



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**PELAKSANAAN RENCANA STRATEGIK
DALAM PENINGKATAN IKLIM MADRASAH
DI MAS AL WASHLIYAH 49 DESA PASAR LEMBU KABUPATEN ASAHAN
(UNDANG- UNDANG MADRASAH NO 20 TAHUN 2003)**

TESIS

*Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Magister
Pendidikan dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Oleh: Samsir Damanik
NIM. 0332204029

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN UNIVERSITAS
ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**



**PELAKSANAAN RENCANA STRATEGIS
DALAM PENINGKATAN IKLIM MADRASAH
DI MAS AL WASHLIYAH 49 DESA PASAR LEMBU KABUPATEN ASAHAN**

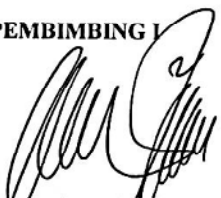
TESIS

Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar
Magister Pendidikan (M.Pd) S2 Pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Oleh:


**Oleh: Samsir Damanik
NIM. 0332204029**

PEMBIMBING I



Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd
NIP. 196010061994031002
NIDN. 2006106001

PEMBIMBING II


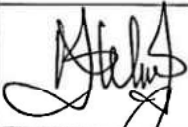

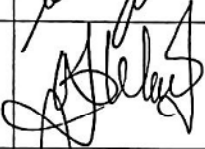



Dr. Neliwati, M.Pd
NIP.197003121997032002
NIDN. 2012037003

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

BUKTI PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Samsir Damanik
NIM : 0332204029
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam.
Judul Tesis : Pelaksanaan Rencana Strategis Dalam Peningkatan Iklim Madrasah
Di Mas Al Washliyah 49 Desa Pasar Lembu Kabupaten Asahan

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN			
ATAS HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Mardianto, M.Pd (Dekan FITK)		
2	Dr. Makmur Syukri, M.Pd (Ketua Prodi)		26 - 2022 9
3	Dr. Neliwati, M.Pd (Sekretaris Prodi)		26/9-22
4	Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd (Pembimbing I)		26/9 '22
5	Dr. Neliwati, M.Pd (Pembimbing II)		26/9-22
6	Dr. Muhammad. Rifa'i, M.Pd. (Penguji)		29/9-22

PENGESAHAN

Tesis berjudul "Pelaksanaan Rencana Strategis Dalam Peningkatan Iklim Madrasah Di Mas Al Washliyah 49 Desa Pasar Lembu Kabupaten Asahan " Medan An. Samsir Damanik, NIM 0332204029 Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Pada tanggal 26 Agustus 2022.


Tesis ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Medan, 21 September 2022
Panitia Sidang Ujian Tesis
Program Magister MPI FITK UIN SU Medan


Ketua

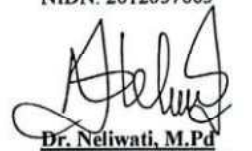
Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

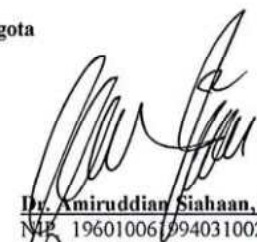
Sekretaris

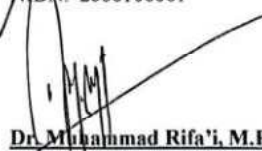

Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009
NIDN. 2008066803

Anggota


Dr. Neliwati, M.Pd
NIP. 197003121997032002
NIDN. 2012037003


Dr. Neliwati, M.Pd
NIP. 197003121997032002
NIDN. 2012037003


Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd
NIP. 196010061994031002
NIDN. 2006106001


Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd
NIP. 197005042014111002
NIDN. 2004057002

Mengetahui,
Dekan FITK UIN SU Medan

Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Samsir Damanik
NIM : 0332204029
Tempat/Tanggal Lahir : Bandar Minggu, 6 April 1987
Pekerjaan : Mahasiswi Program Magister Manajemen Pendidikan Islam
UIN Sumatera Utara Medan
Alamat :

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul **“Pelaksanaan Rencana Strategis Dalam Peningkatan Iklim Madrasah Di Mas Al Washliyah 49 Desa Pasar Lembu Kabupaten Asahan”** adalah benar hasil karya asli pribadi, terkecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari ditemukan kesalahan atau kekeliruan didalamnya, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini diperbuat, untuk dapat dipergunakan sesuai dengan keperluannya.

Medan, 21 September 2022

Samsir Damanik
NIM. 0332204029

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

ABSTRAK

PELAKSANAAN RENCANA STRATEGIS DALAM PENINGKATAN IKLIM MADRASAH DI MAS AL WASHLIYAH 49 DESA PASAR LEMBU KABUPATEN ASAHAN



Nama : Samsir Damanik
NIM : 0332204029
Tempat Tanggal Lahir : Bandar Minggu, 6 April 1987
Pembimbing I : Dr. Amiruddin Siahaan, M. Pd
Pembimbing II : Dr. Neliwati, M. Pd

Adapun tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui Pelaksanaan rencana strategik yang dilakukan Kepala Madrasah pada bidang sarana prasana dalam peningkatan iklim sekolah di Madrasah Aliyah Al- Washliyah 49 Pasar Lembu Kabupaten Asahan, Pelaksanaan Rencana Strategik yang dilakukan Kepala Madrasah pada bidang kurikulum dalam peningkatan iklim sekolah di Madrasah Aliyah Al- Washliyah 49 Pasar Lembu Kabupaten Asahan, Gaya kepemimpinan Kepala Madrasah dalam menciptakan iklim madrasah yang positif di Madrasah Aliyah Al- Washliyah 49 Pasar Lembu Kabupaten Asahan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, pengumpulan data mengacu pada interview, observasi, wawancara, dokumentasi dan triangulasi data. Sedangkan untuk menganalisis data dilakukan dengan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan verifikasi data.

Hasil penelitian ini adalah sebagai berikut: 1) Rencana strategik yang dilakukan kepala madrasah dalam menciptakan iklim yang positif di MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu ini pada bidang sarana prasarana dilaksanakan lewat manajemen sarana prasarana yang baik. Manajemen sarana prasarana ini meliputi pengadaan sarana prasarana, pemeliharaan sarana prasarana, dan penghapusan sarana prasarana sekolah, 2) Rencana strategis yang dilakukan Kepala Madrasah dalam menciptakan Iklim yang positif di MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu ini pada bidang kurikulum, dimulai dari sosialisasi visi dan misi baik kepada orang tua siswa maupun para guru. Sehingga jelas arah yang mau dicapai dan bagaimana nantinya kurikulum yang akan digunakan. Dalam hal ini MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu menerapkan kurikulum 2013. Dalam pengambilan keputusan seiring penerapan kurikulum di MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu ini, maka dilakukan dengan musyawarah. 3) Gaya kepemimpinan Kepala Madrasah dalam menciptakan iklim sekolah yang positif di Madrasah Aliyah Al Washliyah 49 Pasar Lembu adalah Demokratis. Gaya kepemimpinan ini ditandai dengan beberapa indikator seperti keputusan dibuat bersama, menghargai potensi setiap bawahannya, mendengar kritik, melakukan kerjasama dengan bawahannya.

Kata Kunci: Perencanaan Strategis, Iklim, Sarana Prasarana, Kurikulum, Gaya Kepemimpinan

ABSTRACT

IMPLEMENTATION OF STRATEGIS PLANNING FOR IMPROVING THE CLIMATE OF MADRASAH IN MAS AL WASHLIYAH 49 PASAR LEMBU ASAHAN DISTRICT



Name : Samsir Damanik
NIM : 0332204029
Place/ Date of Birth : Bandar Minggu, 6 April 1987
Advisor I : Dr. Amiruddin Siahaan, M. Pd
Advisor II : Dr. Neliwati, M. Pd

The purpose of this study IS to find out the implementation of the strategic plan carried out by the Head of Madrasah in the field of infrastructure in improving the school climate in Madrasah Aliyah Al-Washiyah 49 Lembu Market. Asahan district. Implementation of the Strategic Plan carried out by the Head of Madrasah in the field of curriculum in improving the school climate in Madrasahs Alivah Al-Washhyah 49 Lembu Market Asahan District The leadership style of the Head of Madrasah in creating a positive madrasa climate at Madrasah Aliyah Al-Washliyah 49 Lembu Market, Asahan District.

This study uses a descriptive qualitative approach. data collection refers to interviews, observations, interviews, documentation and data triangulation. Meanwhile to analyze the data, 11 IS done by collecting data, reducing data, presenting data, drawing conclusions and verifying data.

The results of this study are as follows: 1) The strategic plan carried out by the head of the madrasa in creating a positive climate in MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu in the field of infrastructure is carried out through good management of infrastructure The management of this infrastructure includes the procurement of infrastructure maintenance of infrastructure, and the elimination of school infrastructure. 2) The strategic plan carried out by the Head of Madrasah in creating a positive climate at MAS Al Washlivah 49 Pasar Lembu in the field of curriculum, starting from the socialization of the vision and mission both parents and teachers So that 11 IS clear the direction to be achieved and how the curriculum will be used later. In this case, MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu applies the 2013 curriculum. In making decisions along with the implementation of the curriculum at MAS Al Washhyah 49 Pasar Lembu, it is carried out by deliberation. 3) The leadership style of the Madrasah Principal in creating a positive school climate in Madrasah Aliyah Al Washliyah 49 Pasar Lembu is democratic This leadership style IS characterized by several indicators such as making joint decisions, appreciating the potential of each subordinate, listening to criticism, cooperating with his subordinates

Keywords: Strategis Planning, Climate, Infrastructure, Curriculum, Leadership Style

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayahnya kepada eluruh hambanya. Shalawat dan salam semoga senantiasa kita sampaikan kepada junjungan seluruh alam Nabi Muhammad SAW termasuk keluarga, sahabat dan pengikutnya

Tesis yang berjudul : **“Pelaksanaan Rencana Strategik dalam Peningkatan Iklim Madrasa di MAS Al Washliyah 49 Desa Pasar Lembu Kabupaten Asahan (Undang- undang Madrasah No 20 Tahun 2003)”**. Merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam (M.Pd) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Penulis menyadari, bahwa penulis adalah manusia biasa yang tidak luput dari kesalahan dan kekhilafan. Sehingga penulis yakin, bahwa di dalam karya ini banyak terdapat kesalahan dan kekurangan. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis memohon maaf sebesar-besarnya, dan tidak lupa juga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun, dimana nantinya akan sangat membantu penulis terhadap perbaikan karya ini.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Penulis

Samsir Damanik
NIM. 0332204029

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	: Skema proses perencanaan dan langkah-langkahnya	19
Tabel 4.1	: Daftar Pendidik dan Tenaga Kependidikan MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu Kabupaten Asahan	46
Tabel 4.2	: Siswa MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu Kabupaten Asahan	51
Tabel 4.3	: Ekstrakurikuler MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu Kabupaten Asahan	52
Tabel. 4.5	: Penggunaan Tanah Madrasah MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu Kabupaten Asahan	53
Tabel 4.6	: Sarana Prasarana MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu Kabupaten Asahan	54
Tabel 4.7	: Ruang Kelas MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu Kabupaten Asahan	56
Tabel 4.8	: Tata Tertib Peserta Didik MAS Al Washliyah 49 Pasar Lembu	58



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	: Peta Konsep Perencanaan Strategik	3
Gambar 2.1	: Tahapan proses penyusunan rencana strategis	26
Gambar. 2.2	: Hubungan visi, misi, tujuan, isu utama, dan program pengembangan	26
Gambar 2.3	: <i>A framework for strategic management</i>	30
Gambar 2.4	: <i>A strategic planning process model</i>	31
Gambar 2.5	: <i>Conceptual strategic planning model</i>	31
Gambar. 2.6	: <i>Strategic planning model centered on GAP analyses</i>	32
Gambar.3.1	: Konsep dalam Analisis Data (<i>interactive model</i>).....	46
Gambar 4.1	: Peta Konsep Pelaksanaan Rencana Strategis Sarana Prasarana	64
Gambar 4.2	: Peta Konsep Pelaksanaan Rencana Strategis Kurikulum.....	85



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iii
DAFTAR GAMBAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian.....	12
C. Rumusan Masalah.....	12
D. Tujuan Penelitian	13
E. Manfaat Penelitian	13
BAB II : KAJIAN PUSTAKA.....	15
A. Perencanaan Dan Manajemen Strategis.....	15
1. Pengertian Perencanaan	15
2. Perencanaan Pendidikan.....	17
3. Tahap-tahap Penyusunan Rencana Strategis.....	25
B. Manajemen Strategis	27
1. Pengertian Manajemen Strategik.....	27
2. Manfaat Manajemen Strategik.....	28
3. Pendekatan Manajemen Strategik.....	29
C. Iklim Sekolah	33
1. Pengertian Iklim Sekolah	33
2. Karakteristik Iklim Sekolah yang Baik	34
3. Membangun Iklim Sekolah yang Positif.....	39
D . Penelitian relevan.....	40
BAB III: METODOLOGI PENELITIAN.....	44
A. Pendekatan dan Metode Penelitian	44
B. Tempat Penelitian	44

C. Sumber Data	45
D. Teknik Pengumpulan Data.....	45
E. Teknik Analisis Data	46
F. Pengujian Keabsahan Data	46
BAB IV: HASIL PENELITIAN.....	48
A. Temuan Umum.....	48
B. Temuan Khusus.....	59
C. Pembahasan Penelitian.....	77
BAB V: PENUTUP.....	92
A. Kesimpulan.....	92
B. Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN.....	100



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN