

**RENCANA STRATEGIS PENINGKATAN MUTU PENDIDIK DI
SEKOLAH DASAR ISLAM TERPADU DELI INSANI TANJUNG
MORAWA KABUPATEN DELI SERDANG**

TESIS

Oleh :

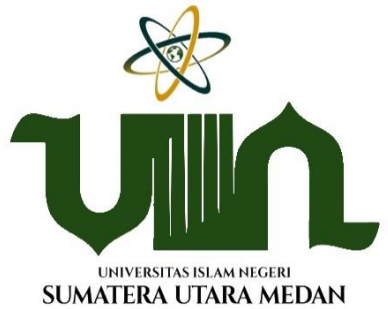
AZHAR

NIM : 0332214009

**PROGRAM MAGISTER
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**



**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2023**



**RENCANA STRATEGIS PENINGKATAN MUTU PENDIDIK DI SEKOLAH
DASAR ISLAM TERPADU DELI INSANI TANJUNG MORAWA KABUPATEN
DELI SERDANG**

TESIS

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)*

Oleh:

AZHAR
NIM. 0332214009

PEMBIMBING I

Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd
NIP. 197404072007011037
NIDN. 200704740

PEMBIMBING II

Dr. Yusuf Hadijaya, M.A
NIP. 196811201995031003
NIDN. 2020116802

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

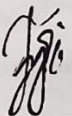
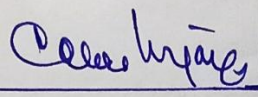
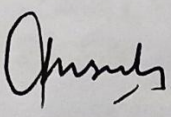
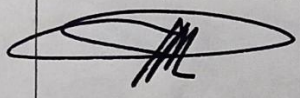
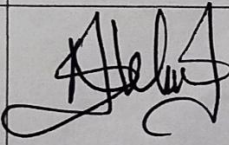
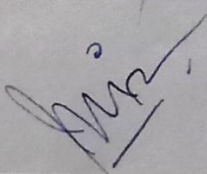
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA

MEDAN

2023

BUKTI PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : AZHAR
NIM : 0332214009
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam.
Judul Tesis : Rencana Strategis Peningkatan Mutu Pendidik di Sekolah Dasar Islam Terpadu Deli Insani Tanjung Morawa Kabupaten Deli Seerdang

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN ATAS HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr. Tien Rafida, M. Hum (Dekan FITK)		4/10/23
2	Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd (Pembimbing I)		21/9/23
3	Dr. Yusuf Hadijaya, M.A (Pembimbing II)		21/9 - 2023
4	Prof. Dr. Mesiono, M.Pd (Penguji)		22/9 - 2023
5	Dr. Neliwati, M.Pd (Penguji)		22/9 - 2023
6	Dr. Nurika Khalila daulay, M.A (Penguji)		21-09-2023

PENGESAHAN

Tesis berjudul berjudul “Rencana Strategis Peningkatan Mutu Pendidik di Sekolah Islam Terpadu Deli Insani Tanjung Morawa Kabupaten Deli Serdang” An. AZHAR, NIM 0332214009 Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Pada tanggal 01 September 2023. Tesis ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Medan, 22 September 2023
Panitia Sidang Ujian Tesis
Program Magister MPI FITK UIN SU Medan

Ketua

Prof. Dr. Tien Rafida, M. Hum
NIP. 197011101997032004
NIDN. 2010117002

Sekretaris

Dr. Fakhur Rohman, M.A
NIP. 198503012015031002
NIDN. 2001038503

Anggota

Dr. Yusuf Hadijaya, M.A
NIP. 196811201995031003
NIDN. 2020116802

Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd
NIP. 19740472007011037
NIDN. 2007047401

Dr. Nelwati, M.Pd
NIP. 197003121997032002
NIDN. 2012037003

Prof. Dr. Mesiono, M.Pd
NIP. 19710727007011031
NIDN. 2027077104

Dr. Nurika Khalila Daulay, M.A
NIP. 19760620 200312 2 001
NIDN. 2020067601



LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Azhar
NIM : 0332214009
Tempat/Tanggal Lahir : Aras Kabu, 30 April 1984
Pekerjaan : Mahasiswa Program Magister Manajemen Pendidikan Islam
UIN Sumatera Utara Medan
Alamat : Dsn VII Bangun Sari Tanjung Morawa Deli Serdang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul “Rencana Strategis Peningkatan Mutu Pendidik Di Sekolah Dasar Islam Terpadu Deli Insani Tanjung Morawa Kabupaten Deli Serdang” adalah benar hasil karya asli pribadi, terkecuali kutipankutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari ditemukan kesalahan atau kekeliruan didalamnya, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini diperbuat, untuk dapat dipergunakan sesuai dengan keperluannya.

Medan, 23 Agustus 2023


Azhar

NIM. 0332214009



ABSTRAK

Rencana Strategis Peningkatan Mutu Pendidik Di Sekolah Dasar Swasta Islam Terpadu Deli Insani Tanjung Morawa Kabupaten Deli Serdang



Nama : Azhar
NIM : 0332214009
Tempat/Tanggal Lahir : Aras Kabu,30 April 1984
Nama Ayah : Hasan
Nama Ibu : Aisyah
Pembimbing I : Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Yusuf Hadijaya, M.A

Penelitian ini untuk mendeskripsikan bagaimana Rencana Strategis Peningkatan Mutu Pendidik di Sekolah Dasar Swasta Islam Terpadu Deli Insani Tanjung Morawa Kabupaten Deli Serdang. Peningkatan mutu sekolah adalah salah satu tugas dan fungsi kepala sekolah sebagai *leader* merupakan salah satu faktor yang sangat menentukan dalam peningkatan mutu Pendidik di sekolah. Kepala sekolah sebagai pemimpin tertinggi di sekolah, pola dan strategi dalam memimpin berpengaruh yang sangat besar untuk kemajuan sekolah. Perencanaan terhadap pemanfaatan sumber daya yang ada di sekolah oleh kepala sekolah adalah dengan melibatkan semua sumber daya yang ada dan sarana dan prasarana di sekolah. Pengumpulan data penelitian diperoleh dengan teknik observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Langkah analisis data adalah dengan mengumpulkan data, mereduksi data dan kemudian menyimpulkan data. Untuk menetapkan keabsahan data maka diperlukan teknik pemeriksaan keabsahan data antara lain : *kreadibilitas, transferabilitas, dependability dan konfirmabilitas*. Hasil penelitian ini disimpulkan bahwa : 1) Rencana Strategis untuk Peningkatan Mutu Pendidik di Sekolah adalah: Perencanaan pendidikan, rencana program sekolah, strategi kepala sekolah, serta Peningkatan mutu guru di sekolah. 2) Pelaksanaan Rencana Strategis untuk Peningkatan Mutu Pendidik di Sekolah adalah : Pengawasan kepada guru, mengikut sertakan tenaga pendidik dalam rapat, diklat dan kegiatan kelompok kerja guru,serta penghargaan. 3) Faktor Pendukung Dan Penghambat Rencana Strategis Peningkatan Mutu Pendidik di Sekolah adalah : Adanya kerjasama yang baik semua tenaga pendidik dan kependidikan, Penghambatnya sarana prasarana dan kesejahteraan.

Kata Kunci : Rencana Strategis, Peningkatan Mutu, Pendidik

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

ABSTRACT



Nama : Azhar
NIM : 0332214009
Tempat/Tanggal Lahir : Aras Kabu,30 April 1984
Nama Ayah : Hasan
Nama Ibu : Aisyah
Pembimbing I : Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Yusuf Hadijaya, M.A

This research aims to describe how the Strategic Plan for Teacher Quality Improvement is implemented in Deli Insani Tanjung Morawa Integrated Islamic Private Elementary School, Deli Serdang Regency. School quality improvement is one of the tasks and functions of the school principal as a leader, which is a crucial factor in enhancing teacher quality in the school. As the highest authority in the school, the principal's leadership style and strategies significantly influence the school's progress. Planning for the utilization of school resources by the principal involves the involvement of all available resources and facilities within the school. Data collection for the research was obtained through observation, interviews, and documentary studies. The steps of data analysis included data collection, data reduction, and drawing conclusions from the data. To ensure data validity, techniques such as credibility, transferability, dependability, and confirmability were employed to examine the data. The findings of this research can be summarized as follows: 1) The Strategic Plan for Teacher Quality Improvement in the School includes educational planning, school program planning, principal's strategies, and teacher quality enhancement in the school. 2) The Implementation of the Strategic Plan for Teacher Quality Improvement in the School entails teacher supervision, involving educators in meetings, workshops, and teacher workgroup activities, as well as recognition. 3) The Supporting Factors and Obstacles of the Strategic Plan for Teacher Quality Improvement in the School involve good cooperation among all educational personnel, while obstacles include inadequate facilities and welfare.

Keywords: Strategic Plan, Quality Improvement, Teachers.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr Wb

Dengan memanjatkan puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah menunjukkan rahmat, taufiq, dan petunjuknya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini meskipun banyak tantangan yang dihadapi. Namun demikian, penulis menyadari sepenuhnya bahwa saya patut bersyukur kepada Allah. Shalawat serta salam senantiasa dapat tercurah kepada Nabi besar Muhammad SAW, keluarga, dan para sahabatnya, yang menjadi panutan dan menuntun kita semua menuju jalan kebahagiaan baik di dunia maupun di akhirat. Kajian ini melihat bagaimana Rencana Strategis Peningkatan Mutu Pendidik Di Sekolah Dasar Islam Terpadu Deli Insani Tanjung Morawa Kabupaten Deli Serdang. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini tidak akan terwujud tanpa bantuan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada: Yth. Bapak, Ibu, atau saya:

1. Bapak **Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd** sebagai pembimbing I yang telah bersabar dalam membimbing dan juga memberikan arahan serta nasehat dalam penyelesaian tesis ini. Terima kasih atas semua perhatian bapak membuat saya semangat, sehingga saya beruntung mendapatkan pembimbing seperti beliau.
2. Bapak **Dr. Yusuf Hadijaya, M.A** sebagai pembimbing II yang ikhlas dan sabar telah membimbing dan mengarahkan penulis baik dalam format maupun isi penulisan tesis ini, sehingga tesis ini bisa menjadi lebih baik. Terima kasih atas semua perhatian bapak membuat saya semangat, sehingga saya beruntung mendapatkan pembimbing seperti beliau.
3. Terima Kasih kepada bapak **Dr. Makmur Sukri, M.Pd.** selaku ketua Prodi Magister Manajemen Pendidikan Islam, beserta staf-staf-nya yang telah memfasilitaskan penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
4. Seluruh dosen dan Staff Administrasi serta Ibu/Bapak petugas Perpustakaan Universitas Islam Negeri Medan Sumatera Utara yang tulus mengabdikan kepada kami yang tidak dapat kami sebutkan satu per satu.
5. Ayah **Hasan** dan Ibu Almh **Aisyah**, serta segenap keluarga saya yang selalu berdo'a siang dan malam untuk kesuksesan, kelancaran dan kemudahan dalam perjalanan saya

menyelesaikan proposal ini agar dapat meraih cita-cita dan masa depan saya yang lebih baik.

6. **Yuliana Saffitry, S.Pd.I** selaku istri dan anak-anakku tercinta yang tidak pernah lelah menyemangati dan memotivasi saya serta selalu bersama saya dalam suka duka dalam pembuatan tesis ini.
7. Kepada kakak dan abangku terkasih dan adik tercinta (Fadhil,Rial,Hendri,dan Roli) adikku terima kasih atas motivasi,bantuan dan doa yang telah kalian berikan.
8. Bapak **Asvet Tarigan, S.Pd. M.AP** selaku kepala Sekolah SDIT Deli Insani Tanjung Morawa, yang telah memberikan ijin untuk penelitian ini dan memberikan informasi untuk keberhasilan penelitian ini.
9. Serta untuk teman-temanku seperjuangan, terima kasih atas bantuan kalian semua, karena kalian memberikan semangat dan dorongan kepada penulis.
10. Tesis ini dapat terselesaikan dengan baik tanpa dukungan dan semangat dari semua pihak yang terlibat, dengan segala kerendahan hati penulis ucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam penulisan tesis ini, yang tidak dapat disebutkan satu per satu namanya. Penulis hanya bisa berharap semoga Allah SWT membalas mereka dengan bantuan, arahan, semangat, dan pelayanan yang baik. Yang paling cerdas dan paling adil.

Medan, Juli 2023
Peneliti,

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
AZHAR
SUMATERA UTARA MEDAN
NIM. 0332214009

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Kebaharuan Penelitian	6
C. Pertanyaan Penelitian.....	6
D. Tujuan penelitian	6
E. Kegunaan Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
A. Landasan Teoritis.....	8
1. Pengertian Rencana Strategis	8
2. Eksistensi Rencana Strategis	13
3. Mutu Pendidikan.....	30
4. Mutu Pendidik	35
5. Kaitan Rencana Strategi Dengan Mutu Pendidik	46
B. Hasil Penelitian Relevan.....	49
BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Latar Penelitian.....	50
B. Data dan Sumber Data	51
C. Metode Penelitian	51
D. Teknik pengumpulan Data.....	51
1. Tehnik Observasi	52
2. Tehnik Wawancara	52
3. Studi Dokumentasi.....	53
E. Teknik Analisis data	53
F. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	54
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	57
A. Temuan Penelitian	57
1. Temuan Umum	57
2. Temuan Khusus.....	65
B. Pembahasan	73

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	83
A. Kesimpulan	83
B. Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN.....	88
A. Matriks Kisi-Kisi Penelitian	88
B. Instrumen Wawancara Dengan Kepala Sekolah.....	90
C. Instrumen Wawancara Dengan Guru.....	93
D. Pedoman Observasi	96
E. Pedoman Dokumentasi	97



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN