

  
Nasrul Syakur Chaniago, SS, M.Pd  
NIP. 197708082008111014

**Pembimbing II**

  
Saved Akhvar M.A  
NIP. 1985112020190310008

## UNGKAPAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan pada bawah disini :

Nama : FAZRI BAHARI

NIM : 0307172058

Jurusan / Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan melingkupi sebenarnya maka skripsi dengan saya susun ialah hasil karya pribadi, tiada jiplakan pada karya tulisan pribadi lainnya. Adapun pendapat / temuan pribadi lainnya dengan tampak pada skripsi disini dikutip / dirujuk atas kode etik ilmiah. Bilamana pada lalu hari terbukti / sanggup dibuktikan skripsi disini hasil jiplakan / tiada seperti melingkupi ungkapan peneliti, lalu gelar serta ijazah dengan disampaikan terhadap Universitas Islam Negeri Sumatera Utara batal saya terima.

Medan, 28 Agustus 2024

Yang Membuat Ungkapan



**FAZRI BAHRI**  
**0307172058**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## ABSTRAK



Nama : Fazri Bahari  
NIM : 0307172058  
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Jdl Skripsi : Manajemen Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Di SD IT Baitul Izzah Binjai

---

### **Kata Kunci : Manajemen Tenaga Pendidik, Mutu Pembelajaran**

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkap: (1) Perencanaan manajemen tenaga pendidik dalam meningkatkan mutu pembelajaran. (2) Pengorganisasian manajemen tenaga pendidik dalam meningkatkan mutu pembelajaran. (3) pengawasan manajemen tenaga pendidik dalam meningkatkan mutu pembelajaran.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, yaitu mendeskripsikan data yang telah didapat dilapangan. Adapun yang menjadi informan pada penelitian ini adalah kepala sekolah, bendahara, dan guru. Teknik pengumpulan data yang digunakan, dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data penelitian ini dengan cara yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini mengungkap tiga temuan yaitu (1) Perencanaan tenaga pendidik yaitu mengidentifikasi atau menganalisis terlebih dahulu bentuk pekerjaan, tugas, dan jabatan yang sangat urgent dibutuhkan. (2) Proses pengorganisasian tenaga pendidik yaitu kepala sekolah melakukan pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab. (3) Pengawasan tenaga pendidik kepala sekolah mengawasi guru setiap bulannya dan membuat data kehadiran guru. Faktor pendukung adalah memiliki tenaga pendidik strata I, fasilitas sarana dan prasarana yang memadai serta saling kerja sama dalam meningkatkan mutu pendidikan.

**Pembimbing I**

  
Nasrul Syukur Chaniago, S.S., M. Pd  
NIP: 19770808200801 1 014



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat, kesehatan, dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Manajemen Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran di SDIT Baitul Izzah Binjai**”. Tak lupa sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW. yang membawa umatnya dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu peneliti berterima kasih kepada semua pihak yang telah berpartisipasi ikut membantu, semoga Allah SWT. membalasnya dengan kebaikan-kebaikan yang berlipat ganda. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini walaupun sudah tersusun dengan cukup baik, tetapi masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan saran dan juga kritik yang membangun untuk perbaikan skripsi ini.

Demikianlah yang dapat peneliti sampaikan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan juga kepada pembacanya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Medan, Agustus 2024

Penulis



**Fazri Bahari**

**0307172058**



## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ii</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian.....	5
E. Kegunaan dan Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II</b> .....	<b>7</b>
<b>KAJIAN TEORI</b> .....	<b>7</b>
A. Manajemen Tenaga Pendidik .....	7
1. Pengertian Manajemen.....	7
2. Fungsi-fungsi Manajemen .....	10
3. Pengertian Tenaga Pendidik .....	14
4. Tugas dan Fungsi Tenaga Kependidikan.....	15
5. Tujuan Manajemen Tenaga Pendidik .....	17
B. Mutu Pembelajaran .....	18
1. Pengertian Mutu Pembelajaran .....	18
2. Pendekatan Pembelajaran .....	20
3. Metode dan Teknik Pembelajaran .....	21
C. Kajian Terdahulu .....	27
<b>BAB III</b> .....	<b>31</b>
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>31</b>
A. Jenis Penelitian .....	31
B. Lokasi Penelitian.....	31
C. Partisipan Penelitian .....	31
D. Pengumpulan Data.....	32
E. Analisis Data .....	33
F. Teknik Keabsahan Data .....	34
G. Langkah- langkah Penelitian .....	38
<b>BAB IV</b> .....	<b>40</b>
<b>TEMUAN DAN HASIL PENELITIAN</b> .....	<b>40</b>
A. Temuan Umum Penelitian .....	40
B. Temuan Khusus.....	46

1. Perencanaan Manajemen Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Di SDIT Baitul Izzah Binjai.....	46
2. Pengorganisasian Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Di SDIT Baitul Izzah Binjai.....	49
3. Pengawasan Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SDIT Baitul Izzah Binjai .....	51
C. Hasil dan Pembahasan .....	53
<b>BAB V.....</b>	<b>58</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>58</b>
A. Kesimpulan .....	58
B. Saran.....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>60</b>



UNIVERSITAS SUMATERA UTARA  
 SUNATERRA UTARA MEDIAN