

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI PEMIMPIN DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN DI MADRASAH
TSANAWIYAH AL-JIHAD KOTA MEDAN**

TESIS

**Disusun dan diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam**



OLEH:

ZAMZAMI
NIM. 0332193035

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN**

2023



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI PEMIMPIN DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN DI MADRASAH
TSANAWIYAH AL -JIHAD KOTA MEDAN**

TESIS

Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar
Magister Pendidikan (M.Pd) S2 Pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Oleh:

ZAMZAMI
NIM. 0332193035

PEMBIMBING I

Prof. Dr. Fachruddin Azmi, MA
NIP. 195312261982031003
NIDN. 2005107101

PEMBIMBING II



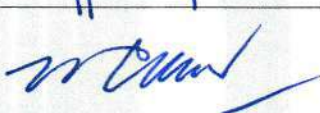




Dr. Yahfizham, M.Cs
NIP. 197804182005011005
NIDN. 2018047803

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN**

2023

BUKTI PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : ZAMZAMI
NIM : 0332193035
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam.
Judul Tesis : **Peran Kepala Madrasah Sebagai Pemimpin Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Di Madrasah Tsanawiyah Al -Jihad Kota Medan**

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN ATAS HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr. Tien Rafida. M.Hum (Dekan FITK UIN SU Medan)		19/9'2023
2	Dr. Fatkhur Rohman, M.A (Ketua Prodi)		18/9 2023
3	Prof. Dr. Fachruddin Azmi, M.A (Pembimbing I)		18/9 2023
4	Dr. Yahfizham, M.CS (Pembimbing II)		17/9 2023
5	Dr. Makmur Syukri, M.Pd (Penguji)		14/9 2023
6	Dr. Neliwati, M.Pd (Penguji)		14/9 2023
7	Prof. Dr. Amiruddin Siahaan (Penguji)		13/9 '23

PENGESAHAN

Tesis berjudul “Peran Kepala Madrasah Sebagai Pemimpin Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Di Madrasah Tsanawiyah Al -Jihad Kota Medan” An. Zamzami, NIM 0332193035 Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Pada tanggal 01 September 2023.

Tesis ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Medan, 01 September 2023
Panitia Sidang Ujian Tesis
Program Magister MPI FITK UIN SU
Medan

Ketua

Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum
NIP. 197011101997032004
NIDN. 2010117002

Sekretaris

Dr. Fatkhur Rohman, M.A
NIP. 198503012015031002
NIDN. 2001038503

Anggota

SURAT PERNYATAAN

Prof. Dr. Fachruddin Azmi, MA
NIP. 195312261982031003
NIDN. 2005107101

Dr. Yafizham, M.Cs
NIP. 197804182005011005
NIDN. 2018047803

Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009
NIDN. 2008066803

Dr. Amiruddin Slahaan, M.Pd
NIP. 196010051994031002
NIDN. 2006106001

Dr. Neliwati, M.Pd
NIP. 197003121997032002
NIDN. 2012037003



Mengetahui,
Dekan FITK UIN SU Medan

Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum
NIP. 197011101997032004
NIDN. 2010117002

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ZAMZAMI
NIM : 0332193035
Tempat/Tanggal Lahir : 25 Mei 1983
Pekerjaan : Guru PAI
Alamat : Jl. Luku V Pondok Gerompok LK. I
Kel. Kwala Bekala Kec. Medan Johor

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul **“Peran Kepala Madrasah Sebagai Pemimpin Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Di Madrasah Tsanawiyah Al -Jihad Kota Medan”** adalah benar hasil karya asli pribadi, terkecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari ditemukan kesalahan atau kekeliruan didalamnya, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini diperbuat, untuk dapat dipergunakan sesuai dengan keperluannya.

Medan, 10 September 2023



ZAMZAMI
NIM 0332193035

ABSTRACT

The Role of the Madrasa Head as Leader in Improving the Quality Learning at Al-Jihad Private Madrasah Tsanawiyah Medan City



Name : Zamzami
NIM : 0332193035
Place and Date of Birth : Geumpang/25 Mei 1983
Father's Name : M. Syukur
Mother's Name : Zainab
First Supervisor : Prof. Dr. Fachruddin Azmi, MA
Second Supervisor : Dr. yahfizham, M.Cs

This research is to describe the role of the Madrasa Head as Leader in Improving the Quality of Learning in Al-Jihad Private Madrasah Tsanawiyah Medan City. This studies that reveals improving the quality learning in madrasahs. Madrasah heads must optimize the quality of learning to meet educational expectations. Madrasahs have the function of fostering creative and innovative human resources, so that graduates meet the needs of society, both in the formal sector and the informal sector labor market. This study uses a descriptive qualitative method with a naturalistic approach. Collection of research data obtained by observation techniques, interviews and documentation studies. The data analysis step is to collect data, reduce data and then conclude the data. To test the validity of the data, credibility, transferability, dependability and confirmability were carried out. The findings of this study reveal three related findings regarding: 1) the role of the madrasah head as Leader in improving the Quality of Learning at Al-Jihad Private Madrasah Tsanawiyah Medan City is as an innovator, motivator, and as administrator 2) The madrasah principal's program on the Quality of Learning in Madrasah Tsanawiyah Private Al-Jihad City of Medan include: a) Actively participating in social organizations, b) Education and training (inservice training), study assignments, seminars, workshops and conferences Making scientific papers, c) Mobilizing the evaluation team teachers 3) Factors supporting the head of the madrasa are: a. Government and foundations, b) Internal madrasah (head of madrasah, teachers, and students) c) Alumni, d) The private sector in establishing cooperation The Inhibiting Factors are: a) Lack of mastery of technology, and teacher creativity, b) Lack of research/work scientific teachers, c) The number of teacher administration rather than developing the quality of learning.

Keywords: Madrasah Program, Role of Leader, Quality of Learning

ABSTRAK

Peran Kepala Madrasah Sebagai Pemimpin Dalam Meningkatkan Kualitas pembelajaran Di Madrasah Tsanawiyah Swasta Al-Jihad Kota Medan



Nama : Zamzami
NIM : 0332193035
Tempat/Tanggal Lahir : Geumpang/25 Mei 1983
Nama Ayah : M. Syukur
Nama Ibu : Zainab
Pembimbing I : Prof. Dr. Fachruddin Azmi, MA
Pembimbing II : Dr. Yahfizham, M.Cs

Penelitian ini untuk mendeskripsikan Peran Kepala Madrasah Sebagai pemimpin Dalam Meningkatkan Kualitas pembelajaran Di Madrasah Tsanawiyah Swasta Al-Jihad Kota Medan. Penelitian ini mengungkapkan peningkatan kualitas pembelajaran di madrasah. Kepala madrasah harus mengoptimalkan kualitas pembelajaran untuk memenuhi harapan pendidikan. Madrasah berfungsi membina sumber daya manusia yang kreatif dan inovatif, sehingga kelulusannya memenuhi kebutuhan masyarakat, baik pasar tenaga kerja sektor formal maupun sektor informal. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan naturalistic. Pengumpulan data penelitian diperoleh dengan teknik observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Langkah analisis data adalah dengan mengumpulkan data, mereduksi data dan kemudian menyimpulkan data. Untuk menguji validitas data dilakukan *kreadibilitas, transferabilitas, dependabilitas dan konfirmabilitas*. Temuan penelitian ini mengungkapkan tiga temuan yang berkaitan tentang : 1) peran kepala madrasah sebagai pemimpin dalam meningkatkan Kualitas pembelajaran di Madrasah Tsanawiyah Swasta Al-Jihad Kota Medan adalah sebagai innovator, motivator, dan sebagai administrator 2) Program kepala madrasah terhadap Kualitas pembelajaran di Madrasah Tsanawiyah Swasta Al-Jihad Kota Medan antara lain adalah : a) Berpartisipasi aktif dalam organisasi sosial kemasyarakatan, b) Pendidikan dan latihan (*inservice training*), tugas belajar, seminar, *workshop*,serta konferensi Pembuatan karya tulis ilmiah, c) Menggerakkan tim evaluasi guru 3) Faktor pendukung kepala madrasah adalah : a. Pemerintah dan pihak yayasan, b) Internal madrasah (kepala madrasah, guru, dan siswa) c) Alumni, d) Pihak swasta dalam menjalin kerjasama Adapun Faktor Penghambatnya yaitu : a) Kurangnya penguasaan teknologi, dan kreatifitas guru, b) Kurangnya penelitian / karya ilmiah guru, c) Banyaknya admistrasi guru daripada mengembangkan kualitas pembelajaran.

Kata Kunci: Program Madrasah, Peran pemimpin, Kualitas Pembelajaran

KATA PENGANTAR



Segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayahNya kepada seluruh hambanya. Shalawat dan salam semoga senantiasa kita sampaikan kepada junjungan seluruh alam Nabi Muhammad SAW termasuk keluarga, sahabat dan pengikutnya.

Tesis ini yang berjudul yang berjudul : **“Peran Kepala Madrasah Sebagai Pemimpin Dalam Meningkatkan Kualitas pembelajaran Di Madrasah Tsanawiyah Swasta Al-Jihad Kota Medan”**. Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam (M.Pd) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Dalam penyusunan tesis ini, peneliti mengalami beberapa kesulitan, akan tetapi atas bantuan, bimbingan, motivasi dan masukan dari banyak pihak sehingga dapat mempermudah dan memperlancar penyelesaian proposal tesis ini untuk selanjutnya diujikan padaseminar proposal. Sehubungan dengan itu, peneliti mengucapkan penghargaan dan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor UIN Sumatera Utara Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M,Ag beserta Wakil Rektor I, II, III, IV UIN Sumatera Utara.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum, beserta Wakil Dekan I, II dan III UIN Sumatera Utara.
3. Ka. Prodi Magister MPI UIN Sumatera Utara Bapak Dr. Fatkhur Rohman, M.A, yang telah memberikan izin untuk penelitian ini.
4. Sekretaris Prodi MPI UIN Sumatera Utara Bapak Toni Nasution, M.Pd
5. Dosen Pembimbing I Bapak Prof. Dr. Fachruddin Azmi, MA dan Dosen Pembimbing II Bapak Dr. Yahfizham, M.Cs yang telah banyak memberikan

- pengarahan serta motivasi, dan senantiasa sabar membimbing peneliti hingga dapat menyelesaikan penelitian ini.
6. Kepala MTs. Swasta Al-Jihan Medan beserta guru dan staf yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian di madrasah tersebut.
 7. Segenap Bapak dan Ibu Dosen MPI Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara yang telah mendidik, dan membimbing penulis selama menempuh program S2 Manajemen Pendidikan Islam.
 8. Ayahanda dan Ibunda tercinta yang memberikan dukungan yang tak kenal lelah merawat, menjaga, mendidik, dan mendoakan penulis. Semoga Allah memberikan rahmat, taufik, hidayah, dan inayah-Nya untuk mereka di dunia dan di akhirat kelak.
 9. Istri tercinta dan anak-anak tersayang yang telah bersama-sama saling menyayangi, mendukung dalam menempuh bahtera kehidupan serta memberikan semangat menyelesaikan pendidikan S2 MPI.
 9. Sahabat dan teman-teman MPI angkatan 2021 yang telah memberikan motivasi, serta bantuan moril maupun materil baik langsung maupun tidak langsung selama proses penulisan tesis ini.
 10. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil demi terselesaikannya tesis ini. Semoga Allah SWT.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Peneliti


ZAMZAMI
NIM. 0332193035

DAFTAR ISI

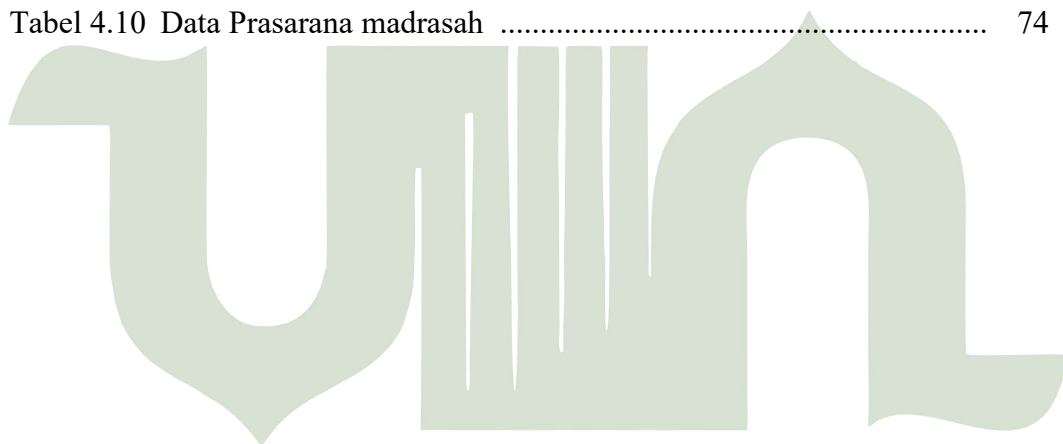
ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Kebaharuan Penelitian	7
C. Pertanyaan Penelitian	8
D. Tujuan Penelitian	8
E. Kegunaan Penelitian	8
BAB II. KAJIAN TEORI	10
A. Acuan Teori	10
1. pemimpin Kepala Madrasah	10
a. Peran Kepala Madrasah Sebagai pemimpin.....	10
b. Fungsi pemimpin Kepala Madrasah	22
c. Gaya dan Kualitas Kepemimpinan Kepala Madrasah	26
2. Kualitas pembelajaran	29
a. Konsep Dasar Pembelajaran.....	29
b. Prinsip-Prinsip pembelajaran	33
c. Kualitas Pembelajaran	35
3. Program Peningkatan Kualitas Guru	40
a. Program Sertifikasi Guru	40
b. Program Supervisi Akademik	42
c. Program Keprofesian Berkelanjutan	43

B. Hasil Penelitian Yang Relevan	49
BAB III . METODOLOGI PENELITIAN	54
A. Latar Penelitian	54
B. Data dan Sumber Data	55
C. Metode Penelitian	55
D. Teknik Pengumpulan Data	56
E. Teknik Analisis Data	58
F. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	59
BAB IV. TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	62
A. Temuan Penelitian	62
1. Temuan Umum	62
2. Temuan Khusus	75
B. Pembahasan	96
BAB V. PENUTUP	104
A. Kesimpulan	104
B. Saran	105
DAFTAR PUSTAKA	107

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Jadwal Pelaksanaan Penelitian	54
Tabel 4.1	Identitas MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	62
Tabel 4.2	Data guru, jumlah siswa dan rombongan belajar	68
Tabel 4.3	Data Pendidik	68
Tabel 4.5	Data Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan	70
Tabel 4.6	Data Peserta Didik	70
Tabel 4.7	Profil Ruang Kelas	71
Tabel 4.8	Data buku, sarana praktikum, software dan lainnya	72
Tabel 4.9	Data Sarana Madrasah	73
Tabel 4.10	Data Prasarana madrasah	74



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Wawancara dengan Kepala Madrasah	112
Gambar 2.	Wawancara dengan WKM Kurikulum	112
Gambar 3.	Kegiatan Belajar di Kelas MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	113
Gambar 4.	Wawancara dengan Guru Matematika Ibu Nurul Husna, M.Pd	113
Gambar 5.	Wawancara dengan Guru Fikih Ibu Nova Eliza, S.Pd.I	114
Gambar 6.	Wawancara dengan Guru Kimia Ibu Sri Wahyuni, S.Pd	114
Gambar 7.	Wawancara dengan Guru B. Indonesia Ibu Sri Mustika, S.Pd	115
Gambar 8.	Wawancara dengan Guru IPS yaitu Ibu Tri Nur Putri, S.Pd	115
Gambar 9.	Plank MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	116
Gambar 10.	Halaman dan Gedung MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	116
Gambar 11.	Ruang Bimbingan Konseling MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	117
Gambar 12.	Ruang UKS MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	117
Gambar 13.	Ruang Kepala Madrasah MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	118
Gambar 14.	Lab. Komputer MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	118
Gambar 15.	Ruang Kelas MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	119
Gambar 16.	Berkas Kurikulum MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	119
Gambar 17.	Lemari Piala MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	120
Gambar 18.	Lemari Berkas MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	120
Gambar 19.	Kegiatan Workshop MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	121
Gambar 20.	Kegiatan Paskibra MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	121
Gambar 21.	Kegiatan Olahraga MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	122
Gambar 22.	Kegiatan ROHIS MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	122
Gambar 23.	Kegiatan PMR MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	123
Gambar 24.	Kegiatan Pramuka MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	123
Gambar 25.	Ruang Guru MTs. Swasta Al-Jihad Kota Medan	124