

**PENGARUH PENYELESAIAN TUGAS KEPALA SEKOLAH
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI
SMP PAHLAWAN NASIONAL MEDAN**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

Oleh:

PUSPITA DEWI

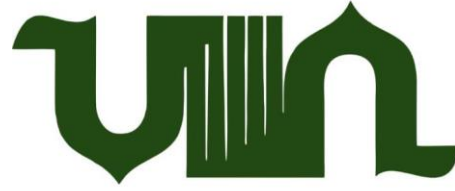
0307202044



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN**

2024



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**PENGARUH PENYELESAIAN TUGAS KEPALA SEKOLAH
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI
SMP PAHLAWAN NASIONAL MEDAN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Oleh:

PUSPITA DEWI

0307202044

Pembimbing Skripsi I

Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd
NIP. 197404072007011037

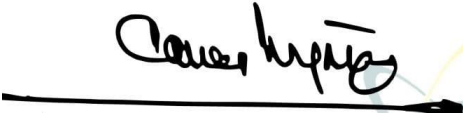




Pembimbing Skripsi II

Dr. Fatkhur Rohman, M.A
NIP. 198503012015031002

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN**

2024

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing Skripsi I</p>  <p><u>Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd</u> NIP. 197404072007011037</p>	<p>Pembimbing Skripsi II</p>  <p><u>Dr. Fatkhur Rohman, M.A</u> NIP. 198503012015031002</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Nasrul Syakur Chaniago, S.S., M.Pd</u> NIP. 197708082008011014</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Saved Akhyar, M.A</u> NIP. 198511202019031008</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan – 2024</p>  <p><u>Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum</u> NIP. 197011101997032004</p>	

DISETUJUI OLEH PENGUJI

PENGUJI I



Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd
NIP. 197404072007011037

PENGUJI II



Dr. Fatkhur Rohman, M.A
NIP. 198503012015031002

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

PENGUJI III



Nasrul Syakur Chaniago, S.S.,M.Pd
NIP. 197708082008011014

PENGUJI IV



Sayed Akhyar, M.A.
NIP. 19851120201903100

Nomor : Istimewa
Lampiran : -
Perihal : Skripsi
A.n. Puspita Dewi

Medan, 14 Agustus 2024
Kepada Yth :
Ibu Dekan Fakultas Ilmu
Tarbiyah dan Keguruan
UIN Sumatera Utara
Di – Medan

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

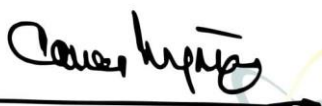
Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberi saran-saran perbaikan sepenuhnya terhadap skripsi A.n. Puspita Dewi yang berjudul “Pengaruh Penyelesaian Tugas Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru Di SMP Pahlawan Nasional Medan”. Saya berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk di Munaqasyah pada Sidang Munaqasyah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Pembimbing Skripsi I



Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd
NIP. 197404072007011037

Pembimbing Skripsi II



Dr. Fatkhur Rohman, M.A
NIP. 198503012015031002

PERNYATAAN KEASLIAN

Nama : Puspita Dewi
Nim : 0307202044
Jurusan/ Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Skripsi : Pengaruh Penyelesaian Tugas Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru Di SMP Pahlawan Nasional Medan
Dosen Pembimbing : 1. Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd
2. Dr. Fatkhur Rohman, M.A

Saya menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul **“Pengaruh Penyelesaian Tugas Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru Di SMP Pahlawan Nasional Medan”** adalah karya saya sendiri.

Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 15 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



Puspita Dewi
NIM. 030720244

ABSTRAK



Nama : Puspita Dewi
Nim : 0307202044
Fakultas/ Prodi : FITK/ Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Fatkhur Rohman, M.A
Judul Skripsi : Pengaruh Penyelesaian Tugas Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru Di SMP Pahlawan Nasional Medan

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji secara mendalam pengaruh penyelesaian tugas kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru di sekolah. Motivasi kerja guru merupakan unsur penting yang dapat mempengaruhi kualitas pengajaran dan pembelajaran di kelas, yang pada akhirnya berdampak pada prestasi siswa. Kepala sekolah memiliki peran sentral dalam mengelola sekolah dan mendukung guru melalui berbagai tugas administratif dan kepegawaian. Penyelesaian tugas kepala sekolah yang efektif diharapkan dapat menciptakan lingkungan kerja yang kondusif, memberikan arahan yang jelas, serta memperbaiki lingkungan kerja.

Pada penelitian ini metode yang digunakan oleh penulis yaitu metode penelitian kuantitatif dengan jenis korelasional. Penelitian ini menggunakan teknik total sampling dengan jumlah sampel seluruh pendidik dan tenaga kependidikan yang berjumlah 37. Instrumen penelitian ini berupa Angket (kuesioner) yang berjumlah 25 pernyataan untuk setiap variabel.

Hasil pengujian hipotesis menunjukkan bahwa Penyelesaian tugas kepala Sekolah memberikan pengaruh terhadap Motivasi kerja guru sebesar $0,149 \times 100\% = 14,9$ Uji t yang dilakukan menunjukkan t hitung = 4,709 dan nilai t tabel = 2,042. Karena t hitung (4,709) > t tabel (2,042), maka hal ini menunjukkan adanya kontribusi positif dan signifikan berupa hubungan prediktif linier antara variabel penyelesaian tugas kepala sekolah dengan motivasi kerja guru di Sekolah Menengah Pertama Pahlawan Nasional Medan dengan bentuk hubungan linier dan prediktif melalui garis regresi $\hat{Y} = 126,564 + 0,855 X$.

Kata Kunci: *Penyelesaian tugas Kepala sekolah, Motivasi Kinerja Guru*

ABSTRACT

This research aims to examine in depth the influence of completing the principal's tasks on teacher work motivation in schools. Teacher work motivation is an important element that can influence the quality of teaching and learning in the classroom, which ultimately has an impact on student achievement. The principal has a central role in managing the school and supporting teachers through a variety of administrative and personnel tasks. Effective completion of the principal's duties is expected to create a conducive work environment, provide clear direction, and improve the work environment.

The research method used is a quantitative research method with a correlational type. This research used a total sampling technique with a sample size of all educators and education staff totaling 37. The research instrument for this research was a questionnaire consisting of 25 statements for each variable.

*The results of hypothesis testing show that the completion of the principal's duties has an influence on teacher work motivation of $0.149 \times 100\% = 14.9\%$. Through the *t* test that has been carried out, it turns out that the *t* count = 4.709 while the *t* table value = 2.042. Because *t* count (4.709) > *t* table (2.042), this shows that there is a positive and significant contribution between the principal's task completion variable and teacher work motivation at Pahlawan National Middle School in Medan in the form of a linear and predictive relationship via a regression line $\hat{Y} = 126.564 + 0.855 X$*

Keywords: *Completion of principal tasks, teacher performance motivation*

KATA PENGANTAR

Penulis mengucapkan puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi sarjana Manajemen Pendidikan Islam, Tidak lupa pula sholawat dan salam penulis sampaikan kepada Nabi besar Muhammad SAW. Semoga suatu saat kita bisa berdiri di tempat yang sama dengannya.

Penulis menyadari bahwa karya akademik dalam bentuk skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dari segi penulisan maupun isi. Oleh karena itu, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menjadi amal baik bagi penulis. terselesaikannya persiapan pekerjaan ini merupakan kesatuan utuh dari ketekunan, ketekunan, ketabahan, dukungan doa, semangat, sokongan, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak.

Sudah saatnya dan pantas bagi penulis untuk menyampaikan rasa terima kasih dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusinya kepada penulis.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi tingginya, disampaikan kepada yang terhormat

SUMATERA UTARA MEDAN

1. Ibu **Prof. Dr. Nurhayai, M.Ag.** selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
2. Ibu **Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum.** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
3. Bapak **Nasrul Syakur Chaniago, S.s, M.Pd.** dan Bapak **Sayed Akhyar, MA.** selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Bapak **Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd** dan Bapak **Dr. Fatkhur Rohman, M.A.** selaku Pembimbing I dan II yang telah mengarahkan membimbing, dan memberikan motivasi kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi, mulai dari awal, sampai selesai.

5. Kepada seluruh Bapak dan Ibu dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara yang telah mendidik penulis dari awal perkuliahan hingga akhir perkuliahan, dan memotivasi penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Kepada Bapak Tusiran, M.Pd. selaku kepala sekolah SMP Pahlawan Nasional Medan, beserta guru-guru yang mengajar di SMP Pahlawan Nasional Medan, yang bersangkutan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Kedua orang tua saya Ayahanda tercinta **Wisnu Hidayat** dan Ibunda terkasih **Suriyati**, yang telah memberikan dukungan berupa tenaga, waktu, ilmu serta materi yang sangat membantu sekali dan sangat berguna sekali bagi penulis, kedua adik saya tercinta yaitu **Nur Syah Fitri** dan **Pramana putra** yang telah mendukung dan selalu menghibur penulis, serta seluruh keluarga tercinta, terima kasih telah mendidik dan mendoakan saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan sedemikian rupa.
8. Kepada teman-teman dan sahabat-sahabat dari MPI-2 stambuk 2020 yang telah kebersamai selama masa perkuliahan, yang telah berperan penting dalam memberikan pengalaman dan pembelajaran selama masa kuliah ini. Dan juga rekan-rekan mahasiswa uin yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan motivasi dan dukungannya dalam menyelesaikan karya tulis ini.
9. Terkhususnya juga saya ucapkan terima kasih kepada **Muhammad Hafizh Nasution** yang telah bersedia menemani penulis dalam mengerjakan skripsi serta memberikan motivasi, dorongan, serta materi kepada penulis selama menjalankan perkuliahan ini.
10. Ucapan Terimakasih yang terakhir saya ucapkan kepada saudari **Puspita Dewi**, yaitu diri saya sendiri yang telah mampu bertahan sampai sejauh ini, yang sudah mau mengalah dengan ego sendiri demi kepentingan masa depan, yang telah berani mengambil keputusan sendiri untuk kehidupan lebih lanjut. Mampu mengendalikan diri atas banyaknya cobaan dan tekanan yang ada di luar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun hal yang dihadapi, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini

dengan semaksimal mungkin, pencapaian ini sungguh amat membanggakan bagi saya sendiri.

Saya berharap segala doa, dukungan, bimbingan, dorongan, dan bantuan yang diberikan oleh semua pihak yang disebutkan di atas, semoga mendapat pahala yang melimpah di sisi Allah SWT. Amin.

Meskipun telah berupaya semaksimal mungkin untuk menyelesaikan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca untuk memperbaiki segala kekurangan dalam penyusunan skripsi ini.



DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Rumusan Masalah.....	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TELAAH KEPUSTAKAAN.....	8
2.1. Kerangka Teori.....	8
2.1.1. Motivasi kerja guru.....	21
2.1.2. Penyelesaian Tugas Kepala Sekolah.....	27
2.2. Kerangka Berpikir.....	31
2.3. Penelitian Terdahulu.....	33
2.4. Hipotesis Penelitian.....	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	36
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
3.2 Populasi dan Sampel.....	36
3.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	36
3.4 Metode dan Prosedur Penelitian.....	37
3.5 Instrumen Penelitian.....	38
3.6 Teknik Analisis Data.....	46
3.7 Uji Persyaratan Analisis.....	46
3.8 Hipotesis Statistik.....	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	49
4.1 Deskripsi Data Penelitian.....	49
4.2 Uji Persyaratan Analisis.....	53

4.3 Pengujian Hipotesis.....	57
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	58
4.5 Keterbatasan Penelitian.....	59
BAB V KESIMPULAN.....	61
5.1 Kesimpulan.....	61
5.2 Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN.....	67



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

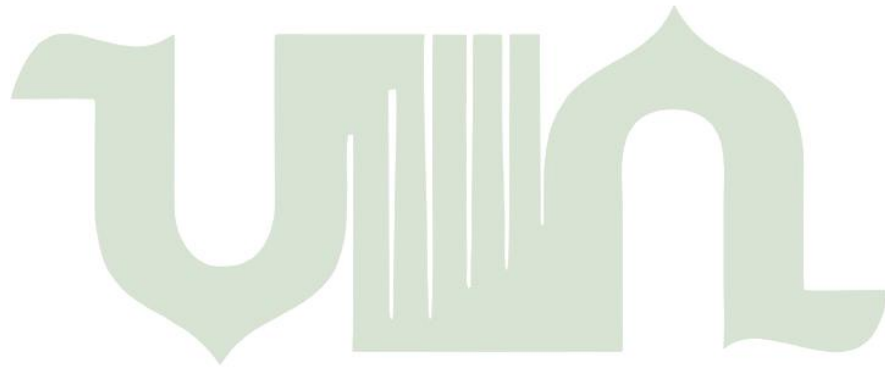
DAFTAR TABEL

3.1. Skala Penilaian Instrumen	40
3.2. Indikator Penyelesaian Tugas Kepala Sekolah (X).....	41
3.3. Indikator Motivasi Kerja Guru (Y).....	41
3.4. Rangkuman Uji Validitas Variabel X.....	43
3.5. Rangkuman Uji Validitas Variabel Y.....	44
3.6. Rangkuman Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	46
4.1. Rangkuman Deskripsi Data Penelitian.....	49
4.2. Distribusi Frekuensi Skor Variabel X.....	50
4.3. Distribusi Frekuensi Skor Variabel Y.....	52
4.4. Rangkuman Uji Normalitas Data Variabel Penelitian.....	54
4.5. Rangkuman Uji Linearitas Data Variabel X dan Y.....	55
4.6. Rangkuman Uji Homogenitas Data Variabel X dan Y.....	56
4.7. Uji Hipotesis Penelitian.....	67

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

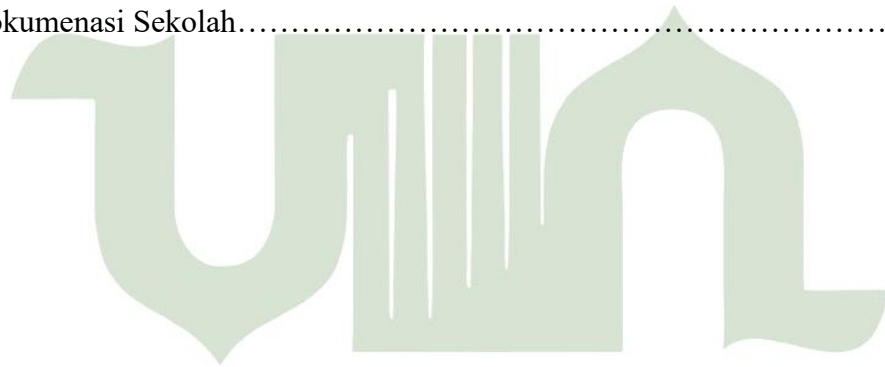
4.1 Histogram Skor Variabel X.....	51
4.2 Histogram Skor Variabel Y.....	53



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR LAMPIRAN

01 Surat Izin Riset.....	67
02 Surat Balasan dari Sekolah.....	68
03 Indikator Kuisisioner.....	69
04 Angket Kuisisioner Peneliian.....	70
05 Deskripsi Data Penelitian.....	78
06 Uji Persyaratan Analisis.....	81
07 Pengujian Hipotesis.....	83
08 Dokumentasi Sekolah.....	85



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN