

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI  
DALAM PELAKSANAAN KURIKULUM TAHUN 2013  
DI KABUPATEN MANDAILING NATAL**

**TESIS**

**Oleh :**

**YULITA SUYATMIKA**  
**NPM. 0332214017**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2023**



**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI  
DALAM PELAKSANAAN KURIKULUM TAHUN 2013  
DI KABUPATEN MANDAILING NATAL**

**TESIS**


*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (MPd)  
Bidang Manajemen Pendidikan Islam*


Oleh:

**YULITA SUYATMIKA**  
NPM. 0332214017

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed**  
NIP.19730501 200312 1 004  
NIDN. 2001057302

  
**Dr. Nurika Khailila Daulay, M.A**  
NIP. 19760620 200312 2 001  
NIDN. 2020067601

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2023**

PENGESAHAN

Tesis berjudul "Manajemen Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri Dalam Pelaksanaan Kurikulum Tahun 2013 Di Kabupaten Mandailing Natal" An. YULITA SUYATMIKA, NIM 0332214017 Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Pada tanggal 18 Agustus 2023. Tesis ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Medan, 31 Agustus 2023  
Panitia Sidang Ujian Tesis  
Program Magister MPI FITK UIN SU Medan

Ketua

Prof. Dr. Tien Rafida, M. Hum  
NIP. 197011101997032004  
NIDN. 2010117002

Sekretaris

Dr. Fatihur Rohman, M.A  
NIP. 198503012015031002  
NIDN. 2001038503

Anggota

Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed  
NIP. 19730501 200312 1 004  
NIDN. 2001057302

Dr. Nurika Khalila Daulay, M.A  
NIP. 19760620 200312 2 001  
NIDN. 2020067601

Prof. Dr. Mardianto, M.Pd  
NIP. 19671211 199403 1 004  
NIDN. 2012126703

Dr. Muhammad Rifai, M.Pd  
NIP. 19700504 201411 1 002  
NIDN. 2004057002

Dr. Makmur Syukri, M.Pd  
NIP. 19680608 1994031 009  
NIDN. 2008066803



Prof. Dr. Tien Rafida, M. Hum  
NIP. 197011101997032004  
NIDN. 2010117002

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yulita Suyatmika  
NIM : 0332214017  
Tempat/Tanggal Lahir : Medan, 06 Juli 1984  
Pekerjaan : Mahasiswa Program Magister Manajemen  
Pendidikan Islam UIN Sumatera Utara Medan  
Alamat : Jl. Selamat Gg. Bambu No. 80 C Kec. Medan Amplas

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul “ **Manajemen Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri Dalam Pelaksanaan Kurikulum Tahun 2013 Di Kabupaten Mandailing Natal**” adalah benar hasil karya asli pribadi, terkecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari ditemukan kesalahan atau kekeliruan di dalamnya, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini diperbuat, untuk dapat dipergunakan sesuai dengan keperluannya.



Medan, 31 Agustus 2023

Yulita Suyatmika  
NIM. 0332214017

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## ABSTRAK

### MANAJEMEN KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI DALAM PELAKSANAAN KURIKULUM TAHUN 2013 DI KABUPATEN MANDAILING NATAL



Nama : Yulita Suyatmika  
NIM : 0332214017  
Tempat/ Tgl Lahir : Medan, 06 Juli 1984  
Nama Bapak : Alm. H. Suchrowardi  
Nama Ibu : Hj. Yatini  
Pembimbing I : Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed  
Pembimbing II : Dr. Nurika Khalila Daulay, M.A

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri dalam pelaksanaan kurikulum tahun 2013 di Kabupaten Mandailing Natal meliputi mengetahui: perencanaan yang dilakukan kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri dalam pelaksanaan kurikulum tahun 2013 di Kabupaten Mandailing Natal, pengorganisasian yang dilakukan kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri dalam pelaksanaan kurikulum tahun 2013 di kabupaten Mandailing Natal, Pelaksanaan yang dilakukan kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri dalam Implementasi kurikulum tahun 2013 di kabupaten Mandailing Natal, dan pengawasan yang dilakukan kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri dalam pelaksanaan kurikulum tahun 2013 di kabupaten Mandailing Natal.

Penelitian yang dilakukan ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Partisipan penelitian adalah kepala madrasah, wakil kepala madrasah bidang kurikulum dan guru madrasah. Tehnik pengumpulan data mengacu pada tabel instrumen yang dibuat sesuai dengan kriteria yang telah ditentukan sebelumnya melalui teknik observasi, wawancara, dokumentasi. Sedangkan untuk menganalisis data menggunakan analisis data dari Milles dan Huberman dengan tahapan: reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan/ verifikasi data. Teknik penjaminan keabsahan data diperlukan teknik

pemeriksaan didasarkan kepercayaan (*credibility*), keteralihan (*transferability*), ketergantungan (*dependability*) dan kepastian (*confirmability*)

Berdasarkan temuan penelitian menunjukkan bahwa 1) Perencanaan kepala madrasah tsanawiyah negeri dalam pelaksanaan kurikulum tahun 2013 di kabupaten Mandailing Natal dengan merencanakan beberapa kegiatan strategis agar terlaksanakannya kurikulum 2013 secara efektif dan efisien. Adapun kegiatan di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Mandailing Natal melakukan kegiatan a) Pelatihan penerapan kurikulum 2013 (K13), b) Pengembangan kurikulum, c) Pembuatan RPP untuk satu Tahun Pelajaran, dan d) Menentukan Kompetensi Dasar dan Lulusan. Sedangkan kegiatan yang direncanakan, diorganisasikan, dilaksanakan dan diawasi di Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Mandailing Natal adalah a) Penentuan Tujuan Pendidikan di Madrasah, b) Perumusan Disiplin dan Sanksi Terikat Peraturan Madrasah Terfokus Perihal Penerapan Kurikulum 2013 (K13) dan c) Pengembangan kurikulum.

Simpulan dari penelitian ini, bahwa manajemen kepala madrasah dalam pelaksanaan kurikulum 2013 di Kabupaten Mandailing Natal melakukan beberapa hal yaitu; a) Pelatihan penerapan kurikulum 2013 (K13), b) Pengembangan kurikulum, c) Pembuatan RPP untuk satu Tahun Pelajaran, dan d) Menentukan Kompetensi Dasar dan Lulusan. Sedangkan kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Mandailing Natal melakukan: a) Penentuan Tujuan Pendidikan di Madrasah, b) Perumusan Disiplin dan Sanksi Terikat Peraturan Madrasah Terfokus Perihal Penerapan Kurikulum 2013 (K13) dan c) Pengembangan kurikulum.

**Kata Kunci: Manajemen, Kepala Madrasah dan Pelaksanaan Kurikulum.**

## ABSTRACT

### MANAGEMENT OF THE HEAD OF STATE TSANAWIYAH MADRASAH IN IMPLEMENTING THE 2013 CURRICULUM IN MANDAILING NATAL DISTRICT



Name Student : Yulita Suyatmika  
IDE : 0332214017  
Place of Birth Date : Medan, 06 Juli 1984  
Father's Name : Alm. H. Suchrowardi  
Mother's Name : Hj. Yatini  
Thesis Advisor I : Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed  
Thesis Advisor II : Dr. Nurika Khalila Daulay, M.A

This research aims to examine the management of State Islamic Junior High School (Madrasah Tsanawiyah Negeri) principals in implementing the 2013 curriculum in Mandailing Natal Regency. It includes understanding the planning carried out by the principals for the implementation of the 2013 curriculum, the organization of the curriculum implementation, the execution of the curriculum in practice, and the supervision conducted by the principals in Mandailing Natal Regency.

The research conducted falls under the category of qualitative research with a phenomenological approach. The participants in the research consist of the school principals, vice principals in charge of the curriculum, and the madrasah teachers. Data collection techniques utilized observation, interviews, and documentation based on a predefined instrument table created in accordance with established criteria. Data analysis follows the approach proposed by Milles and Huberman, which includes data reduction, data presentation, and drawing conclusions/verifying data. To ensure data validity, the techniques of credibility, transferability, dependability, and confirmability were applied.

Based on the research findings, it was revealed that: The planning carried out by the principals of Madrasah Tsanawiyah Negeri in implementing the 2013 curriculum in Mandailing Natal Regency involved strategizing various activities to ensure the effective and efficient implementation of the curriculum. These

activities at Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Mandailing Natal encompassed a) Training on the application of the 2013 curriculum (K13), b) Curriculum development, c) Preparation of Lesson Plans for one Academic Year, and d) Determination of Core Competencies and Graduates. On the other hand, the planned, organized, executed, and supervised activities at Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Mandailing Natal were a) Determining the Educational Objectives of the Madrasah, b) Formulating Discipline and Sanctions Related to the Implementation of the 2013 Curriculum (K13), and c) Curriculum development.

In conclusion, the management of the Madrasah principals in implementing the 2013 curriculum in Mandailing Natal Regency involves several aspects, including a) Training on the application of the 2013 curriculum (K13), b) Curriculum development, c) Preparation of Lesson Plans for one Academic Year, and d) Determination of Core Competencies and Graduates. Additionally, the principals of Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Mandailing Natal are involved in a) Determining the Educational Objectives of the Madrasah, b) Formulating Discipline and Sanctions Related to the Implementation of the 2013 Curriculum (K13), and c) Curriculum development.

**Keywords: Management, Principal of Madrasah, Curriculum Implementation.**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Syukur Alhamdulillah peneliti persembahkan kehadiran Allah SWT atas nikmat, taufik dan hidayah yang dianugerahkan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini. Sholawat dan salam peneliti sampaikan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan petunjuk kepada ummatnya dari zaman jahiliyah sampai masa sekarang ini yang membawa rahmat dan keselamatan bagi para umatnya, semoga kita kelak mendapat syafa'atnya di yaumul akhir nanti. Aamiin Yaa Robbal'alamiin.

Untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UINSU) Medan, maka peneliti menyusun tesis yang berjudul "Manajemen Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri Dalam Pelaksanaan Kurikulum Tahun 2013 Di Kabupaten Mandailing Natal.

Dalam penyusunan tesis ini, peneliti mengalami beberapa kesulitan dan hambatan, baik di lapangan maupun karena minimnya referensi yang dapat mendukung penelitian tesis ini. Namun, kesulitan dan hambatan-hambatan tersebut dapat ditanggulangi berkat izin Allah SWT, kegigihan peneliti dan support dari rekan-rekan peneliti.

Untuk itu, dalam kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya dan penghargaan kepada yang terhormat:

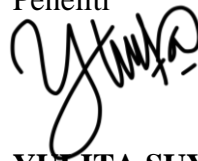
1. Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.A beserta Wakil Rektor I, II, III, IV UIN Sumatera Utara.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum beserta Wakil Dekan I, II, dan III UIN Sumatera Utara.
3. Kepala Prodi Magister MPI UIN Sumatera Utara Bapak Dr. H. Makmur Syukri, M.Pd, yang telah memberikan izin untuk penelitian ini. Dan sekretaris Prodi MPI UIN Sumatera Utara Bunda Dr. Hj. Neliwati, M.Pd yang telah memberi motivasi.

4. Dosen Pembimbing I Bapak Dr. Mara Samin Lubis, M. Ed dan Dosen Pembimbing II Ibu Dr. Nurika Khalila Daulay, M.A yang telah banyak memberikan pengarahan, motivasi dan senantiasa sabar membimbing peneliti hingga dapat menyelesaikan penelitian ini.
5. Kepala madrasah, Wakil Kepala madrasah, para guru, dan staf MTs Negeri 1 dan MTs Negeri 3 di Kabupaten Mandailing Natal yang telah memberikan kesempatan dan kerjasama yang baik, sehingga pelaksanaan penelitian berjalan lancar.
6. Segenap Bapak dan Ibu Dosen MPI Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara yang telah mendidik dan membimbing peneliti selama menempuh program S2 Manajemen Pendidikan Islam.
7. Almarhum Bapak H. Suchrowardi dan ummi tercinta Hj. Yatini yang memberikan dukungan yang tak kenal lelah dan selalu mendo'akan peneliti. Semoga Allah memberikan rahmat, taufik, hidayah dan inayah-Nya untuk mereka di dunia dan di akhirat kelak.
8. Suami dan anak-anakku tercinta serta seluruh keluarga H. Ir. Sumarli dan keluarga H. Suchrowardi yang senantiasa memberikan doa dan motivasi, sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi dengan lancar.
9. Sahabat dan teman-teman MPI angkatan 2021 yang telah memberikan motivasi, dan dukungan moral sehingga peneliti semangat dalam menyelesaikan tesis ini.

Semoga berbagai amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat dari Allah SWT. Dan diharapkan hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan para pembaca pada umumnya. *Aamiin Yaa Robbal 'Alamiin.*

Medan, 26 Juli 2023

Peneliti



**YULITA SUYATMIKA**  
**NPM. 0332214017**

## DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN .....	i
ABSTRAK .....	ii
ABSTRACT .....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Kebaharuan Penelitian .....	5
C. Pertanyaan Penelitian .....	5
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Kegunaan Penelitian .....	6
BAB II .....	8
KAJIAN PUSTAKA .....	8
A. Acuan Teori .....	8
1. Manajemen .....	8
2. Kepala Madrasah .....	18
3. Pelaksanaan Kurikulum Tahun 2013 .....	31
B. Hasil Penelitian Relevan .....	39
BAB III .....	40
METODE PENELITIAN .....	40
A. Latar Penelitian .....	40
B. Partisipan Penelitian .....	41
C. Metode Penelitian .....	41
D. Teknik Pengumpulan Data .....	42
E. Teknik Analisis Data .....	43
F. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data .....	44
BAB IV .....	46
TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	46

A. Temuan Penelitian.....	46
1. Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Mandailing Natal.....	47
2. Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Mandailing Natal.....	65
B. Pembahasan.....	84
1. `Perencanaan ( <i>Planning</i> ) Dalam Pelaksanaan Kurikulum 2013 (K13) di Madrasah Tsanawiyah Negeri Mandailing Natal .....	84
2. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ) Dalam Pelaksanaan Kurikulum 2013 (K13) di Madrasah Tsanawiyah Negeri Mandailing Natal.....	94
3. Pengarahan Kurikulum 2013 (K13) di Madrasah Tsanawiyah Negeri Mandailing Natal .....	99
4. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ) Dalam Pelaksanaan Kurikulum 2013 (K13) di Madrasah Tsanawiyah Negeri Mandailing Natal .....	105
BAB V .....	111
PENUTUP.....	111
A. Kesimpulan.....	111
B. Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA .....	115
RIWAYAT HIDUP.....	145

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Kualifikasi Pendidikan Guru di MTsN 1 Mandailing Natal .....	50
Tabel 4.2 Data Guru Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Mandailing Natal.....	50
Tabel 4.3 Data Sarana Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Mandailing Natal .....	51
Tabel 4.4 Data Prasarana Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Mandailing Natal .....	52
Tabel 4.5 Data Kualifikasi Pendidikan Guru di MTsN 3 Mandailing Natal .....	67
Tabel 4.6 Data Guru Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Mandailing Natal.....	67
Tabel 4.7 Data Sarana Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Mandailing Natal .....	68
Tabel 4.8 Data Prasarana Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Mandailing Natal .....	69



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Observasi .....	120
Lampiran 2 Pedoman Wawancara .....	121
Lampiran 3 Catatan Lapangan Hasil Observasi .....	134
Lampiran 4 Catatan Lapangan Hasil Wawancara .....	135
Lampiran 5 Dokumen Gambar.....	137
Gambar 1. Gedung MTs Negeri 1 Mandailing Natal.....	137
Gambar 2. Ruang Kantor Kepala Madrasah .....	137
Gambar 3. Ruang Tata Usaha Dan Perpustakaan .....	138
Gambar 4. Ruang UKS .....	138
Gambar 5. Ruang Kantor Guru .....	139
Gambar 6. Mushollah MTs Negeri 1 Mandailing Natal .....	139
Gambar 7. Ruang Kelas Siswa.....	140
Gambar 8. Foto bersama Kepala Madrasah, WKM dan Bapak Ibu Guru .....	140
Gambar 9. Wawancara bersama Bapak Kepala MTsN 1 Mandailing Natal.....	141
Gambar 10. Wawancara bersama Bapak WKM Kurikulum.....	141
Gambar 11. Wawancara bersama Ibu Guru .....	141
Gambar 12. Wawancara bersama Bapak Kepala MTsN 3 Mandailing Natal.....	142
Gambar 13. Wawancara bersama Bapak WKM Kurikulum dan Bapak Guru ....	142
Gambar 14. Ruang Kelas di MTsN 3 Mandailing Natal.....	142
Gambar 15. Kantor UKS MTsN 3 Mandailing Natal .....	143
Gambar 16. Perpustakaan MTsN 3 Mandailing Natal .....	143
Gambar 17. Mesjid MTsN 3 Mandailing Natal .....	143
Gambar 18. Gedung MTsN 3 Mandailing Natal.....	144
Gambar 19. Lapangan MTsN 3 Mandailing Natal .....	144