

DAFTAR PUSTAKA

- Anggraeni, I., Komariah, A., & Kurniatun, T. C. (2016). Kinerja manajerial kepala sekolah, kinerja mengajar guru dan mutu sekolah dasar. *Jurnal Administrasi Pendidikan*, 23(2), 134–140.
- Argadinata, H., & Putri, F. F. (2013). Menguatkan kompetensi manajerial kepala sekolah dasar. *Seminar Nasional Pendidikan – Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang*, 187–197.
- Arsyam, M. (2020). Manajemen Pendidikan Islam (Bahan Ajar Mahasiswa). *Sekolah Tinggi Agama Islam*, 13.
- Azhar, S. (2016). Kepemimpinana Kepala Sekolah Efektif. In *Journal-uinalauddin.ac.id* ,: Vol. V.
- Aziz, M. S. (2014). Bab 3 Metodologi Penelitian Kualitatif. *E-Theses Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim.*, 74–78. <http://etheses.uin-malang.ac.id/1960/>
- Bogor, K. G. (2021). *Kelompokkerja Kepala Sekolah Kelompokkerja Kepala Sekolah. October*, 1–2.
- Business, P., Koperasi, P., Daerah, K., Barat, K., Waserda, U., Kepolisian, K., Kalimantan, D., Usaha, U., Barang, P., Usaha, U., Pemeliharaan, A., & Primkop, B. (n.d.). *Analisis kemampuan manajerial pengurus dalam mempromosikan usaha koperasi.*
- Candra Wijaya, D., & Rifa'i, M. (2016). Dasar Dasar Manajemen Mengoptimalkan Pengelolaan Organisasi Secara Efektif dan Efesien. In *Perdana*. <http://repository.uinsu.ac.id/2836/>
- Damayanti, D. (2017). Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah, Iklim Sekolah Dan Mutu Sekolah Dasar. *Jurnal Administrasi Pendidikan UPI*, 24(1), 154–162.
- Dan, K., & Muhammadiyah, M. I. (2019). *View metadata, citation and similar papers at core.ac.uk.*
- DEWI, R. P. (2019). *Studi Kasus - Metode Penelitian Kualitatif. April 2015*, 31–46. <https://doi.org/10.31227/osf.io/f8vwb>
- Dr. H. B. Siswanto, M. S. (2007). *Pengantar Manajemen.*
- Fatimah, & Nuryaningsih. (2018). *Buku Ajar Buku Ajar.*

- Fatimah, S. (2023). *Menuju Madrasah Unggul dan Berprestasi: Penerapan Manajemen Partisipatif dan Kolaboratif di MIN 2 Bantul*. 2(1).
- Fauzi, A. (2021). Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah. In *JIEM (Journal of Islamic Education Management)* (Vol. 5, Issue 2). <https://doi.org/10.24235/jiem.v5i2.9107>
- Firman. (2013). Analisis Data dalam Penelitian Kualitatif. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699. https://www.researchgate.net/publication/328675958_Analisis_Data_dalam_Penelitian_Kualitatif
- Hanafie, S. W., & Halik, A. (2021). *Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah & Relasinya Terhadap Profesionalisme Guru*.
- hayani ummu. (2019). kemampuan manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di MTS Islam Azizi Medan. *Ayan*, 8(5), 55.
- Hendriyani, E. A. (2022). *Pengaruh Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Peningkatan Mutu Pendidikan di SMP Negeri Se-Kecamatan Watang*. 1–8. <http://eprints.unm.ac.id/23586/%0Ahttp://eprints.unm.ac.id/23586/1/PengaruhKemampuanManajerialKepalaSekolahTerhadapPeningkatanMutuPendidikanDiSMPNegeriSe-KecamatanWatangSawit~1.pdf>
- Hutahaean, W. . (2021). *Filsafat dan Teori Kepemimpinan (Dr. Wendy Sepmady Hutahaean, S.E., M.Th.) (z-lib.org).pdf* (p. 130).
- Iii, B. A. B., Carlier, D., Van Der Ven, A., Ceder, G., Croguennec, L., Ménétrier, M., Delmas, C., & Dennis, E. (2018). BAB III Metode Kualitatif. *Cartographies of Race and Social Difference*, 756, 33–48.
- Iii, B. A. B., & Kualitatif, P. (n.d.). *Metode Penelitian*. 58–70.
- Indayani, L. (2018). Pengantar Manajemen. In *Pengantar Manajemen*. <https://doi.org/10.21070/2018/978-602-5914-18-8>
- ir. Herman, M.Sc, P. . (2020). *Kepala Sekolah Sebagai Manajer*. 132.
- Izzaty, R. E., Astuti, B., & Cholimah, N. (1967). Metode Observasi. *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952., 5–24.

- Jailani, M. S. (2020). Membangun Kepercayaan Data dalam Penelitian Kualitatif. *Primary Education Journal (Pej)*, 4(2), 19–23.
- Junaidi, & Taufiq. (2019). *Jurnal Serambi Ilmu, Volume 20, Nomor 2, Edisi September 2019*. 20(September), 274–290.
- Kurniawan, A. (2011). Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Untuk Menciptakan Sekolah yang Bermutu. *Holistik*, 12(5), 1433–1458. <https://www.syekhnrurjati.ac.id/jurnal/index.php/holistik/article/view/77>
- LATIFAH, N. (2022). Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan. *EDUCATOR : Jurnal Inovasi Tenaga Pendidik Dan Kependidikan*, 2(2), 175–183. <https://doi.org/10.51878/educator.v2i2.1307>
- Mathematics, A. (2016). *Membangun Madrasah Yang Unggul*. 1–23.
- Mekarisce, A. A. (2020). Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data pada Penelitian Kualitatif di Bidang Kesehatan Masyarakat Data Validity Check Techniques in Qualitative Research in Public Health. *Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat*, 12(33).
- Muizu, W. O. Z., & Sule, E. T. (2017). MANAJER DAN PERANGKAT MANAJEMEN BARU Wa. *Pekbis*, 9(2), 151–160.
- Multazam, U. (2017). Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah dan Implikasinya Bagi Kinerja Guru. *Ta'dibi : Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 53(9), 22–40.
- Muslimin, A., & Nursasongko, R. (2019). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Dasar Terhadap Kinerja Guru. *Manajer Pendidikan: Jurnal Ilmiah Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana*, 13(2), 127–132. <https://doi.org/10.33369/mapen.v13i2.9665>
- Patel. (2012). Penelitian Kualitatif: Metode Penelitian Kualitatif. In *Jurnal EQUILIBRIUM* (Vol. 5, Issue January). <http://belajarpsikologi.com/metode-penelitian-kualitatif/>
- Pegawai, K. (n.d.). *Peningkatan Kemampuan Manajerial Dalam Memacu Kinerja Pegawai Sekretariat Daerah Kabupaten Kutai Kartanegara Denny Ferry Darmawan 1 , Djumadi 2 , Enos Paselle 3*. 617–630.
- Puspitasari, N. (2015). Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru (Study Kasus SMK Batik 1 Surakarta). *Jurnal INFORMA*, 1(1), 29–

36. <http://journal.umpalankaraya.ac.id/index.php/anterior>

Rachmawati, I. N. (2007). Pengumpulan Data Dalam Penelitian Kualitatif: Wawancara. *Jurnal Keperawatan Indonesia*, 11(1), 35–40. <https://doi.org/10.7454/jki.v11i1.184>

Rahman, F. F., Hamka, & Lin, K. (2020). The Psychological Well-Being of Newly-Arrived Indonesian Students in Taiwan Kesejahteraan Psikologis Mahasiswa Baru Indonesia di Taiwan. *Journal of International Students*, 1(S3), 44–57.

Rifa'i, M. (2020). Pengambilan Keputusan. *Kencana, Jakarta Nucl. Phys.*, 13(1), 104–116.

Rifa'i, M. (2016). *Manajemen Organisasi*. Citapustaka Media Perintis, Bandung, 78–90

Rifa'i, M. (2018). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru Di Sd Negeri 060794 Kecamatan Medan Area. *Jurnal Manajemen Pendidikan Dan KeIslaman*, 7(1), 42–50. <http://jurnal.uinsu.ac.id/index.php/hijri/article/view/1830>

Rifa'i, M. (2019). Manajemen Organisasi Pendidikan. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53, 1–339.

Sadikin, A., Si, M., Misra, I., & Si, M. (2020). *Pengantar Manajemen dan Bisnis by Ali Sadikin, S.E., M.Si., Isra Misra, S.E., M.Si., Muhammad Sholeh Hudin (z-lib.org)*.

Samsu. (2017). Metode Penelitian Metode Penelitian. *Metode Penelitian Kualitatif*, 17, 43. [http://repository.unpas.ac.id/30547/5/BAB III.pdf](http://repository.unpas.ac.id/30547/5/BAB%20III.pdf)

Silvi, L. (2000). Hubungan Kemampuan Manajerial dengan Keberhasilan Usaha Kemampuan. *Universitas Komputer Indonesia*, 13–33.

Siswanti, Y. (2015). Meraih kesuksesan organisasi daengan kepemimpinan manajerial yang SMA. *Edumedia, Yogyakarta*, 224.

Soedarmo, U. R., & Herman, M. (2017). Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Sekolah : Studi di SMP Negeri 1 Cihaurbeuti Kabupaten Ciamis. *Indonesian Journal of Education Management & Administration Review*, 1(2), 99–106. <https://jurnal.unigal.ac.id/index.php/ijemar/article/view/941>

- Sugiyono. (2019). Metodeologi penelitian. *Africa's Potential for the Ecological Intensification of Agriculture*, 53(9), 1689–1699.
- Suparyanto dan Rosad (2015. (2020). Keterampilan Manajerial *Suparyanto Dan Rosad* (2015, 5(3), 248–253.
- Sutiara, A. (2021). Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidik Di Sdn 4 Margadadi. *Prosiding Dan Web Seminar (Webinar)*, 2–8.
- Syafaruddin. (2012). Inovasi Pendidikan Suatu Analisis Terhadap Kebijakan Baru Pendidikan. In *Psychology Applied to Work: An Introduction to Industrial and Organizational Psychology, Tenth Edition Paul*.
- Tampubolon, M. P. (2020). *Change Management Manajemen Perubahan : Individu, Tim Kerja Organisasi*.
- Tanjung, R., Supriani, Y., Mayasari, A., & Arifudin, O. (2022). Manajemen Mutu Dalam Penyelenggaraan Pendidikan. *Jurnal Pendidikan Glasser*, 6(1), 29. <https://doi.org/10.32529/glasser.v6i1.1481>
- U Sidiq - Ponorogo: PT. Nata Karya, 2018. (2004). Manajemen Madrasah. In *Why We Need the Journal of Interactive Advertising* (Vol. 10, Issue 10). <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0160738315000444>
- Wahib, A. (2018). Penguatan Mutu Madrasah Swasta Menuju Madrasah Unggul. *Nidhomul Haq: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 3(1), 57–70. <https://doi.org/10.31538/ndh.v3i1.181>
- Walid, M. (2012). Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah/Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan. *Madrasah*, 1(1). <https://doi.org/10.18860/jt.v1i1.1858>
- Widodo, H. (2017). Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah. *NATURALISTIC: Jurnal Kajian Penelitian Pendidikan Dan Pembelajaran*, 2(1), 85–93. <https://doi.org/10.35568/naturalistic.v2i1.105>
- Winardi, R. D. (2018). Metoda Wawancara. *Metoda Pengumpulan Dan Teknik Analisis Data*, September 2018, 53–99. https://www.researchgate.net/publication/331556677_Metoda_Wawancara
- Wulandari, D.T., & Sayekti, I. C. (2022). Jurnal basicedu. *Jurnal Basicedu*, 6(4), 5877–5889. <https://doi.org/10.31004/basicedu.v5i4.1230>

Zannah, M., Fitriyanti, E., & ... (2021). Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidik (Keunggulan Dan Prestasi Sekolah) SD Negeri 1 Panembahan. ... *Pendidikan Sekolah* ..., 3, 52–59. <https://e-journal.umc.ac.id/index.php/pro/article/view/2213%0Ahttps://e-journal.umc.ac.id/index.php/pro/article/view/2213/1312>



LAMPIRAN I

PEDOMAN WAWANCARA

Nama : Kiranti Silvia
Nim : 0307192077
Konsentrasi : MAPN 4 Medan
Judul Skripsi : Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Madrasah Aliyah Persiapan Negeri 4 Medan

Pertanyaan Untuk Kepala Sekolah

1. Apa saja prestasi akademik yang telah diraih oleh Madrasah Aliyah Persiapan Negeri 4 Medan?
2. Apa saja prestasi non-akademik yang telah diraih oleh Madrasah Aliyah Persiapan Negeri 4 Medan?
3. Apa saja kemampuan manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi madrasah?
4. Apa upaya bapak dalam merencanakan program kegiatan madrasah ?
5. Apa upaya bapak dalam meningkatkan prestasi madrasah?
6. Siapa saja yang memiliki peran besar dalam pencapaian prestasi madrasah selain bapak sebagai kepala madrasah?
7. Apakah bapak mampu mengarahkan dan memimpin guru dan staf untuk bekerjasama dalam meningkatkan prestasi madrasah ?
8. Kegiatan madrasah apa saja yang dapat meningkatkan prestasi madrasah?
9. Apa saja media yang digunakan dalam meningkatkan prestasi madrasah?
10. Apakah bapak mampu mengembangkan madrasah dengan kreatif dan inovatif?
11. Faktor apa saja yang menjadi pendukung manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi madrasah?
12. Faktor apa saja yang menjadi penghambat manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi madrasah?

13. Apakah bapak mampu mengantisipasi hal-hal yang dapat menghambat perkembangan prestasi madrasah?



1.1 Transkrip Wawancara Narasumber 1

Nama : Kiranti Silvia
Nim : 0307192077
Konsentrasi : MAPN 4 Medan
Judul Skripsi : Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Madrasah Aliyah Persiapan Negeri 4 Medan

Pertanyaan Untuk WKM Bidang Kurikulum

1. Menurut Ibu bagaimana kemampuan manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi madrasah?
2. Sejauhmana pentingnya disiplin dalam meningkatkan prestasi madrasah ?
3. Bagaimana kualitas prestasi Madrasah Aliyah Persiapan Negri 4 Medan selama kepemimpinan kepala madrasah yang sekarang ?
4. Apakah kepala madrasah melakukan evaluasi terhadap program madrasah dalam upaya meningkatkan prestasi madrasah?
5. Apakah kepala madrasah mampu memotivasi guru, staf serta peserta didik untuk meningkatkan prestasi madrasah?
6. Apakah kepala sekolah dalam mengambil keputusan selalu dimusyawarahkan pada guru dan staf ?
7. Apa saja Kegiatan madrasah yang dapat meningkatkan prestasi madrasah?

1.2 Transkrip Wawancara Narasumber 2

Nama : Kiranti Silvia
Nim : 0307192077
Konsentrasi : MAPN 4 Medan
Judul Skripsi : Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Madrasah Aliyah Persiapan Negeri 4 Medan

Pertanyaan Untuk WKM Bidang Kesiswaaan

1. Menurut Bpk bagaimana kemampuan manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi madrasah?
2. Bagaimana keadaan prestasi akademik dan non-akademik MAPN 4 Medan?
3. Sejauhmana pentingnya disiplin dalam meningkatkan prestasi madrasah ?
4. Bagaimana kualitas prestasi Madrasah Aliyah Persiapan Negeri 4 Medan selama kepemimpinan kepala madrasah yang sekarang ?
5. Apakah kepala madrasah melakukan evaluasi terhadap program madrasah dalam upaya meningkatkan prestasi madrasah?
6. Apakah kepala madrasah mampu memotivasi guru, staf serta peserta didik untuk meningkatkan prestasi madrasah?
7. Apakah kepala sekolah dalam mengambil keputusan selalu dimusyawarahkan pada guru dan staf ?
8. Apa saja Kegiatan madrasah yang dapat meningkatkan prestasi madrasah?

1.3 Transkrip Wawancara Narasumber 3

Nama : Kiranti Silvia
Nim : 0307192077
Konsentrasi : MAPN 4 Medan
Judul Skripsi : Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Madrasah Aliyah Persiapan Negeri 4 Medan

Pertanyaan Untuk Kepala Tata Usaha

1. Bagaimana keadaan MAPN 4 Medan ?
2. Bagaimana keadaan prestasi akademik dan non-akademik MAPN 4 Medan?
3. Bagaimana keadaan Peserta didik MAPN 4 Medan ?
4. Apa visi, misi, serta tujuan MAPN 4 Medan ?
5. Apa saja kemampuan manajerial yang dimiliki kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi madrasah?
6. Apakah kepala madrasah dalam mengambil keputusan selalu dimusyawarahkan pada guru dan staf ?

1.3 Transkrip Wawancara Narasumber 3

LAMPIRAN II



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
Jl. Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telp. (061) [6615683-6622925](tel:6615683-6622925) Fax. 6615683

Nomor : B-4762/ITK.IV.4/ITK.V.3/PP.00.9/03/2023

27 Maret 2023

Lampiran : -

Hal : Izin Riset

**Yth. Bapak/Ibu Kepala Madrasah Aliyah Persiapan Negeri 4
Medan**

Assalamulaikum Wr. Wb.

Dengan Hormat, diberitahukan bahwa untuk mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1) bagi Mahasiswa Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan adalah menyusun Skripsi (Karya Ilmiah), kami tugaskan mahasiswa:

Nama : Kiranti Silvia
NIM : [0307192077](tel:0307192077)
Tempat/Tanggal Lahir : Bukit Hagu, 25 Maret 2001
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VIII (Delapan)
Alamat : Dsn.alue sentosa ds.Alue luohob kec.cot girek kab. Aceh utara
Kecamatan Cot girek

untuk hal dimaksud kami mohon memberikan Izin dan bantuannya terhadap pelaksanaan Riset di Jl Jala Raya Perumahan Griya Martubung, guna memperoleh informasi/keterangan dan data-data yang berhubungan dengan Skripsi (Karya Ilmiah) yang berjudul:

Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Madrasah

Demikian kami sampaikan, atas bantuan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Medan, 27 Maret 2023

a.n. DEKAN

Ketua Program Studi Manajemen
Pendidikan Islam



Digitally Signed

Drs. Syafril Fadillah, M. M.Pd

NIP. 196702052014111001

2.1 Surat Keterangan Izin Penelitian



KEMENTERIAN AGAMA
MADRASAH ALIYAH PERSIAPAN NEGERI 4 MEDAN
GRIYA MARTUBUNG KEC. MEDAN LABUHAN KOTA MEDAN
Alamat : Jl. Jala Raya Perumahan Griya Martubung Kota Medan, Kode Pos 20251
Telp. (061) 6855727 Email : mapn4medan88@gmail.com

SURAT KETERANGAN

Nomor : 363 /MAPN-4/MDN/VI/2023

Yang bertanda tangan dibawah ini Kepala Madrasah Aliyah Persiapan Negeri (MAPN-4) menerangkan bahwa :

Nama : Kiranti Silvia
NIM : 0307192077
Semester : VIII (Delapan)
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Benar nama tersebut telah melakukan Riset kepada Kepala Madrasah, Wkm Kurikulum dan Pegawai Tata Usaha guna memperoleh informasi/keterangan dan data-data yang berhubungan dengan skripsi yang berjudul "Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Madrasah Aliyah Persiapan Negeri 4 Medan" terhitung mulai tanggal 30 Mei 2023 sampai dikeluarkannya surat ini.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Medan, 12 Juni 2023



SWARIFUDDIN, S.Pd.I, MA
NIP. 19710827 200501 1 003

2.2 Surat Keterangan Selesai Penelitian

LAMPIRAN III



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN









3.1 Dokumentasi Madrasah

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



4.1 Wawancara Kepala Madrasah MAPN 4 Medan



4.2 Wawancara WKM MAPN 4 Medan

UNIVERSITAS INSAF MEGARI
SUMATERA UTARA MEDAN



4.3 Wawancara Pegawai TU MAPN 4 Medan



**4.4 Penyerahan Tanda Terimakasih Untuk MAPN 4
Medan**



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA
UTARA MEDAN

LAMPIRAN IV

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama lengkap penulis Kiranti Silvia, lahir pada tanggal 25 Maret 2001, Alue Luohop, Cot Girek, Aceh Utara. Putri ke tiga dari empat bersaudara, atas pasangan Bpk Sukir dan ibu Sukinah. Riwayat pendidikan, penulis mulai 7 tahun masuk Sekolah Dasar Negeri 18 Cot Girek dari tahun 2008-2013. Kemudian melanjutkan pendidikan di tingkat pertama MTsS Al-Muslimun Islamic Boarding School pada tahun 2013-2016, selanjutnya penulis melanjutkan tingkat atas, MAS Al-Muslimun Islamic Boarding School pada tahun 2016-2019 adalah pilihan penulis dan selesai di tahun 2019, kemudia penulis terdorong untuk melanjutkan pendidikan di Universita Islam Negeri Sumatera Utara (UIN-SU) program strata satu (S1) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam di tahun 2019.



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN