



Buku Panduan Dakwah Berbasis **AKHLAK BUMN**

Penulis : Prof. Dr. Zainal Arifin, MA, Dr. Fakhur Rozi, MI.Kom, H. Afifi Lubis, S.H, M.M

Editor : Rizkia Husaini, S.Psi, M.Si



Buku Panduan Dakwah Berbasis AKHLAK BUMN

Penulis : Prof. Dr. Zainal Arifin, MA, Dr. Fakhur Rozi, MI.Kom, H. Afifi Lubis, S.H, M.M

Penerbit Duta Azhar Medan 2023



Buku Panduan Dakwah Berbasis AKHLAK BUMN

Penulis : Prof. Dr. Zainal Arifin, MA, Dr. Fakhurur Rozi, MI.Kom, H. Afifi Lubis, S.H, M.M

Editor : Rizkia Husaini, S.Psi, M.Si

Penerbit : Duta Azhar

Jalan Sunggal Km 7,5 Belakang Masjid Al-Ikhwan (222) No.7 Serba Setia, Medan, Sumatera Utara

Kode Pos 20128 Telp 081361714187

Bekerjasama dengan Fakultas Dakwah UIN Sumatera Utara

Disponsori oleh Bank Sumut

Cetakan, I 2023

Daftar Isi

- 
- 1 Amanah: 4**
Memenuhi janji dan komitmen
 - 2 Amanah: 15**
Bertanggung jawab
 - 3 Amanah: 28**
Jujur itu bermoral
 - 4 Kompeten: 45**
Peningkatan diri
 - 5 Kompeten: 59**
Meningkatkan orang lain
 - 6 Kompeten: 66**
Kerja keras dan maksimal
 - 7 Harmonis: 88**
Menghargai perbedaan
 - 8 Harmonis: 100**
Menghargai orang lain
 - 9 Harmonis: 111**
Membangun kerja kondusif
 - 10 Loyal: 124**
Menjaga nama baik institusi
 - 11 Loyal: 137**
Rela berkorban demi bangsa
 - 12 Loyal: 148**
Patuh pada pimpinan
 - 13 Adaptif: 160**
Menyesuaikan diri
 - 14 Adaptif: 170**
Perbaikan berkesinambungan
 - 15 Adaptif: 180**
Bertindak proaktif
 - 16 Kolaboratif: 193**
Beri kesempatan → kontributif
 - 17 Kolaboratif: 203**
Terbuka= Kerjasama → nilai Tambah
 - 18 Kolaboratif: 216**
Menggerakkan pemanfaatan sda/m

Kata Pengantar Penulis

Bismillahirrahmanirrahim,

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Syukur kita kepada Allah dan selawat kepada Rasulullah. Berkat karunia-Nya buku ini dapat dicetak dan hadir di hadapan para pembaca. Buku ini dikaji dan diteliti bersumber dari dana BLU UIN Sumatera Utara; dicetak dan disebarluaskan berkat bantuan dan kerja sama dari Bank Sumut. Kepada kedua instansi ini kami ucapkan terima kasih.

Terima kasih juga diucapkan kepada bapak Afifi Lubis yang merupakan Komisariss Utama Bank Sumut, mahasiswa S3 KPI FDK UIN SU; kepada Dr. Fakhrur Rozi, MI,Kom, sekretaris Prodi S3 FDK UIN SU. Kedua tokoh ini merupakan peneliti yang berkontribusi dalam mewujudkan penelitian ini menjadi lebih baik dan lebih sempurna. Terima kasih kepada Rizkia Husaini, S.Psi, M.Si yang mendesain power poin AKHLAK dan buku panduan ini sehingga menjadi terlihat lebih indah dan menarik.



Terima kasih juga kepada seluruh para dai dan pendakwah yang telah memberi masukan yang signifikan untuk kesempurnaan buku ini dan kelancaran kegiatan penelitian yang dilakukan.

Semoga buku Panduan Dakwah yang diniatkan untuk memudahkan bahan dakwah demi Indonesia lebih baik dan lebih maju, mendapatkan jalan kemudahan dari Allah dan semua pihak yang terkait. Hanya kepada Allah Kami menyembah dan hanya kepada Allah kami meminta.

Sumber utama buku ini adalah Tafsir Inspirasi. Tafsir mudah (*muyassar*) dalam memahami Alquran sebagai hidayah (pedoman) bagi umat manusia. Tafsir ini fokus kepada nilai-nilai luhur, motivasi dan inspirasi, sesuai dengan nama tafsirnya. Buku ini dibuat sebagai sumbangsih KPI S3 kepada Masyarakat Indonesia secara umum. Dengan harapan, agar buku ringkas ini memberi panduan bagaimana menggabungkan nilai AKHLAK dengan nilai-nilai Alquran dengan semangat maqasid Alquran: Pancasila.

Tim Penyusun berusaha untuk menampilkan yang terbaik, hal ini dibuktikan dengan kajian, penelitian, pelatihan, FGD sehingga buku ini mengalami revisi berkali-kali. Namun jika masih ditemukan kesilapan dan kesalahan mohon diinformasikan kepada penerbit yang telah menerbitkan buku ini melalui nomor handphone yang tertera. Untuk dilakukan perbaikan pada edisi berikutnya dan diinformasikan kepada mereka yang telah memilikinya.

Selamat membaca dan semoga hidayah Allah mengalir dari relung pemahaman ringkas, tepat dan padat dari buku panduan ini.

Prof. Dr. H. Zainal Arifin, Lc, MA
Penulis



Kata Pengantar

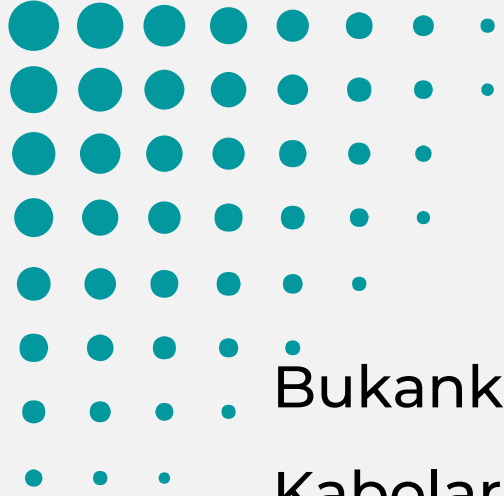
Komisaris Utama Bank Sumut

Bismillahirrahmanirrahim,

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah, kita ucapkan kepada Allah atas nikmat Islam dan iman. Selawat disampaikan kepada Rasulullah, teladan kita yang mengajarkan umat bagaimana berdakwah dengan baik dan benar. Berkat Rahmat Allah buku ini dapat dicetak dan hadir di hadapan para pembaca.

Visi Bank Sumut adalah menjadi bank andalan untuk membantu dan mendorong pertumbuhan perekonomian dan pembangunan daerah di segala bidang serta sebagai salah satu sumber pendapatan daerah dalam rangka peningkatan taraf hidup rakyat. Berdasarkan visi ini, sebagai Komisaris Utama Bank Sumut, saya menyambut baik buku Panduan Dakwah berbasis AKHLAK ini. Buku ini menjadi penting bagi seluruh staf di BUMN dan warga Sumatera Utara, karena sesuai dengan visi Bank Sumut dalam meningkatkan taraf hidup rakyat Sumatera Utara.



Bukankah dengan AKHLAK (Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif dan Kabolaratif) yang disampaikan dengan bahasa agama yang sangat Pancasilais, berujung pada meningkatnya kebahagiaan di dunia dan di akhirat. Bukankah nilai-nilai Alquran yang berjalan searah dengan nilai-nilai filosofi bangsa “Pancasila” minimal dapat meningkatkan taraf hidup rakyat Indonesia.

Buku ini baik untuk para pendakwah, karena disajikan berasaskan Alquran, kitab suci umat Islam, dilihat dan disajikan dengan asas budaya Indonesia. Sesuai dengan semangat “Komunikasikanlah kepada manusia, sesuai dengan budaya dan akal pikiran mereka.”

Terima kasih kepada Prof. Dr.₈ Zainal Arifin, MA dan tim yang telah meneliti, mengkaji dan menerbitkan buku panduan ini. Semoga amal kebaikan ini mendapatkan rida Allah dan surganya, amin.

H. Afifi Lubis, S.H, M.M
Komisaris Utama Bank Sumut

Pendahuluan

AKHLAK BUMN adalah panduan perilaku dari setiap sumber daya manusia (SDM) BUMN untuk diimplementasikan dalam perilaku keseharian dan membentuk budaya kerja di BUMN. AKHLAK merupakan singkatan dari Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, dan Kolaboratif. Tujuannya adalah agar setiap sumber daya manusia BUMN mengetahui, mengimplementasikan dan menginternalisasikan *core values* secara sungguh-sungguh, konsisten, dan konsekuen, sehingga melahirkan perilaku serta membentuk budaya kerja BUMN yang selaras dengan *core values* tersebut.

Masjid-masjid di perkantoran BUMN menjadi bagian terpenting bagi peningkatan mutu pelayanan dengan spirit AKHLAK. Sebagian besar masyarakat muslim yang bekerja di kantor pemerintahan akan melakukan kegiatan keagamaan seperti shalat Fardhu di masjid perkantoran tempat dia bekerja. Beberapa masjid bahkan mengadakan salat Jumat, seperti masjid Telkom, masjid Bank Rakyat Indonesia, masjid Bank Sumut, masjid PTPN II, PTPN III.

Persoalan yang masih sangat menarik untuk dikaji adalah tentang lemahnya pengawasan materi dakwah di masjid BUMN, bahkan terkesan tanpa aturan dan bahan yang memadai, bahkan isu radikalisme dapat dengan mudah masuk ke dalam pengajian masjid BUMN tersebut. Meskipun isu deradikalisme dan AKHLAK BUMN ini telah lama didengung-dengungkan, tetapi karena ini menyangkut hasrat hidup orang banyak (*human interest*), maka masih tetap relevan untuk didiskusikan sepanjang waktu. Apalagi dalam hal ini BUMN masih memasukkannya sebagai salah satu *core value* sejak 1 Juli 2021.

Untuk mewujudkan tujuan AKHLAK BUMN ini maka perlu dibuatkan materi-materi dakwah yang menjadi buku panduan bagi setiap khatib Jumat dan penceramah di BUMN. Dari pengetahuan yang selalu diulang-ulang dan terus disampaikan ini diharapkan muncul kesadaran kolektif untuk menjadi muslim Indonesia yang lebih baik dan lebih berakhlak.

Selamat membaca dan semoga buku ini menjadi salah satu sarana untuk menggapai rida Tuhan dan Indonesia jaya, amin.

Materi Akhlak

No.	Core Value	Bagian	Quran Surat
1	Amanah	Memenuhi Janji & Komitmen	Al-Maidah (5): 1-2
		Bertanggung Jawab	Al-Anfal (8): 27-29
		Jujur itu Bermoral	Al-Ahzab (33): 70-72
2	Kompetensi	Meningkatkan diri	Al-Mujadalah (58): 11-13
		Meningkatkan Orang Lain	An-Nahl (16): 125
		Kerja Maksimal	Al-'Adiyat (100): 1-5
3	Harmonis	Menghargai Perbedaan	Al-Hujurat (49): 13-15
		Menghargai Orang Lain	An-Nisa' (4): 86-87
		Lingkungan Kerja Kondusif	Al-Hujurat (49): 11-12
4	Loyal	Menjaga Nama Baik Institusi	Al-Munafiqun (63): 8-10
		Rela Berkorban demi Bangsa	Al-Hasyar (59): 9-10
		Patuh pada Pimpinan	An-Nisa' (4): 58-59
5	Adaptif	Menyesuaikan Diri -> Lebih Baik	Al-Isra (17): 7-8
		Perbaikan Berkesinambungan	Ar-Raad (13): 11-12
		Bertindak Proaktif	At-Taubah (9): 103-105
6	Kalaboratif	Beri Kesempatan -> Kontributif	Al-Anfal (8): 19-20
		Terbuka = Kerjasama -> Nilai Tambah	Al-'Ashr (103): 1-3
		Menggerakkan Pemanfaatan SDA/M	Ar-Rum (30): 41-43

AKHLAK

Amanah . Kompeten . Harmonis . Loyal
Adaptif . Kolaboratif

AMANAHAH

MEMEGANG TEGUH
KEPERCAYAAN YANG DIBERIKAN



KOLABORATIF

MEMBANGUN KERJASAMA
YANG SINERGIS



KOMPETEN

TERUS BELAJAR DAN
MENGEMBANGKAN KAPABILITAS



ADAPTIF

TERUS BERINOVASI DAN
ANTUSIAS DALAM MENGERAKAN
ATAUPUN MENGHADAPI PERUBAHAN



HARMONIS

SALING PEDULI DAN
MENGHARGAI PERBEDAAN



LOYAL

BERDEDIKASI DAN
MENGUTAMAKAN KEPENTINGAN
BANGSA DAN NEGARA



CORE VALUES
AKHLAK



AKHLAK

Amanah



**Memegang teguh
kepercayaan yang
diberikan**



Contoh Perilaku AKHLAK

Amanah



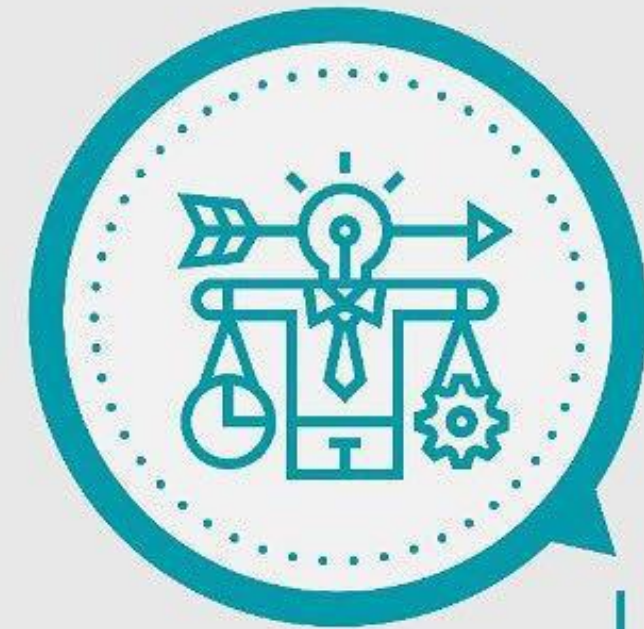
Memenuhi janji dan komitmen

- a. Jujur dan dapat dipercaya
- b. Disiplin dalam mematuhi aturan dan kebijakan Perusahaan
- c. Disiplin hadir tepat waktu
- d. Konsisten antara ucapan dan tindakan sesuai dengan norma dan aturan yang berlaku



Bertanggung jawab atas tugas, keputusan, dan tindakan yang dilakukan

- a. Mengambil keputusan dengan risiko yang terukur
- b. Menyelesaikan pekerjaan secara tuntas dan akurat
- c. Berani menanggung konsekuensi atas tindakan atau/dan keputusan yang dibuat



Berpegang teguh kepada nilai moral dan etika

Memegang teguh pendirian yang diyakini benar sesuai dengan Nilai-Nilai Perusahaan dan yang berlaku di masyarakat



AMANAHAH

MEMENUHI JANJIAN DAN KOMITMEN

QS AL-MAIDAH (5): 1-2

Seseorang yang berjanji untuk melakukan kebaikan, seperti: meningkatkan kesejahteraan rakyatnya, memberi gaji yang layak kepada karyawan, atau bekerja dan belajar yang giat; kemudian berusaha untuk mewujudkan janjinya tersebut.

Hal ini merupakan bentuk dari pemenuhan janji kepada Allah yang juga merupakan penerapan nilai-nilai Pancasila, yaitu nilai ketuhahan sebagai sila pertama, dan nilai kemanusiaan “Kemanusiaan yang Adil dan Beradab” serta nilai sila kelima “Keadilan Sosial bagi Seluruh Rakyat Indonesia.”



يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَوْفُوا بِالْعُقُودِ ^ق أُحِلَّتْ لَكُمْ بَهِيمَةُ الْأَنْعَامِ إِلَّا
 مَا يُتْلَى عَلَيْكُمْ غَيْرَ مُحِلِّي الصَّيْدِ وَأَنْتُمْ حُرْمٌ إِنَّ اللَّهَ يَجْزِي
 مَا يُرِيدُ ﴿١﴾ **يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَحِلُّوا شَعَائِرَ اللَّهِ وَلَا**
الشَّهْرَ الْحَرَامَ وَلَا الْهَدْيَ وَلَا الْقَلَائِدَ وَلَا أُمِينَ الْبَيْتِ الْحَرَامِ
يَتَّبِعُونَ فَضْلًا مِّن رَّبِّهِمْ وَرِضْوَانًا وَإِذَا حَلَلْتُمْ فَاصْطَادُوا وَلَا
يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَا نُ قَوْمٍ أَن صَدُّوكُمْ عَنِ الْمَسْجِدِ الْحَرَامِ أَن
تَعْتَدُوا ^ص **وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ**
وَالْعُدْوَانِ ^ص **وَاتَّقُوا اللَّهَ** ^ق **إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ** ﴿٢﴾

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَوْفُوا بِالْعُقُودِ ^{قُلْ} أُحِلَّتْ لَكُمْ بَهِيمَةُ الْأَنْعَامِ إِلَّا مَا يُتْلَى
عَلَيْكُمْ غَيْرَ مُحِلِّي الصَّيْدِ وَأَنْتُمْ حُرْمٌ إِنَّ اللَّهَ يَحْكُمُ مَا يُرِيدُ ﴿١﴾

1. **Wahai orang-orang yang beriman! Penuhilah janji-janji.** (*Janji di sini adalah janji setia hamba kepada Allah dan perjanjian yang dibuat oleh manusia dalam pergaulan sesamanya.*) Hewan ternak dihalalkan bagi kalian, kecuali yang akan disebutkan kepada kalian, dengan tidak menghalalkan berburu ketika kalian sedang berihram haji atau umrah. Sesungguhnya Allah menetapkan hukum sesuai dengan yang Dia kehendaki.

Kebenaran dan kejujuran adalah bagian dari agama dalam segi kehidupan.

KEJUJURAN ADALAH PONDASI SEMUA AKHLAK

”

Di balik pintu kejujuran, ada pintu-pintu kebaikan yang sangat banyak yang bisa terbuka dengan membuka pintu kejujuran ini. Tanpa membuka pintu kejujuran ini, pintu-pintu kebaikan lainnya juga tidak akan terbuka.

Allah Subhanahu wa Ta'ala berfirman,

وَأَوْفُوا بِالْعَهْدِ إِنَّ الْعَهْدَ كَانَ مَسْئُولًا

"Dan penuhilah

janji

sesungguhnya janji
itu pasti dimintai
pertanggungjawabannya." [Al-Isrâ': 34]

10

1. Mukmin itu Setia pada Janji

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَحِلُّوا شَعَائِرَ اللَّهِ وَلَا الشَّهْرَ الْحَرَامَ وَلَا الْإِهْدِيَّ وَلَا
 الْقَلَائِدَ وَلَا أَمِينَ الْبَيْتِ الْحَرَامِ يَبْتَغُونَ فَضْلًا مِّن رَّبِّهِمْ وَرِضْوَانًا وَإِذَا حَلَلْتُمْ
 فَاصْطَادُوا وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَا نُ قَوْمٍ أَن صَدُّوكُمْ عَنِ الْمَسْجِدِ الْحَرَامِ أَن
 تَعْتَدُوا وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ
 وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ ﴿٢﴾

2. Wahai orang-orang yang beriman! Janganlah kalian melanggar syiar-syiar kesucian Allah (segala amalan yang dilakukan dalam rangka ibadah haji, seperti tawaf dan sa'i, serta tempat mengerjakannya, seperti Ka'bah, Safa dan Marwah.), dan jangan melanggar kehormatan bulan-bulan haram (Zulkaidah, Zulhijah, Muharam dan Rajab), jangan mengganggu hewan-hewan kurban (*hadyu*) dan hewan-hewan kurban yang diberi tanda (*qala'id*) dan jangan pula mengganggu orang-orang yang mengunjungi Baitulharam; mereka mencari karunia (keuntungan) dan keridaan Tuhannya. Tetapi apabila kalian telah menyelesaikan ihram, maka bolehlah kalian berburu. Jangan sampai kebencian kalian kepada suatu kaum karena mereka menghalang-halangi kalian dari Masjidil Haram, mendorong kalian berbuat melampaui batas kepada mereka. **Tolong-menolonglah kalian dalam mengerjakan kebaikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan permusuhan. Bertakwalah kepada Allah.** Sungguh, Allah sangat berat siksaan-Nya.

Muslim harus tolong menolong atas dasar kebenaran dan ketakwaan, bukan malah meneruskan dendam dan permusuhan. Muslim boleh menumpas kejahatan, tetapi bukan dengan semangat kejahatan atau kebencian. Sebaliknya harus dengan jiwa keadilan dan kebenaran.

2. Mukmin MENGIKUTI ATURAN Main & Syiar Allah dengan Tetap Membantu Menuju Kebaikan

**PERCAYA KEPADA SYARIAT ISLAM
SECARA SEMPURNA** *merupakan*
BUKTI SYAHADAH SEORANG MUSLIM

Seorang muslim perlu tunduk dan taat kepada peraturan Allah. Tidak ada peraturan atau hukum yang patut dia terapkan kecuali peraturan atau hukum daripada Allah. Dengan begitu, seorang muslim yang mengaku beriman kepada Allah akan mengembalikan segala masalah hanya kepada Allah, menyelesaikan semua masalah hidupnya dengan syariat Islam dan tingkah lakunya sentiasa mengikut petunjuk-Nya.

KESIMPULAN

AMANAHAH: MEMENUHI JANJIAN DAN KOMITMEN



- 1 Mukmin itu Setia Pada Janji
- 2 Mukmin MENGIKUTI ATURAN Main & Syiar Allah dengan Tetap Membantu Menuju Kebaikan

KOLABORATIF

MENGGERAKKAN PEMANFAATAN SDA/M

QS AR-RUM (30): 41-43

KESIMPULAN

**KOLABORATIF:
MENGGERAKKAN
PEMANFAATAN SDA/M**



- 1** **Terkadang Siksa Terjadi Akibat Perbuatan Manusia**
- 2** **Kemusyrikan Menyumbang Kerusakan**
- 3** **Iman itu Menumbuhkan Amal yang Menyelamatkan**

Buku Panduan Dakwah Berbasis AKHLAK BUMN

Buku ini ditulis dengan pendekatan Tafsir Tematik Inspiratif. Tematik yang dimaksud adalah tema yang dibuat berdasarkan kehendak Allah yang tertuang jelas di dalam Alquran. Pada ayat utama, dicari tahu kenapa ditemukan ayat di atas atau ayat di bawah. Apa kaitan ayat disekitar dengan ayat utama. Kitaran ayat ini menjadi Solusi Alquran yang menghadirkan kehendak Allah menurunkan Alquran dengan urutan ayat demikian. Lebih tepatnya, tematik berasaskan pada munasabah. Sama ada munasabah antar ayat, atau munasabah antara ayat secara teori dengan kondisi alam secara nyata. Inspiratif yang dikenal dengan *huda* atau petunjuk. Diharapkan pembaca buku ini mendapatkan pemahaman kekinian dan memberi kesan yang menginspirasi.



Penerbit Duta Azhar
Jl. Sunggal Komplek Masjid al-Ikhwah
No. 7 Medan Sunggal Medan
HP. 08131714187

Didukung oleh  **BankSUMUT**
Memberikan Pelayanan Terbaik

Bekerjasama dengan  **UN**
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA MEDAN