

**IMPLEMENTASI VISI DAN MISI DALAM PENGELOLAAN  
EKSTRAKURIKULER DI MAS AL-ASY'ARIYAH MEDAN KRIO  
KECAMATAN SUNGGAL KABUPATEN DELI SERDANG**

**SKRIPSI**

*Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
(S.Pd) Prodi Manajemen Pendidikan Islam di Universitas Islam Negeri, Sumatera  
Utara.*

**Oleh :**

**RANDU PRAMONO**

**NIM. 0307193114**



**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2023**



**IMPLEMENTASI VISI DAN MISI DALAM PENGELOLAAN  
EKSTRAKURIKULER DI MAS AL-ASY'ARIYAH MEDAN KRIO  
KECAMATAN SUNGGAL KABUPATEN DELI SERDANG**

**SKRIPSI**

*Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Pendidikan Islam (S.Pd) Prodi Manajemen Pendidikan Islam di Universitas Islam  
Negeri, Sumatera Utara.*

**Oleh :**

**RANDU PRAMONO**

**NIM. 0307193114**

**Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Dr. Makmur Syukri, M.Pd**

**NIP. 1968060881994031009**


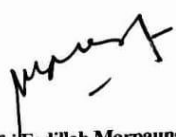

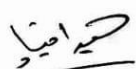

**Drs. Syafril Fadillah Marpaung, M.Pd**

**NIP. 196702052014111001**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM FAKULTAS ILMU  
TARBIYAH DAN KEGURUAN UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA  
UTARA MEDAN**

**2023**

**DISETUJUI DAN DISAHKAN**

<p><b>Pembimbing I</b></p>  <p><b><u>Dr. Makmur Svukri, M.Pd</u></b> NIP. 1968060881994031009</p>	<p><b>Pembimbing II</b></p>  <p><b><u>Drs. Syafril Fadillah Marpaung, M. Pd</u></b> NIP. 1967020520141110001</p>
<p><b>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b><u>Nasrul Syakur Chaniago, S.S., M.Pd</u></b> NIP. 197708082008011014</p>	<p><b>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b><u>Sayed Akhvar, Lc, M.A</u></b> NIP. 198511202019031008</p>
<p><b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Sumatera Utara Medan 2023</b></p>  <p><b><u>Prof. Dr. Fien Rafida, M.Hum</u></b> NIP. 197011101997032004</p>	



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 04 Juli 2023

Nomor : Istimewa  
Lampiran : -  
Perihal : Skripsi  
A.n. Randu Pramono

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran perbaikan seperlunya terhadap Skripsi A.n. Randu Pramono yang berjudul "Implementasi Visi Dan Misi Dalam Pengelolaan Ekstrakurikuler Di Mas Al-Asy'ariyah Medan Krio". Saya berpendapat bahwa skripsi saya ini dapat diterima di Munaqasah pada sidang Munaqasah Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

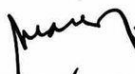
Demikianlah saya sampaikan, atas perhatian Bapak dan Ibu saya ucapkan terima kasih.  
Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

**Pembimbing I**



**Dr. Makmur Syukri, M.Pd**  
NIP. 1968060881994031009

**Pembimbing II**



**Drs. Syafriz Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 196702052014111001

DISETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji I



Dr. Makmur Syukri, M.Pd

NIP. 1968060881994031009

Penguji II



Drs. Syafril Fadillah Marpaung, M.Pd

NIP. 196702052014111001

Penguji III



Drs. Hendri Fauza, M.Pd

NIP. 195902171986031004

Penguji IV



Winda Sari, M.TH

NIP. 198912152019032021

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini.

Nama : Randu Pramono  
NIM : 0307192025  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Implementasi Visi Dan Misi Dalam Pengelolaan Ekstrakurikuler Di Mas Al-Asy'ariyah Medan Krio" adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, 04 Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



**Randu Pramono**

**NIM.0307193114**

## ABSTRAK



Nama : Randu Pramono  
NIM : 0307193114  
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Dr. Makmur Syukri, M.Pd  
Pembimbing II : Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd  
Judul Skripsi : Implementasi Visi dan Misi dalam Pengelolaan Ekstrakurikuler di MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio

---

### **Kata Kunci : Visi dan Misi Madrasah, Kegiatan Ekstrakurikuler**

Penelitian yang telah dilakukan berjudul Implementasi Visi dan Misi dalam Pengelolaan Ekstrakurikuler di MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui: 1) Konsep Visi dan Misi MAS Al-Asy'ariyah Medan krio, 2) Implementasi Visi dan Misi dalam Kegiatan Ekstrakurikuler di MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio, 3) Hasil Implementasi Visi dan Misi dalam Kegiatan Ekstrakurikuler di MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio.

Metodologi penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif deskriptif. Partisipan yang berpartisipasi pada penelitian ini yaitu kepala madrasah, waka kesiswaan, guru pembina ekstrakurikler dan salah satu siswa. Teknik pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini yaitu dengan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi terhadap implementasi visi dan misi dalam pengelolaan ekstrakurikuler di MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio.

Hasil penelitian mengungkapkan bahwa: 1) Konsep Visi dan Misi MAS Al-Asy'ariyah Medan krio sudah berjalan dengan baik, pada proses perumusan dan proses menjalankan program kerjanya sudah terstruktur dengan baik guna mencapai tujuan, 2) Implementasi Visi dan Misi dalam Kegiatan Ekstrakurikuler di MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio sudah terlaksana dengan baik, hal ini nampak pada pelaksanaan ekstrakurikuler yang terstruktur, kepala madrasah berupaya mendukung dan memfasilitasi kegiatan ekstrakurikuler dengan berbagai program yang akan dilaksanakan, sehingga mampu untuk bersaing dengan ekstrakurikuler yang dimiliki sekolah lain, 3) Hasil Implementasi Visi dan Misi dalam Kegiatan Ekstrakurikuler di MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio cukup banyak, disebabkan sering melakukan latihan gabungan dengan pihak luar madrasah sehingga banyak prestasi yang diraih siswa-siswi, baik ditingkat desa maupun kabupaten.





## ABSTRACT

Name : Randu Pramono  
NIM : 0307193114  
Fakulty : Tarbiyah and Teacher Training Department  
Departemen : Islamic Education Management  
Adviser I : Dr. Makmur Syukri, M.Pd  
Adviser II : Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd  
Title Skripsi : Implementation of Vision and Mission in  
Extracurricular Management at MAS Al-  
Asy'ariyah Medan Krio

---

### **Keywords: Madrasah Vision and Mission, Extracurricular Activities**

*The research that has been conducted is entitled Implementation of Vision and Mission in Extracurricular Management at MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio. The purpose of this study is to find out: 1) The Concept of Vision and Mission of MAS Al-Asy'ariyah Medan krio, 2) Implementation of Vision and Mission in Extracurricular Activities at MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio, 3) Results of Implementation of Vision and Mission in Extracurricular Activities at MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio.*

*This research methodology uses a descriptive qualitative research approach. The participants who participated in this study were the head of the madrasah, waka kesiswaan, extracurricular guidance teacher and one of the students. The data collection techniques used in this study are observation, interview and documentation techniques on the implementation of the vision and mission in extracurricular management at MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio.*

*The results revealed that: 1) The concept of Vision and Mission of MAS Al-Asy'ariyah Medan krio has been running well, in the process of formulation and the process of carrying out its work program has been well structured in order to achieve goals, 2) Implementation of Vision and Mission in Extracurricular Activities at MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio has been carried out well, this can be seen in the structured extracurricular implementation, The head of the madrasah strives to support and facilitate extracurricular activities with various programs that will be implemented, so that it is able to compete with extracurriculars owned by other schools, 3) The results of the implementation of the Vision and Mission in extracurricular activities at MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio are quite a lot, due to frequent joint exercises with parties outside the madrasah so that many achievements are achieved by students, both at the village and district levels.*

## KATA PENGANTAR

Ungkapan kalimat puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, bahwasannya karena atas ridho dan rahmat-Nyalah penulis dapat menuntaskan penyusunan penulisan skripsi ini sebagaimana yang diharapkan. Tidak lupa sholawat kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, semoga kelak kita ditempat yang sama dengan beliau. Penulis menyadari karya tulis ilmiah berupa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik yang berkenaan dengan substansinya maupun tata tulisnya. Oleh karenanya, penulis berharap semoga saja skripsi ini bermanfaat dan dapat menjadi amal baik bagi penulis.

Tuntasnya penyusunan penulisan skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan doa, dorongan, dukungan bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Sudah pantas dan selayaknyalah, apabila penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat :

1. Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M. Hum
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, Bapak Nasrul Syakur Chaniago, S.S., M.Pd dan Bapak Sayed Akhyar, MA
4. Teristimewa penulis sampaikan terima kasih dengan setulus hati kepada orang tua karena atas doa, kasih sayang dan dukungan yang tak ternilai serta dukungan moril dan material kepada penulis yang tak pernah putus sehingga saya dapat menyelesaikan studi sampai ke bangku sarjana.
5. Bapak Dr. Makmur Syukri, M.Pd dan Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd selaku Pembimbing I dan II yang telah membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi mulai dari awal hingga selesai.

6. Seluruh pihak MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio terutama kepada Bapak Ngasto Khartawy, M.Pd selaku Kepala Madrasah sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik.
7. Spesial penulis sampaikan terima kasih kepada Dwika Hanum Sagala yang banyak memberikan motivasi dan membantu dalam keadaan senang maupun duka, serta selalu memberikan dukungan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa MPI-3 Angkatan 2019 yang secara langsung atau tidak langsung telah ikut terlibat membantu penulis dalam menyelesaikan penyelesaian penyusunan penulisan skripsi ini.

Pada keberkahan yang baik ini juga, secara khusus penulis sampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus dan ikhlas ditunjukkan kepa orang tua sehingga penulis pada akhirnya menyelesaikan penulisan skripsi ini. Semoga saja atas segala doa, dukungan, bimbingan, dorongan, dan bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak di atas mendapat pahala berlimpah dari Allah SWT. Amin.

Semoga saja atas segala doa, dukungan, bimbingan, dorongan, dan bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak di atas mendapat pahala berlimpah dari Allah SWT. Amin.

Medan, 04 Juli 2023

Penulis,

  
**Randu Pramono**  
NIM. 0307193114

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	7
1.3. Batasan Masalah.....	8
1.4. Rumusan Masalah.....	8
1.5. Tujuan Penelitian.....	8
1.6. Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II ACUAN TEORI.....</b>	<b>11</b>
2.1. Visi dan Misi.....	11
2.1.1. Pengertian Visi dan Misi.....	11
2.1.2. Proses Perumusan Visi dan Misi.....	13
2.1.3. Implementasi Visi dan Misi Madrasah.....	15
2.1.4. Mengembangkan Visi dan Misi.....	17
2.1.5. Evaluasi Visi dan Misi yang Menginspirasi.....	18
2.2. Implementasi Visi dan Misi dalam Pengelolaan Ekstrakurikuler.....	20
2.2.1. Manajemen.....	20
2.2.2. Kepemimpinan Madrasah.....	25
2.2.3. Kegiatan Ekstrakurikuler.....	27
2.2.4. Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler.....	29
2.2.5. Pengelolaan Ekstrakurikuler dalam Meningkatkan Mutu.....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>

3.1. Latar Penelitian.....	38
3.2. Data dan Sumber Data.....	40
3.3. Metode Penelitian.....	40
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.5. Teknik Analisis Data .....	43
3.6. Teknik Pengecekan Keabsahan Data.....	44
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
4.1. Temuan Umum.....	46
4.2. Temuan Khusus.....	52
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian.....	60
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>65</b>
5.1. Kesimpulan.....	65
5.2. Saran.....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>72</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>84</b>

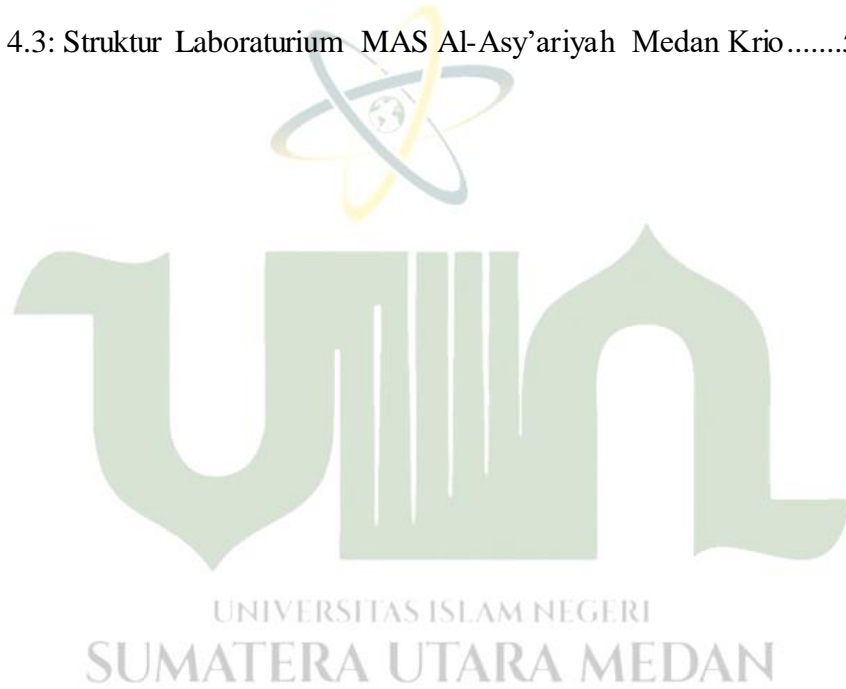
## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 3.1 Waktu Penelitian .....	39
Tabel 4.1 Identitas Madrasah.....	47
Tabel 4.2 Landasan Hukum Kemenag MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio ...	48
Tabel 4.3 Data Siswa .....	49



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 4.1: Sejarah Singkat MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio.....	46
Gambar 4.2: Struktur Organisasi MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio.....	51
Gambar 4.3: Struktur Laboratorium MAS Al-Asy'ariyah Medan Krio.....	52



## DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1. Pedoman wawancara kepala madrasah .....	72
Lampiran 2. Pedoman wawancara waka kesiswaan .....	73
Lampiran 3. Pedoman wawancara guru pembina ekstrakurikuler .....	74
Lampiran 4. Pedoman wawancara siswa .....	75
Lampiran 5. Dokumentasi penelitian .....	76
Lampiran 6. Surat izin penelitian .....	82
Lampiran 7. Surat balasan penelitian .....	83
Lampiran 8. Daftar riwayat hidup .....	84