



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PRESTASI NON AKADEMIK SISWA MELALUI KEGIATAN
EKSTRAKURIKULER DI MTS NEGERI 3 MEDAN**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

FIDA MAWADDAH
NIM : 0307162063

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2023



**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PRESTASI NON AKADEMIK SISWA MELALUI KEGIATAN
EKSTRAKURIKULER DI MTS NEGERI 3 MEDAN**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

FIDA MAWADDAH
NIM : 0307162063

Menyetujui,

Pembimbing I


Dr. Nurika Khalila Daulay, MA
NIP : 197606202003122001

Pembimbing II


Drs. Hendri Fauza, M.Pd
NIP : 195902171986031004

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN






Ketua Prodi MPI


Nasrul Syakur Chaniago, S.S., M.Pd
NIP: 197708082008011014

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN**

2023

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p><u>Dr. Nurika Khalila Daulay, MA</u> NIP. 19760620 200312 2 001</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p><u>Drs. Hendri Fauza, M.Pd</u> NIP. 19590217 198608 1 004</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Nasrul Syakur Chaniago, S.S., M.Pd</u> NIP. 19770808 200801 1 014</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Sayyed Akhvar, Lc., MA</u> NIP. 19851120 201903 1 003</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2023</p>  <p><u>Prof. Dr. Tias Hafida, M. Hum</u> NIP. 19761110 199703 2 004</p>	

DISETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji 1



Dr. Nurika Khalila Daulay, M.A.
NIP. 19760620 200312 2 001

Penguji 2



Drs. Hendri Fauza, M.A.
NIP. 19590217 198603 1 004

Penguji 3



Nasrul Syakur Chaniago, S.S., M.Pd.
NIP. 19770808 200801 1 014

Penguji 4



Sayed Akhyar, Lc., M.A
NIP. 19851120 201903 1 003

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui prestasi non akademik yang diperoleh siswa, kegiatan ekstrakurikuler yang ada, strategi yang diterapkan kepala madrasah untuk meningkatkan prestasi non akademik siswa, kendala kepala madrasah dalam menerapkan strategi, dan ketercapaian kegiatan ekstrakurikuler dalam meningkatkan prestasi non akademik siswa di MTs Negeri 3 Medan. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus yang dilakukan dalam latar alamiah, holistik dan mendalam. Subjek penelitiannya yaitu kepala sekolah, guru/pembina kegiatan ekstrakurikuler, siswa, dan pelatih kegiatan ekstrakurikuler. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu dengan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis datanya dengan *Analysis Interactive Model* dari Miles dan Huberman, yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan atau verifikasi. Teknik keabsahan data penelitian yaitu kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas, dan konfirmabilitas.

Hasil penelitian yang diperoleh yaitu: 1) Prestasi non akademik siswa berasal dari kegiatan ekstrakurikuler yang diikuti siswa, diantaranya berasal dari pramuka, paskibra, tahfiz, karya ilmiah remaja, mujawwad, tari dan futsal. 2) Kegiatan ekstrakurikuler yang ada di MTs Negeri 3 Medan yaitu futsal, paskibra, pramuka, KIR, UKS, Tari, Mujawwad, PIS, band/musik, dan tahfiz. 3) Strategi yang diterapkan oleh kepala madrasah yaitu: memilih pelatih yang kompeten, menentukan jadwal ekstrakurikuler yang bagus, sarana dan prasarana, pendanaan, motivasi kepada siswa, dan evaluasi. 4) Kendala yang di hadapi kepala madrasah yaitu dari sisi finansial, dari segi waktu mengikuti *event* atau perlombaan dan dari segi ketika mengikuti *event* yang jauh harus menambah personil pengawas/guru. 5) Ketercapaian kegiatan ekstrakurikuler dilihat dari prestasi yang diperoleh siswa selama mengikuti kegiatan ekstrakurikuler yang mana prestasi non akademik yang telah diraih oleh para siswa MTs Negeri 3 Medan yang mengikuti kegiatan ekstrakurikuler sudah mencapai di titik berpartisipasi dan memenangkan *event* atau perlombaan berskala nasional. Selain itu, ketercapaian kegiatan ekstrakurikuler dapat di lihat dari dampak terhadap anggota yang mengikutinya yaitu memperdalam dan memperluas pengetahuan siswa mengenai kegiatan ekstrakurikuler yang diikuti dan berhasil membangun kepribadian siswa yang berkarakter kuat dan mandiri.

Dengan demikian, strategi yang diterapkan kepala madrasah untuk meningkatkan prestasi non akademik siswa MTs Negeri 3 Medan melalui kegiatan ekstrakurikuler sudah mampu memberikan berbagai prestasi dalam berbagai *event* atau perlombaan tidak hanya antar sekolah atau antar kabupaten/kota melainkan sudah berskala nasional. Hanya beberapa kendala saja yang perlu dibenahi oleh pihak sekolah yaitu dari sisi finansial, dari segi waktu dan segi jarak mengikuti *event* atau perlombaan.

Kata kunci: Strategi, Kepala Madrasah, Prestasi Non Akademik, Ekstrakurikuler.

Medan, Agustus 2023

Nomor : Istimewa
Lampiran : 6 (enam) Eksemplar
Perihal : Skripsi
: a.n. Fida Mawaddah

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ilmu
Tarbiyah dan Keguruan
UIN Sumatera Utara
Di
Tempat

Assalamu'alaikum Wr.wb

Setelah membaca, memahami, menganalisis, dan mendapatkan saran-saran dan masukan perbaikan seperlunya terhadap skripsi mahasiswi:

Nama : Fida Mawaddah

NIM : 0307162063

Judul : Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Non
Akademik Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler
Di MTs Negeri 3 Medan

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut dapat diterima dan disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasah skripsi Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian saudara kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.wb

Pembimbing I


Dr. Nurika Khalila Daulay, MA
NIP : 197606202003122001

Pembimbing II


Drs. Hendri Fauza, M.Pd
NIP: 195902171986031004

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fida Mawaddah

NIM : 0307162063

Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Non
Akademik Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler
Di MTs Negeri 3 Medan

Dengan ini saya menyatakan hasil skripsi yang saya buat ini asli dan benar yaitu hasil dari karya saya sendiri. Dikecualikan berupa beberapa kutipan dan juga ringkasan yang sudah dicantumkan sumber kutipan tersebut. Maka apabila di hari yang akan datang dalam skripsi ini terdapat terbukti melakukan plagiat maka gelar dan ijazah yang telah saya dapatkan tidak jadi saya terima.

Medan, Agustus 2023

Yang membuat pernyataan

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA



Fida Mawaddah

NIM: 0307162063

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, puji dan syukur kita panjatkan kehadiran Allah Swt karena berkat rahmat dan karunian-Nya peneliti mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler Di MTs Negeri 3 Medan”. Semoga rahmat dan salam selalu tercurah kepada kita sebagaimana Allah Swt curahkan kepada Nabi besar Muhammad Saw.

Skripsi ini di susun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh studi jenjang Strata 1 dan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Manajemen Pendidikan Islam di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Tak ada gading yang tak retak, begitu pula dalam penulisan skripsi ini, masih banyak kekurangannya. Untuk itu peneliti mengharapkan teguran ataupun kritikan yang sifatnya membangun demi perbaikan yang akan datang.

Akhir kata, peneliti sampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan serta dalam penyusunan skripsi ini dari awal sampai akhir. Semoga skripsi ini bermanfaat dan menambah wawasan serta peningkatan ilmu bagi para pembaca, serta memberikan manfaat bagi dunia pendidikan pada umumnya dan bagi mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam pada khususnya.

Medan, Agustus 2023

Peneliti,

Fida Mawaddah

NIM: 0307162063

UCAPAN TERIMA KASIH

Ucapan terimakasih ingin peneliti sampaikan kepada pihak-pihak yang memberikan bantuan moral maupun materi, petunjuk, arahan, dan nasehat yang sangat besar sekali manfaatnya terhadap penyelesaian skripsi ini, dan didalam ini peneliti ucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Pimpinan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M. Ag.
2. Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M. Hum yang bertindak sebagai Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan.
3. Bapak Nasrul Syakur Chaniago, S.S., M.Pd yang bertindak sebagai Ketua Jurusan Mpi Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan.
4. Terkhusus kepada Ibu Dr. Nurika Khalila Daulay, MA selaku dosen pembimbing I dan bapak Drs. Hendri Fauza, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan peneliti selama penyusunan skripsi ini dari awal hingga akhir sampai dapat terselesaikan.
5. Teristimewakan kepada kedua orang tua peneliti ayahanda tercinta Suparmin dan Ibunda tercinta Sumarmi.
6. Teristimewakan kepada adik adik tercinta Nurul Amalia, Mahadi Rahman, Aulia Muhajirah, dan Muhammad Arib Billah.
7. Kepada teman teman terbaik peneliti yang banyak membantu peneliti dari awal hingga akhir.

Peneliti menyadari bahwa masih banyak kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karenanya, kritik dan saran membangun sangat

diharapkan untuk lebih baik kedepannya. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi kepentingan penelitian dan pihak yang membutuhkan.

Terakhir peneliti ingin berterima kasih kepada diri peneliti sendiri karena sudah bertahan dan melakukan semua kerja keras, tetap kuat, pantang menyerah, dan tidak berhenti untuk berusaha dalam menghadapi semua halangan, tantangan, dan juga cobaan yang ada.



Medan, Agustus 2023

Peneliti,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fida Mawaddah'.

Fida Mawaddah

NIM: 0307162063



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
UCAPAN TERIMA KASIH	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Fokus Masalah	6
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	7
BAB II KERANGKA PIKIR PENELITIAN	
A. Kajian Teori	9
1. Strategi	9
2. Kepala Sekolah	16
3. Prestasi Non Akademik	36
4. Ekstrakurikuler	43
B. Penelitian yang Relevan	47
C. Kerangka Pikir Penelitian	53

BAB III METODE PENELITIAN

A. Tempat dan Waktu Penelitian	55
B. Jenis dan Pendekatan Penelitian	55
C. Subjek Penelitian	57
D. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data	57
E. Teknik Analisis Data	60
F. Teknik Keabsahan Data	62

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Temuan Penelitian	65
B. Pembahasan	88

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	105
B. Saran	106

DAFTAR PUSTAKA	107
-----------------------------	-----

LAMPIRAN	112
-----------------------	-----

DAFTAR RIWAYAT HIDUP	117
-----------------------------------	-----

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 : Daftar Prestasi MTs Negeri 3 Medan Tahun 2021 71



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Pikir Penelitian	54
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi MTs Negeri 3 Medan	67
Gambar 4.2 : Penetapan Waktu Per Jam Pelajaran/ Les MTsN 3 Medan TP. 2022/2023	68
Gambar 4.3 : Daftar Mata Pelajaran Kelas IX MTsN 3 Medan Semester Ganjil T.P. 2022/2023	69



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN