



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENGEMBANGAN
KEWIRAUSAHAAN DI MADRASAH ALIYAH
PAB 1 SAMPALI**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh

Dika Sandika Sari
030.71.62.082

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
PROGRAM STUDI MANAGEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SUMATERA UTARA MEDAN
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENGEMBANGAN
KEWIRAUSAHAAN DI MADRASAH ALIYAH
PAB 1 SAMPALI**

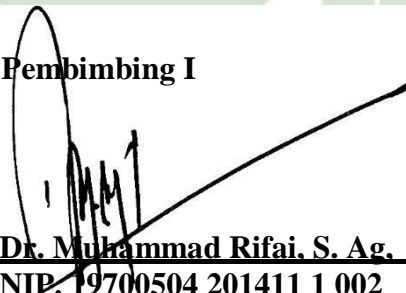
SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*


Oleh

Dika Sandika Sari
030.71.62.082

Pembimbing I

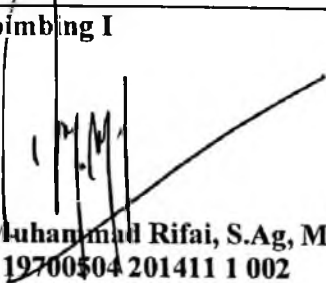

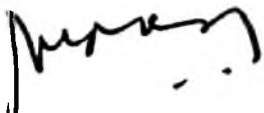



Dr. Muhammad Rifai, S. Ag., M.Pd
NIP. 19700504 201411 1 002
NIDN. 2004057002

Pembimbing II


Dr. Makmur Svukri, M.Pd
NIP. 19680608 199403 1 009
NIDN. 2008066803

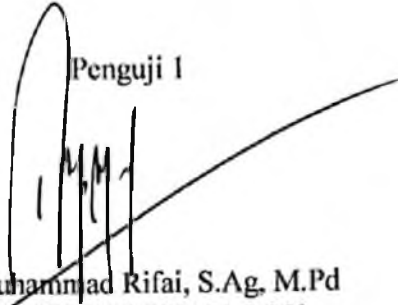
**PROGRAM STUDI MANAGEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p>Dr. Muhammad Rifai, S.Ag, M.Pd NIP. 19700504 201411 1 002</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p>Dr. Makmur Syukri, M.Pd NIP.19680608 1999403 1 009</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Drs. Syafri Firdillah Marpaung, M.Pd NIP. 196702052014111001</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Fatkhur Rohman, M.A NIP. 198503012015031002</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Mei 2022</p>  <p>Dr. Mardianto, M.Pd NIP. 196712121994031004 NIDN. 20121226703</p>	

DISETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji 1



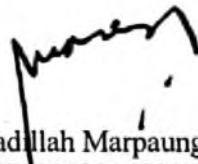
Dr. Muhammad Rifai, S.Ag, M.Pd
NIP. 19700504 201411 1 002

Penguji 2



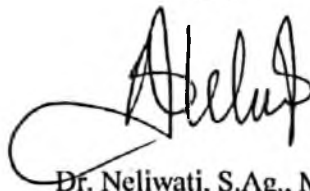
Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP.19680608 1999403 1 009

Penguji 3



Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 196702052014111001

Penguji 4



Dr. Neliwati, S.Ag., M.Pd.
NIP. 19700312 199703 2 002

Nomor : Istimewa

Medan, 12 Januari 2022

Hal : Skripsi

Kepada Yth

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah & Keguruan

UIN Sumatera Utara

Di Tempat

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap skripsi saudara:

Nama : Dika Sandika Sari

Nim 0307162082

Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Implementasi Manajemen Pengembangan
Kewirausahaan Di Madrasah Aliyah PAB I Sampali


Dengan ini kami menilai skripsi tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasah skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan. Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Menyetujui,

Pembimbing I


Dr. Muhammad Rifai, S. Ag, M.Pd
NIP. 19700504 201411 1 002
NIDN. 2004057002

Pembimbing II


Dr. Makmur Svukri, M.Pd
NIP. 19680608 199403 1 009
NIDN. 2008066803

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

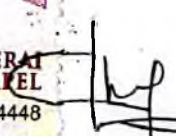
Nama : Dika Sandika Sari
NIM : 0307162082
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Skripsi : **Implementasi Manajemen Pengembangan
Kewirausahaan Di Madrasah Aliyah PAB I
Sampali**

Menyatakan dengan sebenarnya skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya sebutkan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas batal saya terima.

Medan, 12 Januari 2022

Yang membuat pernyataan




Dika Sandika Sari
NIM. 0307162082

ABSTRAK



Nama : Dika Sandika Sari
NIM : 03.07.16.20.82
Tempat/Tgl Lahir : Cikampak, 16 Juni 1998
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Makmur Syukri, M.Pd
Judul Skripsi : Implementasi Manajemen Pengembangan Kewirausahaan Di Madrasah Aliyah PAB I Sampali

Kata Kunci: Implementasi, Manajemen dan Kewirausahaan

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui implementasi manajemen pengembangan kewirausahaan di MAS PAB 1 Sampali, untuk mengetahui apa saja faktor pendukung dan penghambat implementasi manajemen kewirausahaan di MAS PAB 1 Sampali dan untuk mengetahui apa saja upaya yang dilakukan MAS PAB 1 Sampali untuk meningkatkan implementasi manajemen kewirausahaan. Metode penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Subjek penelitian terdiri dari Kepala Sekolah, Guru bidang studi kewirausahaan dan siswa di MAS PAB 1 Sampali. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi manajemen pengembangan kewirausahaan yang dilakukan di MAS PAB 1 Sampali sudah cukup baik namun belum maksimal. Bentuk manajemen pengembangan yang dilakukan adalah merencanakan program kegiatan kewirausahaan, menambah metode pembelajaran teori dan praktik, serta menyediakan tempat untuk siswa melakukan kegiatan kewirausahaan. Upaya-upaya yang dilakukan MAS PAB 1 Sampali dalam manajemen pengembangan kewirausahaan adalah mencukupi fasilitas dan kebutuhan siswa dalam kegiatan dan praktik kewirausahaan, menyediakan buku sebagai landasan praktik kewirausahaan, serta meningkatkan pembelajaran baik teori dan praktik di tiap kelasnya agar seluruh siswa yang mengikuti dapat memahami pembelajaran kewirausahaan. Faktor pendukung dan penghambat manajemen pengembangan kewirausahaan adalah kerjasama yang baik antar guru dan siswa, kemauan siswa untuk melaksanakan praktik kewirausahaan, kesediaan serta mempersiapkan segala kebutuhan dan mengikuti apa yang guru ajarkan serta sekolah yang mengusahakan fasilitas dasar kewirausahaan. Sedangkan faktor penghambatnya adalah terbatasnya dana anggaran untuk melengkapi dan memfasilitasi ruangan kegiatan kewirausahaan, sarana dan prasarana pendukung yang belum tersedia dan tidak bisa dilakukan secara berkala karena alasan-alasan tertentu, seperti terbatasnya guru kewirausahaan, dan banyaknya siswa yang harus melakukan praktik secara bergantian

Diketahui Oleh,
Pembimbing I


Dr. Muhammad Rifai, S. Ag. M.Pd
NIP. 19700504 201411 1 002

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Bismillahirrahmanirrahim

Segala Puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat hidayah dan karunia-NYA kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“IMPLEMENTASI MANAGEMEN PENGEMBANGAN KEWIRAUSAHAAN DI MADRASAH ALIYAH PAB 1 SAMPALI”** ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa risalahnya kepada umat manusia.

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara. Penulis menyadari masih memiliki kekurangan dalam ilmu pengetahuan dan pengalaman, menyebabkan banyak hambatan yang penulis hadapi dalam penyusunan skripsi ini. Namun berkat adanya dorongan, bimbingan serta arahan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Dengan kerendahan hati, penulis menyampaikan bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan serta memiliki kekurangan dan kejanggalan baik yang menyangkut teknis maupun segi ilmiahnya. Oleh sebab itu, penulis membuka diri untuk menerima kritikan yang bersifat membangun dari para pembaca dalam rangka untuk perbaikan skripsi ini kedepannya.

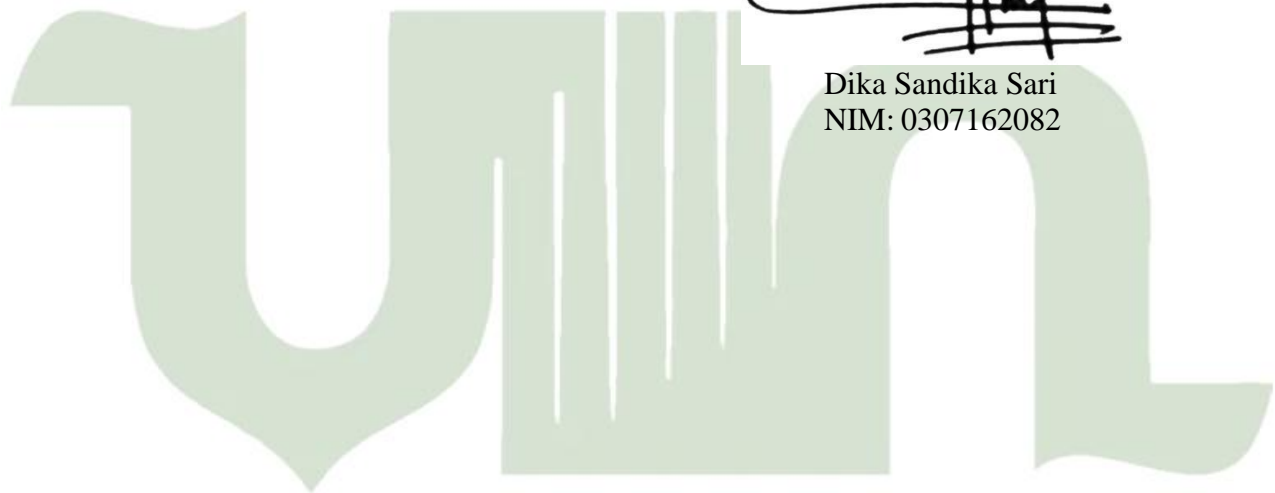
Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat memunculkan terobosan baru di dalam dunia pendidikan, dapat menjadi kontribusi dalam ilmu pengetahuan khususnya ilmu Manajemen Pendidikan Islam di lembaga pendidikan serta bermanfaat bagi semua pihak dan pembaca pada umumnya.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarakatuh



Medan, 12 Januari 2022

Dika Sandika Sari
NIM: 0307162082



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam kesempatan ini, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Saya ucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Ayahanda Yusni Panjaitan dan Ibunda tercinta Damiatun terimakasih atas doa, kasih sayang serta dukungan moril maupun materil yang selalu diberikan kepada saya, sehingga dapat menyelesaikan pendidikan di perguruan tinggi ini dengan baik. Juga untuk abang tercinta Tia Sarwoedhi Pratama, dan Adik Muhammad Khoiri Asyam dan Akmal Faid Nurrahan yang selalu memberikan semangat, dukungan serta do'a dan motivasi kepada peneliti.
2. Kepada Bapak Dr. Muhammad Rifai, S. Ag, M. Pd sebagai Pembimbing I dan Bapak Dr. Makmur Syukri, M. Pd sebagai Pembimbing II yang telah memberikan dukungan, motivasi, bimbingan petunjuk dan kontribusi pemikiran seputar skripsi yang telah diselesaikan dengan baik.
3. Kepada Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, M. A selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Kepada Bapak Dr. Mardianto, M. Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
5. Kepada Bapak Drs. Syafri Fadilah Marpaung, M. Pd selaku Ketua Prodi MPI dan Bapak Fatkhur Rohman, M. A, selaku sekretaris Jurusan MPI

UINSU dan yang selalu memberikan bantuan motivasi sehingga penulis sampai ke tahap ini.

6. Kepada Bapak Suhairi, ST, MM selaku penasehat akademik yang memberikan arahan dan motivasi kepada penulis.
7. Segenap dosen prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah membimbing, mendidik penulis selama duduk di bangku kuliah prodi MPI, dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, dan seluruh dosen UINSU yang senantiasa menjadi keluarga besar UINSU, ungkapan terimakasih atas semua ilmu, nasehat, motivasi, bimbingan yang diberikan kepada penulis sehingga penulis sampai ke tahap ini.
8. Bapak Kepala Madrasah Aliyah PAB 1 Sampali, Ibu Bendahara, Bapak Kepala Tata Usaha, serta seluruh dewan guru beserta staf administrasi Madrasah Aliyah PAB I Sampali yang telah memberikan kontribusi data-data kepada penulis dalam proses penelitian.
9. Kepada Sahabatku tersayang Mutiara Hasim dan Anni Kholila yang telah banyak memberikan masukan, dukungan dalam hal apapun sehingga penulis semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Kawan-kawan seperjuangan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Tahun Akademik 2016 khususnya untuk MPI-1.
11. Kepada semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan secara langsung maupun tidak langsung selama penulisan skripsi ini.

Semoga Allah SWT selalu membalas kebaikan, dukungan dan kerjasama yang telah diberikan dengan balasan yang lebih baik. Aaamiin.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada pembaca, dunia pendidikan dan mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam pada khususnya.



Medan, 12 Januari 2022

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dika Sandika Sari'.

Dika Sandika Sari
NIM: 0307162082



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	
ABSTRAK	
KATA PENGANTAR	i
UCAPAN TERIMA KASIH.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Rumusan Masalah.....	10
D. Tujuan Penelitian.....	10
E. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN TEORI	13
A. Implementasi.....	13
1. Pengertian Implementasi.....	13
2. Teori Implementasi.....	14
B. Manajemen Pengembangan Kewirausahaan.....	15
1. Pengertian Manajemen.....	15
2. Pengertian Manajemen Peserta Didik.....	19
3. Pengertian Pengembangan Kewirausahaan.....	20
4. Fungsi Manajemen.....	22
5. Tujuan Manajemen.....	24
C. Manajemen Kepemimpinan.....	26
D. Manajemen Berbasis Sekolah.....	27
E. Pendidikan Kewirausahaan.....	29
1. Pengertian Kewirausahaan.....	29
2. Faktor-Faktor Pendorong Kewirausahaan.....	33
3. Pendidikan Kewirausahaan.....	34
4. Kurikulum dan Indikator Pendidikan Kewirausahaan.....	36
5. Pendekatan Kewirausahaan.....	37
6. Teori Kewirausahaan.....	38
F. Penelitian Yang Relevan.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	43
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	43
B. Pendekatan Penelitian.....	43
C. Subjek Penelitian.....	44
D. Prosedur Pengumpulan Data.....	44

E. Analisis Data	47
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	53
A. Temuan Umum.....	53
1. Latar Belakang Berdirinya MAS PAB 1 Sampali	53
2. Profil MAS PAB 1 Sampali.....	53
3. Visi dan Misi MAS PAB 1 Sampali	54
4. Struktur Organisasi MAS PAB 1 Sampali.....	55
5. Data Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	56
6. Sarana dan Prasarana MAS PAB 1 Sampali.....	59
B. Temuan Khusus	62
1. Implementasi Manajemen Pengembangan Kewirausahaan MAS PAB 1 Sampali	62
2. Upaya MAS PAB 1 Sampali Dalam Meningkatkan Pengembangan Kewirausahaan.....	67
3. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Manajemen Pengembangan Kewirausahaan di MAS PAB 1 Sampali	71
C. Pembahasan	76
BAB V PENUTUP	82
A. Kesimpulan.....	82
B. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN	89

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 4.1	Jenjang Pendidikan Guru di MAS PAB 1 Sampali	57
Tabel 4.2	Data Nama Tenaga Kependidik di MAS PAB 1 Sampali	57
Tabel 4.3	Data Nama Tenaga Kependidikan di MAS PAB 1 Sampali ..	58
Tabel 4.4	Data Jumlah Siswa di MAS PAB 1 Sampali	59
Tabel 4.5	Data Luas Tanah MAS PAB 1 Sampali	59
Tabel 4.6	Rincian Ruang Kelas MAS PAB 1 Sampali.....	60
Tabel 4.7	Data Jumlah dan Kondisi Bangunan MAS PAB 1 Sampali...	60
Tabel 4.8	Data Sarana dan Prasarana MAS PAB 1 Sampali.....	61



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Struktur Organisasi MAS PAB 1 Sampali	56



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN