

**HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA SEKOLAH TERHADAP PENINGKATAN MOTIVASI KERJA
GURU ERA PENDIDIKAN MODERN DI SMK TRITECH
INFORMATIKA MEDAN**

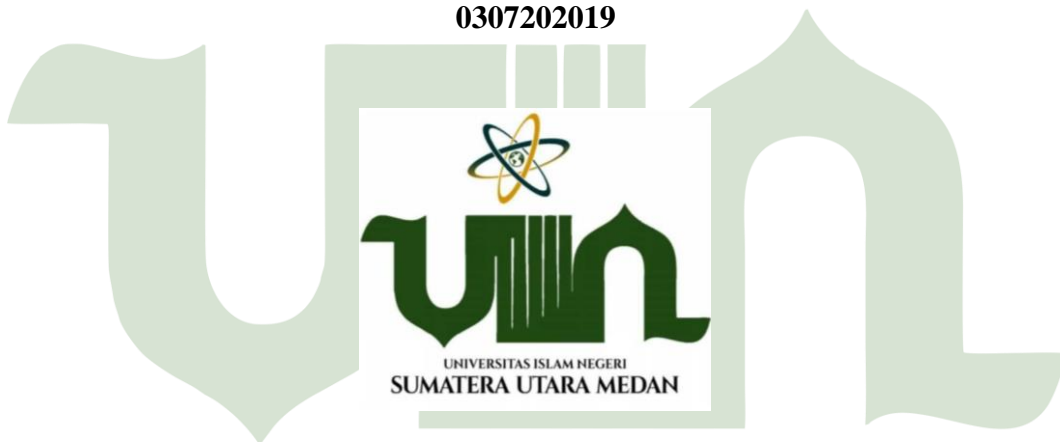
SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan

Oleh :

ABDUL ROHIM HUSAINI WIJAYA

0307202019



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2024**



**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH TERHADAP PENINGKATAN MOTIVASI KERJA GURU
ERA PENDIDIKAN MODERN DI SMK TRITECH INFORMATIKA
MEDAN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan


Oleh :

ABDUL ROHIM HUSAINI WIJAYA

0307202019

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II







Dr. Abdul Fattah Nasution, S.Ag., M.Pd
NIP : 197302041998041001


Dr. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP : 196702052014111001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN**

2024

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Dosen Pembimbing I</p>  <p><u>Dr. Abdul Fattah Nasution, S.Ag., M.Pd</u> NIP : 197302041998041001</p>	<p>Dosen Pembimbing II</p>  <p><u>Dr. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd</u> NIP : 196702052014111001</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Nasrul Syakur Chaniago, S.S, M.Pd</u> NIP : 197708082008011014</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Sayed Akhyar, M.A</u> NIP : 198511202019031008</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan – 2024</p>  <p><u>Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum</u> NIP : 197011101997032004</p>	

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DISETUJUI OLEH PENGUJI

Dosen Penguji I



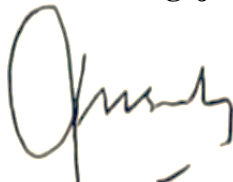
Dr. Abdul Fattah Nasution, S.Ag., M.Pd
NIP : 197302041998041001

Dosen Penguji II



Dr. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP : 196702052014111001

Dosen Penguji III

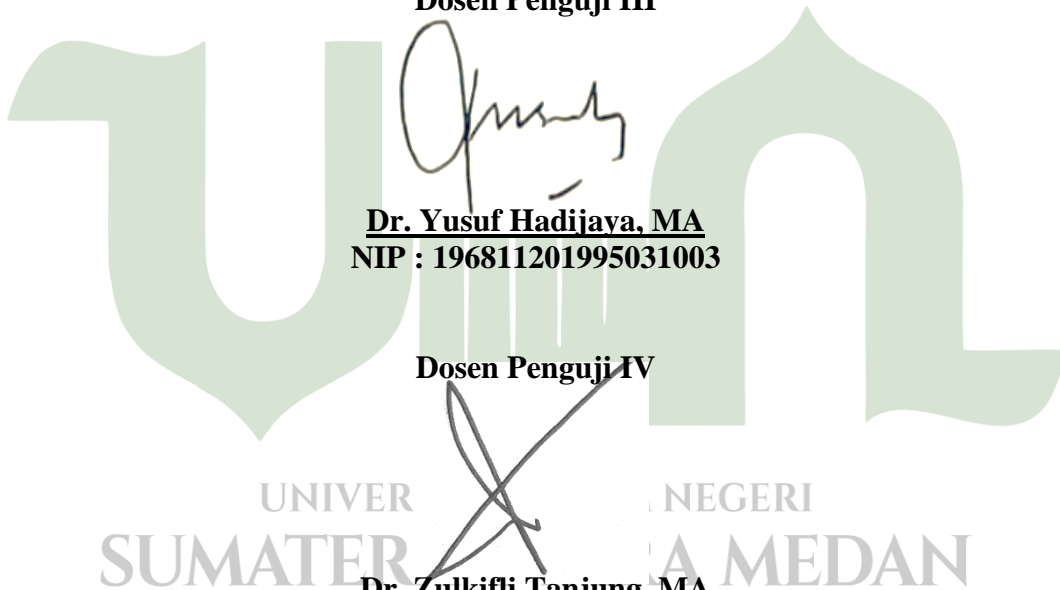


Dr. Yusuf Hadijaya, MA
NIP : 196811201995031003

Dosen Penguji IV



Dr. Zulkifli Tanjung, MA
NIP : 196011201994031002



Nomor : Istimewa

Medan, 9 Agustus 2024

Lampiran : -

Yth :

Prihal : Skripsi

A.n. Abdul Rohim

Husaini Wijaya

Ibu Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah

dan Keguruan UIN Sumatera Utara

Di-Medan

Assalamualaikum Warahmataullahi Wabarakatuh

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti, dan memberi saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi A.n. Abdul Rohim Husaini Wijaya yang berjudul “ Hubungan Antara Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Peningkatan Motivasi Kerja Guru Era Pendidikan Modern Di SMK Tritech Informatika Medan” saya berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk di munaqasyahkan pada Sidang Munaqasyah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara.

Demikian saya sampaikan, atas perhatiannya diucapkan terimakasih

Wassalamualaikum Warahamatullahi Wabarakatuh

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



SITAS ISLAM
A UTAR



Dr. Abdul Fattah Nasution, S.Ag., M.Pd
NIP : 197302041998041001

Dr. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP : 196702052014111001

PERNYATAAN KEASLIAN

Nama : Abdul Rohim Husaini Wijaya
NIM : 0307202019
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Skripsi : Hubungan Antara Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Peningkatan Motivasi Kerja Guru Era Pendidikan Modern Di SMK Titech Informatika Medan
Dosen Pembimbing : 1. Dr. Abdul Fattah Nasution, S.Ag., M.Pd
2. Dr. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Hubungan Antara Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Peningkatan Motivasi Kerja Guru Era Pendidikan Modern di SMK Titech Informatika Medan” adalah karya saya sendiri.

Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
Medan, 9 Agustus 2024
Yang Membuat Pernyataan



Abdul Rohim Husaini Wijaya
NIM : 0307202019

ABSTRAK



Nama : Abdul Rohim Husaini Wijaya
NIM : 0307202019
Fak/Jur : Fakultas Ilmu Tarbiyah dan
Keguruan/Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Dr. Abdul Fattah Nasution, S.Ag., M.Pd
Pembimbing II : Dr. Syafril Fadillah Marpaung, M.Pd

Penelitian yang telah dilakukan berjudul “Hubungan Antara Kepemimpin Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Peningkatan Motivasi Kerja Guru Era Pendidikan Modern Di SMK Tritech Informatika Medan” yang di latar belakanginya bahwa Kepemimpinan transformasional kepala sekolah adalah suatu model kepemimpinan yang memungkinkan seorang pemimpin untuk mengubah energi sumber daya, baik manusia, instrumen, maupun situasi, untuk mencapai tujuan yang ditargetkan. Dalam konteks pendidikan, kepemimpinan transformasional kepala sekolah sangat penting untuk meningkatkan kualitas pendidikan dan meningkatkan kepuasan kerja guru. Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui adakah hubungan signifikan antara variabel X dan Y.

Metodologi penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan jenis penelitian lapangan. Populasi penelitian ini adalah guru di SMK Tritech Informatika Medan dengan jumlah sampel 40 guru. Teknik pengambilan sampel dilakukan dengan secara acak sederhana atau *simple random sampling*. Teknik pengumpulan data dengan membagikan kusioner, wawancara, observasi, dan dokumentasi. Alat pengelola data dengan melakukan beberapa uji seperti uji validitas dan reabilitas, uji normalitas dan homogenitas, uji linearitas dan uji regresi linear sederhana. Dan untuk hasil uji hipotesis menggunakan metode uji korelasi pearson dan uji paired sample T-Test.

Hasil penelitian mengungkapkan bahwa Hasil analisis uji korelasi pearson menunjukkan bahwa terdapat pengaruh signifikan antara hubungan antara kepemimpinan transformasional kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru era pendidikan modern di SMK Tritech Informatika Medan adalah sebesar $0,018 < 0,05$. Ini menunjukkan bahwa variabel X dan Y berkorelasi. Kemudian derajat hubungan antara variabel X dan Y sebesar 0,374 menunjukkan bahwa nilai pearson correlation 0,21 s/d 0,40 antara variabel X dan Y adalah korelasi lemah. Dan pada pengujian kedua yaitu paired sample T-Test menunjukkan nilai Sig. (2-tailed) sebesar $0,000 < 0,05$, maka dapat disimpulkan bahwa terdapat perbedaan yang signifikan antara variabel X dan Y.

Kata Kunci : kepemimpinan transformasional, kepala sekolah, motivasi kerja guru

ABSTRACT

The research that has been conducted is entitled "The Relationship Between Principal Transformational Leadership and Increasing Teacher Work Motivation in the Modern Education Era at SMK Tritech Informatika Medan" which is based on the fact that Principal Transformational Leadership is a leadership model that allows a leader to change the energy of resources, both human, instrument, and situation, to achieve targeted goals. In the context of education, Principal Transformational Leadership is very important to improve the quality of education and increase teacher job satisfaction. The purpose of this study is to determine whether there is a significant relationship between variables X and Y.

The methodology of this study uses a quantitative approach with the type of field research. The population of this study were teachers at SMK Tritech Informatika Medan with a sample size of 40 teachers. The sampling technique was carried out by simple random sampling. Data collection techniques by distributing questionnaires, interviews, observations, and documentation. Data management tools by conducting several tests such as validity and reliability tests, normality and homogeneity tests, linearity tests and simple linear regression tests. And for the results of the hypothesis test using the Pearson correlation test method and the paired sample T-Test test.

The results of the study revealed that the results of the Pearson correlation test analysis showed that there was a significant influence between the relationship between the principal's transformational leadership and the work motivation of teachers in the modern education era at SMK Tritech Informatika Medan, which was $0.018 < 0.05$. This shows that variables X and Y are correlated. Then the degree of relationship between variables X and Y of 0.374 shows that the Pearson correlation value of 0.21 to 0.40 between variables X and Y is a weak correlation. And in the second test, namely the paired sample T-Test, the Sig. (2-tailed) value was $0.000 < 0.05$, so it can be concluded that there is a significant difference between variables X and Y.

Keywords: *transformational leadership, principal, teacher work motivation*

SUMATERA UTARA MEDAN

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kesempatan, kekuatan, dan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi tugas akhir ini, skripsi yang berjudul **“Hubungan Antara Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Peningkatan Motivasi Kerja Guru Era Pendidikan Modern di SMK Tritech Informatika Medan”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi sebagian syarat dalam menempuh derajat sarjana S-1 program studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Selesaiannya skripsi ini tidak lepas dari berbagai dukungan kepada pihak yang telah turut berpartisipasi dalam kelancaran penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, penulis sangat berterima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara,
2. Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum., selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara dan seluruh wakil dekan I, II, III.
3. Bapak Nasrul Syakur Chaniago, S.S., M.Pd., selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara dan seluruh staff prodi.
4. Ibu Ade Chita Putri Harahap, M.Pd, Kons., selaku dosen penasehat akademik.
5. Bapak Dr. Abdul Fattah Nasution, S.Ag., M.Pd., selaku dosen pembimbing I dan Bapak Dr. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd., selaku dosen pembimbing II yang banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, motivasi, dan nasihat yang bermanfaat bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam

Negeri Sumatera Utara yang telah mendidik dan memotivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

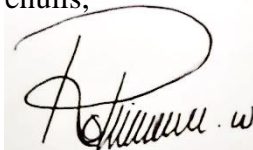
7. Bapak M. Herizal Sinambela, S.Pd.I., dan wakil kepala sekolah di SMK Tritech Informatika Medan.
8. Kepada seluruh Bapak dan Ibu Guru SMK Tritech Informatika Medan yang bersangkutan dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Ayahanda tercinta, bapak Tumijan sebagai salah satu inspirasi dan sebagai motivator penulis yang banyak mengajarkan banyak hal bagaimana menjadi seorang anak laki-laki kuat di perantauan. Dan terimakasih telah mengorbankan segala hal dari segi tenaga maupun materi sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
10. Pintu surga ibunda tersayang, almarhuma ibu Lina Kusriani yang senantiasa mengandung dan melahirkan hingga merawat seorang anak laki-laki yang bisa bertahan hingga saat ini. Seorang wanita yang kuat dan tangguh dan tidak pernah sama sekali marah dengan anak-anaknya. Dan selalu menjadi penyemangat bagi penulis untuk selalu mendekatkan diri kepada Allah SWT dan selalu mengingatkan untuk selalu menjaga kesehatan dan tidak lupa untuk makan.
11. Teruntuk ketujuh abang Ardi Gunawan Wijaya, Sobahan Kurniadi Wijaya, Muhammad Isnan Wijaya, S.Pd.I., Gilang Afriansyah Wijaya, Nuriyaddin Akbar Wijaya, SP,, Amir Ambiya Wijaya, S.Pd., dan saudara kembar saya Abdul Rohman Husaini Wijaya yang senantiasa memberikan doa, menghibur dikala duka dan berharap terbaik untuk penulis.
12. Teruntuk keempat kakak tersayang Indah Sari Lubis, Lina Marlina, Indah Sari, S.Pd.I., dan Siti Nurafni, SP dan keenam keponakan Ashila Syarifah Wijaya, Syafiq Habibi Wijaya, Syafdareiga Qoulalhaq Wijaya, Rafif Azzahir Wijaya, Athirah Zahidah Wijaya, dan Sheza Nurrizqyah Wijaya yang senantiasa memberikan doa, menghibur dikala duka dan berharap terbaik untuk penulis.

13. Seluruh teman-teman Manajemen Pendidikan Islam 1 angkatan 2020 yang telah berperan banyak memberikan pengalaman dan pembelajaran selama dibangku kuliah ini.
14. Seluruh pihak yang memberikan bantuan kepada penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terimakasih atas bantuan, semangat, dan doa baik yang diberikan kepada penulis selama ini.
15. Untuk seseorang yang tidak bisa dituliskan namanya dengan jelas disini, namun sudah tertulis jelas di *Lauhul Mahfudz* untuk penulis. Terimakasih sudah menjadi sumber motivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu upaya mempataskan diri. Karna penulis percaya bahwa sesuatu yang ditakdirkan menjadi milik kita akan menuju kepada kita bagaimanapun caranya.
16. Dan terakhir untuk seseorang yang bisa bertahan sejauh ini Abdul Rohim Husaini Wijaya. Apresiasi sebesar besarnya kepada diri sendiri karena telah bertanggung jawab menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menjalankan setiap prosesnya yang bisa dibilang tidak mudah. Ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini.

Penulisan skripsi ini mungkin masih banyak kekurangan. Segala kritik dan masukan yang membangun selalu diharapkan untuk menjadi penelitian ini lebih baik. Semoga saja atas segala, doa, dukungan bimbingan, dorongan, dan bantuna yang telah diberikan oleh semua pihak di atas mendapat pahala berlimpah dari Allah SWT. Amin Ya Rabbal Alamin

Medan, 9 Agustus 2024

Penulis,



Abdul Rohim Husaini Wijaya
NIM. 0307202019

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Batasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II	9
KAJIAN KEPUSTAKAAN.....	9
2.1 Kerangka Teori.....	9
2.1.1 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	9
2.1.2 Motivasi Kerja Guru	18
2.2 Penelitian Terdahulu.....	24
2.3 Kerangka Berpikir	26
2.4 Hipotesis Penelitian.....	28
BAB III.....	29
METODOLOGI PENELITIAN	29

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	29
3.3 Metode dan Prosedur Penelitian	29
3.4 Instrumen Penelitian	31
3.5 Teknik Analisis Data	35
3.6 Hipotesis Statistik	36
BAB IV	38
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Gambaran Umum Penelitian	38
4.2 Gambaran Khusus Penelitian	44
4.3 Pengujian Hipotesis Penelitian	53
4.4 Hasil dan Pembahasan	55
4.5 Keterbatasan Penelitian	58
BAB V	59
KESIMPULAN DAN SARAN	59
5.1 Kesimpulan	59
5.2 Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN	65
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	85

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Karakteristik Pemimpin Sunyoto dan Burhanudin	15
Tabel 3. 1 Skor Alternatif Jawaban.....	31
Tabel 3. 2 Kisi-Kisi Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	32
Tabel 3. 3 Kisi-Kisi Instrumen Motivasi Kerja Guru	32
Tabel 4. 1 Tenaga Kependidikan SMK Tritech Informatika Medan	40
Tabel 4. 2 Tenaga Pendidik SMK Tritech Informatika Medan	42
Tabel 4. 3 Sarana dan Prasarana SMK Tritech Informatika Medan	44
Tabel 4. 4 Validitas X	45
Tabel 4. 5 Validitas Y	46
Tabel 4. 6 Reabilitas X.....	46
Tabel 4. 7 Reabilitas Y.....	46
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah	47
Tabel 4. 9 Distribusi Frekuensi Peningkatan Motivasi Kerja Guru Era Pendidikan Modern.....	48
Tabel 4. 10 Uji Normalitas.....	49
Tabel 4. 11 Uji Homogenitas	50
Tabel 4. 12 Uji Linearitas.....	51
Tabel 4. 13 Variables Entered/Removed	52
Tabel 4. 14 Model Summary.....	52
Tabel 4. 15 Anova.....	52
Tabel 4. 16 Coeficients	53
Tabel 4. 17 Uji Korelasi Pearson	54
Tabel 4. 18 Uji Paired Sample T-Test.....	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Lankah-Langkah Kepemimpinan Transformasional.....	15
Gambar 2. 2 Tingkat Kebutuhan Individu	20
Gambar 2. 3 Paradigma Penelitian.....	28
Gambar 4. 1 Diagram Column Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah	47
Gambar 4. 2 Diagram Column Peningkatan Motivasi	49



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian dari Universitas Islam Negeri Sumatera Utara	65
Lampiran 2 Surat Keterangan Telah Selesai Penelitian dari SMK Tritech Informatika Medan.....	66
Lampiran 3 Jumlah Siswa/i Kelas X, XI, XII bulan Mei 2024 SMK Tritech Informatika Medan.....	67
Lampiran 4 Angket Kepemimpinan Transformasioinal Kepala Sekolah.....	70
Lampiran 5 Angket Peningkatan Motivasi Kerja Guru Era Pendidikn Modern...	73



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN