

**Kinerja Aparat Desa dalam Penyelenggaraan
Pemerintahan di Kecamatan Huristak Kabupaten
Padang Lawas :
Ditinjau dari Perspektif Islam**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk Memperoleh Gelar Magister
(S2) Jurusan Pemikiran Politik Islam Fakultas Ushuluddin dan Studi
Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

OLEH:

SITI MAHRANI HARAHAHAP

NIM. 3001213006



PASCA SARJANA

PEMIKIRAN POLITIK ISLAM

FAKULTAS USHULUDDIN DAN STUDI ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

MEDAN 2023/202

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis yang berjudul: **Kinerja Aparat Desa dalam Penyelenggaraan Pemerintahan di Kecamatan Huristak Kabupaten Padang Lawas : Ditinjau dari Perspektif Islam** disusun oleh Siti Mahrani Harahap, NIM 3001213006, Mahasiswa Program Magister Pemikiran Politik Islam, telah disidangkan dalam Ujian Sidang Tesis Program Magister Pemikiran Politik Islam, pada tanggal 27 Februari 2024.

Tesis ini dinyatakan telah memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Sosial (M.Sos) pada Program Magister Pemikiran Politik Islam, Fakultas Ushuluddin dan Studi Islam, UIN Sumatera Utara.

Medan, 27 Februari 2024
Panitia Sidang Munaqasyah Tesis
Program Magister Pemikiran Politik Islam

Ketua



Dr. Syukri, M.A
NIP. 197003021998031005

Sekretaris



Dr. Agusman Damanik, M.A
NIP. 197608282014111001

Penguji I



Prof. Dr. Hasan Bakti Nasution, M.Ag
NIP. 196208141992031003

Penguji II



Dr. Mardian Idris Harahap, M.Ag
NIP. 197707182005011008

Penguji III



Dr. Elly Warnisyah Harahap, M.Ag
NIP. 196703202007012026

Penguji IV



Dr. Mhd Syahminan, M.Ag
NIP. 196507051993031003



Mengetahui,
Dean Fakultas Ushuluddin dan Studi Islam
UIN Sumatera Utara

Dr. Marsimbang Daulay, M.A
NIP. 196502121994031001

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis yang berjudul: **Kinerja Aparat Desa dalam Penyelenggaraan Pemerintahan di Kecamatan Huristak Kabupaten Padang Lawas : Ditinjau dari Perspektif Islam** disusun oleh Siti Mahrani Harahap, NIM 3001213006, Mahasiswa Program Magister Pemikiran Politik Islam, telah disidangkan dalam Ujian Sidang Tesis Program Magister Pemikiran Politik Islam, pada tanggal 27 Februari 2024.

Medan, 27 Februari 2024

Penguji I




Prof. Dr. Hasan Bakti Nasution, M.Ag
NIP. 196208141992031003

Penguji II



Dr. Mardian Idris Harahap, M.Ag
NIP. 197707182005011008

Penguji III



Dr. Elly Warsyah Harahap, M.Ag
NIP. 196703202007012026

Penguji IV



Dr. Mhd Syahminan, M.Ag
NIP. 196507051993031003

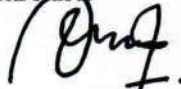
Panitia Seminar Hasis Tesis
Program Magister Pemikiran Politik Islam

Ketua



Dr. Syukri, M.A
NIP. 197003021998031005

Sekretaris



Dr. Agusman Damanik, M.A
NIP. 197608282014111001

PERSETUJUAN

Tesis Berjudul

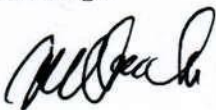
**KINERJA APARAT DESA DALAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DI
KECAMATAN HURISTAK KABUPATEN PADANG LAWAS : DITINJAU DARI
PERSFEKTIF ISLAM**

Oleh :

Siti Mahrani Harahap
NIM: 3001213006


Dapat disetujui dan diseminarkan dalam seminar hasil penelitian Tesis
sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Sosial (M.Sos) pada
Program Pemikiran Politik Islam

Pembimbing I



Prof. Dr. Hasan Bakti Nasution, M.Ag
NIP. 196208141992031003

Pembimbing II



Dr. Mardjan Idris Harahap, M.Ag
NIP. 197707182005011008

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap : Siti Mahrani Harahap
NIM : 3001213006
Tempat/Tgl. Lahir : Sialagundi, 12 Desember 1996
Alamat : Jln Pintu Air IV, Kwala Bekala, Medan Johor.
Pekerjaan : Guru

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul “Kinerja Aparat Desa dalam Penyelenggaraan Pemerintahan di Kecamatan Huristak Kabupaten Padang Lawas: Ditinjau dari Perspektif Islam” adalah benar-benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Ide/gagasan orang lain yang ada di dalam karya ini disebutkan sumber pengambilannya.

Apabila di kemudian hari terdapat plagiat, maka saya bersedia dituntut dan diberi sanksi yang ditetapkan. Saya akan mengembalikan gelar dan ijazah saya peroleh sebagaimana peraturan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 24 Januari 2024
Yang membuat pernyataan



Siti Mahrani Harahap
NIM. 3001213006

ABSTRAK



Nama : Siti Mahrani Harahap
NIM : 3001213006
Tempat Tanggal Lahir: Sialagundi, 12 Desember
1996
Program Magister : Pemikiran Politik Islam
Judul Tesis : **Kinerja Aparat Desa
dalam Penyelenggaraan
Pemerintahan di
Kecamatan Huristak
Kabupaten Padang Lawas
(Ditinjau dari Perspektif
Islam).**
Pembimbing I : Prof. Dr. Hasan Bakti
Nasution, M.Ag
Pembimbing II : Dr. Mardian Idris
Harahap, M.Ag

Pemerintahan desa memiliki peranan yang krusial dalam menjaga kestabilan sosial, ekonomi, dan politik di tingkat lokal. Sebagai sebuah entitas administratif yang mendekatkan pemerintahan kepada masyarakat, desa memiliki tanggung jawab yang besar dalam menyelenggarakan kehidupan berbangsa dan bernegara. Di tengah dinamika masyarakat modern, perspektif Islam sebagai agama mayoritas di Indonesia turut memberikan pandangan yang khas terhadap tata kelola pemerintahan, termasuk di desa-desa. Kecamatan Huristak, Kabupaten Padang Lawas, adalah salah satu wilayah di Indonesia yang memiliki keberagaman etnis dan budaya yang kaya. Dalam konteks ini, memahami kinerja aparat desa dalam penyelenggaraan pemerintahan dari perspektif Islam menjadi sangat relevan. Agama Islam tidak hanya menjadi pedoman dalam kehidupan beragama, tetapi juga menawarkan prinsip-prinsip yang dapat membimbing tata kelola pemerintahan yang adil, transparan, dan berorientasi pada kepentingan umum.

Tesis ini bertujuan untuk menganalisis kinerja aparat desa dalam penyelenggaraan pemerintahan di Kecamatan Huristak, Kabupaten Padang Lawas, dengan fokus pada perspektif Islam. Kondisi ini dipilih karena pentingnya peran aparat desa dalam memastikan pelayanan publik yang efektif dan berkeadilan sesuai dengan prinsip-prinsip Islam. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan menggunakan wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Responden penelitian melibatkan aparat desa, tokoh masyarakat, tokoh adat dan tokoh agama

setempat. Data yang terkumpul dianalisis melalui pendekatan kontekstual dan ditinjau dari sudut pandang Islam.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja aparat desa dalam konteks penyelenggaraan pemerintahan telah mencapai hasil yang cukup maksimal. Penilaian ini didasarkan pada pemahaman dan implementasi prinsip-prinsip Islam dalam tata kelola pemerintahan desa. Dalam berbagai keterbatasan, aparat desa telah berhasil membangun mekanisme partisipasi masyarakat yang kuat dalam pengambilan keputusan, menciptakan pelayanan publik yang adil, serta memastikan akuntabilitas dan transparansi dalam setiap kebijakan yang diambil. Penglibatan tokoh agama dalam proses pengambilan keputusan juga menjadi faktor penentu dalam mencapai hasil yang maksimal. Inisiatif tersebut membantu mengintegrasikan nilai-nilai Islam secara efektif dalam seluruh aspek penyelenggaraan pemerintahan desa. Selain itu, adanya kolaborasi yang erat antara aparat desa, tokoh masyarakat, dan ulama telah memberikan kontribusi positif terhadap pembangunan berkelanjutan dan kesejahteraan masyarakat. Penelitian ini memberikan gambaran bahwa implementasi perspektif Islam dalam pemerintahan desa dapat memberikan kontribusi signifikan terhadap pencapaian kinerja maksimal. Implikasi dari hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai acuan bagi pemerintah daerah, aparat desa, dan pemangku kepentingan lainnya untuk memperkuat dan mempertahankan keberhasilan yang telah dicapai dalam menghadirkan pemerintahan yang sesuai dengan nilai-nilai Islam di Kecamatan Huristak dan sekitarnya.

Kata Kunci: Kinerja, Aparat Desa, Pemerintahan, Perspektif Islam.

ABSTRACT



Nama : Siti Mahrani Harahap
NIM : 3001213006
Place/Date of Birth : Sialagundi, December
12, 1996
Study Program : Islamic Political Thought
Thesis Title : **Performance of Village
Officials Maintenance
Government in Huristak District
Padang Lawas Regency (Viewed
from Perspective Islam).**
Advisor I : Prof. Dr. Hasan Bakti
Nasution, M.Ag
Advisor II : Dr. Mardian Idris Harahap,
M.Ag

Village governments play a crucial role in maintaining social, economic, and political stability at the local level. As an administrative entity that brings the government closer to the community, villages are responsible for national and state life. Amid the dynamics of modern society, the perspective of Islam as the majority religion in Indonesia also provides a unique view of government governance, including in villages. Huristak District, Padang Lawas Regency, is one of the regions in Indonesia with rich ethnic and cultural diversity. In this context, understanding the performance of village officials in administering government from an Islamic perspective is relevant. Islam is not only a guideline in religious life but also offers principles that can guide governance that is fair, transparent, and oriented towards the public interest.

This thesis aims to analyze the performance of village officials in administering government in Huristak District, Padang Lawas Regency, focusing on an Islamic perspective. This condition was chosen because of the important role of village officials in ensuring effective and fair public services, in accordance with Islamic principles. The research method was a qualitative approach using in-depth interviews, observations, and documentation. The respondents included village officials, community leaders, traditional leaders, and local religious leaders. The collected data were analyzed using a contextual approach and reviewed from an Islamic perspective.

The results of this research show that village officials' performance in the context of government administration has achieved maximum results. This

assessment was based on the understanding and implementation of Islamic principles in village governance. Despite various limitations, village officials have succeeded in building strong community participation mechanisms in decision-making, creating fair public services, and ensuring accountability and transparency in every policy. The involvement of religious figures in the decision-making process is also a determining factor in achieving the maximum results. This initiative helps to effectively integrate Islamic values into all aspects of village governance. In addition, close collaboration between village officials, community leaders, and ulama has positively contributed to sustainable development and community welfare. This study illustrates that the implementation of an Islamic perspective in the village government can make a significant contribution to achieving maximum performance. The implications of the results of this research can be used as a reference for local governments, village officials and other stakeholders to strengthen and maintain the success that has been achieved in providing government that is in accordance with Islamic values in Huristak District and its surroundings.

Keywords: Performance, Village Officials, Government, Islamic Perspective.



خالصة



السم : ستي مهرا ني هارهاب

نوم : 3001213006

مكان وتاريخ الميلاد : سيالجوندي 12 ديسمبر 1996

برنامج الماجستير : الفكر السياسي الإسلامي

عنوان الأطروحة : أداء مسؤولي القرية صيانة الحكومة في

منطقة هوريساك بادانج الواس ري جن سي

ي (نظر إليها من المنظور دين السالم)

المشرف الأول : البروفيسور . دكتور. حسن بكتي ناسونيون،

م.ج

المشرف الثاني : د. مارديان إدريس هاراب، م. اج

تأريخ حكومة القرية دو حاس مّا ني الحناظ على السنورار الاجتماعى والائصادي والسياسى على المستوى المحلى باعتبارها كفاً إدارياً يجعل الحكومة أقرب إلى المجتمع، تتحمل

الزرى مسؤولية كبيرة في تنفيذ الحياة الوطنية وحياة الدولة. وفي خضم ديناميكيات المجتمع الحديث، فإن منظور السالم باعتباره دين الأغلبيّة ني إندونيسيا يوتر أيضا رؤية جديدة لحكم الحكومة، بما ني ذلك ني الزرى. منطقة هوريساك، بادانج الواس ري جن سي، هي إحدى المناطق ني إندونيسيا التي تتنوع بنوع عرقى وثقافى غنى. وفي هذا السياق، يصبح فهم أداء مسؤولي القرية في إدارة الحكومة من منظور إسلامي أمّ مّا للغة. إن السالم ليس مجرد مبدأ نوحى به ني الحياة الدينية، ولكنه يؤدم أيضا مبادئ يمكن أن توجه الحكم العادل والشفاف والموجه نحو المصلحة العام.

تهدف هذه الأطروحة إلى تحليل أداء مسؤولي القرية في إدارة الحكومة في منطقة هوريساك، بادانج الواس ري جن سي مع التركيز على وجهات النظر الإسلامية. وقد تم اختيار هذا الشرط بسبب الدور المهم الذي يلعبه مسؤولو القرية ني ضمان تونير خدمات عامة فعالة ونزاهة للمبادئ الإسلامية. طريقة البحث المستخدمة هي منهج نوعى يستخدم المقابلات المتعمقة والملاحظة الوثائق. وكان من بين المشاركين في البحث مسؤولون قرويون وزعماء مجتمعىيون وزعماء تلاميذيون وزعماء دينيون محليون. وقد تم تحليل البيانات المجمعة باستخدام النهج السياقى ومراجعتها من منظور إسلامي

تظهر نتائج هذا البحث أن أداء مسؤولي القرية في سياق الإدارة الحكومية قد حقق أقصى قدر من النتائج. ويستند هذا التقييم على فهم وتنفيذ المبادئ الإسلامية في حكم القرية. وعلى الرغم من الوجود المختلف، نجح مسؤولو القرية ني بناء آليات قوية للمشاركة المجتمعية في صنع القرار، وإنشاء خدمات عامة عادلة، وضمان المساءلة والشفافية ني كل سياسة يتم اتخاذها. كما يعد إشراك الشخصيات الدينية ني عملية صنع القرار عاملاً حاسماً ني تحذيق أقصى قدر من النتائج. وتساعد هذه المبادرة على دمج القيم الإسلامية بشكل فعال في جميع جوانب حكم القرية. وبصرف النظر عن ذلك، فإن التعاون الوثيق بين مسؤولي القرية وقيادة المجتمع والعلماء قد ساهم بشكل إيجابي في التزامية المسندامة ورفاهية المجتمع. يؤدم هذا البحث توضيحاً بأن تطبيق المنظور الإسلامى ني حكومة القرية يمكن أن يؤدم

مساهمة كبيرة في تحقيق أقصى قدر من الأداء. يمكن استخدام الآثار المترتبة على نتائج هذا البحث كمرجع للحكومات المحلية ومسؤولي الري وأصحاب المصلحة الآخرين لتعزيز والحفاظ على النجاح الذي تم تحقيقه في تونيز الحكومة التي تتوافق مع التزم الإسلام في منطقة هوريسنك وضواحيها. المناطق المحيطة.

الكلمات المفتاحية: الأداء، المسؤولون الأوروبيون، الحكومة، المنظور الإسلامي



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua yang memberi kita pengetahuan dari tidak tahu menjadi tahu, yang memberi kita kesempatan untuk belajar dan menuntun ilmu agar menjadi manusia yang mulia, dan memberi kita waktu yang luang khususnya penulis sehingga penulis dapat menyusun tesis ini.

Tidak lupa sholawat serta salam selalu kita curahkan kepada Rasulullah sang junjungan alam yakni Nabi Muhammad Saw. sebagai penyempurna akhlak umat manusia dari alam kejahilnaan menuju alam yang terang benderang yang menjadikan peradaban yang gemilang dan pembawa kabar bahagia bagi orang-orang yang beriman.

Peneliti ingin menyampaikan rasa syukur yang sebesar-besarnya kepada Allah SWT yang telah memberikan petunjuk dan kekuatan sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Tesis ini membahas tentang “Kinerja Aparat Desa dalam Penyelenggaraan Pemerintahan di Kecamatan Huristak, Kabupaten Padang Lawas ditinjau dari Persepektif Islam”.

Pada tesis ini, peneliti mencoba untuk mendalami hubungan antara kinerja aparat desa dengan prinsip-prinsip politik Islam, sejauh mana nilai-nilai Islam menjadi panduan dalam pengambilan keputusan dan pelaksanaan tugas oleh aparat desa. Analisis ini diharapkan dapat memberikan wawasan lebih mendalam tentang sejauh mana implementasi politik Islam dapat memengaruhi kinerja aparat desa dan dampaknya terhadap masyarakat setempat.

Sesungguhnya dalam penyelesaian tesis ini tentunya ada banyak pihak yang ikut terlibat, mulai dari keluarga, sahabat-sahabat, dosen pembimbing, para narasumber yang bersedia untuk diwawancarai, dan termasuk Bapak/Ibu Dosen Program Magister Pemikiran Politik Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara dan juga teman-teman seperjuangan yang memberikan pengarahan-pengarahan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, dengan rasa syukur yang sebesar-besarnya penulis mengucapkan terimakasih dari lubuk hati yang paling dalam kepada berbagai pihak yang telah ikut serta berkontribusi dalam penyelesaian tesis ini, semoga kebaikan-kebaikan yang Bapak/Ibu dan saudara-saudari berikan, Allah ganti dengan kebaikan yang berlipat ganda.

Sebagai ungkapan terima kasih yang setulus-tulusnya, penulis ingin mengucapkan rasa syukur kepada setiap individu yang turut serta dalam penyelesaian tesis ini. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
2. Prof. Dr. H. Azhari Akmal Tarigan, M.Ag selaku Wakil Rektor I, Dr. Abrar M. Dawud Faza, S.Fil, M.A selaku Wakil Rektor II, Prof. Dr. Katimin, M.A selaku Wakil Rektor III dan merupakan dosen pengampu penulis pada mata kuliah Pemikiran Politik Islam, Prof. Dr. H. Muzakkir, M.Ag selaku Wakil Rektor IV dan merupakan dosen pengampu penulis juga pada mata kuliah Alquran.
3. Dr. Maraimbang Daulay, M.A selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Studi Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Dr. Elly Warnisyah Harahap, M.Ag selaku Wakil Dekan I dan merupakan dosen panutan penulis, beliau mengajarkan kepada kami perempuan itu harus berperan dalam dunia akademisi maupun aktifis,

beliau selalu mensupport peneliti dalam menyelesaikan tesis ini. Dr. Muhammad Nuh Siregar, S.Ag., M.A selaku Wakil Dekan II, Dr. Uqbatul Khoir Rambe, M.A selaku Wakil Dekan III.

5. Prof. Dr. Hasan Bakti Nasution, M.Ag sebagai Pembimbing Tesis I yang telah bersedia meluangkan waktunya dalam membimbing penulis di tengah kesibukan tugas-tugas lainnya.
6. Dr. Mardian Idris Harahap, M.Ag sebagai Pembimbing Tesis II yang telah bersedia meluangkan waktunya dalam membimbing dan memberikan penguatan-penguatan dalam penulisan tesis ini, dan yang sangat berharga bagi penulis, beliau turut memberikan izin untuk dilakukan sesi bimbingan di luar lingkungan akademis, yaitu dengan membolehkan penulis untuk mengunjungi kediaman beliau.
7. Dr. Syukri, M.A selaku Kajar Program Magister Pemikiran Politik Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara. Kemudian Dr. Agusman Damanik, M.A selaku Sekjur Program Magister Pemikiran Politik Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara. Selanjutnya banganda Irfan Sanusi Daulay M.Ag selaku staf Program Magister Pemikiran Politik Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara yang selalu mensupport dan mempermudah segala urusan baik itu urusan administrasi maupun urusan lainnya.
8. Para penguji ujian Proposal, Komprehensif dan Seminah Hasil serta para dosen pengampu mata kuliah selama masa studi S2; Prof. Dr. Hasyimsyah Nasution, M.A, Dr. Warjio, PhD, Dr. Wirman, Dr. Zulkarnaen, M.Ag, Dr. Husnel Anwar Matondang, M.Ag, Dr. Junaidi, M.Si, Dr. Indra Harahap, Dr. Syawaluddin, Dr. Shalahuddin Harahap, Dr. Mhd Syahminan, M.Ag, Dr. Anwarsya Nur, Dr. Sori Monang Rangkuti, M.Th.

9. Kedua orang tua yang sangat penulis sayangi, Alm. Raslan Harahap (Sutan Saidi Harahap), semoga Allah ampuni segala dosa-dosanya dan Allah berikan tempat yang terbaik dan istimewa di sisi-Nya. Kemudian ibunda tercinta Leli Hasibuan yang saat ini tengah sakit, Ibu selalu memberi dukungan kepada kami semua dan bahkan selalu mendo'akan kami dalam situasi dan kondisi apapun. Semoga Allah segera angkat penyakitnya Ibu dan kembali sehat seperti sedia kala.
10. Saudara-saudari kandung saya, Parida Harahap, Rina Yanti Harahap, Mahlil Harahap, Adelina Sari Harahap dan Rahmad Pangku Harahap yang ikut berpartisipasi dan mendorong semangat saya untuk tetap semangat menyelesaikan tesis ini.
11. Saudara Abdul Rahman Siahaan, yang telah rela berkontribusi dalam mencari referensi dalam penulisan tesis ini.
12. Teman-teman seperjuangan angkatan 2021 Program Magister Pemikiran Politik Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara. Terkhusus untuk Kak Mutia Ulfa, Nyak Maysa dan Dwi Fuji Pangety sebagai tim akhwat di angkatan 2021.

Tesis ini diharapkan dapat menjadi sumbangan konstruktif bagi perkembangan pemikiran dan kebijakan terkait kinerja aparat desa dalam konteks politik Islam. Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan kontribusi positif dalam upaya meningkatkan tata kelola pemerintahan di tingkat desa yang sesuai dengan nilai-nilai Islam. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dan menjadi salah satu pijakan dalam memahami peran aparat desa dalam konteks politik Islam.

Medan, 02 Februari 2024
Penulis

Siti Mahrani Harahap

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----------|
| KATA PENGANTAR..... | i |
| DAFTAR ISI..... | ii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 14 |
| C. Tujuan Penelitian | 14 |
| D. Kegunaan Penelitian | 15 |
| E. Metode Penelitian | 16 |
| 1. Jenis Penelitian dan Pendekatan | 17 |
| 2. Sumber Data..... | 18 |
| 3. Teknik Pengumpulan Data..... | 18 |
| F. Kajian Terdahulu | 21 |
| G. Sistematika Penelitian..... | 24 |
| BAB II LANDASAN TEORI..... | 26 |
| A. Pengertian Kinerja Aparat..... | 26 |
| B. Pengelenggaraan Pemerintahan Desa | 28 |
| a. Pemerintahan Desa..... | 28 |
| b. Badan Permusyawaratan Desa (BPD) | 35 |
| C. Konsep Pelayanan dan Pembangunan Desa | 38 |
| a. Pelayanan Pemerintahan Desa | 38 |
| b. Perencanaan Desa | 45 |
| D. Konsep Desentralisasi | 48 |
| a. Pengertian Desentralisasi | 48 |
| b. Dasar-dasar Hukum Otonomi Daerah..... | 49 |

| | |
|--|------------|
| c. Prinsip-Prinsip Otonomi Daerah..... | 51 |
| E. Politik Perspektif Islam..... | 54 |
| a. Pengertian Politik Islam..... | 58 |
| b. Karakteristik Politik Islam..... | 66 |
| c. Prinsip-Prinsip Politik Islam..... | 72 |
| BAB III GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN..... | 99 |
| A. Keadaan Geografis Desa Sialagundi..... | 99 |
| B. Keadaan Demografis Desa Sialagundi..... | 100 |
| C. Agama dan Adat Istiadat..... | 104 |
| D. Peta Desa Huta Pasir Ulak Tano..... | 106 |
| BAB IV ANALISIS KINERJA APARAT DESA DI KECAMATAN HURISTAK..... | 107 |
| A. Kinerja Aparat Desa dalam Penyelenggaraan Pemerintahan di Desa Sialagundi dan Desa Huta Pasir Ulak Tano..... | 107 |
| B. Faktor-Faktor Penghambat Kinerja Aparat Desa dalam Melaksanakan Kedisiplinan dan Pelayanan Publik..... | 116 |
| C. Usaha-usaha Aparat Desa dalam Melaksanakan Kedisiplinan dan Pelayanan Publik..... | 119 |
| D. Analisis Kinerja Aparat Desa Persepektif Islam..... | 123 |
| BAB V PENUTUP..... | 128 |
| A. KESIMPULAN..... | 128 |
| B. SARAN..... | 130 |

| | |
|----------------------|------------|
| LAMPIRAN..... | 132 |
|----------------------|------------|

| | |
|---------------------------|-----|
| 1. Daftar Wawancara | 132 |
| 2. Dokumentasi | 133 |

| | |
|----------------------------|------------|
| DAFTAR PUSTAKA..... | 138 |
|----------------------------|------------|

DAFTAR TABEL

| | |
|--|-----|
| TABEL I : Luas Desa Sialgundi | 99 |
| TABEL II : Penduduk Desa Sialgundi..... | 100 |
| TABEL III : Keadaan Penduduk di Desa Sialagundi Menurut Sukk | 101 |
| TABEL IV : Jenis-jenis Pekerjaan Penduduk Desa Sialagundi..... | 101 |
| TABEL V : Keadaan Penduduk Desa Sialgundi Berdasarkan Agama.... | 102 |
| TABEL VI : Jenis Lembaga Pendidikan..... | 102 |
| TABEL VII : Jumlah Tempat Ibadah di Desa Sialgundi | 103 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|-----|
| GAMBAR I : Foto bersama dengan bapak Pegang Harahap | 150 |
| GAMBAR II : Foto bersama dengan bapak Dahran Harahap | 151 |
| GAMBAR III : Foto bersama dengan bapak Ongku Raja Alam Hrp..... | 152 |
| GAMBAR IV : Foto bersama dengan bapak Mawardi Hasibuan | 152 |
| GAMBAR V : Foto bersama dengan bapak Sarkawi Hasibuan | 153 |
| GAMBAR VI : Foto bersama dengan bapak H. Manaon Hasibuan | 153 |