

**ANALISIS KINERJA GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PADA
UMKM BATIK SENI PENDOPO**

SKRIPSI

Oleh:

RIKA NURMITHA

NIM. 0506193178

Program Studi

MANAJEMEN



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

MEDAN

2023

**ANALISIS KINERJA GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PADA
UMKM BATIK SENI PENDOPO**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan**

Oleh:

RIKA NURMITHA

NIM. 0506193178

**Program Studi
MANAJEMEN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2023**

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rika Nurmitha

NIM : 0506193178

Tempat/ tgl. Lahir : Nagodang, 20 Mei 2001

Pekerjaan : Mahasiswa

Alamat : Perk. Nagodang, Kec. Kotapinang, Kab. Labuhanbatu Selatan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi yang berjudul “ Analisis Kinerja Green Supply Chain Management Pada UMKM Batik Seni Pendopo” benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sebelumnya.

Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 30 Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



(Rika Nurmitha)

PERSETUJUAN

Skripsi Berjudul:

Analisis Kinerja Green Supply Chain Management Pada UMKM Batik Seni
Pendopo

Oleh:

RIKA NURMITHA

NIM. 0506193178

Dapat Disetujui dan Disahkan Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM) Pada Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri
Sumatera Utara Medan

Medan, 31 Juli 2023

Pembimbing I,



Dr. Tri Inda Fadhila Rahma, M.E.I

NIDN. 2029019101

Pembimbing II,

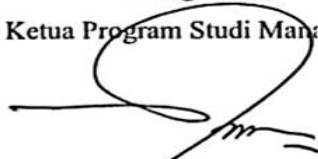


Budi Dharma, M.M

NIDN. 2001048602

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen



Dr. Nurbaiti, M. Kom., MM

NIDN. 0108087908

PENGESAHAN

Skripsi berjudul “ Analisis Kinerja Green Supply Chain Management Pada UMKM Batik Seni Pendopo” an. Rika Nurmitha, NIM. 0506193178, Program Studi Manajemen telah diujikan dalam Sidang Munaqasyah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 11 Agustus 2023.


Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Program Studi Manajemen.

Medan, 28 Agustus 2023



Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sumatera Utara, Medan



Ketua,



Dr. Nurbaiti, M.Kom
NIDN. 0168087908


Sekretaris,


Budi Dharma, M.M
NIDN. 2001048602
Anggota,

13/09/23

1. Dr. Istaini Harahap, M. Ag
NIDN. 2020077503

2. Siti Aisyah, M.M
NIDN. 2016029204


3. Dr. Tri Inda Fadhila Rahma, M.E.I
NIDN. 2029019101


4. Budi Dharma, M.M
NIDN. 2001048602

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sumatera Utara Medan



Prof. Dr. Muhammad Sukri Albani Nasution, M.A

ABSTRAK

ANALISIS KINERJA GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PADA UMKM BATIK SENI PENDOPO

Skripsi : Rika Nurmitha (0506193178)
Pembimbing I : Dr. Tri Inda Fadhila Rahma, M.E.I
Pembimbing II : Budi Dharma, M.M
Tahun Selesai : 2023

Kebudayaan asli Indonesia yang terkenal didunia salah satunya adalah batik. Industri batik yang baik harus bisa menghasilkan batik yang unggul sesuai dengan kebutuhan pasar dengan standar kualitas, lingkungan, HAM serta isu ketenagakerjaan. Pengrajin batik memiliki manajemen yang lemah, diantaranya menggunakan bahan kimia berbahaya, penggunaan air dan jumlah limbah dengan volume tinggi, dan tidak efisiennya penggunaan lilin dan zat pewarna. Meningkatnya dampak industri terhadap lingkungan membuat masyarakat sadar terhadap pengembangan konsep GSCM. Aktivitas GSCM meliputi *green procurement*, *green manufacturing*, *green distribution* dan *reverse logistic*. Penerapan GSCM dapat memaksimalkan keuntungan, meningkatkan kinerja perusahaan, meningkatkan pangsa pasar serta dapat meminimalkan dampak terhadap lingkungan. Di Medan Batik Seni Pendopo merupakan salah satu usaha batik yang menerapkan praktik GSCM. Perlu dilakukan penelitian mengenai pengukuran kinerja *green manufacturing* pada Batik Seni Pendopo agar dapat terus mengembangkan usahanya dengan baik, menjaga lingkungan sekitarnya, dan memberikan usulan perbaikan berdasarkan hasil pengukuran kinerja. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif jenis *case study*, dengan tambahan metode *green SCOR* dan AHP. Dari hasil pengukuran diperoleh nilai kinerja sebesar 77,43 yang berarti baik. Dari 13 KPI, tidak ada yang masuk dalam kategori tidak memuaskan. Namun terdapat beberapa KPI yang memiliki kinerja kurang memuaskan yaitu *energy usage*, *waste produced as % of product produced*, biaya produksi, biaya instalasi pengolahan limbah dan efisiensi *stamp* dan canting batik. Perbaikan yang disarankan pada usaha ini yaitu meminimalisir penggunaan listrik, mengurangi penggunaan bahan baku lilin malam dan air, mengelola limbah lilin malam menjadi produk lain untuk menambah pemasukan usaha, memodifikasi pengelolaan limbah agar limbah yang dibuang ke lingkungan dapat diminimalisir, dan melakukan pelatihan mendesain dan mencanting agar proses produksi menjadi lebih cepat.

Kata Kunci : *Green Supply Chain Management, Green Manufacturing, Kinerja SCM, Green SCOR, AHP (Analytical Hierarki Proses)*

KATA PENGANTAR



Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah rabbil'alamin, puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan karunia-Nya. Sholawat serta salam penulis haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik, yang berjudul “**Analisis Kinerja Green Supply Chain Management Pada UMKM Batik Seni Pendopo**” sebagai syarat untuk memenuhi gelar sarjana (S1) Program studi manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan. Tugas akhir ini juga sebagai implementasi dari ilmu yang sudah penulis dapatkan selama masa perkuliahan pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Tugas akhir ini tentunya tidak lepas dari bimbingan, dukungan, dan nasehat dari berbagai pihak selama proses penelitian. Terutama dari kedua orang tua tercinta, Bapak Segar Frangkuti dan Ibu Mariani, Abangku Yunus Azhari, adikku Muspika Fajar, kakak ipar Ayu Azhari, adik ipar Nova dan ponakanku yang lucu Jihan Arumi Azhari yang selalu memberikan support, cinta, semangat dan kasih sayang yang begitu luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M. A selaku rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
2. Bapak Prof. Dr. Muhammad Syukri Albani Nasution, S.H.I., M.A selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
3. Ibu Dr. Nurbaiti, M. Kom selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
4. Bapak Budi Dharma, M.M selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

5. Ibu Dr. Tri Inda Fadhila Rahma, M.E.I selaku Pembimbing I yang dengan sabar membimbing, meluangkan waktu, berbagi pengetahuan, serta memberi support kepada penulis.
6. Bapak Budi Dharma, M.M selaku selaku Pembimbing II yang dengan sabar membimbing, meluangkan waktu, berbagi pengetahuan, serta memberi support kepada penulis.
7. Ibu Dr. Isnaini Harahap, M. Ag selaku penguji I sidang munaqasyah yang telah memberi kritik dan saran sehingga skripsi ini menjadi lebih sempurna.
8. Ibu Siti Aisyah, MM selaku penguji II sidang munaqasyah yang telah memberi kritik dan saran sehingga skripsi ini menjadi lebih sempurna, sekaligus yang membimbing penulis untuk memilih judul skripsi yang sesuai dengan keilmuan.
9. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu yang tidak ternilai selama proses perkuliahan dan seluruh staf yang dengan sabar melayani segala admisnistrasi selama proses penelitian
10. Ibu Waritri Mumpuni selaku pemilik Sanggar Seni Pendopo yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk dapat melakukan penelitian.
11. Teman-teman ku Vero, Dindy, Dinda, Ade, Lutfi yang selalu menemani baik suka maupun duka. Teman-teman seperjuangan terutama kelas Manajemen F serta teman-teman stambuk 2019.
12. Teman-teman kontrakan Nia, Fatma, Nurul, Latifa, Arini, Risma, Putri yang selalu memberikan canda tawa, semangat, dan pelajaran hidup.

Semoga segala kebaikan dan pertolongan dari semuanya mendapat berkah dari Allah SWT. Penulis menyadari tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu segala kritik dan saran yang sifatnya membangun agar dapat menyempurkan penulisan tugas akhir ini dan dapat bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Medan, 20 Agustus 2023
Penulis,

Rika Nurmitha
NIM. 0506193178

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN.....	ii
SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
SURAT PERSETUJUAN PENGUJI.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Batasan Masalah.....	5
D. Rumusan Masalah	5
E. Tujuan Penelitian	5
F. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Kajian Teoritis.....	7
1. Supply Chain Management	7
2. Kinerja Supply Chain	10
3. Green Supply Chain Management	17
4. Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)	20
B. Penelitian Terdahulu	23
C. Kerangka Penelitian	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	34
A. Pendekatan Penelitian	34
B. Objek dan Subjek Penelitian	34
C. Teknik Pengumpulan Data.....	35
D. Uji Kredibilitas Data	35

E. Uji Dependability Data	35
F. Metode Pengolahan Data	36
G. Teknik Analisis Data	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	39
A. Gambaran Umum UMKM Batik Seni Pendopo	39
1. Sejarah Singkat Batik Seni Pendopo	39
2. Visi dan Misi Batik Seni Pendopo	42
3. Logo dan Makna Batik Seni Pendopo	42
B. Hasil Penelitian	43
1. Proses Pembuatan Produk	43
2. Merancang KPI Pada Aktivitas Green Manufacturing.....	44
3. Melakukan Validasi KPI	45
4. Pembobotan dengan AHP	58
5. Mengukur Kinerja Green Manufacturing.....	66
C. Pembahasan.....	68
1. Perumusan Arah Perbaikan	68
2. Analisa dan Implementasi	69
BAB V PENUTUP	77
A. Kesimpulan	77
B. Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN.....	83
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	100

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Sistem Monitoring Indikator Kinerja.....	15
Tabel 2. 2 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 4. 1 Perhitungan Efisiensi Material.....	45
Tabel 4. 2 Perhitungan Penggunaan Air	46
Tabel 4. 3 Perhitungan Penggunaan Energi Listrik.....	47
Tabel 4. 4 Perhitungan Recycleable Waste.....	48
Tabel 4. 5 Perhitungan Hazardous Material Used	49
Tabel 4. 6 Skor Waste Disposition.....	50
Tabel 4. 7 Perhitungan Waste Produced as % of product.....	51
Tabel 4. 8 Perhitungan Waktu Siklus.....	52
Tabel 4. 9 Perhitungan Production Schedule	53
Tabel 4. 10 Skor Upside Make Flexibility	54
Tabel 4. 11 Perhitungan Biaya Produksi.....	55
Tabel 4. 12 Perhitungan Biaya Instalasi Pengolahan Limbah.....	56
Tabel 4. 13 Perhitungan Efisiensi Stamp dan Canting Batik	57
Tabel 4. 14 Hasil Jawaban Responden Pada Proses Make	59
Tabel 4. 15 Pembobotan Atribut Pada Proses Make.....	59
Tabel 4. 16 Normalisasi Antar Atribut.....	60
Tabel 4. 17 Pembobotan dan Konsistensi Antar Atribut	60
Tabel 4. 18 Hasil Jawaban Responden Atribut Reliability	61
Tabel 4. 19 Pembobotan Indikator Atribut Reliability Atribut Reliability	62
Tabel 4. 20 Normalisasi Indikator Atribut Reliability	62
Tabel 4. 21 Pembobotan dan Konsistensi Indikator Atribut Reliability	62
Tabel 4. 22 Hasil Jawaban Responden Atribut Responsiveness.....	63
Tabel 4. 23 Pembobotan Indikator Atribut Responsiveness	63
Tabel 4. 24 Normalisasi Indikator Atribut Responsiveness.....	63
Tabel 4. 25 Pembobotan dan Konsistensi Indikator Atribut Responsiveness.....	64
Tabel 4. 26 Hasil Jawaban Responden Atribut Costs	64
Tabel 4. 27 Pembobotan Indikator Atribut Cost	64

Tabel 4. 28 Normalisasi Indikator Atribut Costs	64
Tabel 4. 29 Pembobotan dan Konsistensi Indikator Atribut Cost.....	65
Tabel 4. 30 Normalisasi Snorm de Boer	66
Tabel 4. 31 Traffic Light System	68



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Hirarki KPI Green Manufacturing Batik Seni Pendopo.....	11
Gambar 2. 2 Kerangka Penelitian	33
Gambar 4. 1 Kegiatan Field Trip di Batik Seni Pendopo	40
Gambar 4. 2 Produk Yang dihasilkan Batik Seni Pendopo	40
Gambar 4. 3 Logo Batik Seni Pendopo.....	42
Gambar 4. 4 Proses Pembuatan Kain Batik di Batik Seni Pendopo	43
Gambar 4. 5 Hierarki KPI Aktivitas Green Manufacturing Batik Seni Pendopo	44
Gambar 4. 6 Grafik Yield.....	46
Gambar 4. 7 Grafik Water Usage.....	47
Gambar 4. 8 Grafik Energy Usage.....	48
Gambar 4. 9 Grafik <i>Recycle Waste</i>	49
Gambar 4. 10 Hasil Pengolahan Data Hazardous Material Used	50
Gambar 4. 11 Grafik Waste produced as % of product	51
Gambar 4. 12 Grafik Make Cycle Time.....	53
Gambar 4. 13 Grafik Production Schedule	54
Gambar 4. 14 Grafik Biaya Produksi.....	56
Gambar 4. 15 Grafik Biaya Instalasi Pengolahan Limbah.....	57
Gambar 4. 16 Grafik Efisiensi Stamp dan Canting Batik	58
Gambar 6. 1 Dokumentasi Kegiatan Penelitian	99

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Riset/ Penelitian	83
Lampiran 2 Kusioner AHP	84
Lampiran 3 Jawaban Responden	90
Lampiran 4 Dokumentasi Kegiatan Penelitian.....	99

