

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**UPAYA MENINGKATKAN MUTU MANAJEMEN MELALUI
MEKANISME PENETAPAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN
DI MTs SE KECAMATAN SEI SUKA
KABUPATEN BATU BARA**

T E S I S

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Magister (S2) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh

RINI WAHYUNI SIREGAR

NIM. 0332204012

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**UPAYA MENINGKATKAN MUTU MANAJEMEN MELALUI
MEKANISME PENETAPAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN
DI MTs SE KECAMATAN SEI SUKA
KABUPATEN BATU BARA**


TESIS

**Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar
Magister Pendidikan (M.Pd) S2 Pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan**

Oleh:

RINI WAHYUNI SIREGAR
NIM. 0332204012

PEMBIMBING I


Dr. AMIRUDDIN SIAHAAN, M.Pd
NIP. 19601006 199403 1 002
NIDN. 2006106001

PEMBIMBING II


Dr. INOM NASUTION, M.Pd
NIP. 19710706 199503 2 001
NIDN. 2006077103

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rini Wahyuni Siregar
NIM : 0332204012
Tempat/Tanggal Lahir : Brohol Simodong/ 5 April 1995
Pekerjaan : Mahasiswi Program Magister Manajemen Pendidikan Islam
UIN Sumatera Utara Medan
Alamat : Desa Brohol Dusun V Sri Gading Kecamatan Sei Suka
Kabupaten Batu Bara.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul **“UPAYA MENINGKATKAN MUTU MANAJEMEN MELALUI MEKANISME PENETAPAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI MTS SE KECAMATAN SEI SUKA KABUPATEN BATU BARA”** adalah benar hasil karya asli pribadi, terkecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari ditemukan kesalahan atau kekeliruan didalamnya, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini diperbuat, untuk dapat dipergunakan sesuai dengan keperluannya.




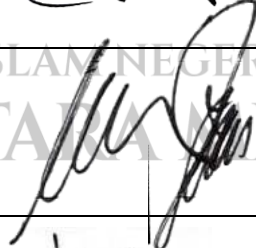
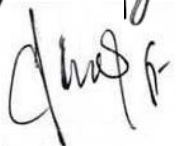
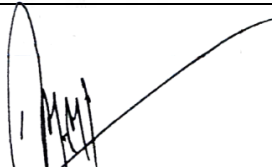
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
Medan, 20 Juli 2022



RINI WAHYUNI SIREGAR
0332204012

BUKTI PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Rini Wahyuni Siregar
NIM : 0332204012
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam.
Judul Tesis : Upaya Meningkatkan Mutu Manajemen Melalui Mekanisme Penetapan Pembiayaan Pendidikan di MTs Se Kecamatan Sei Suka Kabupaten Batu Bara.

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN			
ATAS HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Mardianto, M.Pd (Dekan FITK)		27/2022 /9
2	Dr. Makmur Syukri, M.Pd (Ketua Prodi)		27/2022 /9
3	Dr. Neliwati, M.Pd (Sekretaris Prodi)		23/2022 /9
4	Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd (Pembimbing I)		19/2022 /9
5	Dr. Inom Nasution, M.Pd (Pembimbing II)		23/2022 /9
6	Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd (Penguji)		23/2022 /9

PENGESAHAN

Tesis berjudul “Upaya Meningkatkan Mutu Manajemen Melalui Mekanisme Penetapan Pembiayaan Pendidikan di MTs Se Kecamatan Sei Suka Kabupaten Batu Bara” Medan An Rini Wahyuni Siregar, NIM. 0332204012 Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Pada tanggal 24 Agustus 2022.

Tesis ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Medan, 25 Oktober 2022
Panitia Sidang Ujian Tesis
Program Magister MPI FITK UIN SU Medan

Ketua

Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

Sekretaris

Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009
NIDN. 2008066803

Anggota

Dr. Neliwati, M.Pd
NIP. 197003121997032002
NIDN. 2012037003

Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd
NIP. 19601006 199403 1 002
NIDN. 2006106001

Dr. Inom Nasution, M.Pd
NIP. 19710706 199503 2 001
NIDN. 2005077103

Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd
NIP. 197005042014111002
NIDN. 2004057002



Mengetahui,
Dekan FITK UIN SU Medan

Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 19671121994031004
NIDN. 2012126703

ABSTRAKSI



Nama : Rini Wahyuni Siregar

NIM : 0332204012

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam

Pembimbing I : Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd

Pembimbing II: Dr. Inom Nasution, M.Pd

Judul : Upaya Meningkatkan Mutu Manajemen Melalui Mekanisme Penetapan Pembiayaan Pendidikan di MTs Se Kecamatan Sei Suka Kabupaten Batu Bara

Mutu manajemen belum cukup memuaskan oleh karena itu masih perlu diperbaiki. Sekolah yang baik adalah sekolah yang terus meningkatkan mutu manajemennya dengan cara mengelola, mengordinir pembiayaan pendidikan. karena dengan pembiayaan pendidikan sekolah akan lebih bisa berkembang.

Yang menjadi permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana kordinasi antar pengelola, penetapan mekanisme pembiayaan pendidikan, pengalokasian pembiayaan pendidikan, pelaporan pembiayaan pendidikan di MTs Se Kecamatan Sei Suka Kabupaten Batu Bara. Berdasarkan masalah penelitian tersebut maka tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendeskripsikan kordinasi antar pengelola, penetapan mekanisme pembiayaan pendidikan, pengalokasian pembiayaan pendidikan, pelaporan pembiayaan pendidikan di MTs Se Kecamatan Sei Suka Kabupaten Batu Bara. Kajian ini dilakukan dengan menggunakan metode kualitatif. Data yang dikumpulkan berdasarkan dokumentasi, pengamatan, wawancara, dan analisa data. Yang menjadi subjek dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, bendahara.

Penelitian ini menunjukkan bahwa untuk meningkatkan mutu manajemen melalui mekanisme penetapan pembiayaan pendidikan maka semua pihak sekolah harus saling berkordinasi dan mengatur pengelolaan keuangan dengan baik, karena dengan keadaan keuangan yang cukup dan stabil maka semua akan berhalan dengan baik, walaupun tidak semua menggunakan dana.

Keyword: Mutu Manajemen, Mekanisme, Pembiayaan Pendidikan.

ABSTRACT



Name : Rini Wahyuni Siregar

NIM : 0332204012

Study Program: Magister Islamic Education Management

Supervisor I : Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd

Supervisor II : Dr. Inom Nasution, M.Pd

Title : Efforts to Improve Management Quality Through education determination financing mechanism in MTs Sei Suka Subdistrict, Batu Bara Regency

The quality of management has not been satisfactory enough, therefore it still needs to be improved. A good school is a school that continues to improve the quality of its management by managing, coordinating education financing. because with the financing of school education, it will be more able to develop.

The problem in this study is how to coordinate between managers, determine education financing mechanisms, allocate education financing, report on education financing in MTs Se Se Se District, Batu Bara Regency. . Based on these research problems, the purpose of this study is to know and describe coordination between managers, establishing education financing mechanisms, allocating education financing, reporting on education financing in MTs Se Se Se District, Batu Bara Regency. This study was conducted using qualitative methods. The data collected is based on documentation, observations, interviews, and data analysis. The subjects in this study are the principal, vice principal for curriculum, treasurer.

This research shows that to improve the quality of management through the mechanism of determining education financing, all schools must coordinate with each other and manage financial management properly, because with a sufficient and stable financial situation, all will be fine, although not all use funds.

Keyword: Quality Management, Mechanism, Education Financing.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB - INDONESIA

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan Skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor : 0543b/U/1987.

Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Sa	Ṣ	Es (dengan titik diatas)
ج	Jīm	J	Je
ح	Ha'	Ḥ	h (dengan titik dibawah)
خ	Kha'	KH	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Ẓ	ze (dengan titik diatas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Za'	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	SY	es dan ye
ص	Sad	Ṣ	es (dengan titik dibawah)
ض	Dad	Ḍ	de (dengan titik dibawah)
ط	Ta'	Ṭ	te (dengan titik dibawah)
ظ	Za'	Ẓ	zet (dengan titik dibawah)
ع	Aīn	‘	Koma terbalik ke atas
غ	Gāīn	G	Ge
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mīm	M	‘em

ن	Nūn	N	'en
و	Wawu	W	W
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

Konsonan Rangkap karena Syaddah ditulis rangkap

متعددة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	'iddah

Ta' Marbūṭah di akhir kata Bila dimatikan tulis *h*

حكمة	ditulis	<i>ḥikmah</i>
جزية	ditulis	<i>Jiyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan, bila kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, salat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya)

- a. Bila *ta' Marbūṭah* diikuti dengan kata sandang "*al*" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الأولياء	ditulis	<i>Karāmah al-auliyā'</i>
----------------	---------	---------------------------

- b. Bila *ta' Marbūṭah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis *t*

زكاة الفطر	ditulis	<i>Zakāt al-ḥiṭr</i>
------------	---------	----------------------

Vokal Pendek

أ	<i>faḥah</i>	Ditulis	a
إ	<i>Kasrah</i>	Ditulis	i

أ	ḍammah	Ditulis	u
---	--------	---------	---

Vokal Panjang

1	<i>fathah + Alif</i> جا هلية	Ditulis	<i>a</i> <i>Jahiliyah</i>
2	<i>fathah + ya' mati</i> تنسي	Ditulis	<i>A</i> <i>Tansa</i>
3	<i>kasrah + ya' mati</i> كريم	Ditulis	<i>I</i> <i>Karim</i>
4	<i>ḍammah + wawu mati</i> فروض	Ditulis	<i>u</i> <i>Furud</i>

Vokal Rangkap

1	<i>fathah + ya' mati</i> بينكم	Ditulis	<i>ai</i> <i>bainakum</i>
2	<i>fathah + wawu mati</i> قول	Ditulis	<i>au</i> <i>qaul</i>

Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

Kata Sandang *Alif + Lam*

a. Bila diikuti huruf *Qamariyah*

القرآن	ditulis	<i>al-Qur'an</i>
القياس	ditulis	<i>al-Qiyās</i>

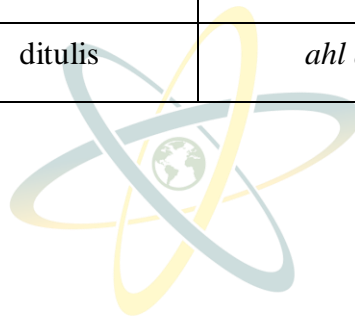
b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf *Syamsiyyah* yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf l (el)-nya

السماء	ditulis	<i>as –Samā'</i>
الشمس	ditulis	<i>asy- Syams</i>

Penulisan kata dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

ذوى الفروض	ditulis	<i>zawi al-furūd</i>
أهل السنة	ditulis	<i>ahl as-sunnah</i>



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

KATA PENGANTAR

Hamdalillah wa-syukurillah Penulis panjatkann kepada Allah SWT serta penulis tuturkan Shalawat beserta Salam terhadap Baginda Nabi kita Nabi Besar Muhammad SAW yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya dengan mengeluarkan kita dari zaman zahiliah ke zaman yang terang benderang ini, dengan akhirnya penulis bisa menyelesaikan Proposal tesis dengan judul **“Upaya Meningkatkan Mutu Manajemen Melalui Mekanisme Penetapan Pembiayaan Pendidikan di MTs Se Kecamatan Sei Suka Kabupaten Batu Bara”**.

Proposal Tesis ini disusun untuk mendapatkan gelar Master dalam Bidang Jurusan Manajemen Pendidikan Islam pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara. Di dalam masa-masa penulisan karya ilmiah ini, Penulis sering sekali mendapatkan bantuan secara langsung. Maka atas dasar tersebut disini penulis menyertaan dan menyampaikan rasa hormat dan banyak sekali terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
2. Bapak Dr. Mardianto, M.Pd Sebagai Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
3. Bapak Dr. Makmur Syukri, M.Pd. sebagai ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Sumatera Utara, beliau telah banyak memberikan saran, masukan dan motivasi kepada penulis sehingga penulis terus bersemangat untuk menyelesaikan tesis ini.
4. Ibunda Dr. Hj. Neliwati, M.Pd, sebagai sekretaris Prodi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Sumatera Utara Medan, beliau telah banyak memberikan saran, masukan spirit kepada penulis sehingga penulis dapat melanjutkan tesis ini hingga selesai.
5. Bapak Dr. H. Amiruddin Siahaan, M.Pd, Sebagai Pembimbing I, dengan hati yang tulus beliau memberikan masukan dan bimbingan selama penulis mengikuti pendidikan dan sampai selesainya penulisan tesis ini terselesaikannya.

6. Ibunda Dr. Inom Nasution, M.Pd sebagai pembimbing II, dengan kerendahan hati beliau telah banyak memberikan masukan dan bimbingan kepada penulis sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
 7. Bapak Kepala Sekolah MTs Al-Ihya Tanjung Gading dan Ibu Kepala Sekolah MTs Surya Agung Kecamatan Sei Suka Kabupaten Batu Bara, yang telah memberikan izin penulis untuk mengadakan penelitian sehingga terselesaikannya tesis ini.
 8. Penulis juga ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada seluruh dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan khususnya Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
 9. Suami Tercinta Agusman yang sudah memberikan suport nya baik secara fisik maupun dari segi ekonomi.
 10. Anak tersayang. Mhd. Qeizh Athafariz semoga ananda menjadi anak yang sukses dalam menjalani kehidupan ini.
 11. Ayahanda Kh. Mukhtar Siregar, M.Pd (Alm) dan Ibunda Kasini yang telah membesarkan dan mendidik serta selalu memberikan do'a dan semangat kepada penulis.
 12. Kepada Nenek tersayang yang selalu memberikan do'a yang tulus untuk penulis sehingga penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
 13. Adinda Mhd. Ali Permadi Siregar. S.Pd dan Fatimah Husni Siregar, semoga kelak Adinda selalu sukses.
 14. Teman – teman Mahasiswa Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Sumatera Utara Medan T.A 2020, yang sudah saling mendukung dan membantu penulis.
 15. Kepada semua pihak yang telah membantu dan mendoakan penulis agar dapat menyelesaikan studi dari pendidikan program Magister Manajemen Pendidikan Islam di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
- Demikian kata pengantar ini dibuat dengan harapan semoga kiranya tesis ini dapat bermanfaat dan dipergunakan untuk penelitian selanjutnya, semoga Allah swt selalu melimpahkan rahmat-Nya kepada kita semua. Aamiinn.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 20 Juli 2022

Penulis,



Rini Wahyuni Siregar, S.Pd

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

ABSTRAKSI i

KATA PENGANTAR iii

DAFTAR ISI v

DAFTAR TABEL viii

DAFTAR GAMBAR x

DAFTAR LAMPIRAN xi

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah 1

B. Fokus Penelitian 4

C. Pertanyaan Penelitian 5

D. Tujuan Penelitian 5

E. Manfaat Penelitian 5

BAB II : KAJIAN TEORITIS

A. Mutu Manajemen 7

1. Pengertian Mutu Manajemen 10

2. Tujuan Mutu Manajemen 11



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

3.	Manfaat dan Fungsi Mutu Manajemen	11
4.	Ruang Lingkup Mutu Manajemen	12
5.	Total Quality Management di Lembaga Pendidikan	12
B.	Mekanisme Pembiayaan Pendidikan	17
1.	Pengertian Mekanisme	17
2.	Pengertian Pembiayaan Pendidikan	19
3.	Sumber Dana Pembiayaan Pendidikan.....	22
4.	Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan.....	27
5.	Pembebasan Pembiayaan Pendidikan	29
C.	Hasil Penelirian Relevan.....	30

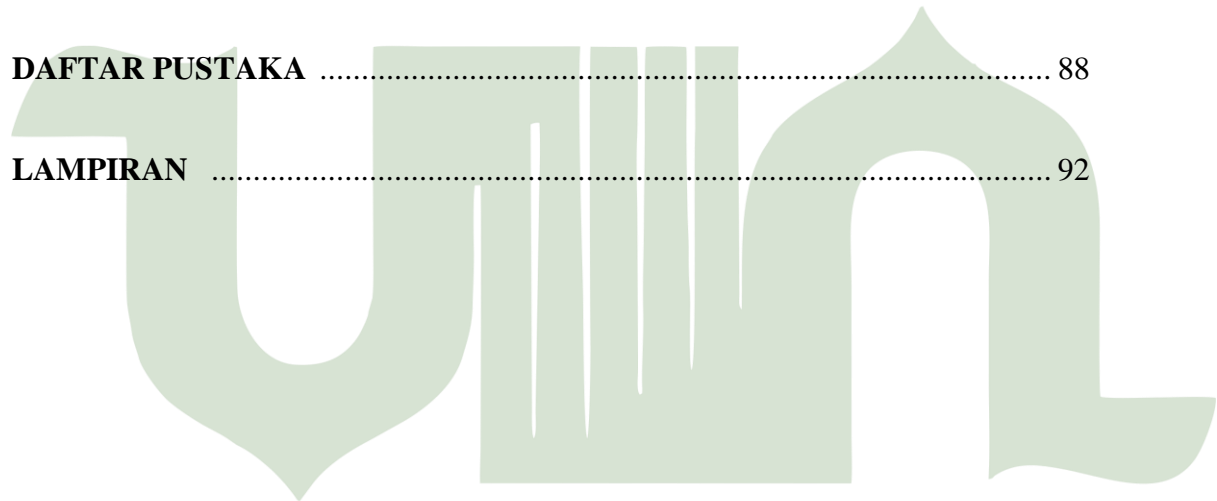
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian	35
B.	Lokasi dan Waktu Penelitian	36
C.	Partisipan Penelitian	36
D.	Tehnik Pengumpulan Data.....	37
E.	Tehnik Analisis Data	38
F.	Pemeriksaan Keabsahan Data	39

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Data Profil Sekolah	41
1. Profil Sekolah MTss Al-Ihya Tanjung Gading	41
2. Visi dan Misi	43
3. Keadaan Guru dan Pegawai MTss Al-Ihya Tanjung Gading	49
4. Keadaan Siswa MTss Al-Ihya Tanjung Gading	50
5. Keadaan Fasilitas MTss Al-Ihya Tanjung Gading	50
6. Struktur Organisasi MTss Al-Ihya Tanjung Gading	53
7. Daftar Siswa MTss Al-Ihya Tanjung Gading	54
B. Profil Madrasah	55
1. Identitas Madrasah MTs Surya Agung	55
2. Visi, Misi dan Tujuan MTs Surya Agung	56
3. Tenaga Pendidik dan Kependidikan MTs Surya Agung	57
4. Keadaan Siswa MTs Surya Agung	58
5. Keadaan Ruang MTs Surya Agung	58
6. Keadaan Infrastruktur MTs Surya Agung	59
7. Keadaan Sanitasi dan Air Bersih MTs Surya Agung	59
8. Keadaan Sumber Air Bersih MTs Surya Agung	60

9. Fasilitas MTs Surya Agung	60
10. Peta Lokasi MTs Surya Agung	61
11. Struktur Organisasi MTs Surya Agung	62
C. Temuan Penelitian	63
D. Hasil Penelitian	79
BAB V : PENUTUP	
A. Kesimpulan	85
B. Rekomendasi	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN	92



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel. 1	
Unsur, <i>Input</i> , proses, <i>Output</i>	13
Tabel. 2	
Pertandingan Penelitian.....	33
Tabel. 3	
Waktu Penelitian.....	36
Tabel. 4	
Profil MTss Al-Ihya Tanjung Gading	40
Tabel. 5	
Daftar Guru dan Pegawai MTss Al-Ihya Tanjung Gading.....	49
Tabel. 6	
Keadaan Siswa MTss Al-Ihya Tanjung Gading	50
Tabel. 7	
Keadaan Fasilitas MTss Al-Ihya Tanjung Gading.....	49
Tabel. 8	
Keadaan Fasilitas Lainnya MTss Al-Ihya Tanjung Gading	51
Tabel. 9	
Daftar Siswa MTss Al-Ihya Tanjung Gading.....	54
Tabel. 10	
Profil Sekolah MTs Surya Agung.....	55
Tabel. 11	
Status Tenaga Pendidikan dan Kependidikan MTs Surya Agung	57

Tabel. 12	
Keadaan Siswa MTs Surya Agung	58
Tabel.13	
Daftar Ruangan MTs Surya Agung	58
Tabel.14	
Daftar Infrastuktur MTs Surya Agung	59
Tabel. 15	
Sanitasi dan Air Bersih MTs Surya Agung	59
Tabel. 16	
Sumber Air Bersih MTs Surya Agung	60
Tabel. 17	
Fasilitas MTs Surya Agung	60
Tabel. 18	
Rencana Kerja Kepala Sekolah MTss Al-Ihya Tanjung Gading	66
Tabel. 19	
RKAM MTss Al-Ihya Tanjung Gading dan MTs Surya Agung	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar . 1

Struktur Organisasi MTss Al-Ihya Tanjung Gading 53

Gambar . 2

Peta Lokasi Madrasah MTs Surya Agung 61

Gambar . 3

Struktur Organisasi MTs Surya Agung..... 62

Gambar. 4

Wawancara 92



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR LAMPIRAN

1. Biodata Penulis
2. Kartu Bimbingan Skripsi
3. Surat Izin Penelitian
4. Surat balasan penelitian
5. Dokumentasi
6. Teks Wawancara



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN