

## BAB IV

### HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

#### A. Hasil Penelitian

##### 1. Perencanaan Badan Kenaziran Masjid Al-Falaah dalam Meningkatkan Pembinaan Jamaah

Perencanaan ialah poin landasan dari proses manajerial. Bagaimanapun sempurnanya sebuah aktivitas manajemen, tetap membutuhkan langkah pertama yaitu perencanaan. Sebab perencanaan merupakan *starting point* dalam merumuskan hal-hal terkait agar berujung hasil yang sangat baik. Alasan yang menguatkan adalah bahwa tanpa adanya perencanaan maka tidak ada yang mendasari untuk melakukan kegiatan-kegiatan tertentu dalam upaya mencapai tujuan.

###### a. Unsur-unsur Perencanaan

Perencanaan yang dilakukan pengurus Masjid Al-falaah selama ini cenderung tidak formal, seperti dalam mengatur kegiatan yang ada di Masjid dengan melakukan rapat hanya diadakan dengan pengurus Masjid. Selain itu, segala keputusan yang berhubungan dengan pelaksanaan di Masjid hanya ditentukan oleh Ketua BKM Al-falaah. Dengan sistem ini Masjid Al-falaah memiliki keunikan tersendiri dari Masjid lainnya dalam mencapai tujuan dalam sebuah perencanaan.<sup>1</sup>

Adapun unsur-unsur perencanaan pada Masjid Al-falaah yaitu sebagai berikut;

---

<sup>1</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Bendahara Masjid bapak Ir.H.Usman Balatif. Tanggal 27/12/2021 (15:00).

### 1) Unsur tujuan

Unsur tujuan perencanaan Masjid Al-falaah secara rinci tidak ada standar bagi keberhasilan apa saja yang ingin dicapai oleh Masjid Al-falaah, namun secara umum bendahara BKM Al-falaah memaparkan, “yang diharapkan selama lima tahun ke depan secara perencanaan jangka panjang adalah kehidupan keagamaan di sekitar Masjid Al-falaah dapat terbina secara baik.”<sup>2</sup>

Dalam upaya mencapai tujuan perencanaan Masjid Al-falaah memiliki visi misi antar lain :

#### a. Visi

Terwujudnya masyarakat yang sejahtera lahir dan batin yang diridhoi Allah SWT melalui kegiatan kemasyarakatan yang berpusat di Masjid.

#### b. Misi

- 1) Menjadikan Masjid sebagai pusat kegiatan masyarakat.
- 2) Memakmurkan kegiatan *ubudiyah* di Masjid.
- 3) Menjadikan Masjid sebagai temat rekreasi rohani jamaah.
- 4) Menjadikan Masjid tempat merujuk berbagai persoalan masyarakat.
- 5) Menjadikan Masjid sebagai Pesantren dan Kampus masyarakat.<sup>3</sup>

Adapun cara yang ditetapkan untuk mewujudkan tujuan tersebut, selain dengan visi misi yang ada, bendahara BKM Al-falaah juga memaparkan:

Dengan melakukan *briefing* seperti, mengkomunikasikan setiap keadaan yang terjadi baik perkembangan maupun masalah, serta menjalin hubungan yang

---

<sup>2</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Bendahara Masjid bapak Ir.H.Usman Balatif. Tanggal 29/12/2021 (15:00).

<sup>3</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Bendahara Masjid bapak Ir.H.Usman Balatif. Tanggal 29/12/2021 (15:00).

baik dengan pihak dalam seperti pengurus dan warga Glugur Darat I maupun pihak luar seperti Masjid lain, kelurahan, donatur pemerintahan, dan masih banyak lagi sebagai relasi yang akan ikut serta secara langsung maupun tidak langsung pada pembangunan dan memakmurkan Masjid Al-falaah.<sup>4</sup>

## 2) Unsur kebijakan

Unsur kebijakan BKM Al-falaah, yang di jelaskan oleh bapak Najib sebagai sekertaris Masjid menjelaskan :

Karena lokasi Masjid Al-falaah yang tidak jauh dengan pusat kota dan di sekitar kantor-kantor dan juga kampus, maka kebijakan-kebijakan yang di lakukan Masjid Al-falaah adalah dengan memberi pelayanan terhadap jamaah, yaitu menyediakan minuman setiap salat Ashar, di hari Jum'at mengadakan kegiatan Jum'at berbagi dengan menyediakan makanan dan minuman, dan Masjid sebagai pusat kegiatan keagamaan.<sup>5</sup>

## 3) Unsur kemajuan

Unsur kemajuan dalam proses perencanaan Masjid Al-falaah, bendahara BKM Al-falaah menjelaskan indikator kemajuan yang bisa dilihat yakni:

Dari segi kuantitas, jumlah jamaah semakin meningkat, bisa di lihat dari jumlah shaf salat berjamaah antara lain ; salat Subuh 4 shaf, salat Dzuhur 5 shaf, salat Ashar 6 shaf, salat Maghrib 6 shaf, dan salat Isya 5 shaf. Dan untuk perencanaan sepuluh tahun kedepan yang menjadi harapan bendahar BKM Al-falaah adalah jumlah shaf dalam setiap salat berjamaah menjadi 10 shaf bahkan

---

<sup>4</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Bendahara Masjid bapak Ir.H.Usman Balatif. Tanggal 30/12/2021 (14:00).

<sup>5</sup> Hasil Wawancara lansung dengan Sekertaris Masjid bapak Najib. Tanggal 15/01/ 2021 (14:40).

lebih.<sup>6</sup>

Kemudian dari segi pembinaan jamaah Masjid Al-falaah dapat dilihat dari indikator kemajuan, dan tantangan yang di hadapi, bapak Bendahara BKM Al-falaah menjelaskan ;

Adapun kemajuan dalam pembinaan jamaah yaitu para jamaah sudah mulai timbul kesadaran untuk lebih sering salat ke Masjid, serta terjalinnya silaturahmi antara jamaah. Harapan bendahara BKM Al-falaah untuk kedepannya yaitu, dapat menimbulkan kesadaran terhadap jamaah untuk lebih meningkatkan ibadahnya, menjadi muslim yang sejati, serta meningkatkan persatuan umat. Sedangkan tantangan yang dihadapi Masjid Al-falaah dalam pembinaan jamaah ini yaitu masih ada perbedaan pendapat antara jamaah sehingga terjadinya kesenjangan sosial, adanya kegiatan yang belum terealisasi, dan pendanaan yang minim dalam mendukung kegiatan-kegiatan yang sudah terlaksana.<sup>7</sup>

#### 4) Unsur program kegiatan

Untuk terlaksananya kegiatan-kegiatan di Masjid Al-falaah para pengurus mengadakan rapat ketika ada hal penting yang harus di bahas saja, guna mengevaluasi kegiatan yang sudah berlangsung. Pada rapat ini di hadiri oleh seluruh pengurus atau penanggung jawab, agar memaksimalkan dan meningkatkan perubahan yang baik dalam pembinaan jamaah.<sup>8</sup>

Adapun sasaran pencapaian pada semua kegiatan yaitu meningkatkan pembinaan bagi jamaah di Masjid Al-falaah. Tujuannya adalah menguatkan tali

---

<sup>6</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Bendahara Masjid bapak Ir.H.Usman Balatif. Tanggal 10/01/2021 (14:00).

<sup>7</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Bendahara Masjid bapak Ir.H.Usman Balatif. Tanggal 30/12/2021 (14:30).

<sup>8</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Bendahara Masjid bapak Ir.H.Usman Balatif. Tanggal 01/01/2022 (15:00).

silaturahmi dan persatuan umat. Pengawasan dan tanggung jawab atas *terrealisasinya* semua kegiatan adalah pengurus Masjid Al-falaah atau Badan Kemakmuran Masjid. Evaluasi pada setiap kegiatan-kegiatan yang sudah terlaksana dilakukan kapan perlunya saja.<sup>9</sup>

Adapun anggaran Masjid Al-falaah untuk membiayai segala kegiatan adalah sumbangan dari keluarga pewakaf Masjid Al-falaah, sumbangan dari organisasi, dan sumbangan masyarakat.<sup>10</sup>

Dengan disusunnya kegiatan ini, dapat menjadi pedoman bagi pengurus Masjid untuk memakmurkan Masjid serta meningkatkan kualitas pembinaan jamaah. Adapun kegiatan-kegiatan tersebut meliputi<sup>11</sup> ;

No	Jadwal	Program Kegiatan	Penanggung Jawab
1	Setiap waktu yang sudah tentukan	Adzan dan Salat rawatib	Jefri , khairul (Adzan) Pak Sujiato, Pak Zein, Ilham dan Akhyar (Imam Shalat)
2	Mingguan, pada hari Senin dan Kamis	Buka Puasa sunah senin-kamis	BKM Al-falaah
3	Mingguan, pada hari Ahad, senin, rabu, dan jum'at	Pengkajian/ ceramah singkat, dan pengajian anak-anak	Bapak Ir. H. Usman balatif
4	Mingguan, pada hari Ahad	Salat Tahajud, ceramah setelah subuh, dan sedekah ATM	Bapak Najib, Ustadz yang sudah di tentukan oleh BKM

<sup>9</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Bendahara Masjid bapak Ir.H.Usman Balatif. Tanggal 02/01/2022 (14:00).

<sup>10</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Bendahara Masjid bapak Ir.H.Usman Balatif. Tanggal 02/01/2022 (14:30).

<sup>11</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Sekertaris Masjid Bapak Najib. Tanggal 30/12/2021 (14:40).

5	Mingguan, pada hari Jum'at	Salat dan khatib Jum'at, dan Jum'at berbagi	Ustadz yang sudah ditentukan BKM, dan Bapak Najib
6	Mingguan, pada hari Rabu	Majelis ta'lim Ibu-ibu	Ibu Naza .M. Balatif
7	Mingguan, pada hari Senin dan Selasa	Pengajian Bapak-bapak	Bapak Ir. H. Usman Balatif dan Bapak Najib
8	Tahunan, pada tanggal, 12 Rabiul awal dan 27 Rajab	PHBI	Organisasi Islam dan remaja Masjid
9	Tahunan, pada bulan Ramadhan	Buka bersama, Salat Tarawih, tausiyah setelah Dzuhur, dan tadarus	BKM Al-Falaah
10	Tahunan, pada bulan Ramadhan akhir	Zakat Fitrah	Bapak H. Zumri
11	Tahunan, setelah Bulan Ramadhan dan bulan haji	Salat Id	BKM Al-falaah
12	Tahunan, pada bulan haji	penyembelihan hewan kurban	Dr. Faisal Balatif

Dari tabel di atas merupakan program kegiatan Masjid Al-Falaah dalam 1 tahun kedepan, dan ini merupakan pedoman Masjid Al-Falaah dalam memakmurkan Masjid dan meningkatkan pembinaan terhadap jamaah. Adapun penjelasan di setiap kegiatan dari hasil wawancara dan observasi yaitu meliputi;

#### **a. Adzan dan Salat Berjamaah**

Adzan merupakan kegiatan utama di Masjid Al-Falaah. Dalam pelaksanaan adzan yang berperan adalah *muadzin*, diantaranya adalah :

- a. Jefri ditugaskan adzan pada waktu salat Shubuh, Maghrib, dan Isya
- b. Khairul yang ditugaskan pada waktu salat Dzuhur dan Ashar

Kedua *muadzin* ini adalah yang ditugaskan oleh Masjid Al-falaah untuk mengumandangkan adzan pada waktu yang telah ditentukan, dan sewaktu-waktu jadwal itu akan berubah jika salah satu dari muadzin itu memiliki urusan yang penting atau tidak berada di tempat.

Pada pelaksanaan salat wajib dilakukan secara berjamaah dan yang berperan dalam pelaksanaannya yaitu imam salat. Adapun imam yang di tunjuk pada pelaksanaan salat wajib ini adalah mereka yang memiliki keahlian di bidang, seperti salat Subuh, Maghrib, dan Isya merupakan salat menggunakan suara dan adapun persyaratan sebagai imam pada salat tersebut adalah hafiz,( penghafal Alquran). Adapun nama-nama imam pada salat rawatib antara lain ;

1. Imam salat Subuh yaitu antara Ilham dan Ahyar
2. Imam salat Dzuhur yaitu Pak Sujiato
3. Imam salat Ashar yaitu Pak Zein d. Imam salat Maghrib yaitu Ilham e.  
Imam salat Isya yaitu Ahyar

Antusias jamaah sangat besar dalam melaksanakan salat rawatib, bisa dilihat dari kehadiran jamaah antara lain :

Salat Subuh jamaahnya 200 orang,

1. Salat Dzuhur jamaahnya 230 orang
2. Salat Ashar jamaahnya 250 orang
3. Salat Maghrib jamaahnya 300 orang
4. Salat Isya jamaahnya 230 orang.<sup>12</sup>

---

<sup>12</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Bendahara Masjid bapak Ir.H.Usman Balatif.

Dari jumlah jamaah salat rawatib ini harapan bendahara BKM Al-falaah untuk 5 tahun kedepan yaitu meningkatnya jumlah jamaah yang salat yaitu sekitar 400 orang bahkan lebih untuk setiap waktu salatnya.<sup>13</sup>

#### **b. Buka Puasa Bersama**

Buka puasa bersama yang diadakan pada hari Senin dan Kamis, merupakan kegiatan yang rutin dilaksanakan BKM Al-falaah. Pada kegiatan ini antusias jamaah sangat besar, sehingga jumlah jamaah mengalami peningkatan. Adapun hasil wawancara langsung dengan BKM Al-falaah mengenai jumlah jamaah yang hadir adalah 350 orang.<sup>14</sup>

#### **c. Tausiah agama dan pengajian anak-anak**

Tausiah agama yang dilaksanakan pada jadwal yang sudah ditentukan oleh BKM Al-falaah yaitu di hari Ahad setelah Subuh, Senin setelah Maghrib, Rabu setelah Maghrib, dan Jum'at setelah Maghrib, pelaksanaan ini yang bertanggung jawab adalah bapak Ir. H. Usman Balatif dan ustadz yang telah ditetapkan dalam mengisi tausiah tersebut. Adapun ustadz yang mengisi tausiah di hari itu adalah sebagai berikut ;

<b>NO</b>	<b>Hari dan Waktu</b>	<b>Nama Ustadz</b>
1	Ahad, Setelah salat Subuh	a. Dr.H. Sulidar, M.Ag. b. Drs.H. Abdhul Muthalib Daulay, MA, c. H.M.Yusuf Marpaung, S.Pdi. d. Drs.H.M Suparmin Syareh

Tanggal 29/12/2021 (15:00).

<sup>13</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Bendahara Masjid bapak Ir.H.Usman Balatif, tanggal 29 Desember 2021, pukul 15:00 WIB

<sup>14</sup> Hasil wawancara langsung dengan sekretaris bapak Nazib. Tanggal 30/12/2021 (09:00).



2	Senin, setelah salat Maghrib	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. K.H. Yazid Samsuddin, Lc.</li> <li>2. Drs.H. Sutan Syahir D Munthe. MA</li> <li>3. H.Abdul Latief Khan, S.Ag</li> <li>4. H. Darma Effendi, SH,MA</li> </ol>
3	Rabu, setelah salat Maghrib	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Drs.H. Abd Rahman Syamsuddin</li> <li>2. DR.H.Azhari akmal Tarigan,MA</li> <li>3. KH. Husin Ali, Lc</li> <li>4. H.M. Fauzan Lubis.MA</li> </ol>
4	Jum'at, setelah salat Maghrib	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Drs.H. Azwardin Nasution</li> <li>2. Dr. Zamakh Syari Hasballah, Lc, MA</li> <li>3. H. Nazrul Fachry Hamyar, Lc</li> <li>4. Drs.H.M. Heriansyah</li> </ol>

Antusias jamaah sangat kurang dalam mendengar tausiah agama, bisa dilihat dari jumlah jamaah yang hadir dalam mendengarkan tausiah, yaitu berkisar kurang lebih 30 sampai dengan 50 orang.<sup>15</sup>

Pengajian anak-anak dilaksanakan setelah tausiah agama di laksanakan, dan adapun yang bertanggung jawab pada pengajian ini adalah gharim Masjid yaitu bang Ilham dan Ahyar.<sup>16</sup>

#### **d. Kegiatan di hari Ahad**

Kegiatan di hari Ahad yaitu meliputi kegiatan salat tahajud bersama, tausiyah setelah salat Subuh, dan sedekah ATM beras. Pada kegiatan ini bapak Najib merupakan koordinator pelaksana. Dari hasil wawancara langsung dengan pengurus Masjid, kegiatan ini sangat mengundang banyak perhatian jamaah baik dari kalangan masyarakat biasa, menengah dan bahkan organisasi-organisasi islam. Dan ini bisa dilihat dari antusias jamaah yang sangat besar dengan

<sup>15</sup> Hasil wawancara langsung dengan bendahara bapak Ir.H. Usman Balatif. Tanggal 31/12/2021 (16:00) .

<sup>16</sup> Hasil wawancara langsung dengan bendahara bapak Ir.H. Usman Balatif . Tanggal 31/12/2021 (16:00) .

pencapaian jamaah meningkat dari pada hari biasa lainnya, yaitu hampir mendekati 350 orang.<sup>17</sup>

**e. Pelaksanaan salat Jum'at**

Di hari Jum'at pelaksanaan khutbah dan salat Jum'at yang bertanggung jawab untuk penceramah sekaligus imam yaitu ketua BKM Al-falaah. Berikut jadwal khatib sekaligus imam pada hari Jumat dari bulan Juni sampai September tahun 2021 yaitu sebagai berikut ;

	<b>Tanggal</b>	<b>Nama Khatib Jum'at sekaligus Imam</b>
<b>Bulan Juni 2021</b>	04	H.Fahrul Rozy Pulungan, Lc, MA
	11	Dr.Zamakh Syari Haballah, Lc,MA
	18	Drs.H. Nazrul Fachry Hamyar, Lc
	25	KH. Husein Ali, Lc
<b>Bulan Juli 2021</b>	02	H.Abdul Latif Khan, S.Ag.
	09	Drs.H. ruslan Batubara, S.Pdi.
	16	H.Muhammad Rozy, Lc.MA.
	23	Prof.Dr.H. Abdullah Djamil, M.si.
	30	K.H. Yazid Syamsuddin, Lc.
<b>Bulan Agustus 2021</b>	06	Dr.H. Imamul Aoton, Lc, MA
	13	H.Abdul Muhaddir Ritonga, M.Pdi.
	20	Drs.H. Abdul Muthalib Daulay, MA
	27	H.Syahrudin Ritonga, S.Pdi,M.Hi.
	03	H.Hendra M. Abdullah

<sup>17</sup> Hasil wawancara langsung dengan sekretaris Masjid bapak Nazib. Tanggal 13/01/2021 (14.00).

<b>Bulan September</b>  <b>2021</b>	10	H.Muhammad Saleh Umar
	17	Drs. H. M. Heriansyah
	24	H.M. Syafii Harahap

Untuk ustadz penceramah sekalian imam pada salat Jum'at ini sebelumnya sudah dipersiapkan jauh hari sebelumnya, dan ini untuk 4 bulan kedepan, dan pengurus tidak repot lagi mencari ustadz. Bendahara bertugas menghitung uang celengan Jum'at dan hasilnya diumumkan di papan keuangan Masjid.<sup>18</sup>

Selain itu, Masjid juga mengadakan acara Jum'at berbagi, sehingga jumlah jamaah meningkat yaitu kurang lebih 500 orang dan ini merupakan salah satu kegiatan Masjid untuk memakmurkan Masjid, serta terjalinnya hubungan sosial yang baik antara pengurus Masjid dengan jamaah.<sup>19</sup>

#### **f. Pengajian**

Pengajian Ibu-ibu yang diketuai oleh Buk Naza M. Balatif, yang dilaksanakan setiap hari rabu ba'da salat Dzuhur sampai menjelang Ashar. Selain itu ada juga kegiatan pengajian bapak-bapak yang dilaksanakan di hari Senin dan Selasa di ba'da salat Maghrib dan penanggung jawab dalam pelaksanaan kegiatan ini bapak Ir.H. Usman Balatif, serta ustadz yang telah ditentukan oleh BKM Masjid. Hasil wawancara langsung peneliti dengan pengurus Masjid antusias jamaah tidak begitu besar, dapat dilihat dari jumlah jamaah yang hadir di

---

<sup>18</sup> Hasil wawancara langsung dengan sekertaris Masjid bapak Nazib. Tanggal 31/12/2021 (14.00).

<sup>19</sup> Hasil Observasi Langsung di Masjid Al-Falaah Glugur Darat I Kecamatan Medan Timur, selama 1 bulan 1 hari

pengajian yaitu kurang lebih 50 orang di setiap pelaksanaan kegiatan tersebut.<sup>20</sup>

#### **g. Kegiatan hari Besar Islam**

Pada pelaksanaan kegiatan ini, sangat jarang dilakukan di Masjid Al-falaah dikarenakan kurangnya peranan remaja. Adapun kegiatan ini, terlaksana dikarenakan adanya organisasi yang berkecimpung untuk melaksanakan kegiatan ini di Masjid Al-falaah, walaupun mereka harus membuat surat izin untuk melaksanakan kegiatan itu.<sup>21</sup>

#### **h. Kegiatan Bulan Ramadhan**

Kegiatan di Bulan Ramadhan yaitu meliputi kegiatan tausiah setelah salat Dzuhur ,buka bersama, dan salat tarawih, dan tadarus. Penanggung jawab kegiatan ini pengurus BKM Al-falaah. Dengan adanya kegiatan ini dapat memberi wawasan keagamaan kepada jamaah untuk senantiasa melaksanakan amal kebaikan pada bulan suci Ramadhan dan menunaikan ibadah. Adapun jadwal tausiah pada bulan Ramdhan setelah Dzhur yang ditentukan oleh BKM. Jadwal ini telah dipersiapkan jauh hari sebelum bulan Ramadhan, dan Masjid tidak perlu repot mencari ustadz sebagai penceramah.<sup>22</sup>

Adapun jadwal tausiah ba'da Dzuhur di bulan ramadhan antara lain :<sup>23</sup>

No	Hari, Bulan dan Tanggal	Nama ustadz
1	Senin, April, tanggal ,19 dan 26 Senin, Mei, tanggal 03 dan 10	Al-Ustadz Abi Maulana

<sup>20</sup> Hasil wawancara langsung dengan bendahara Masjid bapak Ir.H. Usman Balatif. Tanggal 25/01/2021 (14:00).

<sup>21</sup> Hasil Wawancara langsung dengan Sekretaris Masjid bapak Najib.Tanggal 30/12/2021 (14:00).

<sup>22</sup> *Ibid.*

<sup>23</sup> *Ibid.*

2	Selasa , April, tanggal 13, 20 Dan 27 Selasa, Mei, tanggal 4 dan 11	Al Ustadz H. Abd Latief Khan, S.Ag.
3	Rabu, April, tanggal 14, 21, dan 28 Rabu, Mei, tanggal 5	Al ustadz H. Ahsanul Fuad Al-ustadz H.Salman Al-Farizy
4	Kamis, April, tanggal 15, 22, dan 29 Kamis, Mei, tanggal 6	Al ustadz H.Fadly Sudiro Al ustadz H. Dakka Simanntakj
5	Sabtu, April, tanggal 17 dan 24 Sabtu, Mei, tanggal 01 dan 08	Al ustadz H.DR. Muzakkir, MA Al ustadz H. Sholeh Umar
6	Ahad, april, tanggal 18 Dan 25 Ahad, Alpril, tanggal 02, dan 09	Al ustadz H. Fadly Sudiro Al ustadz H. Dr. Hasanul Arifin

#### **i. Pemotongan Hewan qurban**

Kegiatan ini dilakukan pada saat bulan haji saja, dan ini merupakan kegiatan sosial BKM terhadap masyarakat yang ingin berqurban. Pada kegiatan ini bapak Dr. H. Faisal Balatif selaku penanggung jawab kegiatan menjelaskan bahwa antusias jamaah cukup besar, dengan setiap tahunnya yang melaksanakan qurban berkisar 20 orang, dengan jumlah hewan qurban berkisar 10 ekor.<sup>24</sup>

#### **j. Salat Id**

Kegiatan ini merupakan kegiatan tahunan yang rutin dan menjadi kebiasaan yang baik bagi umat Muslim. Di Masjid Al-falaah, antusias jamaah pada kegiatan ini sangat besar sehingga Masjid Al-falaah menambah jumlah shaf di luar dari Masjid. Pada pelaksanaan ini adapun khatib sekalian

<sup>24</sup> Hasil wawancara langsung dengan bendahara Masjid bapak Ir.H. Usman Balatif. Tanggal 22/01/2021 (14:00).

imam yang ditunjuk adalah hasil dari keputusan BKM Al-falaah dan sudah ditentukan jauh hari sebelum pelaksanaannya.<sup>25</sup>

#### **k. Zakat Fitarah**

Pada penghujung akhir bulan Ramadhan dilaksanakannya zakat fitrah, dan kegiatan ini yang bertanggung jawab adalah bapak H. Zumri. Dalam penanganan zakat di Masjid Al-Falaah ada juga rekan kerja pak H. Zumri, yaitu ustadz Akhyar, pak Faizal, dan pak Sumardi, keempat orang ini adalah yang bertanggung jawab dalam menerima zakat dan memberi zakat kepada yang berhak menerimanya. Dari hasil wawancara langsung peneliti dengan pengurus Masjid Al-Falaah di Masjid Al-Falaah ini pembayaran tiap orangnya yang telah ditentukan dalam segi duit yaitu 3,8 dikali dengan harga beras yang kita makan setiap harinya, misalnya beras kita harganya Rp. 12.000 yang kita makan tiap harinya, dikalikan 3,8, jadi total uang yang harus dizakatkan adalah Rp.41.800, jadi akan lebih mahal perorangnya kalau misalnya di bayar dengan duit, Sedangkan kalau dengan beras perorangannya adalah 2,7 kg, sehingga di Masjid Al-falaah kebanyakan zakat beras daripada uangnya.<sup>26</sup>

#### **B. Tantangan perencanaan BKM Al-falaah dalam pembinaan bagi jamaah**

Ada beberapa tantangan perencanaan yang dihadapi Masjid Al-falaah dalam pembinaan bagi jamaahnya antara lain sebagai berikut ;

1. Tidak memiliki struktur bagian-bagian dalam mengatur manajemen di Masjid, sehingga pengurus Masjid sedikit kewalahan dalam mengatur pelaksanaannya, di karenakan Masjid Al-falah merupakan Masjid

---

<sup>25</sup> Hasil wawancara langsung dengan Sekertaris Masjid bapak Nazib. Tanggal 15/012022 (14:00).

<sup>26</sup> Hasil Wawancara langsung dengan bapak .H. Zumri selaku penanggung jawab zakat. Tanggal 25/012022 (14.00) WIB

wakaf dari keluarga Bapak Ahmad Balatif, sehingga masih menggunakan sistem kekeluargaan atau turun-temurun untuk mengatur semua kegiatan yang terlaksana di Masjid.

2. Masih minimnya pendanaan Masjid untuk mendukung kegiatan-kegiatan yang sudah terlaksana, secara baik kemungkinan penyebabnya yaitu kurangnya antusias jamaah untuk berinfak.
3. Masjid Al-falaah masih lemah dalam pembinaan remaja Masjid, sehingga remaja Masjid tidak pernah ikut serta untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada di Masjid. Kemungkinan penyebabnya yaitu minimnya keinginan remaja untuk ikut serta dalam kegiatan-kegiatan yang ada di Masjid.
4. Masih ada diantara jamaah yang memiliki perbedaan pendapat, sehingga kegiatan yang dilaksanakan masih ada yang tidak mengikutinya.<sup>27</sup>

### **C. Pembahasan**

Berbicara sejarah Masjid Al-falaah yang didirikan pada tahun 1388 H. Masjid ini merupakan wakaf dari keluarga besar Bapak Ahmad Balatif. Lokasi Masjid ini berada di Glugur Darat I Kecamatan Medan Timur. Lokasi Masjid cukup strategis yang letaknya berada di daerah lingkungan padat penduduk, kampus-kampus ternama, dan berada dekat dengan pusat kota, sehingga Masjid ini selalu ramai jamaahnya.

Selain memiliki lokasi yang strategis, Masjid Al-falaah juga memiliki manajemen untuk mengelolah serta lembaga yang mumpuni dan terampil dalam

---

<sup>27</sup> Hasil wawancara langsung dengan bendahara bapak Ir.H. Usman Balatif. Tanggal 6/01/2022 (14:00).

kepengurusan pengelolaan Masjid yaitu BKM (Badan Kemakmuran Masjid). Peran Masjid sangat penting bagi keberlangsungan umat Islam, sebagaimana sejarah Masjid di zaman rasulullah SAW pada saat itu Masjid bukan hanya sekedar tempat beribadah saja, namun dijadikan sebagai pusat peradaban umat Islam.<sup>28</sup> Pengurus atau orang-orang yang terlibat dalam kepengurusan BKM (Badan Kemakmuran Masjid) hendaklah orang-orang yang paham benar tentang ilmu keislaman dan manajemen Masjid.

Manajemen memiliki 4 fungsi antara lain, sebagai perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan. Pada penelitian ini hanya berfokus kepada 1 fungsi manajemen saja yaitu perencanaan. Adapun perencanaan BKM Al-falaah dalam meningkatkan pembinaan bagi jamaahnya, terlebih dahulu melakukan rapat. Rapat ini di hadiri oleh pengurus BKM Al-falaah saja, dan waktu pelaksanaannya tidak di tentukan dan bisa kapan saja.

Perencanaan BKM Al-falaah pada penelitian ini dijelaskan dalam beberapa unsur perencanaan antara lain, *Pertama*. unsur tujuan, meliputi visi dan misi serta cara pencapaian tujuan, *Kedua*. Unsur kebijakan, kebijakan BKM Al-falaah dalam memanfaatkan lokasi Masjid yang strategis, *Ketiga*. Unsur kemajuan, merupakan kemajuan Masjid Al-falaah dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang sudah terlaksana, *Keempat*. Unsur program kegiatan, meliputi kegiatan jangka pendek dan jangka panjang.

Pada penelitian ini penulis masih banyak menemukan perencanaan BKM Al-falaah dalam meningkatkan pembinaan bagi jamaahnya yang belum terlaksana

---

<sup>28</sup> <https://jurnal.stain-madina.ac.id/index.php/almanaj/article/view/443>. Di akses Tanggal 14/12/21.(12:20)



dengan baik, yakni dalam bentuk kegiatan yaitu, lemahnya pembinaan kepada remaja untuk mengelolah kegiatan-kegiatan hari besar Islam, minimnya pendanaan sehingga menghambat proses pembinaan, dan belum adanya team kesehatan dan bangunan puskesmas. Seharusnya Mesjid harus menjadi jawaban jika majelis tersebut mengalami kendala dari segi ekonomi, tidak diajarkan, dan membutuhkan referensi pemahaman. Apalagi semua pembinaan jamaah tidak lepas dari proses administrasi saat ini, begitu juga dengan individu yang menjalankannya. Sebagai pelaksana harus memiliki keahlian di bidang tersebut sehingga dalam proses manajemen dapat berjalan dengan baik dan mencapai tujuan yang sudah ditetapkan.

Dan disini sangat diperlukan kemampuan pengurus yang andal dalam mengelola Masjid Al-falaah, langkah-langkah semacam ini bisa dilakukan dengan memberikan pelatihan khusus untuk pengelolaan Masjid, dan pengurus yang ideal dapat membuat studi komparatif dengan Masjid-Masjid lain. Dengan berpikir tentang memiliki sistem pemerintahan yang baik, sehingga kemampuan pengurus untuk mengendalikan Masjid akan menjadi lebih baik.

Adapun perbandingan penelitian ini dengan penelitian terdahulu yaitu penelitian ini memuatkan hasil pada 1 fungsi manajemen saja yakni perencanaan serta tantangan perencanaan yang di alami. Sedangkan penelitian terdahulu memuatkan hasil penelitiannya pada empat fungsi manajemen diantaranya *planning, organizing, actuating* dan *controlling*.

Peneliti dapat menyimpulkan bahwa penelitian yang dilakukan memiliki alasan tertentu sehingga memiliki hasil yang berbeda, baik dari permasalahan yang diangkat, lokasi penelitian, serta tujuan dari penelitian tersebut.