

## DAFTAR PUSTAKA

- Anisa, K., & Bi Rahmani, N. A. (2023). Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Guna Mencapai Target Produksi. (Studi Kasus Umkm Mebel Desa Laut Dendang). *Cakrawala Repositori IMWI*, 6(1), 54–64.  
<https://doi.org/10.52851/cakrawala.v6i1.190>
- Arwin, A., Lius, W., Mediyanti, S., Siahaan, R. F. B., & Utama, T. (2019). Analisis Penyusunan Anggaran Pada CV. Buana Raya Medan. *Jurnal Ilmiah Simantek*, 3(1), 1–12.
- Aulia, N., & Soemitra, A. (2021). Efektivitas Penyaluran Dana Zakat Program Pesantren Tahfidz Quran (PTQ) Pada Masa Pandemi Covid-19 di Laznas Nurul Hayat Cabang Medan. *Jurnal Ekonomi Syariah*, 4(2), 171–179.  
<http://www.jurnal.stitnualhikmah.ac.id/index.php/activa/article/view/902>.
- Azizah, A. (2016). *Efektivitas Penertiban Ruko Ilegal di Kecamatan Sabak Auh Kabupaten Siak*. 1–23.
- Chrisna, P. (2019). Peranan Penyusunan Anggaran Biaya Produksi dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi (Studi Kasus pada (PTPN X) Pabrik Gula Tjoekir, Jombang).  
<https://Ejournal.Feunhasy.Ac.Id/Jfas/Article/View/179/135>.
- Deni Saray, Heman Karamoy, R. pusung. (2017). *Evaluasi Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Untuk Menilai Kinerja Manajemen Pada PT. Manado Media Grafika*. 12(2), 175–187.
- Eriani, P. Y. (2018). *Peran Anggaran Biaya Produksi Dalam Meningkatkan Pengendalian Biaya Produksi PT.Adhi Karya (persero) Tbk, Medan*.
- Fadila, A. (2019). *Anggaran Dan Realisasi Biaya Produksi Crude Palm Oil (CPO) Pada PTPN VII Unit Bekri*.
- Fitri, F. (2020). *Alat Pengawasan Biaya Produksi*.
- Guna, D., Salah, M., Syarat, S., & Akuntansi, P. S. (2017). *Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Gram (Persero) Medan Cabang Oleh : Ricky Herwahyu Anhar*.
- Hakim, A. (2020). Pengaruh Tata Letak dan Pengawasan Terhadap Proses Kelancaran Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. Kota Mas Permai Medan. -, 224, 1–16.
- Harahap, B., & Prima, A. P. (2019). Pengaruh Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja Langsung Dan Factory Overhead Cost Terhadap Peningkatan Hasil Produksi Pada Perusahaan Kecil Industri Tahu Tempe Di Kota Batam.

*Jurnal Akuntansi Barelang*, 4(1), 12–20.  
<https://doi.org/10.33884/jab.v4i1.1476>

- Harahap, M. I. (2022). Analisis Realisasi Anggaran Belanja Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Sumatera Utara. *Bursa Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 1(2), 48–55.  
<https://jurnal.risetilmiah.ac.id/index.php/jeb/article/view/29%0Ahttps://jurnal.risetilmiah.ac.id/index.php/jeb/article/download/29/16>
- Hermain, H. (2021). Pengaruh Efisiensi Biaya Bahan Baku Dan Efisiensi Biaya Tenaga Kerja Langsung Terhadap Rasio Gross Profit Margin Pada Kembar Steel, Pulau Raja, Asahan. *Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam*.
- Jayanti, L. D. (2020). *Metode Pengumpulan Data*. 21(1), 1–9. <http://journal.um-surabaya.ac.id/index.php/JKM/article/view/2203>
- Kadir, I. (2012). Penelitian Kualitatif : Metode Penelitian Kualitatif. *Jurnal Equilibrium*, 5(January), 1–7. <http://belajarpsikologi.com/metode-penelitian-kualitatif/>
- Lubis, E. (2020). *Fungsi Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengawasan Pada PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa*. 1–43.
- Lubis, F. A. (2022). *Jurnal Ilmu Komputer , Ekonomi dan Manajemen ( JIKEM )*. 2(2), 2536–2546.
- M.Badrut. (2019). *Penerapan Anggaran Dalam Meningkatkan Pengawasan Biaya Operasi Pada PT Perkebunan Nusantara Xii Kebun Kalisat Jampit*.
- Manalu, Y. (2021). Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian biaya Pada PT Perkebunan Nusantara IV Kota Medan. *Paper Knowledge : Toward a Media History of Documents*, 3(2), 6.
- Marliyah. (2020). Analisis Efektivitas Penyaluran Zakat Pada Baznas Kabupaten Langkat Analysis of the Effectiveness of Zakat Distribution in Baznas, Langkat Regency. *JESKaPe: Jurnal Ekonomi Syariah, Akuntansi dan Perbankan*, 5(2), 218–234.
- Masafumi, A. (2019). Analisis Anggaran Biaya Produksi Dalam Meningkatkan Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Tasik Raja Mill. *Carbohydrate Polymers*, 6(1), 5–10.
- Mayang. (2023). *Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Biaya Produksi Ditinjau Dari Ekonomi Islam (Studi Kasus Pada Respiesusu Bandar Lampung )*.
- Mulyawan, S. (2017). *Manajemen Keuangan Setia Mulyawan pdf*. In 1-48.

- Nanda, A. R. (2018). *Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Unutuk Menilai Kinerja Manajemen Produksi Pada Pt Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa*.
- Nurlaila. (2022). Analisis Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja dan Realisasi Anggaran pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Asset Daerah Pemerintahan Kota Medan. *VISA: Journal of Vision and Ideas*, 3(2), 153–166. <https://doi.org/10.47467/visa.v3i2.1504>
- Nurlaily, H. (2020). *Anggaran Biaya Produksi Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi Di Pabrik Gula Modjopangoong Tulungagung*. 12–41.  
[http://repo.uinsatu.ac.id/17080/%0Ahttp://repo.uinsatu.ac.id/17080/5/BAB II.pdf](http://repo.uinsatu.ac.id/17080/%0Ahttp://repo.uinsatu.ac.id/17080/5/BAB%20II.pdf)
- Nurwani. (2022). *Revenue Analysis In Budget Realization Reports To Asses Financial Perfomance*. 6(4), 365–372.
- Patimah, S. (2020). *Pengaruh Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja dan Biaya Overhead Pabrik Terhadap Omset Penjualan Pabrik Roti Gembung Kota Raja Km. 3 Balikpapan Kalimantan Timur*. 4(1), 19–33.  
<https://doi.org/10.46880/jsika.Vol4No1.pp19-33>
- Pauzi, R. (2016). *Sistem Pengendalian Internal Atas Efektivitas Penjualan (Studi Kasus Pada PT. Catur Mitra Sukses Pradana)*. *Krisdayanti*, 1–23.
- Purnamasari, L. (2019). *Analisis Pengeluaran Anggaran Terhadap Capaian Kinerja Keuangan Laely Purnamasari Kinerja Keuangan Program peningkatan pengembangan Sistem pelaporan Capaian industri dan perekonomian harus diimbangi di Kecamatan Ujungberung Kota Bandung dan menetapkan jud*. 7(1), 31–46.
- Rafita, R., Imsar, I., & Harahap, M. I. (2021). Analisis Penyusunan Anggaran Belanja Langsung Pada Dinas Pertanian Tanaman Pangan (Studi Kasus Dinas Pertanian Kabupaten Labuhan Batu Utara). *Journal of Islamic ...*, 1–16. <https://e-journal.lp2m.uinjambi.ac.id/ojp/index.php/jisacc/article/view/901%0Ahttp://e-journal.lp2m.uinjambi.ac.id/ojp/index.php/jisacc/article/download/901/485>
- Ramadani, F., Sugianto, S., & Harahap, R. D. (2023). Analisis Perbandingan Anggaran Biaya Operasional Dan Anggaran Pendapatan Dalam Menilai Kinerja Keuangan Pada Pt Perkebunan Nusantara Iii Bandar Selamat Asahan. *Jurnal Economina*, 2(1), 1087–1098.  
<https://doi.org/10.55681/economina.v2i1.250>
- Ramadhan, D. M. (2021). *Metode Penelitian*.

- Ramadhani, I. (2021). *Analisis Perencanaan Dan Pengawasan Biaya Operasional Pada PT. Perkebunan Nusantara III Kebun Bandar Selamat Kec. Aek Songsongan Kab. Asahan*.
- Rustam, A., Arifwangsa, A., & Adiningrat, A. (2019). Analisis Efisiensi Biaya Tenaga Kerja Langsung Pada Pt. Adinata Sungguminasa. *Amnesty: Jurnal Riset Perpajakan*, 2(1), 15–20. <https://doi.org/10.26618/jrp.v2i1.2531>
- Sasongke, D. J., Kalangi, L., Akuntansi, J., Ekonomi, F., Sam, U., & Bahu, J. K. (2023). *Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Untuk Meningkatkan Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi Pada Pt Sari Tuna Makmur Analysis Of Production Cost Budget As A Tool To Improve The Effectiveness Of Production Cost Control At Pt Sari Tuna Makmur*. 6(2), 1297–1310.
- Siregar, D. A. S. (2018). *Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengawasan (Studi Kasus PT.Austindo Nusantara Jaya Agri Binanga - Padang Lawas)*.
- Wicahyaningtyas, M. (2022). Controlling dalam Perspektif Al Qur'an dan Al Hadits. *Al-Idaroh: Jurnal Studi Manajemen Pendidikan Islam*, 6(1), 30–47. <https://doi.org/10.54437/alidaroh.v6i1.373>
- Yuniar, A. (2019). *Analisis Penyusunan Rencana Produksi Dan Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Produksi (Cv. Bagus Agriseta Mandiri Batu)*. 6–14.
- Yusup, M., & Si, M. (2019). *Manajemen Penganggaran Dalam Islam [Teori dan Aplikasi]*. [www.sanabilpublishing.com](http://www.sanabilpublishing.com)

## LAMPIRAN

### Daftar Wawancara:

Hasil wawancara yang dilakukan pada Jum'at 30 Mei 2023

Narasumber : Bapak Edy, S.E

Jabatan : Kepala Sub Bagian Anggaran

1. Bagaimana peran anggaran biaya produksi dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi?

**Jawaban:** “Anggaran biaya mempunyai peran mendasar dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi, seperti perencanaan biaya produksinya, pengendalian biaya produksi, identifikasi varian biaya, dan pengambilan keputusan”.

2. Bagaimana perencanaan biaya produksi PT. Perkebunan Nusantara?

**Jawaban:** “Perencanaan biaya produksi pada PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa ini melibatkan semua komponen biaya yang berhubungan dengan biaya produksi komoditas perkebunan, seperti biaya bibit, pupuk, upah tenaga kerja dan lain-lain. Dan juga harus memperhitungkan fluktuasi harga dan faktor-faktor lain yang mempengaruhi biaya produksi ”.

3. Apakah ada beberapa tahapan dalam perencanaan biaya produksi pada PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa?

**Jawaban:** Iya ada. Analisis permintaan pasar, evaluasi kebijakan dan strategi, penetapan target produksi, penyusunan anggaran, analisis risiko, pengesahan dan persetujuan, dan implementasi dan pemantauan.

4. Bagaimana PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa melakukan pengendalian biaya produksi?

**Jawaban:** “Melakukan pengendalian biaya produksi dalam PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa menerapkan strategi manajemen yang efektif. Pengendalian biaya produksi ini memiliki tujuan untuk memaksimalkan penggunaan sumber daya, dan mengurangi pemborosan”.

5. Ada berapakah strategi dalam melakukan pengendalian biaya produksi secara efektif?

**Jawaban:** Ada 6 strategi termasuk perencanaan anggaran teliti, alokasi anggaran yang efisien, monitoring real-time, penggunaan teknologi dan sistem informasi, pengendalian kualitasnya, dan melakukan pelatihan dan pengembangan karyawan.

6. Bagaimana mengidentifikasi varian biaya produksi?

**Jawaban:** “Mengidentifikasi varian biaya produksinya dengan cara membandingkan biaya aktual yang terjadi selama periode tertentu dengan biaya anggaran yang sudah ditetapkan sebelumnya”.

7. Apakah ada strategi dalam proses mengidentifikasi varian biaya?

**Jawaban:** Iya ada, yang melingkup penyusunan anggaran biaya produksi, pemantauan biaya aktual, perbandingan anggaran, perbandingan dengan anggaran, analisis penyebab varian, dan tindakan perbaikan.

8. Siapa yang terlibat dalam pengambilan keputusan di PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa?

**Jawaban:** “Didalam pengambilan keputusan yang terlibat yaitu manajemen eksekutif, dewan direksi dan dewan komisaris, manajer dan pimpinan dapertemen, tim manajemen tengah, karyawan, *stakeholder* atau pemangku kepentingan, dan ada juga konsultan”.

9. Bagaimana jika terjadi biaya produksi yang menguntungkan?

**Jawaban:** “Jika terjadi biaya produksi yang menguntungkan, berarti biaya aktual yang terjadi selama proses produksi lebih rendah dari anggaran yang sudah ditetapkan sebelumnya. Biaya produksi yang menguntungkan bisa memiliki pengaruh yang positif untuk perusahaan ini, seperti keuntungan finansial, daya saing dalam produk, kehandalan dan keberlanjutan”

10. Bagaimana jika terjadinya biaya produksi yang merugikan?

**Jawaban:** “Iya sebaliknya, Jika terjadi biaya produksi yang merugikan, berarti biaya aktual yang terjadi selama proses produksi melebihi anggaran yang sudah ditetapkan sebelumnya. Biaya produksi yang merugikan bisa memiliki pengaruh yang negatif untuk perusahaan, seperti penurunan keuntungan finansial, peningkatan harga pokok, penurunan daya saing, ketidak stabilan keuangan, dan pengambilan keputusan yang sulit”.

11. Kenapa bisa terjadinya selisih anggaran dengan realisasi biaya produksi PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa?

**Jawaban:** “Adanya perubahan harga bahan baku, perubahan kondisi pasar seperti permintaan yang menurun atau persaingan yang ketat dan perusahaan harus menyesuaikan harga jual produknya, faktor eksternal tidak terduga atau tidak bisa diprediksi seperti geopolitik yang juga bisa berdampak pada biaya produksi”.

12. Bagaimana ptpn menutupi ketika terjadinya minus didalam anggaran biaya produksi?

**Jawaban:** “Yaitu menjaga integritas dan transparansi dalam penanganan masalah tersebut. Berusaha untuk mengatasi masalah secara etis dan profesional akan jauh lebih baik dalam jangka panjang daripada mencoba menutup-nutupi situasi tersebut”.

SUMATERA UTARA MEDAN



Jl. Raya Medan – Tanjung Morawa Km. 16  
Tanjung Morawa– 20362  
Kabupaten Deli Serdang – Prov. Sumatera Utara  
Indonesia

P.O. Box : 4 Medan Indonesia  
Fax. : (061) 7940233  
Telp. : (061) 7940055  
Email : kandlr@ptpn2.com  
Website : ptpn2.com

Tanjung Morawa, 20 Juni 2023

Nomor : 2.6 / X / 397 / VI / 2023  
Lampiran : -  
Hal : **PENDIDIKAN**  
Pelaksanaan Riset

Kepada Yth. :  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**Universitas Islam Negeri Sumatera Utara**  
Jl. Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20371

Menghunjuk surat Saudara Nomor : B-6960/EB.I/KS.02/06/2023 tanggal 14 Juni 2023 perihal Izin Riset atas nama :

No.	Nama Mahasiswa	NIM	Judul Skripsi
1	Dini Vira Khairuni	0502193184	Analisis Anggaran Produksi Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi (Studi Kasus : PT Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa)

Dengan ini disampaikan bahwa pada prinsipnya PT Perkebunan Nusantara II dapat memberikan izin kepada Mahasiswa yang namanya tersebut di atas untuk melaksanakan Riset di Bagian Keuangan dan Akuntansi PT Perkebunan Nusantara II pada tanggal 22 Juni s/d 21 Juli 2023 dengan ketentuan tetap mematuhi *Protokol COVID-19* yang berlaku di Perusahaan.

Segala biaya yang berkenaan dengan kegiatan tersebut ditanggung oleh Mahasiswa yang bersangkutan dan kepada Mahasiswa yang bersangkutan diharuskan menyampaikan hasil Riset di Bagian Keuangan dan Akuntansi yang diketahui oleh Kepala Bagian. Selanjutnya menyerahkan 1 (satu) exemplar Laporan hasil Riset ke Bagian SDM apabila telah selesai.

Demikian disampaikan agar Saudara maklum.

**PT Perkebunan Nusantara II**  
Bagian Sumber Daya Manusia,  
Koordinator,

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEIN



**Henny Mailena Siregar**  
Kepala Bagian Sekretariat Perusahaan

Tembusan :  
2.5





UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### I. IDENTITAS DIRI

Nama : Dini Vira Khairuni  
NIM : 0502193184  
Tempat/tanggal lahir : Pondok Tengah, 7 Mei 2001  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program studi : Akuntansi Syari'ah  
Jenis kelamin : Perempuan  
Pekerjaan : Mahasiswi  
Alamat : Jl. Ujung Serdang Gg. Seri, Tanjung Morawa  
No.hp : 081377419194  
Email : [dinivirakhairuni@gmail.com](mailto:dinivirakhairuni@gmail.com)

### II. RIWAYAT PENDIDIKAN

Tamatan SD : SD Taman Pendidikan Islam  
Tamatan SMP : MTS NEGERI 1 MEDAN  
Tamatan SMK : SMK NEGERI 7 MEDAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN