

## DAFTAR PUSTAKA

- Anggito. A., Setiawan. J. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Sukabumi : CV. Jejak.
- Ardianti, Y. and Amalia, N. (2022) 'Kurikulum Merdeka: Pemaknaan Merdeka dalam Perencanaan Pembelajaran di Sekolah Dasar', *Jurnal Penelitian dan Pengembangan Pendidikan*, 6(3), pp. 399–407. Available at: <https://doi.org/10.23887/jppp.v6i3.55749>
- Barlian, U. C., Solekah, S., & Rahayu, P. (2022). Implementasi Kurikulum Merdeka Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan. *Journal of Educational and Language Research*, 1(12), 2105–2118.
- Fadillah, M. (2014). *Impelementasi kurikulum 2013 Dalam Pembelajaran SD/MI, SMP/MTs, SMA/MA*. Yogyakarta : Ar- Ruzz Media.
- Hartoyo, A. and Rahmadayanti, D. (2022) 'Potret Kurikulum Merdeka, Wujud Merdeka Belajar di Sekolah Dasar', *Jurnal Basicedu*, 5(4), pp. 2247–2255. Available at: <https://doi.org/https://doi.org/10.31004/basicedu.v6i4.3431>
- Hidayat, E., Pardosi, A., & Zukarnaen. ( 2023). Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Penerapan Kurikulum Merdeka. *Jurnal Studi Guru dan Pembelajaran*. 6(1). 9-18
- Hidayat, R., & Wijaya, C. (2020). *Ayat-Ayat Alquran Tentang Manajemen Pendidikan Islam*. Medan : Lembaga Peduli Pengembangan Pendidikan Indonesia
- Isa., Asrori, M., & Muharini, R. (2022). Peran Kepala Sekolah Dalam Implementasi Kurikulum Merdeka di Sekolah Dasar. *Jurnal Basicedu*. 6(6). 9947-9957. Available at: <https://doi.org/10.31004/basicedu.v6i6.4175>
- Jhuji, E. a. (2020). Pengertian, Ruang Lingkup Manajemen, dan Kepemimpinan Pendidikan Islam. In *Jurnal Literasi Pendidikan Nusantara* (Vol. 1, Issue 2).

- Julaeha, S. *et al.* (2021) 'Manajemen Inovasi Kurikulum : Karakteristik dan Prosedur Pengembangan Beberapa Inovasi Kurikulum', 02(1), pp. 1–26.
- Mubarok, S. (2021). Prinsip Kepemimpinan Islam dalam Pandangan Al-Qur'an. *Al Muhafidz: Jurnal Ilmu Al-Qur'an Dan Tafsir*, 1 (1). <https://doi.org/10.57163/almuhafidz.v1i1.2>
- Muflihah, A., & Haqiqi, A, K. (2019). Peran Kepala Sekolah Dalam Manajemen Mutu Pendidikan di Madrasah Ibtidaiyah. *QUALITY : Journal Of Empirical Research In Islamic Education*. 7(2). 48-63
- Muhammad Yamin & Syahrir, (2020): "Pembangunan Pendidikan Merdeka Belajar (Telaah Metode Pembelajaran)," *Jurnal Ilmiah Mandala Education* 6, No.1
- Mujiati, S, H., Sulastini, R., Handayani, S. (2021). Manajemen Pengembangan Kurikulum Dalam Mewujudkan Pendidikan Bermutu Di Madrasah Ibtidaiyah Negeri (MIN). *Cakrawala : Jurnal Kajian Manajemen Pendidikan Islam dan Studi Sosial*. 5(2). 213-240
- Muslimin, I. (2023). Konsep Dan Implementasi Kurikulum Merdeka Belajar Pada Lembaga Pendidikan Islam Studi Kasus Di Madrasah Se-Jawa Timur. *Jurnal Administrasi Pendidikan Islam*. 5(1). 43-57
- Nasir, A., Nurjana, N., Shah, K., Sirodj, RA, & Afgani, M, W. (2023). Pendekatan Fenomenologi Dalam Penelitian Kualitatif. *Inovatif : Jurnal Penelitian Ilmu Sosial*. 3(5). 4445-4451.
- Naufal, H., Irkhamni, I., & Yuliyani, M. (2020). Penelitian Penerapan Program Sistem Kredit Semester Menunjang Terealisasinya Merdeka Belajar di SMA Negeri 1 Pekalongan. *Jurnal Konferensi Ilmiah Pendidikan*, 1(1), 141–148.
- Neliwati, N., Lestari, I., Pay Hasibuan, Mk, & Hasibuan, St. (2024). Peran Guru Dalam Mengimplementasikan Kurikulum 2013 Di Sekolah. *Jurnal Pendidikan*, 6(2), 10918-10927. <https://doi.org/10.31004/joe.v6i2.4742>

- Ramadina, E. (2021) Peran Kepala Sekolah Dalam Pengembangan Kurikulum Merdeka Belajar. *Jurnal Mozaic : Islam Nusantara*. 7(2). 131-142. Available at : <http://doi.org/10.47776/mozaic.v7i2.252>
- Shahroom, A., & Hussin., N. (2018). Industrial Revolution 4.0 and Education. *International Journal Of Academic Research and Business and Social Sciences*. 8(9). 314-19
- Siahaan, A. (2018). *Kepemimpinan Pendidikan (Aplikasi Kepemimpinan Efektif, Strategis, Dan Berkelanjutan)*. Medan : CV. Widya Puspita
- Suparman. (2019). *Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Guru*. Ponorogo : Uwais Inspirasi Indonesia
- Sofiah Sinaga, N., Aprilinda, D., & Putra Budiman, A. (2021). Konsep Kepemimpinan Transformasional. *Cerdika: Jurnal Ilmiah Indonesia*, 1 (7). <https://doi.org/10.36418/cerdika.v1i7.123>
- Widayati, W. *et al.* (2020) 'Konsep Merdeka Belajar-Kampus Merdeka dan Aplikasinya dalam Pendidikan Bahasa ( dan Sastra ) Indonesia', pp. 78–93.
- Wijaya, C., & Rifai, M. (2016). *Dasar – Dasar Manajemen ( Mengoptimalkan Pengelolaan Organisasi Secara Efektif Dan Efisien*. Medan : Perdana Publishing
- Zakso, A. (2023) 'Impelemntasi Kurikulum Merdeka Di Indonesia', *Jurnal Pendidikan Sosiologi dan Humaniora*, 13(2), p. 916. Available at: <https://doi.org/10.26418/j-psh.v13i2.65142>.

## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Surat Izin Penelitian



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
Jl. Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20371  
Telp. (061) 6615683-6622925 Fax. 6615683

Nomor : B-5107/ITK.III/ITK.V.3/PP.00.9/04/2024

26 April 2024

Lampiran : -

Hal : Izin Riset

**Yth. Bapak/Ibu Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Medan**

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Dengan Hormat, diberitahukan bahwa untuk mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1) bagi Mahasiswa Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan adalah menyusun Skripsi (Karya Ilmiah), kami tugaskan mahasiswa:

Nama : Sri Andriani  
NIM : 0307201038  
Tempat/Tanggal Lahir : Tanjungbalai, 05 Oktober 2002  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : VIII (Delapan)  
Alamat : JLN. SEI PEMALI LK 5 Kelurahan MUARA SENTOSA Kecamatan SEI TUALANG RASO

untuk hal dimaksud kami mohon memberikan Izin dan bantuannya terhadap pelaksanaan Riset di Jln. Peratun, No. 3, Kenangan Baru Kec. Percut Sei Tuan, Kab. Deli Serdang, guna memperoleh informasi/keterangan dan data-data yang berhubungan dengan Skripsi (Karya Ilmiah) yang berjudul:

***Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pengembangan Kurikulum Merdeka***

Demikian kami sampaikan, atas bantuan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Medan, 26 April 2024  
a.n. DEKAN  
Ketua Program Studi Manajemen  
Pendidikan Islam



**Nasrul Syakur Chaniago, S.S. M.Pd**  
NIP. 197708082008011014

Tembusan:

- Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan

Info: Silahkan scan QRCode diatas dan klik link yang muncul, untuk mengetahui keaslian surat

## Lampiran 2. Surat Balasan



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA MEDAN  
MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 2 MEDAN  
Jalan Peratan No. 3 Medan 20371  
Telepon: (061) 6627356  
e-mail: [ems2medan@gmail.com](mailto:ems2medan@gmail.com)  
website: [www.mtsn2mdn.sch.id](http://www.mtsn2mdn.sch.id)

### SURAT KETERANGAN

Nomor : B- 258 /MTs.02.15/PP.01.1/07/2024

Yang bertanda tangan di bawah ini, kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Medan.

Nama : Dra. Pesta Berampu, MA  
NIP : 196708081997032003  
Pangkat/Golongan : Pembina, IV/a  
Jabatan : Kepala MTsN 2 Medan

dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Sri Andriani  
NIM : 0307201038  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

adalah benar telah melaksanakan riset di MTs Negeri 2 Medan pada tanggal 06 Mei s.d. 16 Juli 2024 dengan Judul "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam pengembangan Kurikulum Merdeka di MTs Negeri 2 Medan."

Demikian Surat Keterangan ini diperbuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Medan, 16 Juli 2024



### Lampiran 3. Gambaran Madrasah





#### Lampiran 4. Pelatihan Kurikulum Merdeka

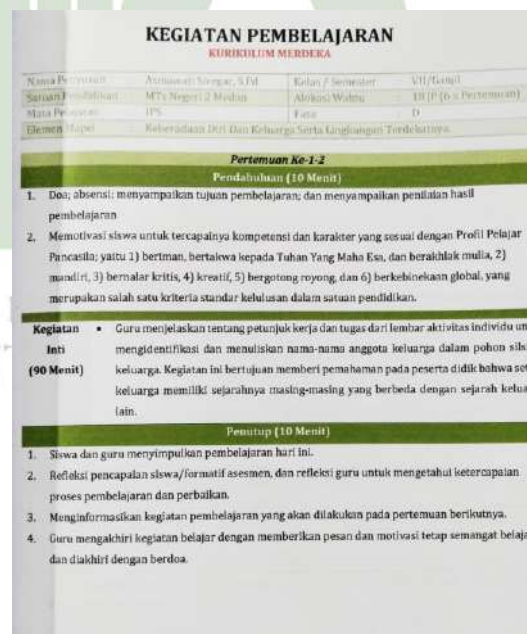
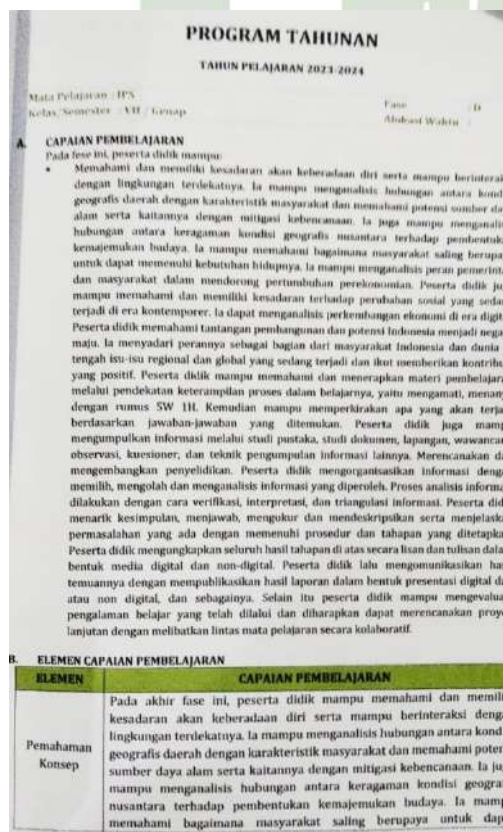
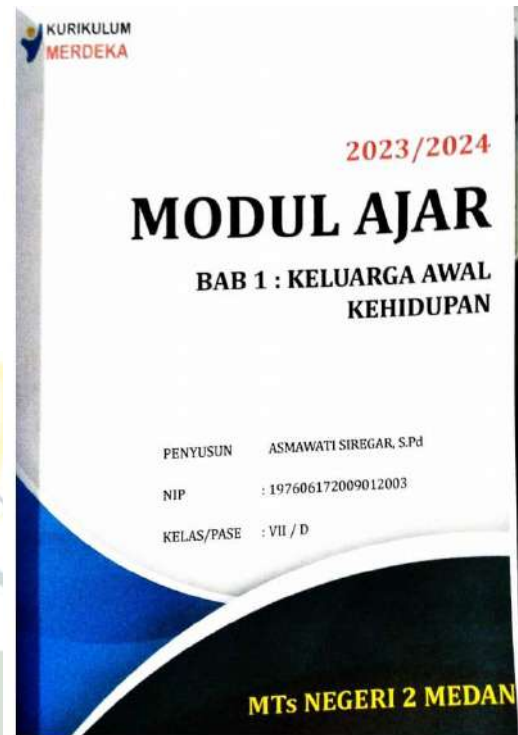




## Lampiran 5. Diskusi Projek Siswa Pada Setiap Mata Pelajaran



## Lampiran 6. Perangkat Pembelajaran



### PROGRAM SEMESTER TAHUN PELAJARAN 2023/2024

Mata Pelajaran : IPS  
Kelas/Semester : VII/Gesap

Fase : D  
Alokasi Waktu : 18 JP / Minggu

No	Kompetensi Dasar	Alokasi Waktu	Januari		Februari		Maret		April		Mei		Juni							
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	3.1 Menjelaskan potensi sumber daya alam 3.2 Mengidentifikasi faktor yang menyebabkan perubahan potensi sumber daya alam 3.3 Menguraikan aktivitas kehidupan masyarakat masa Hindu Buddha dan masa Islam 3.4 Mengidentifikasi kegiatan ekonomi masyarakat 3.5 Menganalisis peran masyarakat dalam rantai perikekonomian 3.6 Menjelaskan status dan peran sosial 3.7 Menjelaskan diferensiasi dan stratifikasi sosial	9																		
2	SUMATIF 1 4.1 Menjelaskan keragaman sosial budaya di masyarakat 4.2 Menguraikan permasalahan dalam kehidupan sosial budaya 4.3 Mengidentifikasi pemberdayaan masyarakat 4.4 Menganalisis peranan komunitas kehidupan masyarakat	9																		
	SUMATIF 2	0																		
	CADANGAN	0																		

**Keterangan:**  
■ Awal Semester Gesap Tahun Pelajaran 2022-2023  
■ Penilaian Tengah Semester 2  
■ Ujian Akhir Sekolah Semester 2  
■ Penilaian Akhir Tahun  
■ Pembagian Raport Semester 2  
■ Libur Akhir Tahun Pelajaran 2022-2023

Medan, 03 Januari 2024  
Guru Mata Pelajaran  
*(Signature)*  
Asmawati Siregar, S.Pd  
NIP. 197606172009012003

## REFLEKSI GURU DAN PESERTA DIDIK KURIKULUM MERDEKA

Nama Penyusun : Asmawati Siregar, S.Pd      Kelas / Semester : VII/Ganjil  
Satuan Pendidikan : MTs Negeri 2 Medan      Alokasi Waktu : 18 JP (6 x Pertemuan)  
Mata Pelajaran : IPS      Fase : D  
Elemen Mapel : Keberadaan Diri Dan Keluarga Serta Lingkungan Terdekatnya.

**Refleksi Guru:**

- Apakah kegiatan pembelajaran berlangsung dengan baik?
- Apa momen paling berkesan saat proses kegiatan pembelajaran?
- Apa tantangan yang dihadapi saat proses kegiatan pembelajaran?
- Bagaimana cara mengatasi tantangan tersebut?

**Refleksi Peserta Didik:**

- Bagaimana yang menurutmu paling sulit di pelajaran ini?
- Apa yang akan kamu lakukan untuk memperbaiki hasil belajarmu?
- Kepada siapa kamu akan meminta bantuan untuk memahamai pelajaran ini?
- Jika kamu diminta untuk memberikan bintang 1 samapi 5. Berapa bintang yang akan berikan?
- Bagian mana dari pelajaran ini yang menurut kamu menyenangkan?

### JADWAL MENGAJAR GURU MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 2 MEDAN SEMESTER I TAHUN PELAJARAN 2023/2024

Nama : Nuraini Erlinda, M.Pd  
Mata Pelajaran : IPS      20 JP  
Tugas Tambahan : Kepr/WKM/Ku Lab/Ku Pua/WK      6 JP  
Ekskul/Kokurpht : PEMBERIA OSIM      1  
Jumlah Jam : 26 JP

JP	SENIN			SELASA			RABU			KAMIS			JUMAT			SABTU		
	WAKTU	KLS	MATA PELAJARAN	WAKTU	KLS	MATA PELAJARAN	WAKTU	KLS	MATA PELAJARAN	WAKTU	KLS	MATA PELAJARAN	WAKTU	KLS	MATA PELAJARAN	WAKTU	KLS	MATA PELAJARAN
	07.30-08.10		UPACARA BENDERA	07.30-07.50		BACA AL-QURAN	07.30-07.50		APEL PAGI	07.30-07.50		GERBANGING	07.30-08.10		DAWAH JUMAT	07.30-08.10		IBU
1	08.10-08.50	IX 1	IPS	07.50-08.30			07.50-08.30			07.50-08.30			08.10-09.30			08.50-09.30		
2	08.50-09.30	IX 1	IPS	08.30-09.10			08.30-09.10			08.30-09.10			09.30-09.45		ISTIRAHAT	09.30-09.45		ISTIRAHAT
3	09.30-09.45		ISTIRAHAT	09.10-09.50	IX 8	IPS	09.10-09.50			09.30-09.45		ISTIRAHAT	09.50-10.05			09.45-10.25		
4	09.45-10.25			09.50-10.05		ISTIRAHAT	09.50-10.05		ISTIRAHAT	10.05-10.45			10.25-11.05	IX 7	IPS	10.25-11.05		
5	10.25-11.05			10.05-10.45	IX 9	IPS	10.05-10.45			10.45-11.25			11.05-11.45	IX 7	IPS	11.05-11.45	IX 6	IPS
6	11.05-11.45			10.45-11.25			10.45-11.25			11.25-12.05	VII 8	IPS	11.25-12.05			12.15-13.00		ISHOMA
7	11.45-12.25			11.25-12.05			11.25-12.05	VII 8	IPS	12.05-12.45	VII 8	IPS	12.05-12.45			12.45-13.25		ISHOMA
8	12.25-13.05		ISHOMA	12.05-12.45	VII 8	IPS	12.05-12.45		ISHOMA	12.45-13.25		ISHOMA	13.25-13.45			13.40-14.20	IX 1	IPS
9	13.05-13.45	IX 7	IPS	12.45-13.25			12.45-13.25			13.25-14.00			13.20-14.00	IX 5	IPS	13.20-14.00		IPS
10	13.45-14.25	IX 7	IPS	14.00-14.40	IX 9	IPS	14.00-14.40			14.00-14.40	IX 5	IPS	14.00-14.40			14.30-14.40		SABTU BERSIH

**KERJA ITU IBADAH  
DISIPLIN ITU INDAH**

Medan, 22 September 2023  
WKM | (Bintang Akademik)

**MULHABAD SULHIZI**  
NIP. 1977112004112004

## Lampiran 7. Dokumentasi Wawancara



**Wawancara dengan Kepala Madrasah (Ibu PB)**



**Wawancara dengan Wakil Kepala Madrasah Bidang Kurikulum (Bapak MH)**



**Wawancara dengan Guru (Ibu ER)**



**Wawancara dengan Guru (Ibu HT)**



**Wawancara dengan Guru (Ibu RZ)**

## **PEDOMAN WAWANCARA**

### **PEDOMAN WAWANCARA KEPALA SEKOLAH**

Pertanyaan:

1. Bagaimana cara ibu sebagai kepala madrasah dalam kegiatan pengembangan kurikulum merdeka?
2. Apa upaya yang sudah ibu lakukan terkait pengembangan kurikulum merdeka?
3. Program apa saja yang direncanakan dan dibuat untuk pengembangan kurikulum merdeka?
4. Bagaimana pengawasan yang dilakukan kepala madrasah terkait program dalam pengembangan kurikulum merdeka?
5. Apa faktor pendukung dan penghambat dalam menjalankan pengembangan kurikulum merdeka?

### **PEDOMAN WAWANCARA WAKIL KEPALA SEKOLAH BIDANG KURIKULUM**

Pertanyaan:

1. Bagaimana cara kepala madrasah merencanakan pengembangan kurikulum merdeka?
2. Bagaimana cara kepala madrasah dalam menyusun program pengembangan kurikulum merdeka?
3. Upaya apa yang bapak lakukan selaku wakil kepala sekolah dalam pengembangan kurikulum merdeka?
4. Apa yang menjadi faktor pendukung dan penghambat dalam pengembangan kurikulum merdeka?
5. Hal-hal apa saja yang perlu diperhatikan dalam pengembangan kurikulum merdeka?

## **PEDOMAN WAWANCARA GURU**

Pertanyaan:

1. Menurut ibu, bagaimana peran kepala madrasah dalam pengembangan kurikulum merdeka?
2. Apa saja yang telah dilakukan kepala sekolah dalam pengembangan kurikulum merdeka?
3. Bagaimana penyusunan program pelaksanaan kurikulum merdeka di sekolah ini?
4. Hal apa saja yang perlu diperhatikan dalam pengembangan kurikulum merdeka?
5. Apa saja yang menjadi faktor pendukung dan faktor penghambat dalam pengembangan kurikulum merdeka?



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



### A. Identitas

Nama : Sri Andriani  
Nim/Prodi : 0307201038/Manajemen Pendidikan Islam  
Tempat Tanggal Lahir : Tanjungbalai, 05 Oktober 2002  
Email : [Andrianisri526@gmail.com](mailto:Andrianisri526@gmail.com)  
No. HP : 085362212504  
Alamat : Jln. Sei Pemali Lk V, Kec. Sei Tualang Raso, Kel.  
Muara Sentosa, Kota Tanjungbalai, Prov. Sumatera  
Utara  
Nama Orang Tua  
Ayah : Sudirman  
Ibu : Linda Sari  
Alamat Orang Tua : Jln. Sei Pemali Lk V, Kec. Sei Tualang Raso, Kel.  
Muara Sentosa, Kota Tanjungbalai, Prov. Sumatera  
Utara  
Anak Ke/Dari : 2 Dari 3 Bersaudara

### B. Pendidikan

RA/TK : TK Negeri Pembina Tanjungbalai, 2007-2008  
MI/SD : SD Negeri 130003 Tanjungbalai, 2008-2014  
MTs/SMP : MTs. S YMPI Sei Tualang Raso, 2014-2017  
MA/SMA : MAS YMPI Sei Tualang Raso, 2017-2020