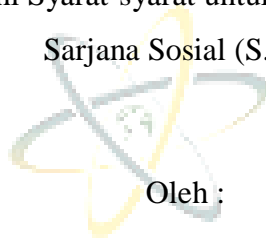


**MANAJEMEN BADAN KENZIRAN MASJID AL-FALAAH DALAM  
MENINGKATKAN PEMBINAAN BAGI JAMAAH DI GLUGUR DARAT I  
KECAMATAN MEDAN TIMUR**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan  
Memenuhi Syarat-syarat untuk Mencapai Gelar  
Sarjana Sosial (S.Sos)



Oleh :

**ADE BANI IRAWAN  
NIM. 0104163064**

**Program Studi : Manajemen Dakwah**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**2022**

**MANAJEMEN BADAN KENZIRAN MASJID AL-FALAAH DALAM  
MENINGKATKAN PEMBINAAN BAGI JAMAAH DI GLUGUR DARAT I  
KECAMATAN MEDAN TIMUR**

**SKRIPSI**

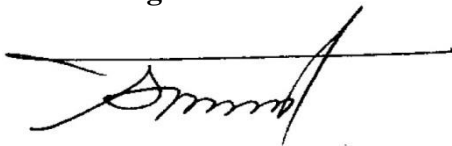
Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan  
Memenuhi Syarat-Syarat untuk Mencapai Gelar  
Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh:

**ADE BANI IRAWAN  
NIM. 0104163064**

**Program Studi : Manajemen Dakwah**

**Pembimbing I**



**Dr. Ahmad Tamrin Sikumbang, MA.**  
NIDN :2008086903

**Pembimbing II**



**Dr. Khatibah, MA**  
NIDN : 2004027504

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371  
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 661568  
[www.fdk.uinsu.ac.id](http://www.fdk.uinsu.ac.id)

### PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Badan Kenaziran Masjid Al-Falaah dalam Meningkatkan Pembinaan bagi Jamaah di Glugur Darat I Kecamatan Medan Timur**, A.n Ade Bani Irawan telah dimunaqsyahkan dalam sidang Munaqasyah pada tanggal 30 Juni 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah  
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan

KETUA

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA.  
NIDN : 2007087404

SEKERTARIS

Dr. Soiman, MA.  
NIDN : 2007056603

Anggota Penguji

1. Dr Efi Brata Madya, M. Si  
NIDN :2010066701
2. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA.  
NIDN : 2007087404
3. Dr. Ahmad Tamrin Sikumbang, MA.  
NIDN : 2008086903
4. Dr. Khatibah, MA.  
NIDN : 2004027504

Mengetahui  
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UIN SUMATERA UTARA



Prof. Dr. Hasan Sazali, MA  
NIDN : 2022027604



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371  
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 661568  
[www.fdk.uinsu.ac.id](http://www.fdk.uinsu.ac.id)

**SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI**

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara

**Nama** : Ade Bani Irawan  
**NIM** : 0104163064  
**Jurusan** : Manajemen Dakwah  
**Judul** : Manajemen Badan Kenadziran Masjid Al-Falaah  
Dalam Meningkatkan Pembinaan Bagi Jamaah Di  
Glugur Darat I Kec. Medan Timur

**Anggota Penguji**

1. Dr Efi Brata Madya, MSi  
NIDN :2010066701
2. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA.  
NIDN : 2007087404
3. Dr. Ahmad Tamrin Sikumbang, MA.  
NIDN : 2008086903
4. Dr. Khatibah, MA.  
NIDN : 2004027504

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Penguji dan dijilid.

Medan, 05 Agustus 2024  
An. Dekan  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

**Dr. Soimah, MA.**  
NIDN : 2007056603

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ade Bani Irawan

NIM : 0104163064

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Manajemen Badan Kenaziran Masjid Al-Falaah dalam  
Meningkatkan Pembinaan bagi Jamaah di Glugur Darat I  
Kecamatan Medan Timur.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

**Medan, 16 Febuari 2022**  
**Yang membuat pernyataan**



**Ade Bani Irawan**  
**Nim. 0104163064**

Nomor : Istimewa Medan  
Lampiran : Exp Kepada Yth :  
Hal : Skripsi Bapak Dekan Fakultas Dakwah  
An. Ade Bani Irawan dan Komunikasi UIN SU  
Di-Medan

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran dan masukan yang diperlukan untuk meningkatkan dan menyempurnakan mahasiswa An. Ade Bani Irawan dengan judul: Manajemen Badan Kenaziran Masjid Al-falaah dalam Meningkatkan Pembinaan bagi jamaah di Glugur Darat I Kecamatan Medan Timur kami berpendapat bahwa skripsi ini dapat diterima untuk melengkapi persyaratan untuk meraih gelar Sarjana Sosial (S.Sos) di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan. Semoga dalam waktu dekat saudara dapat di panggil untuk mempertanggung jawabkan skripsinya dalam sidang munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

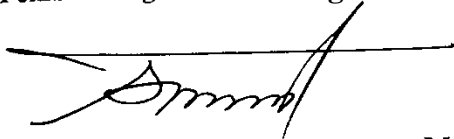
Demikian dapat dimaklumi dan atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalam,

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

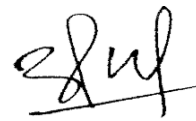
SUMATERA UTARA MEDAN  
SUMATERA UTARA MEDAN

Pembimbing I



**Dr. Ahmad Tamrin Sikumbang, MA.**  
NIDN :2008086903

Pembimbing II



**Dr. Khatibah, MA.**  
NIDN : 2004027504

Nama : Ade Bani Irawan  
Nim : 0104163064  
Fak. Program Study : Dakwan dan Komunikasi, Manajemen Dakwah  
Pembimbing I : Dr. Ahmad Tamrin Sikumbang, MA.  
Pembimbing II : Dr. Khatibah, MA.  
Judul Skripsi : Manajemen Badan Kenaziran Masjid Al-falaah Di Glugur DaratI Kecamatan Medan Timur dalam Meningkatkan Pembinaan bagi Jamaah

### **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan Untuk mengetahui penerapan manajemen Masjid BKM Al-falaah dalam meningkatkan pembinaan bagi jamaah dan mengetahui hambatan dan solusi Masjid BKM Al-falaah dalam meningkatkan pembinaan bagi jamaah.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif deskriptif dan pendekatan manajemen PDCA. Sumber data yang digunakan sumber data primer dan sumber data skunder. Metode pengumpulan data menggunakan tehnik observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasli penelitian ini menunjukkan bahwa Masjid Al-falaah yang berada di Glugur Darat I Kecamatan Medan Timur dalam pengelolahannya telah menerapkan fungsi-fungsi manajemen PDCA. Fungsi *plan* yaitu, membahas tentang visi misi, serta cara mewujudkan tujuan perencanaan tersebut. Fungsi *Do*, yaitu dengan melakukan pelayan kepada jamaah Masjid Al-falaah, guna meningkatkan jumlah jamaah dan melaksanakan pembinaan jamaah, dalam meningkatkan kesadaran jamaah untuk salat Masjid, serta terjalinnya ukhuwah islamiyah antara jamaah. BKM Masjid Al-Falaah juga menetapkan perencanaan jangka pendek yaitu kegiatan harian dan mingguan adzan, salat rawarib, khutbah Jum'at, pengajian, buka puasa bersama, Jum'at berbagi, salat tahajjud berjamaah, dan sedekah beras, dan perencanaan jangka panjang meliputi kegiatan tahunan seperti hari besar islam, salat Id, zakat, dan pemotongan hewan qurban. Fungsi *Check* dilakukan untuk proses pengecekan dan evaluasi hasil kinerja pengurus, evaluasi ini dilakukan dalam sebulan sekali. Fungsi *Action* dilakukan untuk proses menindaklanjuti dari hasil kinerja dan evaluasi kinerja pengurus selama proses penerapan manajemen dalam meningkatkan pembinaan jamaah di Masjid Al-falaah Glugur Darat I kecamatan Medan Timur. Tantangan perencanaan BKM Al-falaah dalam meningkatkan pembinaan bagi jamaah yaitu, masih lemahnya sistem manajemen untuk mengatur kegiatan yang bertujuan untuk membina umatnya, minimnya keuangan Masjid, serta adanya perbedaan pendapat antara jamaahnya. Adapun solusi dalam menghadapi hambatan tersebut yaitu melakukan peningkatan manajemen pengurus dengan mengadakan suatu rapat, menghadirkan para ahlinya, dan melakukan studi banding pada masjid-masjid yang sukses pada pengelolaanya.

**Kata kunci:** Manajemen Masjid, PDCA, Masjid Al-falaah Glugur Darat I Medan Timur.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji serta syukur *Alhamdulillah* penulis ucapkan kepada Dzat yang Maha Menciptakan, lalu Memelihara dan Memberikan Nikmat serta daya dan upaya kepada Makhlu-Nya. Shalawat berbingkai salam semoga tercurahkan kepada Nabi dan Rasul serta kekasih *Ilahi Rabbi* baginda Nabi Muhammad SAW, kepada keluarga, sahabat, serta kepada para Ulama yang telah memperjuangkan Agama Allah SWT dan telah memenuhi dunia ini dengan ilmu pengetahuan dan menjalankan semua aturan sesuai Alquran dan Sunnah Rasulullah SAW. Semoga kita semua dapat menjalankan perintah dan meniggalkan larangan dengan baik dan istiqomah.

Skripsi ini berjudul “Manajemen Badan Kenaziran Masjid di Glugur darat II, Kecamatan Medan Timur Dalam Pembinaan Jamaah”, merupakan karya ilmiah yang disusun penulis untuk melengkapi tugas akhir sebagai persyaratan dalam meraih gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Jurusan Manajemen Dakwah UINSU kota Medan.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari, banyak hambatan dan kesulitan yang penulis lewati. Akan tetapi berkat ketekunan dan kesabaran serta bimbingan bapak/ibu dosen pembimbing dan juga bantuan dari berbagai pihak sampai akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara beserta Wakil Rektor I Prof. Dr. H. Azhari Akmal Tarigan, M.Ag, Wakil Rektor II Dr. Abrar M. Dawud Faza, S.Fil., M.A,



Wakil Rektor III Prof. Dr. Katimin, M.A

2. Bapak Prof. Dr. Hasnan Sazali, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah Dan Komunikasi beserta Wakil Dekan I Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA. Wakil Dekan II Ibu Dr. Elfi Yanti Ritonga, MA, Wakil Dekan III Bapak Dr. Anang Anas Azhar MA yang telah banyak memberikan bantuan dalam penulisan skripsi ini dan memberikan kesempatan untuk menjalankan perkuliahan di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
1. Bapak Dr. Soiman, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah, Muhammad Fachran Haikal, STP, MM selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah.
2. Bapak Dr. Ahmad Tamrin Sikumbang, MA selaku Dosen pembimbing 1 dan Dr. Khatibah, MA selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan banyak arahan dan bimbingan kepada penulis dalam penyelesaian skrip.
3. Bapak dan ibu dosen dan para Staf di Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang sudah memberikan ilmu-ilmunya dan membantu penulis sehingga penulis bisa sampai di masa penulisan skripsi ini
4. Bapak Ir. H. Usman Balatif selaku Bendahara Masjid Al-falaah, dan Bapak Najib selaku Sekertaris Masjid Al-falaah yang sudah membantu penulis sebagai informan di penelitian penulis.
5. Teristimewa penulis ucapkan kepada Ayahanda tercinta bapak Ujang Hidayat dan Ibu saya Ros Nayuni Harefa, yang dengan kegigihannya dan kesabarannya mendorong, mendidik, serta mendoakan penulis dalam

menyelesaikan studinya di UIN Sumatera Utara ini. Penulis juga mengucapkan kepada Saudara saya Kakak Suni Rahayu Ningsih, Abang Janis Ahmad Rifai dan adik-adik saya Masnita, Sapriadil Iman, dan Asni Nur Fadilah yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

6. Rekan-rekan seperjuangan prodi Manajemen Dakwah-A Stambuk 2016 yang telah memberi motivasi dan semangat dalam penyusunan skripsi.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya kepada Allah SWT penulis berserah diri, semoga skripsi ini menjadi karya tulis yang bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Aamiin Yaa Rabbal'alamin

Medan, 14 Januari 2022

Penulis

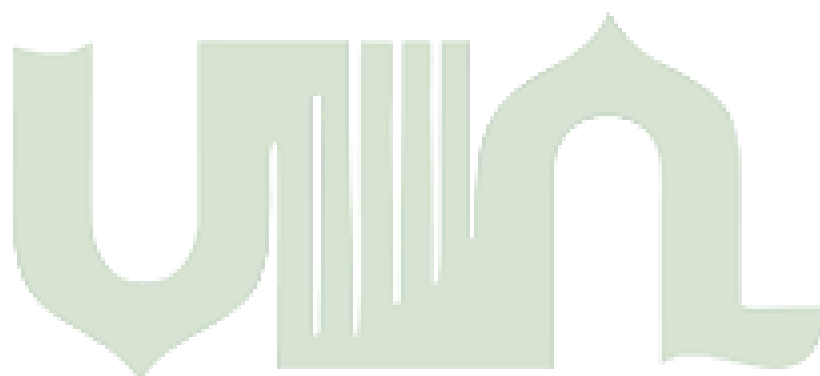


**Ade Bani Irawan**  
**Nim : 0104163064**

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar belakang masalah.....	1
B. Rumusan masalah .....	4
C. Batasan Istilah .....	4
D. Tujuan dan Manfaat penelitian .....	5
E. Sistematis Pembahasan .....	5
<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR</b> .....	7
A. Manajemen Masjid.....	7
B. Pembinaan Jamaah .....	39
C. Kajian Terdahulu.....	44
D. Kerangka Pemikiran.....	46
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	47
A. Jenis Penelitian.....	47
B. Lokasi dan Penelitian dan Waktu Penelitian.....	47
C. Informan Penelitian.....	47
D. Sumber Data.....	48
E. Teknik Pengumpulan Data.....	48
F. Teknik Analisis Data.....	49
G. Teknik Keabsahan Data .....	50

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>51</b>
A. Hasil Penelitian .....	51
B. Tantangan Perencanaan Badan Kenaziran Masjid Al-falaah dalam pembinaan bagi Jamaah .....	65
C. Pembahasan.....	66
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>69</b>
A. KESIMPULAN.....	69
B. SARAN.....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>.....</b>



UNIVERSITAS ISLAM MEGARI  
SUMATERA UTARA MEDAN