

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil temuan penelitian di lapangan, diperoleh beberapa kesimpulan sebagai berikut:

1. Pengelolaan sektor bisnis Badan Layanan Umum (BLU) di UIN-SU telah dijalankan dengan baik mulai dari tahap perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, pelaporan dan pertanggungjawaban. Tata kelola UIN-SU bercirikan partisipatori, berorientasi pada konsensus, akuntabilitas, transparansi, responsif terhadap kebutuhan masyarakat di masa kini dan masa datang, efektif, efisien, inklusif, dan mengikuti aturan hukum serta diwujudkan dalam bentuk Rencana Strategis Bisnis (RSB) sebagai panduan penyelenggaraan PK-BLU UIN-SU.
2. Pendapatan atau penerimaan/kinerja BLU UIN-SU diproyeksikan bersumber dari Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Akademik, PNBP Non Akademik, Rupiah Murni (RM), Hibah/donasi/kerjasama dengan mitra/institusi dari dalam dan luar negeri. Penerimaan/kinerja pada aspek akademik diperoleh melalui SPP dan UKT. Penerimaan dan optimalisasi kinerja pada aspek non akademik diperoleh melalui kegiatan kerjasama melalui unit bisnis yang dimiliki UIN-SU maupun melalui pemanfaatan aset yang ada melalui mekanisme sewa (gedung dan bangunan). Pengelolaan aset untuk sewa ini dilakukan dengan memperhatikan prinsip bahwa hal tersebut tidak mengganggu aktifitas utama yang harus difasilitasi oleh aset-aset tersebut. UIN-SU memiliki potensi besar dalam penyewaan aset tanpa mengganggu pelaksanaan proses pembelajaran di lingkungan UIN-SU.
3. Hambatan yang ditemukan dalam meningkatkan kinerja BLU UIN-SU, antara lain: (a) Semakin tingginya persaingan antara PT untuk mencapai Rangkaing Nasional dan Internasional; (b) Tuntutan BLU untuk mewujudkan kemandirian keuangan melalui optimalisasi pengelolaan aset, KSO, dan KSM untuk meningkatkan pendapatan PNBP mengacu pada Peraturan Menteri

Keuangan Nomor 136/PMK.05/ 2016 tentang Pengelolaan Aset pada BLU; (c) Tuntutan integrasi Revolusi Industri 4.0 dalam dunia Pendidikan yang mendorong BLU untuk menyiapkan sistem pembelajaran yang mengakomodasi *platform* Revolusi Industri 4.0; dan (e) Tantangan untuk modernisasi pengelolaan keuangan untuk mewujudkan pengelolaan keuangan yang efisien, efektif, dan akuntabel.

## **B. Saran**

Sebagai tindak dari temuan penelitian dan kesimpulan di atas, maka disarankan beberapa hal sebagai berikut:

1. Bagi BLU UIN-SU, perlu menambahkan hubungan kerjasama oleh pihak lain yang strategis dengan instansi pemerintah dan swasta (masyarakat), lembaga pendidikan dan lainnya agar dapat meningkatkan kinerja PKK-BLU UIN-SU. UIN-SU juga diharapkan untuk dapat memanfaatkan dan mengelola dana PNBPN untuk investasi dalam bentuk pengembangan kampus sehingga bisa meningkatkan pelayanan, yaitu dengan memanfaatkan gedung dan lahan untuk dimanfaatkan oleh pihak lain sehingga akan memberikan kontribusi pendapatan/penerimaan, misalnya memanfaatkan lahan untuk penggunaan ATM, Pusat Bisnis dan usaha lainnya.
2. Bagi akademis dan peneliti selanjutnya diharapkan dapat menindaklanjuti hasil penelitian ini khususnya untuk menjelaskan lebih mendalam tentang penyerapan anggaran BLU, penganggaran, pelaksanaan dan pelaporan BLU Perguruan Tinggi.