

## DAFTAR PUSTAKA

- Afif Amrillah. “Efisiensi Perbankan Syariah di Indonesia” dalam *Jurnal JEJAK (Journal of Economics and Policy)*. Universitas Negeri Semarang: Semarang, 2014.
- Ahmad Ifham Sholihin. “Buku Pintar Ekonomi Syariah”. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2010.
- Anshori, Abdul Ghafur. (2007). *Perbankan Syariah di Indonesia*. Yogyakarta:Gadjah Mada University Pres.
- Ascarya, dkk. “Analisis efisiensi Perbankan Konvensional dan Perbankan Syariah Di Indonesia dengan Data Envelopment Analysis” dalam kumpulan penelitian terbaik Forum Riset Ekonomi dan Keuangan Syariah 2011.
- Ascarya & yumanita. “Membandingkan efisiensi bank syariah di Malaysia dan Indonesia” dalam *Jurnal Buletin Ekonomi Moneter dan Perbankan*, Vol 11: 95-119, 2008.
- Azhari Akmal Tarigan. “Tafsir Ayat-ayat Ekonomi”. Medan: FEBI UIN-SU Press, 2016.
- Departemen Pendidikan Nasional. “Kamus Bahasa Indonesia”. Jakarta: Pusat Bahasa, 2008.
- Ferari, Nico. Sudarsono, Heri. (2011). Tingkat Efisiensi Perbankan Syariah dan Konvensional dengan Menggunakan Data Envelopment Analysis (DEA). 1 (2): 141-148.
- Firdaus, Muhammad Faza., Hosen, Muhammad Nadratuzzaman, (2013). Efisiensi Bank Umum Syariah Menggunakan Pendekatan Two Stage Data Envelopment Analysis. *Bulletin Ekonomi Makro dan Perbankan*, 14 (2):168-188.
- Hendri Tanjung dan Absirta Devi. *Metodologi Penelitian Ekonomi Islam*. Jakarta: Gramata Publishing 2013.
- Harjum Muharam dkk. *Analisis Perbandingan Efisiensi Bank Syariah di Indonesia Dengan Metode Data Envelopment Analysis*. Vol II, No. 3, Desember 2007.

- Hidayah, Nur. Purnomo, Didit (2014). Tingkat Efisiensi Perbankan Konvensional dan Perbankan Syariah di Indonesia. *Research Methods and Organizational Studies* 9 (1) 307-316.
- Irham, Mawaddah. *Perbankan Syariah* (buku, tidak diterbitkan).
- Izzati, Khoirina. (2017). “Analisis Tingkat Efisiensi Perbankan Syariah di Indonesia Tahun 2014-2016 dengan Metode Data Envelopment Analysis dan Faktor-faktor yang Mempengaruhinya”, *Skripsi*. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
- Kasmir. (2004). *Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya*. Jakarta: PT. Raja GrafindoPersada.
- Kementrian Agama RI, “*Al-Qur’an dan Terjemah*”. Bandung: Sygma, 2010
- Maflachatun. “*Analisis Efisiensi Teknik Perbankan Syariah di Indonesia Dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)*”. Universitas Diponegoro Semarang: Semarang 2010.
- Muliaman D.Hadad dkk. *Analisis Efisiensi Industri Perbankan Indonesia: Penggunaan Metode Nonparametik Data Envelopment Analysis (DEA)*. Jakarta: Bank Indonesia, 2003.
- Nico Ferari dkk. *Tingkat Efisiensi Perbankan Syariah Dan Konvensional Dengan Menggunakan Data Envelopment Analysis (DEA)*. Vol 1 No. 2. Juli 2011.
- Noor dalam Anita Puspita Sari. *Analisis Efisiensi Bank Umum Syariah di Indonesia Dengan Metode Data Envelopment Analysis*. Skripsi. Universitas Muhammadiyah Surakarta: 2017
- Nur Ahmadi Bi Rahmani. *Metode Penelitian Ekonomi*. Medan: FEBI UIN-SU Press, 2016.
- Pambuko. “Determinan Tingkat Efisiensi perbankan Syariah Di Indonesia: *Two Stages Data Envelopment Analysis*” Dalam Jurnal CAKRAWALA, Vol. XI, No.2, Desember 2016.
- Rahman, Rani. Firmansyah, Irman. (2016). Analisis Efisiensi Perbankan Syariah di Indonesia.

- Rio Novandra. “*Analisis Perbandingan Efisiensi Perbankan Syariah Dan Konvensional Di Indonesia*” dalam *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan* Vol 22, No. 2, 2014.
- Siswandi dan Arafat dalam Hendri Tanjung dan Absirta Devi. “*Metodologi Penelitian Ekonomi Islam*”. Jakarta: Gramata Publishing, 2013.
- Soemitra, Andri. *Bank dan Lembaga Keuangan Syariah Edisi kedua*, Cet-8. Depok: Kencana 2017.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif dan R & D*, Cetakan ke 12. Bandung: Alfabeta, 2012.
- Suryani dan Hendryadi. “*Metode Riset Kuantitatif Teori dan Aplikasi pada Penelitian Bidang Manajemen dan Ekonomi Islam*”. Jakarta: Kencana Prenadamedia Group, 2015.
- Tandelilin, Eduardus, *Portofolio dan Investasi Teori dan Aplikasi*. Yogyakarta: Kanisius, 2010.
- Tim penyusun, *Buku Panduan Penulisan Skripsi FEBI UINSU*. Medan: Febi UIN SU, 2015.
- Utami, Novia Widya. (2019). Karakteristik dan Faktor yang Memengaruhi Biaya Penyusutan Aktiva Tetap.
- Wibawa, Annisa Aninditya. (2013). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Beban Operasional.
- <http://datariset.com/artikel/detail/olah-data-menggunakan-eviews&ved> (diakses pada 08 Februari 2021)
- <https://www.cnbcindonesia.com/syariah/2019060713341429-77037/perbankan-syariah-masih-sulit-beraing-dengan-konvensional&ved> (diakses 8 Februari 2021)
- <http://www.globalreligiousfutures.org> Pew Research Center, “*Masa Depan Agama-Agama Dunia: proyeksi Pertumbuhan Penduduk, 2010-20150*”, (diakses 8 februari 2021).
- <https://m.merdeka.com> “Bos OJK Akui Perbankan Syariah Masih Kalah Bersaing dari Konvensional”, (diakses 10 mei 2021).
- [www.ojk.go.id](http://www.ojk.go.id), di unduh pada tanggal 08 Februari 2021
- [www.syariahbukopin.co.id](http://www.syariahbukopin.co.id), diakses pada tanggal 08 Februari 2021
- [www.bcasyariah.co.id](http://www.bcasyariah.co.id), diakses pada tanggal 08 Februari 2021

[www.bnisyariah.co.id](http://www.bnisyariah.co.id), diakses pada tanggal 08 Februari 2021

[www.brisyariah.co.id](http://www.brisyariah.co.id), diakses pada tanggal 08 Februari 2021

[www.paninbanksyariah.co.id](http://www.paninbanksyariah.co.id), diakses pada tanggal 08 Februari 2021

[www.bankvictoriasyariah.co.id](http://www.bankvictoriasyariah.co.id), diakses pada tanggal 08 Februari 2021

[www.syariahmandiri.co.id](http://www.syariahmandiri.co.id), diakses pada tanggal 08 Februari 2021



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## Lampiran 1

## Statistik Deskriptif Data Penelitian

Nama Bank	Periode	2015	2016	2017	2018	2019	
Bank Bukopin Syariah	Input	DPK	17,070,408	21,047,134	22,273,451	18,942,454	19,384,881
		TA	21,459,112	26,326,942	28,137,470	25,985,650	25,763,755
		B Opr	811,315	1,111,899	1,274,891	1,325,172	923,963
		AT	673,187	780,629	1,475,097	2,508,401	2,151,073
		Deposito	13,818,343	13,489,294	18,406,228	15,405,279	16,207,924
		B Prsnl	192,326	233,219	279,095	214,776	185,435
	Output	jml Pem	14,876,939	20,418,068	23,198,358	19,526,855	22,718,447
		Pend Opr	5,376,619	5,999,053	7,630,810	7,694,481	7,562,050
		AL	21,417,458	22,392,050	17,648,818	16,158,786	17,003,781
		Mudharabah	1,120,375	1,508,720	1,340,046	553,337	379,713
BCA Syariah	Input	DPK	10,162,524	13,834,341	17,599,904	20,861,367	22,992,928
		TA	14,777,178	18,383,318	22,408,455	26,265,216	30,749,928
		B Opr	1,162,177	1,638,618	1,264,092	1,143,672	1,448,062
		AT	166,104	255,269	346,659	476,276	660,001
		Deposito	9,563,692	11,798,871	15,062,301	17,469,610	17,423,324
		B Prsnl	158,628	11,798,871	218,008	243,866	227,251
	Output	jml Pem	5,622,026	7,221,299	9,556,681	12,678,489	14,641,522
		Pend Opr	7,629,734	9,100,360	9,001,663	8,051,950	8,962,704
		AL	6,817,357	8,764,617	10,265,255	11,709,817	12,844,247
		Mudharabah	849,680	1,012,740	967,289	1,043,172	1,598,911
BNI Syariah	Input	DPK	72,997,277	89,752,649	109,946,369	134,373,956	156,063,716
		TA	87,131,024	105,490,160	127,472,821	156,311,028	180,391,744
		B Opr	7,946,636	8,843,344	11,615,747	12,903,458	14,543,178
		AT	1,630,617	1,190,512	1,570,705	1,898,595	2,668,744
		Deposito	39,968,603	47,697,763	55,940,118	63,343,063	59,043,748
		B Prsnl	1,855,454	1,981,119	2,025,074	2,551,035	2,915,386
	Output	jml Pem	15,266,315	20,588,551	21,842,146	28,713,447	44,441,002
		Pend Opr	34,088,187	38,699,869	44,677,826	49,320,540	55,640,614
		AL	94,246,393	148,572,682	172,982,387	193,437,835	204,502,804
		Mudharabah	4,924,628	5,022,790	4,145,468	3,931,404	5,159,650
BRI Syariah	Input	DPK	69,592,138	84,427,441	98,840,996	111,754,296	115,877,795
		TA	89,240,667	102,478,318	120,372,675	144,986,625	155,530,005
		B Opr	6,734,401	7,394,797	7,838,306	10,560,046	11,464,136
		AT	1,480,346	1,552,168	1,700,568	1,935,594	2,075,234
		Deposito	53,671,380	60,755,895	70,364,624	77,576,241	71,948,238

	<b>Output</b>	B Prsnl	1,432,892	1,494,499	1,536,859	1,478,393	1,801,270
		jml Pem	33,880,704	27,135,441	29,567,705	37,687,140	50,990,217
		Pend Opr	26,773,029	23,400,925	22,719,771	28,790,891	28,968,693
		AL	75,481,404	80,836,064	87,014,928	103,744,564	122,359,180
		Mudharabah	8,765,463	5,173,781	4,130,335	2,441,796	1,666,257
<b>Bank Panin Syariah</b>	<b>Input</b>	DPK	21,645,326	25,825,271	32,055,239	25,616,492	30,564,783
		TA	27,164,858	31,709,237	36,730,705	33,955,336	38,492,896
		B Opr	1,509,810	1,480,855	3,569,692	3,454,844	1,568,560
		AT	243,791	505,514	833,893	2,138,155	3,144,332
		Deposito	18,775,291	20,762,313	26,691,918	21,562,295	27,871,825
		B Prsnl	195,589	248,787	333,610	310,981	255,538
	<b>Output</b>	jml Pem	19,492,771	20,412,509	23,676,840	20,183,585	28,127,111
		Pend Opr	11,224,535	10,705,063	12,629,068	11,164,319	10,589,466
		AL	3,611,576	7,131,779	9,181,239	6,168,584	4,560,237
		Mudharabah	3,245,014	3,009,964	2,494,460	1,117,839	847,132
<b>Bank Victoria Syariah</b>	<b>Input</b>	DPK	2,267,940	4,062,023	5,527,058	6,092,724	5,865,808
		TA	5,597,225	5,292,835	7,112,447	8,264,906	7,984,031
		B Opr	419,135	621,080	388,651	365,666	313,897
		AT	143,325	130,318	136,331	326,394	496,650
		Deposito	1,985,298	11,673,025	5,272,087	5,755,723	5,458,986
		B Prsnl	53,765	67,024	74,417	77,167	75,426
	<b>Output</b>	jml Pem	3,923,263	5,571,626	7,133,715	7,765,998	7,208,904
		Pend Opr	2,139,071	1,653,580	2,226,292	2,385,310	2,267,975
		AL	5,904,557	3,883,670	4,244,382	5,136,626	4,551,445
		Mudharabah	77,404	33,470	190,237	248,328	142,831
<b>Bank Syariah Mandiri</b>	<b>Input</b>	DPK	189,663,943	262,880,113	295,989,137	334,747,961	364,813,663
		TA	271,595,395	296,645,423	333,940,738	377,478,187	414,639,900
		B Opr	14,598,713	10,920,379	13,541,219	13,097,284	13,880,883
		AT	6,410,145	8,112,748	8,097,070	8,243,461	8,777,669
		Deposito	92,851,236	134,244,808	145,438,285	164,611,107	169,166,676
		B Prsnl	4,446,672	4,824,871	4,972,690	5,447,877	5,825,365
	<b>Output</b>	jml Pem	56,375,965	64,953,991	81,013,078	96,167,540	112,320,317
		Pend Opr	33,618,244	32,185,940	39,456,325	41,430,800	47,458,764
		AL	230,143,265	247,081,620	267,765,351	307,164,521	340,656,101
		Mudharabah	10,110,699	12,850,997	13,550,531	13,220,862	9,490,869

Lampiran 1. Statistik deskriptif Data Penelitian

## Lampiran 2

### Hasil Perhitungan DEAP 2.1

#### 1. Bank Bukopin Syariah

##### a. Periode 2015

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	14876939.000	0.000	0.000	14876939.000
Output 2	5376619.000	0.000	0.000	5376619.000
Output 3	21417458.000	0.000	0.000	21417458.000
Output 4	1120375.000	0.000	0.000	1120375.000
Input 1	17070408.000	0.000	0.000	17070408.000
Input 2	21459112.000	0.000	0.000	21459112.000
Input 3	811315.000	0.000	0.000	811315.000
Input 4	673187.000	0.000	0.000	673187.000
Input 5	13818343.000	0.000	0.000	13818343.000
Input 6	192326.000	0.000	0.000	192326.000

Lampiran 2.1. Hasil Perhitungan DEAP 2.1.

##### b. Periode 2016

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	20418068.000	0.000	0.000	20418068.000
Output 2	5999053.000	0.000	0.000	5999053.000
Output 3	22392050.000	0.000	0.000	22392050.000
Output 4	1508720.000	0.000	0.000	1508720.000
Input 1	21047134.000	0.000	0.000	21047134.000
Input 2	26326942.000	0.000	0.000	26326942.000
Input 3	1111899.000	0.000	0.000	1111899.000
Input 4	780629.000	0.000	0.000	780629.000
Input 5	13489294.000	0.000	0.000	13489294.000
Input 6	233219.000	0.000	0.000	233219.000

Lampiran 2.2. Hasil Perhitungan DEAP 2.1



## c. Periode 2017

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	23198358.000	0.000	0.000	23198358.000
Output 2	7630810.000	0.000	0.000	7630810.000
Output 3	17648818.000	0.000	0.000	17648818.000
Output 4	1340046.000	0.000	0.000	1340046.000
Input 1	22273451.000	0.000	0.000	22273451.000
Input 2	28137470.000	0.000	0.000	28137470.000
Input 3	1274891.000	0.000	0.000	1274891.000
Input 4	1475097.000	0.000	0.000	1475097.000
Input 5	18406228.000	0.000	0.000	18406228.000
Input 6	279095.000	0.000	0.000	279095.000

## d. Periode 2018

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	19526855.000	0.000	0.000	19526855.000
Output 2	7694481.000	0.000	0.000	7694481.000
Output 3	16158786.000	0.000	0.000	16158786.000
Output 4	553337.000	0.000	0.000	553337.000
Input 1	18942454.000	0.000	0.000	18942454.000
Input 2	25985650.000	0.000	0.000	25985650.000
Input 3	1325172.000	0.000	0.000	1325172.000
Input 4	2508401.000	0.000	0.000	2508401.000
Input 5	15405279.000	0.000	0.000	15405279.000
Input 6	214776.000	0.000	0.000	214776.000

## e. Periode 2019

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	22718447.000	0.000	0.000	22718447.000
Output 2	7562050.000	0.000	0.000	7562050.000
Output 3	17003781.000	0.000	0.000	17003781.000
Output 4	379713.000	0.000	0.000	379713.000
Input 1	19384881.000	0.000	0.000	19384881.000
Input 2	25763755.000	0.000	0.000	25763755.000
Input 3	923963.000	0.000	0.000	923963.000
Input 4	2151073.000	0.000	0.000	2151073.000



Input 5	16207924.000	0.000	0.000	16207924.000
Input 6	185435.000	0.000	0.000	185435.000

## 2. BCA Syariah

### a. Periode 2015

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	5622026.000	0.000	0.000	5622026.000
Output 2	7629734.000	0.000	0.000	7629734.000
Output 3	6817357.000	0.000	0.000	6817357.000
Output 4	849680.000	0.000	0.000	849680.000
Input 1	10162524.000	0.000	0.000	10162524.000
Input 2	14777178.000	0.000	0.000	14777178.000
Input 3	1162177.000	0.000	0.000	1162177.000
Input 4	166104.000	0.000	0.000	166104.000
Input 5	9563692.000	0.000	0.000	9563692.000
Input 6	158628.000	0.000	0.000	158628.000

### b. Periode 2016

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	7221299.000	0.000	0.000	7221299.000
Output 2	9100360.000	0.000	0.000	9100360.000
Output 3	8764617.000	0.000	0.000	8764617.000
Output 4	1012740.000	0.000	0.000	1012740.000
Input 1	13834341.000	0.000	0.000	13834341.000
Input 2	18383318.000	0.000	0.000	18383318.000
Input 3	1638618.000	0.000	0.000	1638618.000
Input 4	255269.000	0.000	0.000	255269.000
Input 5	11798871.000	0.000	0.000	11798871.000
Input 6	11798871.000	0.000	0.000	11798871.000

## c. Periode 2017

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	9556681.000	0.000	0.000	9556681.000
Output 2	9001663.000	0.000	0.000	9001663.000
Output 3	10265255.000	0.000	0.000	10265255.000
Output 4	967289.000	0.000	0.000	967289.000
Input 1	17599904.000	0.000	0.000	17599904.000
Input 2	22408455.000	0.000	0.000	22408455.000
Input 3	1264092.000	0.000	0.000	1264092.000
Input 4	346659.000	0.000	0.000	346659.000
Input 5	15062301.000	0.000	0.000	15062301.000
Input 6	218008.000	0.000	0.000	218008.000

## d. Periode 2018

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	12678489.000	0.000	0.000	12678489.000
Output 2	8051950.000	0.000	0.000	8051950.000
Output 3	11709817.000	0.000	0.000	11709817.000
Output 4	1043172.000	0.000	0.000	1043172.000
Input 1	20861367.000	0.000	0.000	20861367.000
Input 2	26265216.000	0.000	0.000	26265216.000
Input 3	1143672.000	0.000	0.000	1143672.000
Input 4	476276.000	0.000	0.000	476276.000
Input 5	17469610.000	0.000	0.000	17469610.000
Input 6	243866.000	0.000	0.000	243866.000

## e. Periode 2019

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	14641522.000	0.000	0.000	14641522.000
Output 2	8962704.000	0.000	0.000	8962704.000
Output 3	12844247.000	0.000	0.000	12844247.000
Output 4	1598911.000	0.000	0.000	1598911.000
Input 1	22992928.000	0.000	0.000	22992928.000

Input 2	30749928.000	0.000	0.000	30749928.000
Input 3	1448062.000	0.000	0.000	1448062.000
Input 4	660001.000	0.000	0.000	660001.000
Input 5	17423324.000	0.000	0.000	17423324.000
Input 6	227251.000	0.000	0.000	227251.000

### 3. BNI Syariah

#### a. Periode 2015

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	15266315.000	0.000	0.000	15266315.000
Output 2	34088187.000	0.000	0.000	34088187.000
Output 3	94246393.000	0.000	0.000	94246393.000
Output 4	4924628.000	0.000	0.000	4924628.000
Input 1	72997277.000	0.000	0.000	72997277.000
Input 2	87131024.000	0.000	0.000	87131024.000
Input 3	7946636.000	0.000	0.000	7946636.000
Input 4	1630617.000	0.000	0.000	1630617.000
Input 5	39968603.000	0.000	0.000	39968603.000
Input 6	1855454.000	0.000	0.000	1855454.000

#### b. Periode 2016

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	20588551.000	0.000	0.000	20588551.000
Output 2	38699869.000	0.000	0.000	38699869.000
Output 3	148572682.000	0.000	0.000	148572682.000
Output 4	5022790.000	0.000	0.000	5022790.000
Input 1	89752649.000	0.000	0.000	89752649.000
Input 2	105490160.000	0.000	0.000	105490160.000
Input 3	8843344.000	0.000	0.000	8843344.000
Input 4	1190512.000	0.000	0.000	1190512.000
Input 5	47697763.000	0.000	0.000	47697763.000
Input 6	1981119.000	0.000	0.000	1981119.000

## c. Periode 2017

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	21842146.000	0.000	0.000	21842146.000
Output 2	44677826.000	0.000	0.000	44677826.000
Output 3	172982387.000	0.000	0.000	172982387.000
Output 4	4145468.000	0.000	0.000	4145468.000
Input 1	109946369.000	0.000	0.000	109946369.000
Input 2	127472821.000	0.000	0.000	127472821.000
Input 3	11615747.000	0.000	0.000	11615747.000
Input 4	1570705.000	0.000	0.000	1570705.000
Input 5	55940118.000	0.000	0.000	55940118.000
Input 6	2025074.000	0.000	0.000	2025074.000

## d. Periode 2018

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	28713447.000	0.000	0.000	28713447.000
Output 2	49320540.000	0.000	0.000	49320540.000
Output 3	193437835.000	0.000	0.000	193437835.000
Output 4	3931404.000	0.000	0.000	3931404.000
Input 1	134373956.000	0.000	0.000	134373956.000
Input 2	156311028.000	0.000	0.000	156311028.000
Input 3	12903458.000	0.000	0.000	12903458.000
Input 4	1898595.000	0.000	0.000	1898595.000
Input 5	63343063.000	0.000	0.000	63343063.000
Input 6	2551035.000	0.000	0.000	2551035.000

## e. Periode 2019

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	44441002.000	0.000	0.000	44441002.000
Output 2	55640614.000	0.000	0.000	55640614.000
Output 3	204502804.000	0.000	0.000	204502804.000
Output 4	5159650.000	0.000	0.000	5159650.000
Input 1	156063716.000	0.000	0.000	156063716.000

Input 2	180391744.000	0.000	0.000	180391744.000
Input 3	14543178.000	0.000	0.000	14543178.000
Input 4	2668744.000	0.000	0.000	2668744.000
Input 5	59043748.000	0.000	0.000	59043748.000
Input 6	2915386.000	0.000	0.000	2915386.000

#### 4. BRI Syariah

##### a. Periode 2015

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	33880704.000	0.000	0.000	33880704.000
Output 2	26773029.000	0.000	0.000	26773029.000
Output 3	75481404.000	0.000	0.000	75481404.000
Output 4	8765463.000	0.000	0.000	8765463.000
Input 1	69592138.000	0.000	0.000	69592138.000
Input 2	89240667.000	0.000	0.000	89240667.000
Input 3	6734401.000	0.000	0.000	6734401.000
Input 4	1480346.000	0.000	0.000	1480346.000
Input 5	53671380.000	0.000	0.000	53671380.000
Input 6	1432892.000	0.000	0.000	1432892.000

##### b. Periode 2016

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	27135441.000	6573415.515	2920464.680	36629321.195
Output 2	23400925.000	5668748.979	6508432.284	35578106.263
Output 3	80836064.000	19582104.351	0.000	100418168.351
Output 4	5173781.000	1253320.788	0.000	6427101.788
Input 1	84427441.000	0.000	0.000	84427441.000
Input 2	102478318.000	0.000	-1616231.401	100862086.599
Input 3	7394797.000	0.000	-321641.798	7073155.202
Input 4	1552168.000	0.000	-199089.934	1353078.066
Input 5	60755895.000	0.000	-8133666.149	52622228.851
Input 6	1494499.000	0.000	0.000	1494499.000

## c. Periode 2017

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	29567705.000	2355407.299	4443361.348	36366473.647
Output 2	22719771.000	1809890.705	17075390.120	41605051.824
Output 3	87014928.000	6931738.412	0.000	93946666.412
Output 4	4130335.000	329028.621	0.000	4459363.621
Input 1	98840996.000	0.000	-4856821.414	93984174.586
Input 2	120372675.000	0.000	-5934088.882	114438586.118
Input 3	7838306.000	0.000	0.000	7838306.000
Input 4	1700568.000	0.000	0.000	1700568.000
Input 5	70364624.000	0.000	-5337355.323	65027268.677
Input 6	1536859.000	0.000	-117808.159	1419050.841

## d. Periode 2018

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	37687140.000	1341723.689	0.000	39028863.689
Output 2	28790891.000	1025002.706	2502254.837	32318148.543
Output 3	103744564.000	3693475.789	0.000	107438039.789
Output 4	2441796.000	86931.923	365688.545	2894416.467
Input 1	111754296.000	0.000	-25221713.187	86532582.813
Input 2	144986625.000	0.000	-40381902.954	104604722.046
Input 3	10560046.000	0.000	-3184313.949	7375732.051
Input 4	1935594.000	0.000	0.000	1935594.000
Input 5	77576241.000	0.000	-26005823.239	51570417.761
Input 6	1478393.000	0.000	0.000	1478393.000

## e. Periode 2019

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	50990217.000	0.000	0.000	50990217.000
Output 2	28968693.000	0.000	0.000	28968693.000
Output 3	122359180.000	0.000	0.000	122359180.000
Output 4	1666257.000	0.000	0.000	1666257.000
Input 1	115877795.000	0.000	0.000	115877795.000

Input 2	155530005.000	0.000	0.000	155530005.000
Input 3	11464136.000	0.000	0.000	11464136.000
Input 4	2075234.000	0.000	0.000	2075234.000
Input 5	71948238.000	0.000	0.000	71948238.000
Input 6	1801270.000	0.000	0.000	1801270.000

## 5. Bank Panin Syariah

### a. Periode 2015

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	19492771.000	0.000	0.000	19492771.000
Output 2	11224535.000	0.000	0.000	11224535.000
Output 3	3611576.000	0.000	0.000	3611576.000
Output 4	3245014.000	0.000	0.000	3245014.000
Input 1	21645326.000	0.000	0.000	21645326.000
Input 2	27164858.000	0.000	0.000	27164858.000
Input 3	1509810.000	0.000	0.000	1509810.000
Input 4	243791.000	0.000	0.000	243791.000
Input 5	18775291.000	0.000	0.000	18775291.000
Input 6	195589.000	0.000	0.000	195589.000

### b. Periode 2016

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	20412509.000	0.000	0.000	20412509.000
Output 2	10705063.000	0.000	0.000	10705063.000
Output 3	7131779.000	0.000	0.000	7131779.000
Output 4	3009964.000	0.000	0.000	3009964.000
Input 1	25825271.000	0.000	0.000	25825271.000
Input 2	31709237.000	0.000	0.000	31709237.000
Input 3	1480855.000	0.000	0.000	1480855.000
Input 4	505514.000	0.000	0.000	505514.000
Input 5	20762313.000	0.000	0.000	20762313.000
Input 6	248787.000	0.000	0.000	248787.000



## c. Periode 2017

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	23676840.000	0.000	0.000	23676840.000
Output 2	12629068.000	0.000	0.000	12629068.000
Output 3	9181239.000	0.000	0.000	9181239.000
Output 4	2494460.000	0.000	0.000	2494460.000
Input 1	32055239.000	0.000	0.000	32055239.000
Input 2	36730705.000	0.000	0.000	36730705.000
Input 3	3569692.000	0.000	0.000	3569692.000
Input 4	833893.000	0.000	0.000	833893.000
Input 5	26691918.000	0.000	0.000	26691918.000
Input 6	333610.000	0.000	0.000	333610.000

## d. Periode 2018

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	20183585.000	0.000	0.000	20183585.000
Output 2	11164319.000	0.000	0.000	11164319.000
Output 3	6168584.000	0.000	0.000	6168584.000
Output 4	1117839.000	0.000	0.000	1117839.000
Input 1	25616492.000	0.000	0.000	25616492.000
Input 2	33955336.000	0.000	0.000	33955336.000
Input 3	3454844.000	0.000	0.000	3454844.000
Input 4	2138155.000	0.000	0.000	2138155.000
Input 5	21562295.000	0.000	0.000	21562295.000
Input 6	310981.000	0.000	0.000	310981.000

## e. Periode 2019

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	28127111.000	0.000	0.000	28127111.000
Output 2	10589466.000	0.000	0.000	10589466.000
Output 3	4560237.000	0.000	0.000	4560237.000
Output 4	847132.000	0.000	0.000	847132.000
Input 1	30564783.000	0.000	0.000	30564783.000

Input 2	38492896.000	0.000	0.000	38492896.000
Input 3	1568560.000	0.000	0.000	1568560.000
Input 4	3144332.000	0.000	0.000	3144332.000
Input 5	27871825.000	0.000	0.000	27871825.000
Input 6	255538.000	0.000	0.000	255538.000

## 6. Bank Victoria Syariah

### a. Periode 2015

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	3923263.000	0.000	0.000	3923263.000
Output 2	2139071.000	0.000	0.000	2139071.000
Output 3	5904557.000	0.000	0.000	5904557.000
Output 4	77404.000	0.000	0.000	77404.000
Input 1	2267940.000	0.000	0.000	2267940.000
Input 2	5597225.000	0.000	0.000	5597225.000
Input 3	419135.000	0.000	0.000	419135.000
Input 4	143325.000	0.000	0.000	143325.000
Input 5	1985298.000	0.000	0.000	1985298.000
Input 6	53765.000	0.000	0.000	53765.000

### b. Periode 2016

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	5571626.000	0.000	0.000	5571626.000
Output 2	1653580.000	0.000	0.000	1653580.000
Output 3	3883670.000	0.000	0.000	3883670.000
Output 4	33470.000	0.000	0.000	33470.000
Input 1	4062023.000	0.000	0.000	4062023.000
Input 2	5292835.000	0.000	0.000	5292835.000
Input 3	621080.000	0.000	0.000	621080.000
Input 4	130318.000	0.000	0.000	130318.000
Input 5	11673025.000	0.000	0.000	11673025.000
Input 6	67024.000	0.000	0.000	67024.000

## c. Periode 2017

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	7133715.000	0.000	0.000	7133715.000
Output 2	2226292.000	0.000	0.000	2226292.000
Output 3	4244382.000	0.000	0.000	4244382.000
Output 4	190237.000	0.000	0.000	190237.000
Input 1	5527058.000	0.000	0.000	5527058.000
Input 2	7112447.000	0.000	0.000	7112447.000
Input 3	388651.000	0.000	0.000	388651.000
Input 4	136331.000	0.000	0.000	136331.000
Input 5	5272087.000	0.000	0.000	5272087.000
Input 6	74417.000	0.000	0.000	74417.000

## d. Periode 2018

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	7765998.000	0.000	0.000	7765998.000
Output 2	2385310.000	0.000	0.000	2385310.000
Output 3	5136626.000	0.000	0.000	5136626.000
Output 4	248328.000	0.000	0.000	248328.000
Input 1	6092724.000	0.000	0.000	6092724.000
Input 2	8264906.000	0.000	0.000	8264906.000
Input 3	365666.000	0.000	0.000	365666.000
Input 4	326394.000	0.000	0.000	326394.000
Input 5	5755723.000	0.000	0.000	5755723.000
Input 6	77167.000	0.000	0.000	77167.000

## e. Periode 2019

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	7208904.000	0.000	0.000	7208904.000
Output 2	2267975.000	0.000	0.000	2267975.000
Output 3	4551445.000	0.000	0.000	4551445.000
Output 4	142831.000	0.000	0.000	142831.000
Input 1	5865808.000	0.000	0.000	5865808.000

Input 2	7984031.000	0.000	0.000	7984031.000
Input 3	313897.000	0.000	0.000	313897.000
Input 4	496650.000	0.000	0.000	496650.000
Input 5	5458986.000	0.000	0.000	5458986.000
Input 6	75426.000	0.000	0.000	75426.000

## 7. Bank Syariah Mandiri

### a. Periode 2015

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	56375965.000	0.000	0.000	56375965.000
Output 2	33618244.000	0.000	0.000	33618244.000
Output 3	230143265.000	0.000	0.000	230143265.000
Output 4	10110699.000	0.000	0.000	10110699.000
Input 1	189663943.000	0.000	0.000	189663943.000
Input 2	271595395.000	0.000	0.000	271595395.000
Input 3	14598713.000	0.000	0.000	14598713.000
Input 4	6410145.000	0.000	0.000	6410145.000
Input 5	92851236.000	0.000	0.000	92851236.000
Input 6	4446672.000	0.000	0.000	4446672.000

### b. Periode 2016

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	64953991.000	0.000	0.000	64953991.000
Output 2	32185940.000	0.000	0.000	32185940.000
Output 3	247081620.000	0.000	0.000	247081620.000
Output 4	12850997.000	0.000	0.000	12850997.000
Input 1	262880113.000	0.000	0.000	262880113.000
Input 2	296645423.000	0.000	0.000	296645423.000
Input 3	10920379.000	0.000	0.000	10920379.000
Input 4	8112748.000	0.000	0.000	8112748.000
Input 5	134244808.000	0.000	0.000	134244808.000
Input 6	4824871.000	0.000	0.000	4824871.000

## c. Periode 2017

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	81013078.000	0.000	0.000	81013078.000
Output 2	39456325.000	0.000	0.000	39456325.000
Output 3	267765351.000	0.000	0.000	267765351.000
Output 4	13550531.000	0.000	0.000	13550531.000
Input 1	295989137.000	0.000	0.000	295989137.000
Input 2	333940738.000	0.000	0.000	333940738.000
Input 3	13541219.000	0.000	0.000	13541219.000
Input 4	8097070.000	0.000	0.000	8097070.000
Input 5	145438285.000	0.000	0.000	145438285.000
Input 6	4972690.000	0.000	0.000	4972690.000

## d. Periode 2018

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	96167540.000	0.000	0.000	96167540.000
Output 2	41430800.000	0.000	0.000	41430800.000
Output 3	307164521.000	0.000	0.000	307164521.000
Output 4	13220862.000	0.000	0.000	13220862.000
Input 1	334747961.000	0.000	0.000	334747961.000
Input 2	377478187.000	0.000	0.000	377478187.000
Input 3	13097284.000	0.000	0.000	13097284.000
Input 4	8243461.000	0.000	0.000	8243461.000
Input 5	164611107.000	0.000	0.000	164611107.000
Input 6	5447877.000	0.000	0.000	5447877.000

## e. Periode 2019

Variabel	Original Value	Radial Movement	Slack Movement	Project Value
Output 1	112320317.000	0.000	0.000	112320317.000
Output 2	47458764.000	0.000	0.000	47458764.000
Output 3	340656101.000	0.000	0.000	340656101.000
Output 4	9490869.000	0.000	0.000	9490869.000
Input 1	364813663.000	0.000	0.000	364813663.000

Input 2	414639900.000	0.000	0.000	414639900.000
Input 3	13880883.000	0.000	0.000	13880883.000
Input 4	8777669.000	0.000	0.000	8777669.000
Input 5	169166676.000	0.000	0.000	169166676.000
Input 6	5825365.000	0.000	0.000	5825365.000



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN