

**ANALISIS PENERAPAN AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN DESA (STUDI  
KASUS PADA DESA TANJUNG MORAWA-A KABUPATEN DELI  
SERDANG)**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**APRILLA WARDHAHANY SIREGAR**

**NIM. 0502202122**

**Program Studi:**

**AKUNTANSI SYARI'AH**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2024**

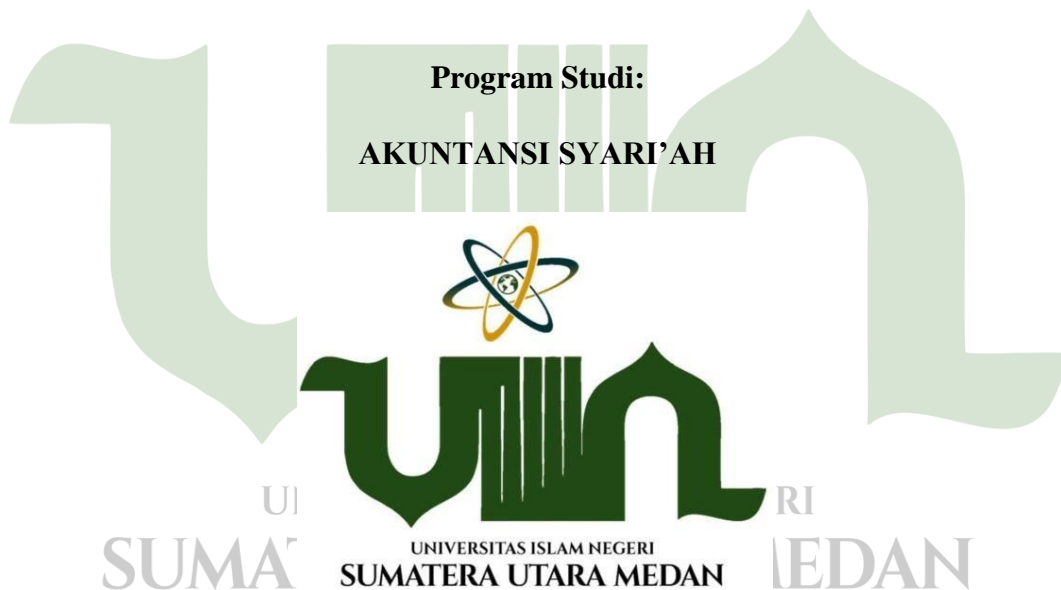
**ANALISIS PENERAPAN AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN DESA (STUDI  
KASUS PADA DESA TANJUNG MORAWA-A KABUPATEN DELI  
SERDANG)**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Pada Program Studi Akuntansi Syari'ah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

Oleh:

**APRILLA WARDHAHANY SIREGAR  
NIM. 0502202122**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**2024**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Aprilla Wardhahany Siregar

NIM : 0502202122

Tempat/Tanggal lahir : Padang Sidempuan/15 April 2002

Pekerjaan : Mahasiswa

Alamat : Jl. Suprpto No. 44 A, Kampung Marancar, Padang  
Sidempuan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul **“Analisis Penerapan Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Desa (Studi Kasus Pada Desa Tanjung Morawa-A Kabupaten Deli Serdang)”** benar karya saya asli, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan didalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya perbuat dengan sesungguhnya.

Medan, 04 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



Aprilla Wardhahany Siregar

NIM. 0502202122

**PERSETUJUAN**

Skripsi Berjudul:

**ANALISIS PENERAPAN AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN DESA (STUDI  
KASUS PADA DESA  
TANJUNG MORAWA-A KABUPATEN DELI SERDANG)**

Oleh:

Aprilla Wardhahany Siregar  
NIM. 0502202122

Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelara Sarjana Akunansi (S. Akun) Pada Program Studi Akuntansi Syariah

Medan, 04 Juli 2024

Pembimbing I



Dr. Nurlaila, SE., MA., CMA  
NIDN.2021057503

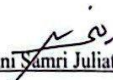
Pembimbing II



Ahmad Syakir, MA  
NIDN.2029047502

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara



Dr. Hj. Yenni Samri Juliaty Nst, MA  
NIDN.2001077903

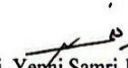
**PENGESAHAN**

Skripsi berjudul “Analisis Penerapan Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Desa (Studi Kasus Pada Desa Tanjung Morawa-A Kabupaten Deli Serdang)” an. Aprilla Wardhahany Siregar, NIM. 0502202122 Program Studi Akuntansi Syari’ah telah di ujikan dalam Sidang Ujian Munaqasyah skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 07 Agustus 2024.


Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Syari’ah (S.Akun) pada Program Akuntansi Syari’ah.

Medan, 07 Agustus 2024  
Panitia Sidang Munaqasyah  
Skripsi Program Studi  
Akuntansi Syari’ah UIN  
Sumatera Utara Medan


Ketua,


  
Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, MA  
NIDN. 2001077903


Sekretaris,

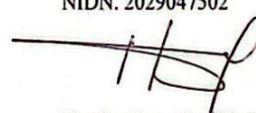
  
Laylan Syafina, M.Si  
NIDN. 2027089103

Anggota,

  
Dr. Nurkaila, SE., MA., CMA  
NIDN. 2021057503

  
Ahmad Syakir, MA  
NIDN. 2029047502

  
Kusmilawaty, SE., M.Ak  
NIDN. 2014068001

  
Hendra Harmain, SE., M.Pd  
NIDN. 2010057302



Muhammad Syukri Albani Nasution, MA  
NIDN. 2006078401

## **ABSTRAK**

### **Analisis Penerapan Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Desa (Studi Kasus Pada Desa Tanjung Morawa-A Kabupaten Deli Serdang)**

**Skripsi : Aprilla Wardhahany Siregar**

**Pembimbing I : Dr. Nurlaila, MA, CMA**

**Pembimbing II : Ahmad Syakir, MA**

**Tahun Selesai : 2024**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tentang bagaimana penerapan akuntabilitas dan transparansi pengelolaan dana desa dalam pembangunan desa di Desa Tanjung Morawa-A. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dengan mewawancarai perangkat desa dan dokumentasi mengenai laporan realisasi anggaran. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa mekanisme pengelolaan dana desa Tanjung Morawa-A meliputi tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan serta pertanggungjawaban. Penerapan akuntabilitas pengelolaan dana desa dalam pembangunan desa Tanjung Morawa-A belum sepenuhnya terlaksana sesuai dengan aturan. Hal tersebut dibuktikan dalam pengelolaan dana desa pada tahap pelaporan dan pertanggungjawaban Desa Tanjung Morawa-A masih terdapat kendala yaitu terjadinya keterlambatan dari perangkat desa dalam menyampaikan Laporan Pertanggungjawaban Realisasi APBDesa kepada pusat yang penyebab utamanya terletak pada ketidaktepatan laporan dari Tim Pelaksana Kegiatan (TPK) dan kondisi SDM-nya yang masih terbatas. Penerapan transparansi dalam pengelolaan dana desa dalam pembangunan desa Tanjung Morawa-A dikatakan kurang baik, hal tersebut dibuktikan pemerintah Desa Tanjung Morawa-A masih belum terbuka kepada masyarakat terkait informasi keuangan desa atau belum transparan kepada masyarakat terkait pengelolaan dana desa. Dengan demikian penerapan akuntabilitas dan transparansi pengelolaan dana desa dalam pembangunan desa Tanjung Morawa-A secara teknis telah berpedoman pada Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 tetapi untuk penerapannya secara keseluruhan belum sepenuhnya sesuai dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.

**Kata Kunci : Akuntabilitas, Transparansi, Pengelolaan Dana Desa**

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Syukur alhamdulillah penulis ucapkan kepada Allah Subhanahu Wata'ala, atas segala limpahan nikmat kesehatan, kesabaran, kekuatan serta ilmu pengetahuan kepada hamba-Nya. Atas perkenaan-Nya pula penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, bukti perjuangan dan ikhtiar yang panjang dan jawaban atas do'a yang senantiasa mengalir dari orang-orang terkasih. Sholawat serta salam juga penulis sampaikan kepada Nabi Muhammad Shallallahu'alaihi Wassallam "*Allahumma Sholli Ala Sayyidina Muhammad*". Sang revolusioner sejati dan suri tauladan yang menjadi patron dalam setiap hembusan nafas penulis. Semoga kelak kita akan mendapat syafa'at nya di *yaumil akhir* kelak Aamiin.

Skripsi ini berjudul "**Analisis Penerapan Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Desa (Studi Kasus Pada Desa Tanjung Morawa-A Kabupaten Deli Serdang)**" diajukan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Selesainya skripsi ini tentunya berkat bantuan dari banyak pihak yang telah ikut membantu secara materil maupun nonmateril. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih banyak kepada orang-orang yang terkait didalam terselesaikannya skripsi ini. Terima kasih yang teristimewa dan sangat special kepada dua insan yang sangat luar biasa, ialah kedua orang tua penulis, Ayah tercinta Ismail Marchuky Siregar dan Mama tersayang Dermawati Harahap yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan, do'a yang tak pernah henti dan tak pernah putus dalam setiap gerak langkah yang penulis lakukan. Penulis juga dengan sepenuh hati mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag selaku Rektor UIN Sumatera Utara Medan beserta para staffnya yang telah memfasilitasi penulis mengikuti kegiatan perkuliahan.

2. Bapak Prof. Dr. H. M. Syukri Albani Nst, M. A selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sumatera Utara Medan.
3. Ibu Dr. Isnaini Harahap, M. Ag Wakil Dekan I Bidang Akademik dan Kelembagaan.
4. Bapak Fauzi Arif Lubis, MA selaku Wakil Dekan II Bidang Administrasi dan Keuangan.
5. Ibu Dr. Marliyah, M. Ag selaku Wakil Dekan III Bidang Kemahasiswaan, Alumni dan Kerjasama.
6. Ibu Dr. Hj. Yenni Samri Juliaty Nasution, MA selaku Ketua Jurusan dan Ibu Laylan Syafina M. Si, selaku Sekretaris Jurusan Program Studi Akuntansi Syariah UIN Sumatera Utara beserta Staff yang telah memberikan kemudahan dalam menyelesaikan urusan perkuliahan.
7. Ibu Dr. Nurlaila, SE., MA., CMA selaku Pembimbing Skripsi I dan Bapak Ahmad Syakir, MA selaku Pembimbing Skripsi II yang senantiasa sabar dan banyak memberikan arahan serta bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh Dosen beserta Staff Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan yang telah membimbing dan memberikan ilmu kepada penulis selama masa perkuliahan sehingga dapat membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Untuk Keluarga Besar Oppung Soleman Siregar dan Oppung Hormat Harahap di Padang Sidempuan yang selalu memberikan dukungan dan do'a nya kepada saya.
10. Keluarga Besar Akuntansi Syariah angkatan 2020 terkhusus Kelas B yang selama ini telah berjuang bersama selama masa perkuliahan, yang telah memberikan warna, pengalaman serta cerita yang sangat berkesan bagi penulis. Semoga kedepannya dan sampai seterusnya kita tetap menjadi keluarga.
11. Ibu Yuni Ria Wati selaku Sekretaris Desa Tanjung Morawa-A yang telah memberikan izin riset di Desa Tanjung Morawa-A dan perangkat desa beserta masyarakat Desa Tanjung Morawa-A yang telah menjadi



narasumber dan memberikan informasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi.

12. Seseorang yang senantiasa mendampingi saat masa sulit dan bahagia saya, yang selalu ada dan siap siaga untuk membantu saya. Khairul Faiz Batubara, S.Akun terimakasih telah hadir dan ikut berperan penting dalam penyelesaian skripsi bersama.
13. Kepada teman-teman grup SCTV (Cyntia Amelia Siregar, Jihan Isnaini Hasibuan, Khairul Hasanah, Dhea Maura Azhari, Sefti Rendiani Sitorus, Syilmi Wildani Lubis, dan Khairah Fiddarain). Semoga kita semua sukses kedepannya.
14. Kepada teman-teman KKN Desa Binanga yang sudah bersama-sama melakukan pengabdian ke masyarakat selama sebulan lamanya dan memberikan kisah cerita yang menarik selama di KKN.
15. Kepada jajaran stambuk 20 yang berada pada wadah HMJ AKS yang sudah sama-sama berjuang menjalankan roda organisasi HMJ kita walaupun banyak kendala juga sudah bersama-sama berjuang menyelesaikan tugas akhir.
16. Untuk seluruh pengurus HMJ Akuntansi Syariah yang sudah memberikan kesan serta pengalaman yang membekas di dalam kenangan.
17. Masih banyak lagi pihak yang belum penulis utarakan selain yang diatas dan penulis ucapkan banyak terima kasih atas segala dukungan dan arahan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini selesai.
18. Terakhir, untuk diri saya sendiri. Terima kasih telah berjuang dan bertahan melewati semua ini karena penulis sadar bahwa proses penulisan skripsi ini tidak mudah, banyak hambatan dan kendala yang dihadapi. Terima kasih karena tidak pernah menyerah dan selalu yakin bahwa mampu melewati proses ini. Terima kasih sudah kuat, berusaha dan mau bekerja keras dua kali lipat dari sebelumnya sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat berbagai kesalahan dan kekurangan. Hal ini disebabkan oleh terbatasnya kemampuan dan pengalaman penulis miliki Dalam penyajiannya. Untuk itu dengan kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat positif dan membangun dari pihak-pihak yang berkepentingan dengan skripsi ini baik dosen pembimbing maupun dari pihak lain yang berpengalaman. Dan untuk perbaikannya sehingga akhirnya skripsi ini bisa memberikan manfaat bagi penulis dan penerapan di lapangan serta bisa dikembangkan lebih lanjut.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*



Medan, 04 Juli 2024

Penulis,

Aprilla Wardhahany Siregar

NIM. 0502202122



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	i
<b>PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Identifikasi Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Batasan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Tujuan Penelitian .....	8
F. Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II KAJIAN TEORITIS</b> .....	10
A. Tinjauan Pustaka .....	10
1. Stewardship Theory .....	10
2. Akuntabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Transparansi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Dana Desa .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Pembangunan Desa .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Kerangka Teoritis .....	46
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	48
A. Pendekatan Penelitian.....	48
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	48
1. Lokasi Penelitian.....	48
2. Waktu Penelitian.....	48

C. Subjek Dan Objek Penelitian.....	49
D. Jenis Data.....	50
E. Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Teknis Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Hasil Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Gambaran Umum Desa Tanjung Morawa-A.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Visi Dan Misi Desa Tanjung Morawa-A.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Tanjung Morawa-A .....	55
B. Temuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Desa di Desa Tanjung Morawa-A Kabupaten Deli Serdang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Transparansi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Desa di Desa Tanjung Morawa-A Kabupaten Deli Serdang .....	74
C. Pembahasan .....	75
1. Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Desa di Desa Tanjung Morawa-A Kabupaten Deli Serdang .....	75
2. Transparansi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Desa di Desa Tanjung Morawa-A Kabupaten Deli Serdang .....	84
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>88</b>
A. Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>94</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Indikator Akuntabilitas .....	19
Tabel 2. 2 Indikator Transparansi .....	25
Tabel 2. 3 Penelitian Terdahulu .....	32
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian .....	48
Tabel 3. 2 Subjek Penelitian .....	49
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Desa Tanjung Morawa-A .....	53
Tabel 4. 2 Program Kegiatan Penggunaan Dana Desa Tahun 2003 .....	64
Tabel 4. 3 Dana Desa Diterima Oleh Desa Tanjung Morawa-A Tahun 2023 .....	71
Tabel 4. 4 Laporan Realisasi Anggaran Dana Desa Tahun 2023 .....	70
Tabel 4. 5 Rekapitulasi Penerapan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Tanjung Morawa-A .....	76
Tabel 4. 6 Rekapitulasi Penerapan Transparansi Pengelolaan Dana Desa Tanjung Morawa-A .....	84



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Teoritis.....	47
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi .....	55
Gambar 4. 2 Sistem Keuangan Desa .....	68



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN