

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU
SMAN 1 RANTAU SELATAN, LABUHAN BATU**

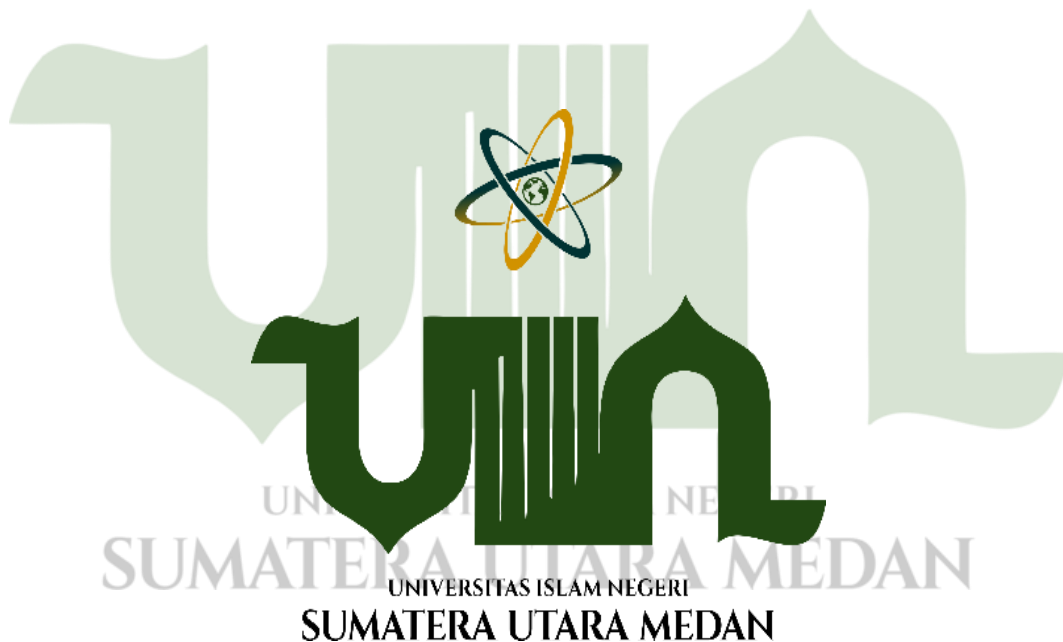
SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

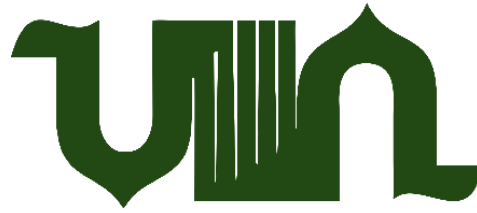
OLEH:

ALPIQ RIZKI

NIM : 0307192084



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2022/2023**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU
SMAN 1 RANTAU SELATAN, LABUHAN BATU**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

OLEH:

ALPIQ RIZKI

NIM : 0307192084

Pembimbing 1




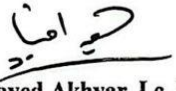


Pembimbing 2


Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 196702052014111001


Sri Wahyuni, M.Psi
NIP. 197406212014112002

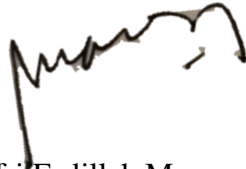
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2022/2023**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME
GURU SMAN 1 RANTAU SELATAN, LABUHAN BATU
DISETUIJI DAN DISAHKAN**

<p>Pembimbing I</p>  <p>Drs. Svafri Fadillah Marpaung, M.Pd NIP. 196702052014111001</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p>Sri Wahyuni, M.Psi NIP. 197406212014112002</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Nasrul Syakur Chaniago, S.S, M.Pd NIP. 19770808 2008011 014</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Sayed Akhyar, Lc, M.A NIP. 19851120 2019031 008</p>
<p style="text-align: center;">Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2023</p>  <p style="text-align: right;"> Dr. Tien Rafida, M.Hum NIP. 197011101997032004</p>	

DISETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji 1



Drs. Syafri Fadillah Marpaung. M.Pd
NIP. 196702052014111001

Penguji 2



Sri Wahyuni. M.Psi
NIP. 197406212014112002

Penguji 3



Dr. Nurika Khalila Daulay. MA
NIP. 197606202003122001

Penguji 4



Drs. Hasan Matsum. M.A
NIP.196909252008011014

Medan, 30 Juli 2023

Nomor : Istimewa
Lampiran : -
Perihal : Skripsi
A.n. Alpiq Rizki

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran perbaikan seperlunya terhadap Skripsi A.n Alpiq Rizki yang berjudul ‘Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru SMAN 1 Rantau Selatan, Labuhan Batu’.

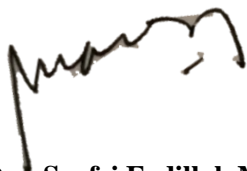
Saya berpendapat bahwa skripsi saya ini dapat diterima di Munaqasah pada sidang Munaqasah Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah saya sampaikan, atas perhatiannya Bapak dan Ibu saya ucapkan terima kasih.

Walaikumsalam Warahmatullahi Wabarokatuh

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Pembimbing I



Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 196702052014111001

Pembimbing II



Sri Wahyuni, M.Psi
NIP. 197406212014112002

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini.

Nama : Alpiq Rizki
NIM : 0307192084
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Skripsi : Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan
Profesionalisme Guru SMAN 1 Rantau Selatan,
Labuhan Batu

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru SMAN 1 Rantau Selatan, Labuhan Batu” adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, 30 Juli 2023

Yang Membuat Pernyataan,


Alpiq Rizki
NIM. 0307192084

ABSTRAK



Nama : Alpiq Rizki
NIM : 0307192084
Fakultas : Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
Pembimbing II : Sri Wahyuni, M.Psi
Judul Skripsi : Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru SMAN 1 Rantau Selatan, Labuhan Batu

Kata Kunci: Peran Kepala Sekolah, Profesionalisme, Guru, Siswa

Profesionalisme merupakan sikap dari seorang profesional artinya sebuah tim menjalankan bahwa setiap pekerjaan hendaklah dikerjakan oleh seseorang yang mempunyai keahlian dalam bidang atau profesinya masing-masing. Dalam hal ini SMAN 1 Rantau Selatan memiliki banyak guru yang memiliki latar belakang yang sesuai dengan jabatan mereka masing-masing di SMAN 1 Rantau Selatan akan tetapi tingkat profesionalisme mereka di sana masih harus lebih ditingkatkan karena masih terdapat beberapa kekurangan yang terjadi di SMAN 1 Rantau Selatan terhadap profesionalisme guru.

Hasil penelitian 1) Guru di SMAN 1 Rantau Selatan masih terdapat suatu kekurangan tersebut yang terjadi yaitu masih terdapat guru yang belum menaati peraturan tata tertib yang terdapat di sekolah, masih terdapat guru yang belum memahami karakter peserta didik di kelas. 2) Kepala sekolah di SMAN 1 Rantau Selatan telah memiliki peran yang sangat baik dalam meningkatkan profesionalisme guru yang terdapat di SMAN 1 Rantau Selatan. 3) Faktor pendukung yang terjadi terhadap peran kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMAN 1 Rantau Selatan yaitu karena adanya anggaran yang tepat sasaran sehingga kepala sekolah bisa memberikan pelatihan-pelatihan terhadap guru untuk meningkatkan kompetensi pengetahuan dalam meningkatkan profesionalisme guru dan faktor pendukung lainnya yaitu adanya kerjasama yang dilakukan guru serta adanya komunikasi yang harmonis yang terjadi antar sesama guru sehingga menciptakan suatu kerjasama yang baik yang terjadi di SMAN 1 Rantau Selatan sehingga tercapainya suatu tujuan dalam mencapai peningkatan profesionalisme guru di SMAN 1 Rantau Selatan. Sedangkan untuk faktor penghambat yang terjadi di SMAN 1 Rantau Selatan harus dievaluasi agar faktor penghambat ini tidak terjadi di masa yang akan datang di SMAN 1 Rantau Selatan.

KATA PENGANTAR

Puja dan puji syukur peneliti panjatkan ke khadirat Allah SWT, bahwasannya karena atas ridho dan rahmat-Nyalah peneliti dapat menuntaskan penyusunan penelitian proposal skripsi Manajemen Pendidikan Islam. Tidak lupa sholawat kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, semoga kelak kita ditempat yang sama dengan beliau. Peneliti menyadari karya tulis ilmiah berupa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik yang berkenaan dengan substansinya maupun tata tulisnya. Oleh karenanya, peneliti berharap semoga saja skripsi ini bermanfaat dan dapat menjadi amal baik bagi peneliti.

Tuntasnya penyusunan penelitian proposal skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan doa, dorongan, dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Sudah pantas dan selayaknyalah, apabila peneliti menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada semua pihak yang telah berjasa kepada peneliti.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat.

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
2. Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
3. Bapak Nasrul Syakur Chaniago, S.S, M.Pd dan Bapak Sayed Akhyar, L.C, MA selaku Ketua dan Sekretaris jurusan Program Studi Pendidikan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Bapak Drs Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd dan Ibu Sri Wahyuni, M.Psi selaku Pembimbing I dan II yang telah mengarahkan, membimbing, dan memberikan motivasi kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian dan menyelesaikan penyusunan penelitian proposal skripsi, mulai dari awal, sampai selesai
5. Ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya teruntuk kedua orang tua Tercinta Aiptu Habnur dan Nurdiana, sebagai tanda bakti dan hormat rasa

terimakasih yang tiada terhingga ku persembahkan karya kecil ini kepada ayah dan ibu yang telah memberikan kasih sayang dan segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang hanya dapat ku balas dengan selembar kertas ini yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat ibu dan ayah bahagia. Untuk kedua orang tuaku yang paling kucintai terima kasih banyak selama ini telah memberikan dukungan finansial, motivasi, dan doa yang selalu di panjatkan. Sehingga peneliti berhasil menyelesaikan tugas akhir skripsi.

6. Rekan-rekan mahasiswa, Kokoh Sabila, M.Rafli Aditya, Yuda Mulia, Sibril Malasi dan rekan-rekan MPI-4 angkatan 2019 yang secara langsung atau tidak langsung telah memberi motivasi dan dukungan untuk menyelesaikan penyelesaian penyusunan penelitian skripsi ini sehingga peneliti pada akhirnya berhasil menyelesaikan penelitian proposal skripsi ini.
7. Rekan Seperjuangan Syahrudin akbar, Auila Ramadhan, Fitra Betew, Raymart Bendigo, Juan Daniel, dan adik kami Ahmad Fahmi Muarif. Peneliti mengucapkan Terimakasih yang sebesar-besarnya kepada rekan yang selalu memberikan motivasi, saran dan hiburan yang rekan berikan di kala peneliti mental sedang down, tak lupa juga peneliti mengucapkan rasa Terimakasih dan Syukur di berikan atas canda tawa yang telah di lalui bersama rekan seperjuangan.
8. Terakhir, Terimakasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelasikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut di banggakan untuk diri sendiri.

Untuk itu dengan hati yang tulus, peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada mereka, semoga Allah SWT membalas kebaikan mereka dengan berlipat ganda. Peneliti juga meminta maaf apabila dalam penu lisan skripsi ini

masih ditemukan berbagai kekurangan, dan kelemahan di dalamnya, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT.

Oleh karena itu sumbangan saran, kritik dan pendapat yang sehat yang membangun sangatlah peneliti garapkan agar skripsi ini mampu menjadi karya ilmiah yang baik. Semoga atas bantuannya Allah berikan yang baik. Demikian pun penulisan susunan skripsi ini dengan harapan dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terimakasih.



Medan, 30 Juli 2023

Peneliti

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alpiq Rizki'.

Alpiq Rizki

NIM. 0307192084

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I	
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang masalah	1
1.2 Fokus penelitian.....	7
1.3 Rumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
BAB II	
KAJIAN TEORI	10
2.1. Kepala Sekolah.....	10
2.1.1. Pengertian Kepala Sekolah.....	10
2.1.2. Peran kepala sekolah sebagai pemimpin	12
2.1.3. Syarat Menjadi Kepala Sekolah.....	13
2.1.4. Tanggung jawab dan kewajiban kepala sekolah.....	15
2.1.5. Peran, fungsi, dan tugas kepala sekolah	16
2.2. Profesionalisme	20
2.2.1. Pengertian profesionalisme	20
2.2.2. Konsep profesionalisme guru	23
2.2.3. Peran guru profesional	24
2.2.4. Karakteristik guru profesional	25
2.2.5. Komitmen guru profesional.....	27
2.3. Guru	28

2.3.1. Pengertian guru.....	28
2.3.2. Guru sebagai sumber belajar	30
2.3.3. Guru sebagai pendidik	32
2.3.4. Kompetensi guru.....	33
2.4. Penelitian yang Relevan.....	35

BAB III

METODOLOGI PENELITIAN..... 37

3.1 Latar Penelitian	37
3.2 Metode Penelitian.....	37
3.3 Partisipan	37
3.3 Data dan Sumber data.....	38
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.5 Teknik Analisis Data	40
3.6 Teknik Pengecekan Keabsahan Data	41

BAB IV

HASIL DAN PEMBAHASAN..... 43

4.1. Temuan Umum	43
4.1.1. Identitas Sekolah	43
4.1.2. Data Pendidik Dan Tenaga Kependidikan.....	44
4.1.3. Data Peserta Didik.....	47
4.1.4. Data Sarana Dan Lapangan.....	47
4.2. Temuan Khusus.....	50
4.2.1. Profesionalisme Guru Di SMAN 1 Rantau Selatan Labuhan Batu.....	50
4.2.2. Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMAN 1 Rantau Selatan Labuhan Batu	68
4.2.3. Faktor Faktor Pendukung Dan Penghambat Kepala Sekolah Dalam Upaya Meningkatkan Profesionalisme Guru Di	

SMAN 1 Rantau Selatan Labuhan Batu.....	80
4.3. Pembahasan.....	84
4.3.1. Profesionalisme Guru Di SMAN 1 Rantau Selatan Labuhan Batu.....	84
4.3.2. Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMAN 1 Rantau Selatan Labuhan Batu	88
4.3.3. Faktor Faktor Pendukung Dan Penghambat Kepala Sekolah Dalam Upaya Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMAN 1 Rantau Selatan Labuhan Batu.....	92
BAB V	
PENUTUP.....	100
5.1.Kesimpulan.....	100
5.2.Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA.....	103
LAMPIRAN -LAMPIRAN.....	107
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	120

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
3.1	Data Partisipan	38
4.1	Data Pendidik Dan Tenaga Kependidikan.....	44
4.2	Data Peserta Didik.....	47
4.3	Data Prasarana Ruang Kantor.....	47
4.4	Daftar Ruang Penunjang Lainnya	48
4.5	Data Lapangan Olahraga Dan Upacara	49
4.6	Daftar Rincian Barang Peralatan Pendidikan	49



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		Halaman
1	Lampiran I	107
2	Lampiran II	109
3	Lampiran III.....	111
4	Lampiran IV.....	114



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN