

**ANALISIS PERENCANAAN, PELAKSANAAN, REALISASI, DAN  
PENGENDALIAN ANGGARAN BERDASARKAN ANGGARAN  
BELANJA RUTIN PADA KANTOR CAMAT STABAT**

**Oleh:**

**NAJRA NABIILA HAJAR**

**NIM: 0502202061**

**Program Studi:  
AKUNTANSI SYARIAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2024**

**ANALISIS PERENCANAAN, PELAKSANAAN, REALISASI, DAN  
PENGENDALIAN ANGGARAN BERDASARKAN ANGGARAN  
BELANJA RUTIN PADA KANTOR CAMAT STABAT**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun)  
Pada Program Studi Akuntansi Syariah

Oleh:

**NAJRA NABIILA HAJAR**

**NIM: 0502202061**

**Program Studi:  
AKUNTANSI SYARIAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**2024**

## SURAT PERNYATAAN

*Assalamu 'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh*

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Najra Nabiila Hajar  
NIM : 0502202061  
Tempat/Tgl Lahir : Medan, 14 Juli 2001  
Pekerjaan : Mahasiswa  
Alamat : Komplek Pemda Jl. Camar No. 15

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “ **Analisis Perencanaan, Pelaksanaan, Realisasi, dan Pengendalian Anggaran Berdasarkan Anggaran Belanja Rutin Kantor Kecamatan Stabat**” benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 03 Juli 2024

it Pernyataan  
  
Najra Nabiila Hajar

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**PERSETUJUAN**

Skripsi Berjudul:

**Analisis Perencanaan, Pelaksanaan, Realisasi, dan Pengendalian Anggaran Berdasarkan Anggaran Belanja Rutin Kantor Camat Stabat**

Oleh:

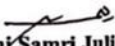
**Najra Nabiila Hajar**

**NIM: 0502202061**


**Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Syari'ah (S.Akun) Pada Program Studi Akuntansi Syari'ah  
Medan, 01 Juli 2024**

Menyetujui

Pembimbing I

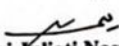
  
**Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, S.HI., MA.**  
**NIDN. 2001077903**

Pembimbing II

  
**Kusmilawaty, SE, M.Ak**  
**NIDN.2014068001**

Mengetahui:

**Ketua Program Studi Akuntansi Syari'ah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara**

  
**Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, S.HI., MA.**  
**NIDN. 2001077903**

### PENGESAHAN

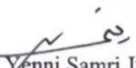
Skripsi berjudul “Analisis Perencanaan, Pelaksanaan, Realisasi, dan Pengendalian Anggaran Berdasarkan Anggaran Belanja Rutin Pada Kantor Camat Stabat” an. Najra Nabiila Hajar, NIM 0502202061 Program Studi Akuntansi Syariah telah dimunaqasyahkan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 19 Juli 2024. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) pada Program Studi Akuntansi Syariah.

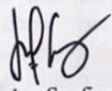
Medan, 25 Juli 2024

Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sumatera Utara

Ketua

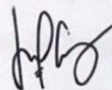
Sekretaris

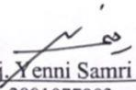
  
Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, MA  
NIDN. 2001077903


  
Laylan Syafina, M.Si  
NIDN. 2027089103

Anggota Penguji

  
Dr. Nurlaila, SE., M.A., CMA  
NIDN. 2021057503

  
Laylan Syafina, M.Si  
NIDN. 2027089103

  
Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, MA.  
NIDN. 2001077903

  
Kusmiawaty, M.Ak  
NIDN. 2014068001

Mengetahui

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara



Muhammad Syukri Albani Nasution, MA  
0678401

## ABSTRAK

### **Analisis Perencanaan, Pelaksanaan, Realisasi, Pengendalian Anggaran Berdasarkan Anggaran Belanja Rutin Pada Kantor Camat Stabat**

**Skripsi** : Najra Nabiila Hajar  
**Pembimbing I** : Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, S.HI., MA.  
**Pembimbing II** : Kusmilawaty, SE, M.Ak  
**Tahun Selesai** : 2024

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tentang bagaimana perencanaan, pelaksanaan, realisasi, dan pengendalian anggaran belanja rutin pada Kantor Kecamatan Stabat. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara terstruktur dan dokumentasi berupa Renstra, DIPA, LRA, dan Evaluasi Renja. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan anggaran sudah dilakukan sesuai prosedur, namun tidak melibatkan semua pihak yang terkait. Pelaksanaan anggaran berjalan situasional dan masih ada beberapa program yang tidak dilaksanakan karena suatu alasan yang tidak memungkinkan. Realisasi hampir 90% sudah sesuai perencanaan, namun serapan anggaran masih dibawah 95% dimana adanya deviasi antara anggaran yang direncanakan dengan yang terealisasi. Pengendalian anggaran telah diterapkan, namun masih memerlukan peningkatan karena setiap tahunnya masih terjadi penumpukan dana di akhir tahun yang dapat menyebabkan penyerapan anggaran tidak merata.

**Kata Kunci: Perencanaan, Pelaksanaan, Realisasi, Pengendalian Anggaran**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh*

Segala puji dan Syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Selanjutnya shalawat beserta salam ditujukan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa risalah-Nya kepada seluruh umat manusia.

Penulis menyelesaikan skripsi ini guna memperoleh gelar Sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Negeri Sumatera Utara. Skripsi ini hasil dari penelitian penulis yang berjudul “**Analisis Perencanaan, Pelaksanaan, Realisasi, dan Pengendalian Anggaran Berdasarkan Anggaran Belanja Rutin Pada Kantor Camat Stabat**”. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa usaha dan doa, bantuan, dukungan, arahan dan bimbingan dari berbagai pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Melalui karya ilmiah ini, penulis memohon maaf dan mengucapkan terima kasih yang sebesar-sebesarannya kepada orang tua penulis yaitu papa **Ibnu Hajar** dan mama **Mahdalena Harahap** tercinta yang telah membesarkan, mengasuh, dan mendidik serta memberikan pendidikan yang terbaik kepada penulis dengan penuh kasih sayang serta doa yang tulus. Serta ucapan terimakasih sedalam-dalamnya penulis berikan kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Bapak Prof. Dr. Muhammad Syukri Albani Nasution, S.H.I., M.A, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Ibu Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, MA, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah dan Pembimbing skripsi I yang berkontribusi banyak dalam memberikan bimbingan dan pengarahan kepada peneliti selama penulisan berlangsung.
4. Ibu Laylan Syafina, M.Si, selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah.
5. Ibu Kusmilawaty, SE, M.Ak, selaku dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan, bimbingan dari semester satu dan Pembimbing

skripsi II yang berkontribusi banyak dalam memberikan bimbingan dan pengarahan dengan sangat teliti kepada penulis.

6. Segenap dosen dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
7. Terima kasih kepada bapak Bambang Eko Winarno, S.STP, selaku Camat di Kecamatan Stabat yang telah memberikan izin penelitian kepada peneliti.
8. Terima kasih kepada ibu Mahdalena Harahap, S.Sos selaku Sekretaris Kecamatan Stabat, bapak Saiful Kamar, SE selaku Kasubbag Umum, dan Bapak Sarwoto selaku Bendahara Kantor Kecamatan Stabat yang telah bersedia memberikan informasi dan motivasi dalam penelitian ini.
9. Teruntuk adik-adik tersayang Daffa Ghaisan Hajar dan Naura Nabihah Hajar. Terimakasih selalu memberikan do'a, motivasi dan masukan yang membuat penulis semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.
10. Terimakasih untuk pendengar terbaik Vickry Edrian, Kamilla Ganing Adzani, dan Puja Lestari Sinaga yang selalu menyemangati, memberikan motivasi, dan membantu dalam penyusunan skripsi ini.
11. Kepada sahabat saya Nurul Hafizah dan Rika Aulia yang telah mendukung dan menyemangati di setiap keadaan.
12. Kepada sahabat kecil saya Bazlin Syabrina Wiranda, Kurnia Putri, Helda Sefty, Putri Nur Afni Tanjung, Shafa Audini Azzahra, Syafreni Annisa Ayu Putri yang telah memotivasi dan mendukung dalam penyusunan skripsi.
13. Teman-teman seperjuangan saya khususnya Mutiara, Ardila Nasution, Mutiara Octavia, Jamilah Ramadhani, Rahmad Hidayat, Ony Hizri, Egy Aulia, Eva Nursetriani dan Dita Saharani yang telah memotivasi dan memberikan banyak bantuan kepada penulis.
14. Teman-teman mahasiswa/i Akuntansi Syariah B Stambul 2020.
15. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu kelancaran penyusunan skripsi.



Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan penulis lainnya. Semoga Allah Subhanahu wa ta'ala melimpahkan Rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua serta pihak-pihak yang telah memberikan waktunya untuk membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidaklah sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan pada masa yang akan datang. Aamiin.

*Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh*



Medan, 27 Juni 2024

Penulis

**Najra Nabiila Hajar**

**NIM: 0502202061**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi masalah .....	8
C. Batasan masalah.....	9
D. Rumusan Masalah.....	9
E. Tujuan Penelitian.....	9
F. Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
A. Kajian Teoritis .....	10
1. Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	10
2. Perencanaan .....	17
3. Pelaksanaan.....	23
4. Realisasi Anggaran .....	25
5. Pengendalian .....	29
B. Kajian Terdahulu .....	34
C. Kerangka Teori .....	42
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
A. Pendekatan Penelitian .....	43
B. Lokasi Dan Waktu Penelitian .....	43
C. Subjek Dan Objek Penelitian.....	44
1. Subjek Penelitian .....	44
2. Objek Penelitian.....	44

D. Jenis Dan Sumber Data.....	44
1. Jenis Penelitian.....	44
2. Sumber Data.....	44
E. Teknik Pengumpulan Data .....	46
F. Teknik Analisis Data .....	47
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>48</b>
A. Hasil Penelitian.....	49
1. Gambaran Umum Penelitian.....	49
2. Gambaran Umum Pelayanan Kecamatan Stabat .....	50
B. Temuan Penelitian .....	52
1. Perencanaan Anggaran.....	52
2. Pelaksanaan Anggaran .....	55
3. Realisasi Anggaran .....	58
4. Pengendalian Anggaran .....	59
C. Pembahasan Penelitian .....	63
1. Perencanaan Anggaran.....	63
2. Pelaksanaan Anggaran .....	65
3. Realisasi Anggaran .....	66
4. Pengendalian Anggaran .....	68
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>70</b>
A. Kesimpulan.....	70
B. Saran .....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>77</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>85</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Belanja Kantor Camat Stabat Tahun 2021-2023 .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	34
Tabel 3.1 Waktu Penelitian .....	43
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Kecamatan Stabat .....	49
Tabel 4.2 Data Penduduk Menurut Jenis Pekerjaan.....	49
Tabel 4.3 Tabel Perencanaan Strategis (Renstra) Kantor Kecamatan Stabat Tahun 2021-2023 .....	53
Tabel 4.4 Dokumen Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Kantor Kecamatan Stabat Tahun 2021.....	56
Tabel 4.5 Dokumen Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Kantor Kecamatan Stabat Tahun 2022.....	56
Tabel 4.6 Dokumen Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Kantor Kecamatan Stabat Tahun 2023.....	57
Tabel 4.7 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2021 .....	58
Tabel 4.8 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2022 .....	59
Tabel 4.9 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2023 .....	59
Tabel 4.10 Ringkasan Evaluasi Renja Kantor Kecamatan Stabat Tahun 2021 ....	61
Tabel 4.11 Ringkasan Evaluasi Renja Kantor Kecamatan Stabat Tahun 2022 ....	62
Tabel 4.12 Ringkasan Evaluasi Renja Kantor Kecamatan Stabat Tahun 2023 ....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Teori .....	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Berdasarkan Renstra .....	51



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN