

**KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN KARAKTER KREATIF PADA SISWA
DI SMA SWASTA MAMIYAI AL-ITTIHADIAH**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

Oleh :

TIA PRATIWI

NIM: 0307202079



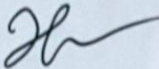
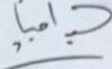
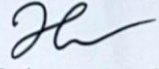
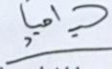


UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2024**

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p><u>Nasrul Syakur Chaniago, SS, M. Pd</u> NIP: 197708082008011014</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p><u>Sayed Akhyar, M. A</u> NIP: 198511202019031008</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Nasrul Syakur Chaniago, SS, M. Pd</u> NIP: 197708082008011014</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Sayed Akhyar, M. A</u> NIP: 198511202019031008</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan - 2024</p>   <p><u>Prof. Dr. Hien Rafida, M. Hum</u> NIP: 197011101997032004</p>	

PERNYATAAN KEASLIAN

Nama : Tia Pratiwi
Nim : 0307202079
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Skripsi : Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dalam
Mengembangkan Karakter Kreatif Pada Siswa
Di Sma Swasta Mamiyai Al-Ittihadiyah
Pembimbing : 1. Nasrul Syakur Chaniago, SS, M. Pd
2. Sayed Akhyar, M. A

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Karakter Kreatif Pada Siswa Di Sma Swasta Mamiyai Al-Ittihadiyah " adalah karya saya sendiri.

Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, 31 Juli 2024



Tia Pratiwi

NIM. 0307202079

ABSTRAK



Nama : Tia Pratiwi
NIM : 0307202079
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Nasrul Syakur Chaniago, SS, M. Pd
Pembimbing II : Sayed Akhyar, M. A,
Judul Skripsi : Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah
Dalam Mengembangkan Karakter Kreatif
Pada Siswa Di SMAS Mamiyai
Al-Ittihadiyyah

Penelitian yang telah dilakukan berjudul “Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Karakter Kreatif Pada Siswa Di SMAS Mamiyai Al-Ittihadiyyah” Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji kompetensi manajerial kepala sekolah dalam mengembangkan karakter kreatif pada siswa di SMAS Mamiyai Al-Ittihadiyyah. Kompetensi manajerial kepala sekolah merupakan salah satu faktor kunci dalam menciptakan lingkungan pendidikan yang kondusif bagi pengembangan kreativitas siswa. Dalam konteks ini, kreativitas tidak hanya dilihat sebagai kemampuan menghasilkan ide-ide baru, tetapi juga sebagai kemampuan untuk berpikir kritis dan memecahkan masalah secara inovatif.

Metodologi Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan sumber informasi kepala sekolah, guru dan Tu di SMAS Mamiyai Al-Ittihadiyyah, Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data pada penelitian ini adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah yang memiliki kompetensi manajerial yang baik mampu menciptakan visi dan misi sekolah yang mendukung pengembangan kreativitas siswa. Kepala sekolah juga mampu mengimplementasikan program-program yang inovatif, seperti kegiatan ekstrakurikuler berbasis proyek dan pelatihan keterampilan berpikir kritis.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa kompetensi manajerial kepala sekolah memainkan peran penting dalam mengembangkan karakter kreatif pada siswa. Rekomendasi dari penelitian ini adalah perlunya pelatihan berkelanjutan bagi kepala sekolah dalam manajemen pendidikan yang berfokus pada pengembangan kreativitas siswa.

Kata kunci: kompetensi manajerial, kepala sekolah, karakter kreatif.

ABSTRACT

The research that has been carried out is entitled "Managerial Competence of School Principals in Developing Creative Character in Students at SMAS Mamiyai Al-Ittihadiyah". This research aims to examine the managerial competence of school principals in developing creative character in students at SMAS Mamiyai Al-Ittihadiyah. The managerial competence of the school principal is one of the key factors in creating an educational environment that is conducive to the development of student creativity. In this context, creativity is not only seen as the ability to generate new ideas, but also as the ability to think critically and solve problems innovatively.

Methodology This research uses a qualitative approach, with information sources from school principals, teachers and tutors at SMAS Mamiyai Al-Ittihadiyah. The techniques used in data collection are observation, interviews and documentation. The data analysis techniques in this research are data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The research results show that school principals who have good managerial competence are able to create a school vision and mission that supports the development of student creativity. School principals are also able to implement innovative programs, such as project-based extracurricular activities and critical thinking skills training.

This research concludes that the managerial competence of school principals plays an important role in developing creative character in students. The recommendation from this research is the need for ongoing training for school principals in educational management that focuses on developing student creativity.

Key words: managerial competence, school principal, creative character.

KATA PENGANTAR

Ungkapan kalimat puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, bahwasannya karena atas ridho dan rahmat-Nyalah penulis dapat menuntaskan penyusunan penulisan skripsi sarjana Pendidikan Islam. Tidak lupa sholawat kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, semoga kelak kita ditempat yang sama dengan beliau. Penulis menyadari karya tulis ilmiah berupa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik yang berkenaan dengan substansinya maupun tata tulisnya. Oleh karenanya, penulis berharap semoga saja skripsi ini bermanfaat dan dapat menjadi amal baik bagi penulis.

Tuntasnya penyusunan penulisan skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan doa, dorongan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Sudah pantas dan selayaknyalah, apabila penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat.

1. Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyan dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Bapak Nasrul Syakur Chaniago, SS, M. Pd dan Bapak Sayed Akhyar, M.A selaku Pembimbing I dan II yang telah mengarahkan, membimbing, dan memberikan motivasi kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi, mulai dari awal, sampai selesai.

5. Teristimewa penulis mengucapkan ribuan terima kasih kepada Panutanku Ayahanda Tercinta Harianto dan Pintu surgaku Ibunda Tersayang Seniwati yang telah banyak memberikan kasih sayang, cinta yang tulus tiada tara, mendidik, memberikan motivasi, memberikan nasehat yang tiada hentinya dalam mencapai cita cita penulis, Selalu mendo'akan tiada henti sejak dalam kandungan sampai menjadikan putri mereka bisa menyanggah gelar sarjana nantinya. sehingga menjadi alasan utama penulis semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah SWT selalu melindungi beliau.
6. Terimakasih penulis ucapkan kepada adikku tersayang Tio Prayuda Akbar Dan Arif Al Hafiz yang telah memberikan motivasi dan menghibur penulis dalam mengerjakan skripsi ini semoga kita selalu dalam lindungan Allah SWT.
7. *My Best Patrner* Briliyandi, terima kasih karena telah banyak berkontribusi dalam penulisan skripsi ini, meluangkan baik tenaga, waktu, pikiran maupun materi. Terimakasih telah menjadi bagian awal dari perjalanan kuliah penulis hingga sekarang.
8. Rekan-rekan HMJ MPI Periode 2023-2024 yang secara langsung atau tidak langsung telah memberi motivasi dan dukungan untuk menyelesaikan penyelesaian penyusunan penulisan skripsi ini
9. Rekan-rekan mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam 2 angkatan 2020 yang secara langsung atau tidak langsung telah memberi motivasi dan dukungan untuk menyelesaikan penyelesaian penyusunan penulisan skripsi ini
10. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat disebutkan satu persatu
11. Terakhir, terima kasih untuk diri sendiri karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini, mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan

semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut di banggakan untuk diri sendiri.

Semoga saja atas segala doa, dukungan, bimbingan, dorongan, dan bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak di atas mendapat pahala berlimpah dari Allah SWT. Amin.



Medan, 31 Juli 2024

Penulis

Tia Pratiwi

NIM : 0307202079



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

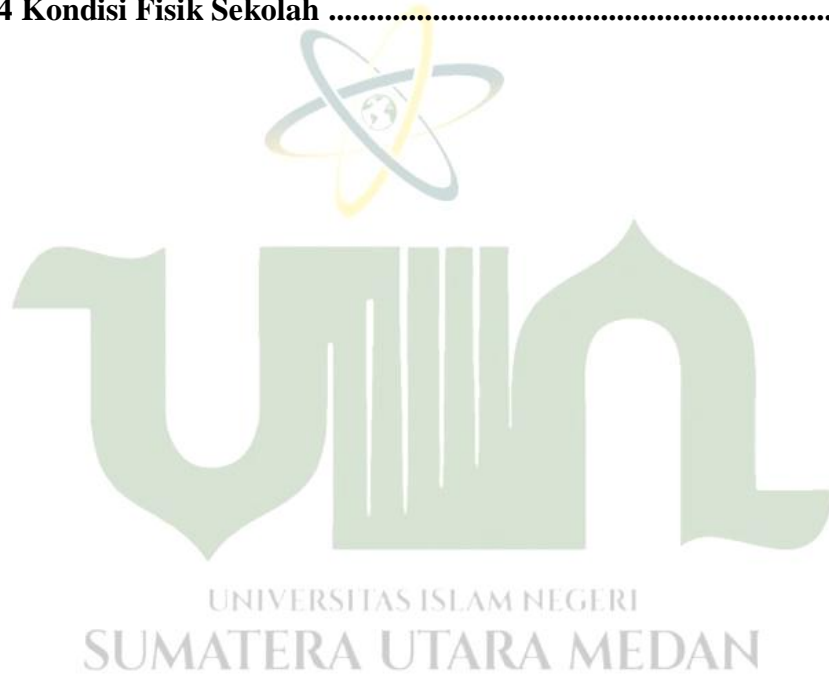
DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	5
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	7
2.1 Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	7
2.1.1. Kompetensi	7
2.1.2. Manajerial	9
2.1.3. Kepala Sekolah	11
2.1.4. Ruang Lingkup	15
2.1.5. Peran dan Tugas	16
2.2 Pengembangan Karakter Kreatif	21
2.2.1. Karakter	21
2.2.2. Kreatif	22
2.2.3. Motivasi Dalam Pengembangan Karakter Kreatif	23
2.2.4. Inspirasi Dalam Pengembangan Karakter Kreatif	26
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Latar Penelitian.....	28
3.1.1 Tempat Penelitian	28
3.1.2 Waktu penelitian	28
3.2 Metode Penelitian (Jenis Penelitian)	28
3.3 Data Dan Sumber Data.....	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data	31
3.5 Teknik Analisis Data	32

3.6	Teknik Pengecekan Keabsahan Data	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		34
4.1	Temuan Umum Penelitian.....	34
4.1.1	Sejarah Singkat Smas Mamiyai Al-Ittihadiyah.....	34
4.1.2	Profil Smas Mamiyai Al Ittihadiyah	34
4.1.3	Visi, Misi Serta Tujuan Smas Mamiyai Al-Ittihadiyah	35
4.1.4	Struktur Organisasi	36
4.1.5	Pendidik Dan Tenaga Kependidikan Dan Kependidikan Smas Mamiyai Al Ittihadiyah.....	37
4.1.6	Siswa Smas Mamiyai Al Ittihadiyah.....	38
4.1.7	Keadaan Sarana Prasarana Smas Mamiyai Al Ittihadiyah.....	39
4.2.	Temuan Khusus	44
4.2.1	Hasil Penelitian	45
4.2.2	Pembahasan.....	52
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		59
5.1	Kesimpulan	59
5.2	Saran	60
DAFTAR PUSTAKA		62
LAMPIRAN LAMPIRAN.....		65
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		86

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Tenaga Pendidik Dan Kependidikan	37
Tabel 4.2 Rombongan Belajar	38
Tabel 4.3 Jumlah Keseluruhan Siswa	38
Tabel 4.4 Kondisi Fisik Sekolah	39



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian	66
Lampiran 2 Surat Balasan	67
Lampiran 3 Gambaran Lokasi Penelitian	68
Lampiran 4 Kegiatan Siswa Siswi Di Sekolah.....	70
Lampiran 5 Sanggar Tari SMAS Mamiyai Al-Ittihadiyah.....	71
Lampiran 6 Transkrip Wawancara	72

