

**ANALISIS PENGELOLAAN SEKTOR BISNIS UNTUK MENINGKATKAN  
PENERIMAAN BADAN LAYANAN  
UMUM (BLU) DI UIN-SU**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**BELLA ANANDA SYAHPUTRI**  
**NIM. 51141019**

**Program Studi**  
**EKONOMI ISLAM**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2021**

**ANALISIS PENGELOLAAN SEKTOR BISNIS UNTUK MENINGKATKAN  
PENERIMAAN BADAN LAYANAN  
UMUM (BLU) DI UIN-SU**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi (SE) Pada Program Studi Ekonomi Islam  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sumatera Utara

**Oleh:**

**BELLA ANANDA SYAHPUTRI**  
NIM. 51141019

**Program Studi: Ekonomi Islam**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2021**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Bella Ananda Syahputri  
Nim : 51141019  
Tempat/Tanggal Lahir : Bah Joga, 30 November 1996  
Pekerjaan : Mahasiswa  
Alamat : Huta Bah Joga Utara, Kec. Jawa Maraja Bah Jambi  
Kab.Simalungun.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul **“ANALISIS PENGELOLAAN SEKTOR BISNIS UNTUK MENINGKATKAN BADAN LAYANAN UMUM (BLU) DI UIN-SU”** benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terjadi kesalahan dan kekeliruan didalamnya, sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, November 2021

Yang membuat pernyataan



*Bella Ananda Syahputri*  
**Bella Ananda Syahputri**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

Skripsi Berjudul

**ANALISIS PENGELOLAAN SEKTOR BISNIS UNTUK  
MENINGKATKAN PENERIMAAN BADAN LAYANAN  
UMUM (BLU) DI UIN-SU**

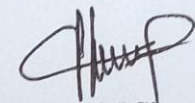
Oleh:

**Bella Ananda Syahputri**  
NIM. 51141019

Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjan  
Ekonomi (SE) Pada Porgram Studi Ekonomi Islam

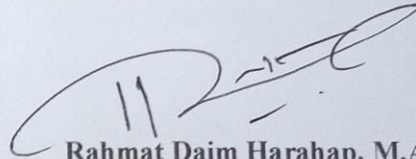
Medan, 01 November 2021

**Pembimbing I,**



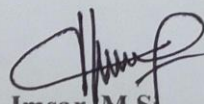
Imsar, M.Si  
NIDN. 2003038701

**Pembimbing II,**



Rahmat Daim Harahap, M.Ak  
NIDN. 0126099001

**Mengetahui**  
**Ketua Jurusan Ekonomi Islam**



Imsar, M.Si  
NIDN. 2003038701

**LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi berjudul, “ANALISIS PENGELOLAAN SEKTOR BISNIS UNTUK MENINGKATKAN PENERIMAAN BADAN LAYANAN UMUM (BLU) DI UIN-SU”. Bella Ananda Syahputri, NIM. 51141019 Prodi Ekonomi Islam telah dimunaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Negeri Sumatera Utara pada tanggal 01 November 2021. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Prodi Ekonomi Islam.

Medan, 01 November 2021

Panitia Sidang Munaqsyah Skripsi

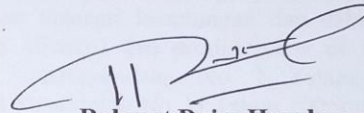
Prodi Ekonomi Islam UIN SU

Sekretaris,

Ketua,



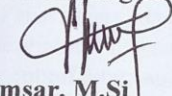
**Imsar, M.Si**  
NIDN. 2003038701



**Rahmat Daim Harahap, M, Ak**  
NIDN. 0126099001

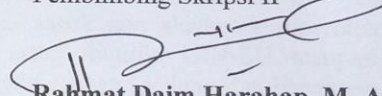
Anggota

Pembimbing Skripsi I



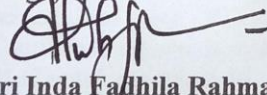
**Imsar, M.Si**  
NIDN. 2003038701

Pembimbing Skripsi II



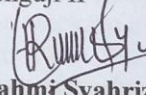
**Rahmat Daim Harahap, M, Ak**  
NIDN. 0126099001

Penguji I



**Tri Inda Fadhila Rahma, M.E.I**  
NIDN. 2029019101

Penguji II



**Rahmi Syahriza, M.A**  
NIDN. 2003018501

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Sumatera Utara Medan



**Yusuf Yafiz, M.Ag**

NIDN. 0020047602

## ABSTRAK

Bella Ananda Syahputri, 2021. Judul Skripsi: *Analisis Pengelolaan Sektor Bisnis Untuk Meningkatkan Penerimaan Badan Layanan Umum (BLU) di UIN-SU*. Pembimbing I Bapak Imsar, M.Si., dan Pembimbing II Bapak Rahmat Daim Harahap, M.Ak.

Penelitian dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui: 1) bagaimana pengelolaan sektor bisnis BLU di UIN-SU, 2) bagaimana penerimaan/kinerja BLU ditinjau berdasarkan aspek akademik dan non akademik, dan 3) apa saja hambatan yang ditemukan dalam meningkatkan kinerja BLU di UIN-SU. Penelitian ini termasuk penelitian kualitatif deskriptif. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif. Hasil temuan penelitian menunjukkan bahwa: 1) Pengelolaan sektor bisnis untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat berupa penyediaan barang dan/atau jasa yang dijual tanpa mengutamakan mencari keuntungan dan dalam melakukan kegiatannya didasarkan pada prinsip efisiensi dan produktivitas di UIN-SU telah dijalankan dengan baik menurut Undang-undang No 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara dan Peraturan Pemerintah No 23 Tahun 2005 mulai dari tahap perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, pelaporan dan pertanggungjawaban. Tata kelola UIN-SU bercirikan partisipatori, berorientasi pada konsensus, akuntabilitas, transparansi, responsif terhadap kebutuhan masyarakat di masa kini dan masa datang, efektif, efisien, inklusif, dan mengikuti aturan hukum serta diwujudkan dalam bentuk Rencana Strategis Bisnis (RSB) sebagai panduan penyelenggaraan PK-BLU UIN-SU; 2) Penerimaan/kinerja pada aspek akademik diperoleh melalui SPP dan UKT. Penerimaan dan optimalisasi kinerja pada aspek non akademik diperoleh melalui kegiatan kerjasama melalui unit bisnis yang dimiliki UIN-SU maupun melalui pemanfaatan aset yang ada melalui mekanisme sewa (gedung dan bangunan); dan 3) Hambatan dalam meningkatkan kinerja BLU UIN-SU, antara lain: (a) semakin tingginya persaingan antara PT untuk mencapai Rangking Nasional dan Internasional, (b) tuntutan BLU untuk mewujudkan kemandirian keuangan melalui optimalisasi pengelolaan aset, KSO, dan KSM untuk meningkatkan pendapatan PNB, (c) Tuntutan integrasi Revolusi Industri 4.0 dalam dunia Pendidikan yang mendorong BLU untuk menyiapkan sistem pembelajaran yang mengakomodasi *platform* Revolusi Industri 4.0, dan (e) tantangan modernisasi pengelolaan keuangan untuk mewujudkan pengelolaan keuangan yang efisien, efektif, dan akuntabel.

**Kata Kunci:** BLU, Sektor Bisnis, UIN-SU

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga dengan ridha-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Pengelolaan Sektor Bisnis Untuk Meningkatkan Penerimaan Badan Layanan Umum (BLU) di UIN-SU**” dengan baik sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ekonomi Islam, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara, Medan. Selanjutnya salawat dan salam disampaikan kepada Nabi Muhammad Saw, yang telah membawa risalah Islam berupa ajaran yang sempurna bagi manusia.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan ini masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan, disebabkan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran serta bimbingan dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Penyelesaian skripsi ini juga tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Syahrin Haraha, M.A., selaku Rektor, Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara, Medan, serta para wakil Dekan yang telah banyak membantu dan mengarahkan penulis selama menjalani perkuliahan
2. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara, Medan, serta para wakil Dekan yang telah banyak membantu dan mengarahkan penulis selama menjalani perkuliahan.
3. Ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan Ekonomi Islam yang telah banyak membantu penulis selama menjalani perkuliahan.

4. Bapak Imsar, M.Si., selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktunya dalam membimbing, memberikan arahan, saran dan motivasi kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.
5. Bapak Rahmat Daim Harahap, M.Ak., selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktunya dalam membimbing, memberikan arahan, saran dan motivasi kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.
6. Bapak/Ibu Dosen serta segenap Civitas Akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara, Medan, terima kasih atas ilmu dan dukungannya selama penulis menjalani perkuliahan dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Kedua orangtua tercinta Ayahanda dan Ibunda atas kasih sayang, bantuan, motivasi dan doa yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara, Medan.
8. Seluruh teman-teman Program Studi Ekonomi Islam yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas doa dan dukungannya selama ini.

Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung, semoga seluruh perhatian, kebaikan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan balasan rahmat, hidayah dan limpahan rezeki di dunia dan akhirat dari Allah SWT. Penulis juga berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dalam memperkaya khasanah berpikir bagi para pembaca khususnya bagi peneliti bidang Ekonomi Islam selanjutnya. Amin.

Medan, 2021

Penulis,



## DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Batasan Masalah .....	7
BAB II KAJIAN TEORITIS.....	8
A. Badan Layanan Umum (BLU) .....	8
1. Pengertian Badan Layanan Umum (BLU) .....	8
2. Azas Badan Layanan Umum (BLU) .....	11
3. Jenis dan Persyaratan Badan Layanan Umum (BLU) .....	13
4. Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (BLU) .....	18
5. Pejabat Pengelola Badan Layanan Umum (BLU) .....	22
B. Kinerja Badan Layanan Umum (BLU) .....	24
C. Pendidikan Tinggi .....	26
D. Kajian Penelitian Terdahulu .....	29
E. Kerangka Konsep .....	32
BAB III METODE PENELITIAN .....	34
A. Jenis Penelitian .....	34
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	34

1. Lokasi Penelitian .....	34
2. Waktu Penelitian .....	34
C. Objek dan Subjek Penelitian .....	35
1. Objek Penelitian .....	35
2. Subjek Penelitian .....	35
D. Jenis dan Sumber Data .....	36
E. Metode Pengumpulan Data .....	36
F. Metode Analisis Data .....	37
BAB IV Temuan Penelitian .....	38
A. Gambaran Umum UIN-SU Medan .....	40
1. Sejarah Singkat UIN-SU Medan .....	40
2. Visi, Misi dan Tujuan UIN-SU Medan .....	47
B. Pengelolaan sektor bisnis Badan Layanan Umum (BLU) di UIN-SU .....	43
C. penerimaan/kinerja Badan Layanan Umum (BLU) UIN-SU .....	48
D. Kinerja Layanan dan Keuangan UIN-SU .....	58
BAB V Penutup .....	61
A. Kesimpulan .....	61
B. Saran .....	62
DAFTAR PUSTAKA .....	64
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 4.1.</b>	Jumlah Mahasiwa, Dosen, dan Rasio Mahasiswa terhadap Dosen di UIN-SU Tahun 2016/2017 – 2018/2019 .....	49
-------------------	--	----



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

**Gambar 2.1.** Kerangka Konsep ..... 33



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN