

KEPEMIMPINAN SPIRITUAL KIAI

(Studi Multi Situs Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru
Kabupaten Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah
Raso Kabupaten Tapanuli Tengah)

DISERTASI

*Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Doktor Manajemen Pendidikan (Dr)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*

OLEH:

MHD. SYAHDAN LUBIS

NIM: 0334213008



**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2024**

KEPEMIMPINAN SPIRITUAL KIAI

(Studi Multi Situs Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru
Kabupaten Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah
Raso Kabupaten Tapanuli Tengah)

DISERTASI

*Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Doktor Manajemen Pendidikan (Dr)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*

OLEH:

MHD. SYAHDAN LUBIS

NIM: 0334213008



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

PROMOTOR I

PROMOTOR II

Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd
NIP. 197404072007011037

Prof. Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 1967121219940311004

**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2024**

PENGESAHAN

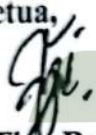
Disertasi yang berjudul: " Kepemimpinan Spritual Kiai (Studi Multi Situs Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Kabupaten Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Kabupaten Tapanuli Tengah). Oleh: **Mhd. Syahdan Lubis NIM.0334213008** Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan telah di Uji dalam Ujian Tertutup Disertasi Pada Tanggal 23 Februari 2024


Disertasi ini telah diperbiaki sesuai masukan dari penguji dan telah memenuhi syarat yang diajukan pada Sidang Terbuka (Promosi) untuk memperoleh gelar Doktor (Dr.) pada Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Medan, 22 Maret 2024
Panitia Ujian Sidang Tertutup
Program Doktor MPI-FITK UIN-SU Medan

Ketua,

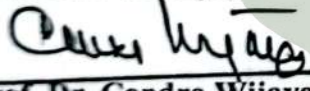
Sekretaris



Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum
NIP. 19701110 199703 2 004
NIDN. 2010117002


Prof. Dr. Abdurrahman, M.Pd
NIP. 19680103 199403 1 004
NIDN. 2003016802

Promotor I/Penguji I

Promotor II/Penguji II



Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd
NIP. 19740407 200701 1 037
NIDN. 2007047401


Prof. Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 19671212 199403 1 004
NIDN. 2012126703

Penguji III

Penguji IV



Prof. Dr. Amirudin Siahaan, M.Pd
NIP. 19601006 199403 1 002
NIDN. 2006106001


Prof. Dr. Wahyudin Nur Nasution, M.Ag
NIP. 19700427 199503 1 002
NIDN. 207047003

Penguji V

Mengetahui:

Dekan FITK UIN-SU Medan


Prof. Dr. Badrudin, M.Ag, CHQA, CEAN
NIP. 19730705 199903 1 012
NIDN. 2005077302


Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum
NIP. 19701110 199703 2 004
NIDN. 2010117002



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mhd. Syahdan Lubis
NIM : 0334213008
Program Studi : Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN SU Medan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tulisan Disertasi saya dengan Judul: **KEPEMIMPINAN SPRITUAL KIAI (Studi Multi Situs Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Kabupaten Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Kabupaten Tapanuli Tengah)** adalah hasil karya tulis saya kecuali kutipan yang disebut sumbernya atau tertulis disitasi yang tertuang secara lengkap dalam daftar pustaka.

Demikian pernyataan ini saya perbuat untuk dipergunakan semestinya.

Medan, Januari 2024

Yang membuat pernyataan



Mhd. Syahdan Lubis
NIM. 0334213008

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mhd. Syahdan Lubis

NIM : 0334213008

Program Studi : Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN SU Medan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tulisan Disertasi saya dengan Judul: **KEPEMIMPINAN SPRITUAL KIAI (Studi Multi Situs Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Kabupaten Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Kabupaten Tapanuli Tengah)** adalah benar bebas plagiasi dengan hasil Turnitin sebesar 24% dan benar hasil karya tulis saya kecuali kutipan yang disebut sumbernya atau tertulis disitasi yang tertuang secara lengkap dalam daftar pustaka.

Demikian pernyataan ini saya perbuat untuk dipergunakan semestinya.

Medan, Maret 2024

Yang membuat pernyataan

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Mhd. Syahdan Lubis

NIM. 0334213008

ABSTRAK

Mhd. Syahdan Lubis, NIM. 034213008. **KEPEMIMPINAN SPRITUAL KIAI**
(Studi Multi Situs Di Pondok Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Kabupaten Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Kabupaten Tapanuli Tengah). Disertasi Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam FITK UIN Sumatera Utara Medan 2024.



Promotor: Prof. Dr.Candara Wijaya, M.Pd dan Prof.Dr. Mardianto, M.Pd

Tujuan penelitian ini yaitu untuk membahas mengenai Kepemimpinan Spiritual Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Kabupaten Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Kabupaten Tapanuli Tengah.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini yaitu Metode Kualitatif Multi Situs, yaitu penelitian kualitatif yang dirancang untuk mendapatkan pengetahuan mendalam tentang pemindaian strategis, sebuah fenomena organisasi yang belum kita pelajari. Hasil penelitian ini yaitu: 1. Nilai-nilai yang dianut Kiai Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Kabupaten Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Kabupaten Tapanuli Tengah yaitu beberapa nilai-nilai yang diimplementasikan dalam perilaku Kiai atau pengasuh pesantren setiap harinya. Yaitu, penerapan nilai-nilai kejujuran, keadilan, semangat amal sholeh, dan kedisiplinan. 2. Sikap dan Perilaku Kiai Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Kabupaten Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Kabupaten Tapanuli Tengah memiliki sikap dan perilaku membimbing, mengarahkan, mendorong, menggerakkan para bawahannya untuk tercapainya sebuah tujuan yang diinginkan. 3. Upaya Kiai dalam Meningkatkan Kepemimpinan Spiritual Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Kabupaten Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Kabupaten Tapanuli Tengah yaitu dengan menerapkan pembelajaran di kelas seperti madrasah pada umumnya, kemudian menerapkan konsep *halaqah* dan menerapkan hidden kurikulum.

Kata Kunci: *Kepemimpinan, Spritual, Pondok Pesantren*

ABSTRACT

Mhd. Syahdan Lubis, Nim. 034213008. **THE SPIRITUAL LEADERSHIP OF KYAI** (The Study of Multi-Sites of the Islamic Boarding School of Musthafawiyah Purba Baru District of Mandailing Natal and the Islamic Boarding School of Al Jamaliyah Raso District of Central Tapanuli) Dissertation for the Doctoral Program in Islamic Educational Management, Faculty of Tarbiyah Science and Teacher Training (FITK), State Islamic University (UIN) of North Sumatra Medan, 2024.



The Promotors: Prof. Dr.Candara Wijaya, M.Pd dan Prof.Dr. Mardianto, M.Pd

The objective of this research is to examine spiritual leadership realized at the Islamic Boarding School of Musthafawiyah Purba Baru, district of Mandailing Natal, and the Islamic Boarding School Al Jamaliyah Raso, district of Central Tapanuli.

The research methodology employed in this study is the multi-site qualitative method, designed to acquire in-depth knowledge of strategic scanning, an organizational phenomenon that has not been extensively studied.

The research findings encompass: 1) values embraced by Kyai (spiritual leaders) at the Islamic Boarding School of Musthafawiyah Purba Baru, district of Mandailing Natal, and the Islamic Boarding School of Al Jamaliyah Raso, district of Central Tapanuli. These values were manifested in the daily behavior of Kyai or caretakers of the Islamic boarding schools, including the application of honesty, justice, the spirit of righteous deeds, and discipline. 2) attitudes and behaviors of Kyai at the Islamic Boarding School of Musthafawiyah Purba Baru, district of Mandailing Natal, and the Islamic Boarding School of Al Jamaliyah Raso, district of Central Tapanuli. These encompass the guiding, directing, motivating, and mobilizing attitudes and behaviors of Kyai towards their subordinates to achieve desired goals. 3) efforts made by Kyai to enhance spiritual leadership at the Islamic Boarding School of Purba Baru, district of Mandailing Natal, and the Islamic Boarding School of Al Jamaliyah Raso, district of Central Tapanuli. These efforts involved implementing classroom learning similar to conventional Islamic school, applying the concept of the group study circle, and incorporating a hidden curriculum.

Keywords: Leadership, Spiritual, Islamic Boarding School

مستخلص

محمد شهدان لوبيس، رقم القيد ٠.٣٣٦٢١٣٠.٠٨ . الرئاسة الروحية لدى كياهي (دراسة متعددة المواقع في معهد المصطفوية ببوربا بارو في منطقة مانديلينج ناتل وفي معهد الجمالية براسو في منطقة تابانولي الوسطى). أطروحة في قسم إدارة التربية الإسلامية كلية علوم التربية والتعليم الجامعة الإسلامية الحكومية سومطرة الشمالية بميدان ٢٠٢٦.



الإشراف: الأستاذ الدكتور تشاندرا ويجايا والأستاذ الدكتور ماردياننتو

يهدف هذا البحث إلى وصف الرئاسة الروحية لدى كياهي دراسة متعددة المواقع في معهد المصطفوية ببوربا بارو في منطقة مانديلينج ناتل وفي معهد الجمالية براسو في منطقة تابانولي الوسطى. يستخدم هذا البحث المدخل الكيفي بمتعددة المواقع، وهي بحث كفي مصمم لاكتساب المعلومات المتعمقة عن المسح الاستراتيجي، وهي ظاهرة تنظيمية لم تدرس بعد.

وأما نتائج هذا البحث فيمكن أن يتلخص الباحث فيما يلي: (١) تكون القيم لدى كياهي في معهد المصطفوية ببوربا بارو في منطقة مانديلينج ناتل وفي معهد الجمالية براسو في منطقة تابانولي الوسطى متعددة، منها مطبقة في سلوك كياهي أو صاحب المعهد يوميا كالصدق والعدالة والحماسة والانضباط. (٢) يكون الموقف والسلوك لدى كياهي في معهد المصطفوية ببوربا بارو في منطقة مانديلينج ناتل وفي معهد الجمالية براسو في منطقة تابانولي الوسطى كثيرة منها الإرشاد والإشراف والتشجيع وتحريك المعلمين لتحقيق الأهداف المنشودة. (٣) تكون جهود كياهي لتحسين الرئاسة الروحية في معهد المصطفوية ببوربا بارو في منطقة مانديلينج ناتل وفي معهد الجمالية براسو في منطقة تابانولي الوسطى بتطبيق العملية التعليمية في الفصول الدراسية كمدارس عامة وبتطبيق الحلاقة العلمية وبتطبيق المنهج الخفي.

الكلمات المفتاحية: الرئاسة، الروحية، المعهد

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Pertama-tama penulis mengucapkan puji syukur dan terimakasih kehadirat Allah SWT yang selalu memberikan rahmat-Nya serta Shalawat Beserta Salam kepada junjungan alam Rasulullah Muhammad SAW yang shafaat-Nya senantiasa diharapkan kelak, sehingga disertasi ini dapat diselesaikan dengan baik. Disertasi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian besar persyaratan mendapatkan gelar Doktor dalam bidang Ilmu Manajemen Pendidikan Islam pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Disertasi ini berjudul **“KEPEMIMPINAN SPIRITUAL KIAI (Studi Multi Situs Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Kabupaten Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Kabupaten Tapanuli Tengah)”**, Meskipun dalam proses penulisan banyak memenuhi hambatan dan rintangan namun dengan usaha maksimal yang dilakukan penulis serta bantuan dari berbagai pihak, akhirnya disertasi ini dapat diselesaikan. Atas bantuan yang diberikan, maka penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Islam Negeri Negeri Sumatera Utara Medan Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan selama ini.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Negeri Sumatera Utara Medan Prof. Dr. Tien Rafida, M. Hum. Yang telah memfasilitasi penulis selama menempuh pendidikan doktoral selama ini.
3. Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd dan Prof. Dr. Mardianto, M.Pd selaku pembimbing I dan II yang telah banyak meluangkan waktu dalam mengarahkan, memotivasi serta memberi nasihat kepada penulis dalam penyelesaian disertasi ini.
4. Ketua Program Studi Doktor Manajemen Pendidikan Islam Prof. Dr. Abdurrahman, M.Pd dan Sekretaris Dr. Yusuf Hadijaya, M.Pd yang telah membimbing dan memberikan pelayanan kepada penulis selama menjadi mahasiswa.

5. Beserta seluruh Dosen S.3 Doktor Manajemen Pendidikan Islam Prof. Dr. Syafaruddin, M.Pd, Prof. Dr. Fachruddin Azmi, M.A, Prof. Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd, Prof. Dr. Wahyudin Nur Nasution, M.Ag, Prof. Dr. Abd.Mukti, M.A, Prof. Dr. Mesiono, M.Pd, Prof. Zainuddin, M.Pd, Dr. Khairuddin, M.Ag, Prof. Dr. Rusdy Ananda, M.Pd, Prof. Dr. Badrudin, M.Ag, CIIQA, CEAM, Dr.Inom, M.Pd, Dr. Sulidar, M.A, Dr. Nurika Khalilah Daulay, M.Pd, Dr. Makmur Syukri Harahap, M.Pd dan Salamat Pasaribu, M.Pd.
6. Pimpinan Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Kabupaten Mandailing Natal K.H. Musthafa Bakri Nasution Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Kabupaten Tapanuli Tengah Kiai Rahmad SH, beserta jajarannya yang telah membantu pengumpulan data penelitian ini.
7. Kepada Ayahandaku Alm. Hasanuddin Lubis dan Ibunda Pulianna Nasution dan mertua terhormat, yang telah memberikan kasih sayang, memelihara dan membesarkan penulis dengan penuh kesabaran dan keikhlasan, demikian juga senantiasa memberikan dorongan moril dan materil yang tiada terhingga dan dorongan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan disertasi.
8. Teristimewa kepada Istri Sri Handayani Simanjuntak dan anak-anakku, Almira Syifa Lubis, Aisyah Arini Lubis dan Abida Fatimah Lubis yang telah banyak membantu serta memberikan motivasi, senantiasa sabar menunggu, sehingga penulis dapat menyelesaikan disertasi ini.
9. Seluruh rekan-rekan, MPI FITK UIN SU Medan 2024 yang telah memberi sumbangan moril dan materil kepada penulis.

Akhirnya semoga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan kontribusi terhadap penyelesaian pendidikan dan penyusunan disertasi ini ini, mendapat limpahan berkat dan Rahmat-Nya.

Medan, Maret 2024

Penulis,

Mhd. Syahdan Lubis

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	18
C. Sub Fokus Penelitian	19
D. Pertanyaan Penelitian	19
E. Tujuan Penelitian	20
F. Kegunaan Penelitian	20
BAB II LANDASAN TEORI	22
A. Deskripsi Teori	22
1. Kepemimpinan Spritual.....	22
2. Karakteristik Kepemimpinan Spritual Kiai	49
3. Perbedaan Kepemimpinan Spritual dengan Model Kepemimpinan lainnya.....	57
4. Kepemimpinan Kiai yang Efektif.....	61
5. Pondok Pesantren	65
a. Pengertian Pesantren.....	69
b. Elemen Pondok Pesantren	73
c. Tujuan Pondok Pesantren	74
d. Fungsi Pondok Pesantren	75
6. Kepemimpinan Pondok Pesantren.....	87
B. Penelitian Yang Relevan	97
BAB III METODE PENELITIAN.....	101
A. Rancangan Penelitian	101

B. Partisipasi dalam Penelitian.....	101
C. Lokasi dan Waktu Penelitian	102
D. Subjek Penelitian	103
E. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data	103
F. Teknik Analisis Data	107
G. Teknik Pencermatan Kesahihan Data	110
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN HASIL	113
A. Temuan Umum Penelitian	113
1. Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru	113
a. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru	113
b. Profil Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru	117
c. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru	119
d. Keadaan Pendidik dan Kependidikan Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru.....	122
e. Keadaan Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru.....	132
f. Keadaan Siswa Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru.	133
g. Prestasi Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru.....	135
2. Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso	136
a. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso	136
b. Profil Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso	137
c. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso	141
d. Keadaan Pendidik dan Kependidikan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso	142
e. Keadaan Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso	144
f. Keadaan Siswa Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso.....	145
g. Prestasi Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso.....	146

B. Temuan Khusus Penelitian	147
1. Nilai-nilai yang dianut Kiai Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Tapanuli Tengah	147
a. Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Mandailing Natal	147
b. Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Tapanuli Tengah	152
2. Sikap dan Perilaku Kiai Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Tapanuli Tengah	161
a. Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Mandailing Natal	161
b. Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Tapanuli Tengah	171
3. Upaya Kiai dalam Meningkatkan Kepemimpinan Spiritual Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Tapanuli Tengah	176
a. Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Mandailing Natal	176
b. Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Tapanuli Tengah	183
C. Pembahasan Lintas Situs Penelitian	189
1. Nilai-nilai yang dianut Kiai Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Tapanuli Tengah	189
2. Sikap dan perilaku Kiai Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Tapanuli Tengah	193
3. Upaya Kiai dalam Meningkatkan Kepemimpinan Spiritual Di Pondok Pesantren Musthafawiyah Purba Baru Mandailing Natal Dan Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Tapanuli Tengah	196
D. Keterbatasan Penelitian	216

BAB IV PENUTUP	217
A. Kesimpulan.....	217
B. Saran	217
DAFTAR PUSTAKA	218
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	215
1. Lampiran 1 Pedoman Observasi	222
2. Lampiran 2 Pedoman Wawancara	223
3. Lampiran 3 Catatan Lapangan Hasil Observasi	227
4. Lampiran 4 Catatan Lapangan Hasil Wawancara	228
5. Lampiran 5 Dokumen Pendukung (Foto dan Dokumen Lainnya)	229
6. Profil dan Dokumen Pondok Pesantren Musthafawiyah	237
7. Profil dan Dokumen Pondok Pesantren Al Jamliyah Raso.....	250

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Penelitian Kepemimpinan Kyai	13
Tabel 2.1 : Macam-macam Kepemimpinan	60
Tabel 4.1 : Skema Pewarisan Keilmuan Islam dan Kepemimpinan Kiai Musthafawiyah Purba Baru	120
Tabel 4.2 : Pendidik Dan Kependidikan Pesantren Musthafawiyah Purbabaru ...	122
Tabel 4.3 : Kitab yang dipelajari santri	129
Tabel 4.4 : Sarana dan Prasarana Musthafawiyah	132
Tabel 4.5 : Jumlah Santri	133
Tabel 4.6 : Kurikulum Pesantren Al Jamaliyah Raso	140
Tabel 4.7 : Struktur Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso	141
Tabel 4.8 : Kiai/Ustadz dan pegawai pada Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso	142
Tabel 4.9 : Sarana Dan Prasarana Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso	145
Tabel 4.10 : Jumlah Siswa	146
Tabel 4.11: Prestasi Pondok Pesantren Al-Jamaliyah Raso	146
Tabel 4.12 : Efektivitas Pelaksanaan Kepemimpinan Kyai dipondok Pesantren Al Jamaliyah Raso Kabupaten Tapanuli Tengah.....	174
Tabel 4.13 : Temuan Penelitian Nilai-Nilai Kepemimpinan Spiritual Kiai	190
Tabel 4.14: Perbedaan dua multi situs Pondok Pesantren	214

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Proses Kepemimpinan	25
Gambar 2.2:Kepemimpinan Spiritual Membangun Motivasi Instrinsik Melalui Visi, Harapan, Keyakinan dan Cinta Altruistik	31
Gambar 3.1 :Komponen Analisis Data Model Alir	108
Gambar 3.2 :Alur Analisis Data dalam Situs (Sugiyono, 2013:91)	109
Gambar 3.3 : Analisis Multi Situs Penelitian	110
Gambar 4.1: Gedung Belajar Pondok Pesantren Musthafawiyah	133
Gambar 4.2: Juara I Musabaqoh Qiratul Kutub Nasional	136
Gambar 4.3: Gedung Pondok Pesantren Al Jamaliyah Raso	138
Gambar 4.4: Peta Konsep 1 Nilai-nilai Kiai PP Mustafawiyah	152
Gambar 4.5: Peta Konsep 2 Nilai-nilai Kiai PP Al Jamaliyah Raso	161
Gambar 4.6: Peta Konsep 3 Sikap dan Perilaku Kiai PP Musthafawiyah Purba ..	171
Gambar 4.7: Peta Konsep 4 Sikap dan Perilaku Kiai PP Al Jamaliyah Raso	176
Gambar 4.8: Peta Konsep 5 Upaya Peningkatan Kepemimpinan Spiritual di PP Musthafawiyah Purba Baru Mandailing Natal	183
Gambar 4.9: Peta Konsep 5 Upaya Peningkatan Kepemimpinan Spiritual di PP Al Jamaliyah Raso Tapanuli Tengah	189
Gambar 4.10: Sanad/silsilah PP.Musthafawiyah dan PP Al-Jamaliyah sampai kepada Nabi Muhammad SAW	210
Gambar 4.11: Skema Sanad /Silsilah dari Syekh Musthafa Husein Nasution ke Pendiri Al Jamliyah Raso Kabupaten Tapanuli Tengah.....	213