

**PENERAPAN MANAJEMEN DALAM MEMAKMURKAN MASJID**

**AGUNG RANTAU PRAPAT**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akhir dalam Memenuhi Syarat Syarat  
Menggapai Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)



**Oleh**

**Tan Amar Solihin Nst**  
**NIM: 0104181042**

**Program Studi: Manajemen Dakwah**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**

**PENERAPAN MANAJEMEN DALAM MEMAKMURKAN MASJID**

**AGUNG RANTAU PRAPAT**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akhir dalam Memenuhi Syarat Syarat  
Menggapai Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

**Oleh**

**Tan Amar Solihin Nst**  
**NIM: 0104181042**

**Program Studi: Manajemen Dakwah**

**Pembimbing I**



**H. M. Iqbal Muin, Lc, MA**  
**NIP.196209251991031002**

**Pembimbing II**



**Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA**  
**NIP : 19740807200641001**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**

Nomor : Istimewa  
Lampiran : -  
Hal : Skripsi

Medan, 28 November 2022  
Kepada Yth.  
Bapak Dekan Fakultas  
Dakwah dan  
Komunikasi Universitas  
Islam  
Negeri Sumatera Utara  
Di-  
Medan

An. Tan Amar Solihin  
Nst

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah membaca, menulis dan memberikan saran-saran seperlunya untuk memperbaiki dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Ahmad Idris Nasution yang berjudul: **Penerapan Manajemen Dalam Memakmurkan Masjid Agung Rantau Prapat**. Kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggung jawabkan skripsinya dalam Sidang Munaqasah Fakultas Dawkah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara. Demikianlah untuk dimaklumi dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



H. M. Iqbal Muin, Lc, MA  
NIP.196209251991031002

Pembimbing II



Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIP : 19740807200641001

## **PERSETUJUAN**

Skripsi berjudul:

Penerapan Manajemen dalam Memakmurkan Masjid Agung

Rantau Prapat

Oleh

Tan Amar Solihin Nst

Nim : 0104181042

Dapat disetujui dan disahkan untuk diujikan pada sidang Munaqasyah Skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan

Medan, 28 November 2022

Tan Amar Solihin Nst

NIM: 0104181042

**Pembimbing I**



**H. M. Iqbal Muin, Lc, MA**  
NIP.196209251991031002

**Pembimbing II**



**Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA**  
NIP : 19740807200641001

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

### PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Penerapan Manajemen Dalam Memakmurkan Masjid Agung Rantau Prapat**, A.n Tan Amar Solihin Nst telah dimunaqsyahkan dalam sidang Munaqsyah pada tanggal 18 Januari 2023, dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah  
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan

Ketua Jurusan



Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIDN. 2007087404

Sekretaris



Dr. Soiman, MA  
NIDN. 2007056603


### Anggota Penguji

1. Dr. Khatibah, MA  
NIDN.2004027504

2. Dr. Winda Kustiawan, MA  
NIDN.2007108302

3. H. M. Iqbal A. Muin, Lc, MA  
NIDN.2025096201

4. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIDN.2007087404

1.....  


2.....  


3.....  


4.....  


UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
Mengetahui  
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UIN SUMATERA UTARA



Prof. Dr. Lahmuddin, M. Ed  
NIDN. 2011046201

## SURAT PERNYATAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tan Amar Solihin Nst

Nim : 0104181042

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Penerapan Manajemen dalam Memakmurkan Masjid Agung Rantau Prapat

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil orang lain, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Islam Negeri Sumatera Utara batal saya terima.

Medan, 05 September 2022

Yang Membuat pernyataan



**Tan Amar Solihin Nst**

**NIM. 0104181042**

## **ABSTRAK**

Nama : Tan Amar Solihin Nst  
NIM : 0104181042  
Jurusan : Manajemen Dakwah  
Judul : Penerapan Manajemen Dalam Memakmurkan Masjid Agung Rantau Prapat

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan fungsi manajemen dalam memakmurkan Masjid Agung Rantau Prapat serta mengetahui faktor pendukung dan juga penghambat dalam memakmurkan Masjid agung Rantau Prapat yang berada di jalan Ahmad Yani Kecamatan Rantau Selatan Kabupaten Labuhan Batu

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif yakni penelitian yang memperoleh data dari lapangan kemudian dianalisis menggunakan fakta dan keadaan di lapangan kemudian dibentuk menjadi teori, kata atau kalimat. Dalam penelitian ini pendekatan yang digunakan adalah melalui pendekatan deskriptif yaitu berusaha menggambarkan dan menjelaskan objek sesuai dengan fakta di lapangan. Sumber data dalam penelitian ini terdiri dari dua yaitu sumber data primer dan sumber data sekunder. Dan teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Adapun hasil yang didapat dalam penelitian ini bahwa Penerapan Fungsi Manajemen dalam Memakmurkan Masjid Agung Rantaaau Prapat yang berada di Jalan Ahmad Yani Kecamatan Rantau Selatan Kabupaten Labuhan Batu sudah berjalan dengan baik namun masih memiliki beberapa kekurangan di beberapa bidang. Hal ini dapat dilihat dari berbagai hasil yang dicapai oleh BKM Masjid Agung Rantau Prapat yakni menjadi masjid terbaik se Sumatera Utara pada 2014, terciptanya rumah tahfidz yang semua operasional nya ditanggung oleh Masjid Agung Rantau Prapat tanpa adanya lagi pembayaran oleh siswa tahfidz, diadakan nya tabligh akbar dengan mengundang penceramah nasional. Dalam hal perencanaan BKM melakukan nya di tiap awal tahun dengan rancangan kegiatan pertahun dan diawal kepengurusan diadakan rencana jangka panjang seperti diadakan nya rumah tahfidz. Dalam hal pengelompokan juga terlihat dari pembagian tugas yang termaktub dalam SK yang ada. Dalam hal penggerakan dilaksanakan oleh petinggi BKM yakni Ketua, Sekretaris, Bendahara dengan melakukan komunikasi ke tiap ketua bidang. Dalam hal pengawasan sering dilakukan oleh ketua di tengah berjalannya kegiatan dan di akhir suatu kegiatan yaitu membuat rapat laporan pertanggung jawaban panitia dan evaluasi kegiatan.

**Kata Kunci:** Penerapan, Manajemen dan Memakmurkn Masjid.

## KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah Swt, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulisan skripsi ini dapat terselesaikan sebagaimana yang diharapkan. Solawat dan salam penulis sampaikan kepada junjungan Nabi Muhammad Saw yang telah memberikan petunjuk jalan kebenaran.

Skripsi ini berjudul “Penerapan Manajemen Dalam Memakmurkan Masjid Agung Rantau Prapat”. Diajukan sebagai tugas akhir dan sekaligus persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) program studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis sangat menyadari banyak kendala yang dihadapi, namun berkat kerja yang maksimal dan bantuan serta doa dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat juga terselesaikan. Dengan selesainya penulisan skripsi ini penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tulus dan mendalam pertama sekali kepada orang tua tercinta, ayahanda Tan Amryzar Asbainoor Nst dan juga ibunda dra. Laila Rohani yang telah membesarkan dan mendidik penulis, semoga ini menjadi amal kebaikan yang terus mengalir pahalanya bagi mereka. Juga kepada saudara kandung penulis abang Tantawi Mutahari Nst dan juga istri kakak Riwayati, kakak Hilda Agustini Nst S.Pd dan juga suami abang Joko Priono, abang Tan Fiqih Ramadhan Nst S.Psi dan juga istri kakak Nita Masitah S.Pi.

Begitu juga kepada semua pihak, baik perorangan maupun lembaga yang ikut berjasa dalam proses penyelesaian studi saya ini. Oleh karena itu ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Terima kasih kepada Bapak Prof. Dr. H. Abu Rokhmad, M.Ag, Rektor UIN Sumatera Utara (PLT), Bapak WR I Prof. Dr. Hasan Asari, Ibu



WR II Dr. Hasnah Nasution, M.A, dan Bapak WR III Dr. Nispul Khoir, M.Ag yang telah memberikan kesempatan untuk saya menimba ilmu di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

2. Terima kasih kepada Bapak Prof. Dr. Lahmuddin Lubis, M.Ed, selaku Dekan Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, Bapak wakil dekan I Dr. Rubino, M.A, Bapak Wakil Dekan II Dr. Syawaluddin Nasution M.A, dan Bapak Wakil Dekan III Dr. Muaz Tanjung, M.A, Yang telah memberikan banyak ilmu dan juga motivasi selama di bangku perkuliahan.
3. Terima kasih kepada Bapak H. M. Iqbal Muin, Lc, MA dan Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA Selaku pembimbing I dan Pembimbing II yang telah memberikan motivasi, ilmu, kritik, saran, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Terimakasih kepada Bapak Ahmad Thamrin Sikumbang, selaku Penasehat Akademik yang telah banyak memberikan masukan, arahan dan nasehat-nasehat baik selama masa perkuliahan.
5. Terimakasih kepada Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, M.A selaku ketua Jurusan Manajemen Dakwah, Sekertaris Jurusan Bapak Dr. Soiman, M.A, Operator Jurusan Manajemen Dakwah Ibu Khairani M.Si, serta seluruh pegawai dan dosen Manajemen Dakwah yang telah banyak memberikan dan mengajarkan ilmunya.
6. Terimakasih kepada BKM Masjid agung Rantau Prapat, Bapak H. Abdul Hamid Zahid, Ketua BKM Bapak H. Syam Hasri, SH, Bapak H. Jufrie dan juga jamaah Bapak Adek yang telah meluangkan dan membantu waktunya dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Terimakasih juga kepada guru guru sekolah penulis yang

berada di SDN 112310 Marbau, MtsS Alwashliyah Marbau, Mas Alwashliyah Marbau, Dosen penulis di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

8. Terimakasih kepada organisasi Ikatan Mahasiswa Kecamatan Marbau yang memberikan pengalaman bagi penulis dan juga orang-orang yang berada di dalamnya Memet, Reihan ajo, Yuni, Imam Rangkuti, Imam Hz, Ummul Hidayati, Verawati dan semua yang pernah tergabung dalam ikatan ini.
9. Terimakasih kepada kawan-kawan kelas MD-A stambuk 2018 yang telah kebersamai selama perkuliahan. Dan ucapan terimakasih khusus kepada kawan-kawan yang pernah penulis ribetkan dalam proses perkuliahan Nada, Puji, dan siapa saja yang pernah penulis ribetkan. Semoga kesuksesan menghampiri kita semua
10. Kawan-kawan kos domino idris, jasmi, sabri, salim yang sering penulis bertukar ilmu perskripsian

Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan karena itu penulis sangat mengharapkan masukan dan kontribusi yang konstruktif demi kesempurnaan.

Medan, 28 November 2022

Penulis

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Tan Amar Solihin Nst

Nim 0104181042

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Batasan Istilah .....	5
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
A. Manajemen.....	9
1. Pengertian Manajemen.....	9
2. Sarana Manajemen .....	10
3. Fungsi Manajemen .....	12
4. Prinsip Prinsip Manajemen .....	17
B. Manajemen Masjid.....	21
1. Sejarah dan Pengertian Masjid.....	21
2. Manfaat Manajemen Masjid .....	22
3. Fungsi Manajemen Masjid.....	24
4. Tujuan Manajemen Masjid .....	27
C. Memakmurkan Masjid .....	30
1. Pengertian Memakmurkan Masjid .....	30
2. Masjid Sebagai Saran Pembinaan Iman.....	31
3. Masjid Sebagai Tempat Ibadah.....	32
4. Masjid Sebagai Pusat Pendidikan .....	32
5. Masjid Sebagai Pusat Pemberdayaan Sosial .....	32
6. Langkah Langkah dalam Memakmurkan Masjid .....	33
D. Kajian Penelitian Terdahulu.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	39
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	41

C. Sumber Data .....	42
D. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	44
E. Teknik Analisis Data.....	45
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>47</b>
A. Temuan Umum Masjid Agung Rantau Prapat.....	44
1. Sejarah Berdirinya Masjid Agung Rantau Prapat .....	44
2. Bangunan Masjid Agung Rantau Prapat.....	44
3. Visi Misi Kepengurusan Masjid Agung Rantau Prapat .....	45
4. Struktur Kepengurusan Masjid Agung Rantau Prapat.....	45
B. Temuan Khusus dan Pembahasan.....	48
1. Penerapan Manajemen dalam Memakmurkan Masjid Agung Rantau Prapat .....	48
2. Faktor Pendukung dalam Memakmurkan Masjid Agung Rantau Prapat .....	57
3. Faktor Penghambat dalam Memakmurkan Masjid Agung Rantau Prapat .....	60
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>63</b>
A. Kesimpulan .....	63
B. Saran.....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>66</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>69</b>

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN