

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI DALAM MENUNJANG
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (STUDI KASUS :
PT PERKEBUNAN NUSANTARA II TANJUNG MORAWA)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S. Akun)**

Pada Program Studi Akuntansi

Oleh:

DINI VIRA KHAIRUNI

NIM : 0502193184

Program Studi

AKUNTANSI SYARI'AH



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

AKUNTANSI SYARIAH

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN**

2023 M / 1444 H

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI DALAM MENUNJANG
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (STUDI KASUS : PT
PERKEBUNAN NUSANTARA II TANJUNG MORAWA)**

SKRIPSI

OLEH:

DINI VIRA KHAIRUNI
NIM 0502193184



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

AKUNTANSI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

MEDAN

2023 M / 1444 H

SURAT PERNYATAAN

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh
Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Dini Vira Khairuni
NIM : 0502193184
Tempat/Tanggal Lahir : Pondok Tengah, 7 Mei 2001
Pekerjaan : Mahasiswa
Alamat : Jl. Ujung Serdang Gg. Seri, Tanjung Morawa

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi yang berjudul “**Analisis Anggaran Biaya Produksi Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi (Studi Kasus: PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa)**” benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 28 Juli 2023

Yang Membuat Pernyataan



UNIVERSITAS ISLAM
SUMATERA UTARA
Dini Vira Khairuni

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul:

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI DALAM MENUNJANG
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (STUDI KASUS : PT
PERKEBUNAN NUSANTARA II TANJUNG MORAWA)**

Oleh :

DINI YIRA KHAIRUNI

NIM. 0502193184

Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh

Gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun) Pada Program Akuntansi Syariah

Medan, 18 Juli 2023

Menyetujui:

Pembimbing 1

Dr. Marliyah, M.Ag

NIDN. 2026017602

Pembimbing 2

Nurwani, M.Si

NIDN. 0126038901

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

**Ketua Program Studi Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisni Islam**

Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, MA

NIDN. 2001077903

PENGESAHAN


Skripsi berjudul "ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI DALAM MENUNJANG EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (STUDI KASUS: PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II TANJUNG MORAWA)" an. Dini Vira Khairuni, NIM 0502193184 Prodi Akuntansi Syariah telah dimunaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 04 Agustus 2023. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S. Akun) pada Prodi Akuntansi Syariah.

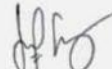


Medan, 04 Agustus 2023
Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Prodi Akuntansi Syariah UIN-SU


Ketua,


Sekretaris



Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, M.A.
NIDN. 2021057503



Laylan Syafina, M.Si
NIDN. 2027089103

Anggota,


Dr. Marilyah, M.Ag
NIDN. 2026017602



Nurwan, M.Si
NIDN. 0126038901


Dr. Kamilah, S.E., Ak., M.Si., CA
NIDN. 2023107901


Nuri Aslami, M.Si
NIDN. 2019029303

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sumatera Utara Medan




Prof. Dr. H. Muhammad Syulri Albani Nasution, S.H.I., M.A.
NIDN.2006078401

ABSTRAK

Analisis Anggaran Biaya Produksi Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi (Studi Kasus : PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa)

Skripsi : Dini Vira Khairuni (0502193184)

Pembimbing I : Dr. Marliyah, M.Ag

Pembimbing II : Nurwani, M. Si

Tahun Skripsi : 2023

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran anggaran biaya produksi dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi dan terjadinya selisih anggaran dan realisasi biaya produksi pada PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa). Metode penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan wawancara dan dokumentasi. Subjek penelitian adalah pegawai bagian keuangan dan anggaran. Berdasarkan hasil penelitian bahwa anggaran biaya produksi memiliki peran sangat penting dalam efektivitas pengendalian. Anggaran biaya digunakan sebagai alat pengendalian dan perencanaan keuangan dalam operasional perusahaan. Selisih biaya produksi dari tahun 2018-2022 selama 5 tahun berturut-turut anggaran dan realisasi biaya produksi ada yang tidak efektif pada tahun 2022, selisih yang efektif yaitu dimana setiap tahunnya anggaran dan realisasi biaya produksinya terus meningkat, ketika perusahaan menurun sehingga perusahaan kurang mengalami keuntungan. Yang dilakukan PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa jika terjadi keuntungan yaitu meningkatkan produksi dan efisiensi operasional, peningkatakan kualitas produk, dan pengembangan SDM. Sebaliknya jika PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa mengalami kerugian yang dilakukan yaitu bisa dengan meningkatkan efisiensi produk, dan terus mempertahankan kinerja dengan baik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam penyusunan anggaran di PT. Perkebunan Nusantara II sudah menjalankan sistem *bottom up*, yang dimana perusahaan mengikut sertakan semua bagian-bagian mulai dari bagian terendah sampai ke bagian yang tertinggi.

Kata Kunci : Analisis Anggaran Biaya Produksi, Pengendalian Biaya

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya berupa kesempatan juga ilmu pengetahuan, sampai penulis bisa menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat dan salm kepada tauladan kita Rasulullah SAW. Yang sudah memberikan ilmu dalam kehidupan kita. Semoga kita menjadi pengikut yang mendapatkan syafa'atnya di yaumul akhir. Penulis menyusun skripsi ini dengan judul **“Anggaran Biaya Produksi Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi (Studi Kasus : PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa)”**. Skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat yang ditempuh oleh mahasiswa untuk mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun) pada program studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Dalam menyusun skripsi ini penulis mendapat dukungan serta bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung ataupun tidak langsung. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada kedua Orang Tua saya yang sangat berjasa dan rela mengorbankan segalanya, Ayahanda Slamet dan Ibunda Musriatun yang selalu senantiasa mendoakan, menyemangati dengan penuh kasih sayang yang tak ternilai kepada saya. Serta dalam kesempatan ini penulis juga mengucapkan terimakasih secara tulus kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Bapak Prof. Dr. H. M. Syukri Albani Nst, M.A selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Ibu Dr. Isnaini Harahap, M.Ag selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Bapak Dr. Fauzi Arif Lubis, M.A selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
5. Ibu Dr. Marliyah, M.Ag selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, dan juga selaku Dosen Pembimbing I yang telah

memberikan waktu, arahan dan masukannya dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Ibu Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, S.H.I, M.A selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
7. Ibu Laylan Syafina, M.Si selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah Universitas Islam Negeri Sumatera Utara dan selaku Dosen Pembimbing Akademik yang sudah memberikan ilmu dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Ibu Nurwani, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang sudah memberikan waktu, arahan juga masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh Bapak/Ibu Dosen maupun Staf/Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
10. Kepada Pimpinan dan Seluruh Staf /Karyawan tempat saya riset PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa yang sudah memberi kesempatan, dan kelancaran dalam skripsi ini.
11. Kepada seluruh keluarga besar Alm. Kakek Sartimin, dan Kakek Misrun yang selalu memberi semangat, dukungan dan doa dalam kelancaran skripsi ini.
12. Kepada adik saya Wahyu Syihan Al-Khairi dan Adinda Fatimah Azzahra yang selalu memberikan semangat dalam skripsi ini.
13. Kepada Ibu saya Tri Lesatari yang selalu menemani dan memberikan semangat dalam skripsi ini.
14. Kepada sahabat saya Hamimi Marha, Dian Puspita Arum, Dhetia Putri dan Muhammad Alvin Yuzakhri terima kasih sudah selalu menemani, berbagi keluh kesah, memberi motivasi dan mau berjuang selama 4 tahun sampai penyusunan skripsi ini.
15. Kepada kakak saya Nur Ramahandayani, Devi Miranti, dan Wardah Hinayah terimakasih sudah membantudan memberikan semangat, doa dalam skripsi ini.
16. Kepada sahabat kecil saya Nur Husni Auliya, Dwi Andrianingsih dan Vilencia yang selalu memberikan doa, dukungan dan semangat luar biasa.

17. Kepada teman-teman terbaik yaitu MAMI GLOW grup (Anggi Safriani Harahap, Khadijah Putri Dewi, Anita Sari dan Syarah Asda Pratiwi Sagala) yang sudah banyak membantu, motivasi, dukungan, semangat dan pengalaman yang luar biasa, dan sudah menjadi teman terbaik selama masa perkuliahan.
18. Kepada abang Thio Harry Hartanto dan Fahri Agustian yang selalu menyemangati dan membantu dalam skripsi ini.
19. Kepada diri sendiri sudah bekerja keras, berjuang dari awal sampai akhir dan berhasil mengalahkan rasa malas juga rasa ingin menyerah.
20. Kepada teman seperjuangan Akuntansi Syariah-E yang telah kebersamai dimasa perkuliahan.

Dalam penulisan, penyusunan, ataupun penyajian skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu dengan segala kerendahan hati penulis menerima semua saran dan kritikan yang membangun dari semua pihak. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Medan, Juli 2023

Penulis

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Dini Vira Khairuni
NIM. 0502193184

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN	i
SURAT PERSETUJUAN	ii
PENGESAHAN.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN TEORITIS.....	7
A. Tinjauan Pustaka	7
1. Anggaran	7
2. Anggaran Biaya Produksi	17
3. Pengendalian	21
4. Efektivitas	29
5. Biaya Produksi	32
B. Kajian Terdahulu	36
C. Kerangka Pemikiran	44
BAB III METODE PENELITIAN	47
A. Pendekatan Penelitian	47
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	47
C. Jenis dan Sumber Data	48
D. Subjek dan Objek Penelitian.....	49
E. Teknik Pengumpulan Data	49
F. Teknik Analisis Data	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
A. Hasil Penelitian.....	51

1. Gambaran Umum Perusahaan.....	51
2. Visi dan Misi.....	52
3. Nilai Budaya Perusahaan	52
4. Logo PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa	54
5. Struktur Organisasi	55
6. Job description	55
7. Peran Anggaran Biaya Produksi Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morwa	57
8. Realisasi Anggaran Biaya Produksi Pada PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa	60
B. Pembahasan	62
BAB V PENUTUP.....	66
A. Kesimpulan.....	66
B. Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN.....	72
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	78

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Laporan Anggaran dan Realisasi Anggaran Produksi	4
Tabel 2.1 : Kajian Terdahulu	36
Tabel 3.1 : Waktu Penelitian.....	48
Tabel 4.1 : Laporan Anggaran dan Realisasi Anggaran Produksi	60



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran.....	45
Gambar 4.1 : Logo PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa	54
Gambar 4.2 : Struktur Organisasi PT. Perkebunan II Tanjung Morawa.....	55



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN