

## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmadi Syukran Nafis. (2010). *“Pendidikan Madrasah, Dimensi Profesional dan Kekinian”* Yogyakarta: Laksbang Pressindo
- Aminah, Siti. (2015). “Jurnal Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan pada MTsN Kota Lhoksumawe” *“Jurnal Administrasi Pendidikan. Vol.2 No.3.*
- Hadi, Sutrisno. (1991). *Metodologi Research Jilid I*, Yogyakarta: Yayasan Penerbitan Fakultas Psikologi Universitas Gadjah Mada.
- Hasibuan, Malayu. (1996). *Manajemen Dasar pengertian dan Masalah* Jakarta:Bumi Aksara 1996
- Margono S. (2013). *Metodologi Penelitian Pendidikan*, Jakarta:Rineka Cipta.
- Mesiono. 2018. *Efektivitas Manajemen Bebas Madrasah/Sekolah Perspektif Ability and Power Leadership*. Yogyakarta: Perkumpulan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
- Mulyasa, E. (2005). *Pedoman Manajemen Berbasis Madrasah*, Direktorat Jendral Kelembagaan Agama Islam, Jakarta:Kencana Prenada Media Group.
- Mulyasa, E (2014). *Manajemen Berbasis Sekolah*, Bandung: PT, Remaja Rosdakarya.
- Moleong, Lexy J. (2016). *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Bandung:Remaja Rosdakarya, Cet, XXXV.
- Nurkholis. (2003). *Manajemen Berbasis Sekolah Teori, Model, dan Aplikasi*, Jakarta: Grasindo.

- Pasaribu Absin. (2017). “Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Pencapaian Tujuan Pendidikan Nasional di Madrasah”, *Jurnal EduTech*, Vol. 3 No.1
- Pidarta Made. (2011). *Manajemen Pendidikan Indonesia*, Edisi Revisi 2011, Jakarta: Rineka Cipta.
- Ridwan, (2015). “*Penjaminan Mutu Sekolah*” Jakarta: Bumi Aksara
- Sabil Husni, (2014). “Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di SMPN 11 Kota Jambi”, *Jurnal Sainmatika* Vol.8 No.1.
- Siahaan, Amirudiin. (2006). *Manajemen Pendidikan Berbasis Sekolah*, Jakarta: Quantum Teaching.
- Sudaryono. (2013). *Pengembangan Instrumen Penelitian Pendidikan*, Yogyakarta: Graha ilmu,
- Sugiono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif dan R&D*, Bandung Alfabeta.
- Suparlan. (2013). *Manajemen Berbasis Sekolah*, Jakarta: Bumi Aksara.
- Umul, Aiman. (2015). “Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di SMA islam al-ulum terpadu Medan”, *Jurnal Analytica Islamica*. Vol. 4, No. 1.
- Usman Husaini. (2006). *Manajemen Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan*, Jakarta: Bumi Aksara.
- Wijaya Candra, Muhammad Rifa’I. (2016). *Dasar-Dasar Manajemen*, Medan. Perdana Publishing.

## LAMPIRAN

### Lampiran I

#### Pedoman Wawancara

#### 1.1. Instrumen Wawancara dengan Bapak Faisal Hamzah, M.Pd. selaku Kepala Madrasah Al Washliyah 22 Tembung

No	Rumusan Masalah	Variabel	Sub Variabel
1	Bagaimana Penerapan Manajemen Berbasis Madrasah di MAS Al Washliyah 22 Tembung?	Perencanaan dan Penerapan Manajemen Berbasis Madrasah	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menurut Bapak selaku Kepala Madrasah di MAS Al Washliyah 22 Tembung ini MBM itu seperti apa?</li> <li>2. Apakah Proses perencanaan dan penerapan MBM di Madrasah ini sudah berjalan dengan baik ?</li> <li>3. Bagaimana sistem perencanaan dan penerapan MBM yang Bapak lakukan ?</li> <li>4. Adakah kendala atau kesulitan yang bapak alami ketika melakukan perencanaan dan penerapan MBM ini?</li> </ol>
2	Bagaimanakah langkah-langkah Kepala Madrasah terkait upaya peningkatan Mutu Pendidikan di MAS Al Washliyah 22 Tembung?	Langkah-langkah Manajemen Berbasis Madrasah	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apa saja langkah awal yang bapak lakukan terkait upaya peningkatan mutu pendidikan melalui penerapan MBM ini?</li> <li>2. Dalam Upaya Peningkatan Mutu pendidikan di MAS Al Washliyah ini apakah MBM berperan penting didalamnya?</li> </ol>

3	Bagaimanakah peran Tenaga Pendidik dan Kependidikan di MAS Al Washliyah 22 Tembung dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui penerapan Manajemen berbasis madrasah?	Peran Tenaga Pendidik dan Kependidikan	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bagaimana menurut bapak tentang peran tenaga pendidik dan kependidikan dalam keikutsertaan untuk meningkatkan mutu pendidikan di Madrasah ini?</li> <li>2. Untuk meningkatkan mutu pendidikan di Madrasah ini apakah tenaga pendidik dan kependidikan yang ada di madrasah ini pernah mengikuti pelatihan atau workshop khusus tentang penerapan MBM?</li> <li>3. Menurut bapak selaku kepala madrasah di sekolah ini, adakah kesulitan yang dialami para pendidik dalam proses peningkatan mutu pendidikan melalui penerapan MBM ini?</li> </ol>
---	--	--	---

### Pedoman Wawancara

#### Instrumen Wawancara dengan Bapak Ari Setiawan, S.P.d selaku Kepala Tata Usaha MAS Al Washliyah 22 Tembung

No	Rumusan Masalah	Variabel	Sub Variabel
1	Bagaimana Penerapan Manajemen Berbasis Madrasah di MAS Al Washliyah 22 Tembung?	Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah	1. Bagaimana menurut bapak selaku tata usaha dan sebagai guru di Madrasah ini tentang Manajemen berbasis Madrasah disekolah ini?

			<p>2. Apakah Manajemen berbasis madrasah ini sudah berjalan dengan baik?</p> <p>3. Adakah kendala atau kesulitan yang dialami dalam proses penerapan manajemen berbasis madrasah di sekolah ini?</p>
2	<p>Bagaimanakah langkah-langkah Kepala Madrasah terkait upaya peningkatan Mutu Pendidikan di MAS Al Washliyah 22 Tembung?</p>	<p>Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah</p>	<p>1. Bagaimana menurut bapak tentang langkah-langkah perencanaan dan penerapan MBM yang telah dibuat oleh kepala sekolah?</p> <p>2. Pakah langkah-langkah tersebut sudah berjalan dengan baik?</p> <p>3. Adakah kendala yang terjadi ketika langkah-langkah atau strategi yang digunakan kepala Madrasah dalam proses penerapan MBM ini?</p>
3	<p>Bagaimanakah peran Tenaga Pendidik dan Kependidikan di MAS Al Washliyah 22 Tembung??</p>	<p>Faktor Pendukung dan Penghambat</p>	<p>1. Untuk meningkatkan mutu pendidikan di Madrasah ini apakah tenaga pendidik dan kependidikan yang ada di madrasah ini pernah mengikuti pelatihan atau workshop khusus MBM?</p> <p>2. Selaku Kepala Tata usaha di madrasah ini adakah faktor</p>

			penghambat dan faktor pendukung yang bapak rasakan dalam penerapan manajemen berbasis madrasah ini?
--	--	--	---

## Lampiran II

### Pedoman Studi Dokumen

No	Jenis Dokumen	Ada	Tidak Ada
1	Profil Madrasah	√	-
2	Struktur Organisasi Madrasah	√	-
3	Data Visi, Misi dan Tujuan Madrasah	√	-
4	Data Sarana dan Prasarana	√	-
5	Jumlah Guru	√	-
6	Jumlah Siswa	√	-

## Lampiran III

- 1) Observasi penerapan Manajemen Berbasis Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAS Al Washliyah 22 Tembung.
- 2) Observasi tentang langkah-langkah kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui Manajemen Berbasis Madrasah.
- 3) Observasi tentang peran pendidik dan tenaga kependidikan dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui penerapan Manajemen Berbasis Madrasah.

## Lampiran IV

## Dokumentasi

## Surat Pengantar



Gambar 1.1.

## Surat Balasan

**MADRASAH ALIYAH SWASTA  
AL-WASHLIYAH 22 TEMBUNG**

DESA TEMBUNG - KEC. PERCUT SEI TUAN - KAB. DELI SERDANG  
NSM : 131212070005 - NPSN : 10264733  
*Jl. Besar Tembung No. 78 Dusun IV Tembung Kec. Percut Sei Tuan Telp. 061-42074100 Kode Pos 20371*

**SURAT KETERANGAN RISET**  
Nomor : 020 /SK-Riset/MAS-AW/TB/VIII/2023

Yang bertanda tangan di bawah ini:

**Nama** : FAISAL HAMZAH, M.Pd  
**NUPTK** : -  
**Jabatan** : Kepala Madrasah  
**Unit** : Madrasah Aliyah Swasta Al-Washliyah 22 Tembung

Menerangkan bahwa Mahasiswi:

**Nama** : PUTRI NURHAFIZAH DAMANIK  
**Tempat/Tgl Lahir** : Pematang Siantar, 04 Juni 2001  
**NIM** : 03071911010  
**Sem/Jurusan** : Manajemen Pendidikan Islam / VIII  
**Instansi** : Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan  
**Alamat** : Jl. Siatas Barita Ujung, Tomuan, Pematang Siantar

Diterangkan dengan sebenarnya bahwa nama yang tersebut di atas, benar telah melakukan Riset/Penelitian di MAS Al-Washliyah 22 Desa Tembung Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang terhitung mulai 08 Agustus 2023 s/d 15 Agustus 2023.


Dengan Judul :

***"MANAJEMEN BERBASIS MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI MAS AL – WASHLIYAH 22 TEMBUNG"***

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan seperlunya. Dan yang berkepentingan maklum.-

Tembung, 31 Agustus 2023

Kepala Madrasah  
Faisal Hamzah, M.Pd



Gambar 1.2.



Pintu Masuk Madrasah Aliyah Swasta (MAS) Al Jami'yatul Washliyah 22  
Tembung



Gambar 1.3.

Rutinitas Siswa/I Al Washliyah pada saat memasuki Lingkungan Madrasah di  
Pagi Hari



Gambar 1.4.

Dokumentasi wawancara dan pada saat penelitian skripsi di MAS Al Washliyah  
22 Tembung, (Ruangan TU)



Gambar. 1.5. Wawancara kepada staff MAS Al Washliyah 22 Tembung  
Foto Bersama Bapak Kepala Tata usaha dan Guru MAS Al Washliyah 22  
Tembung



Gambar 1.7

### Lingkungan MAS Al Washliyah 22 Tembung



Gambar 1.8

### Acara Rutinitas Jumat Berkah di MAS Al Washliyah 22 Tembung



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

**Nama** : Putri Nurhafizah Damanik  
**T.T.L** : Pematangsiantar, 04 Juni 2001  
**NIM** : 0307191010  
**Jenis Kelamin** : Perempuan  
**Fakultas** : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
**Jurusan** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Alamat Rumah** : Pematangsiantar, Jl Siatas Barita  
 Ujung, Tomuan  
**No. Tlp/HP/WA** : 087830910352  
**Alamat Email** : [putrinurhafizahdamanik@gmail.com](mailto:putrinurhafizahdamanik@gmail.com)  
**Latar Belakang Pendidikan**  
**SD/MI** : MIS Tarbiyatul Islamiyah  
**SMP/MTs** : MTs Negeri Pematangsiantar  
**SMA/MA** : MA Negeri Pematangsiantar  
**UNIVERSITAS** : Universitas Islam Negeri Sumatera  
 Utara Medan  
**Nama Orang Tua**  
**Ayah** : Ahmad Syahdian Damanik  
**Ibu** : Lidya Murni  
**Alamat Orang Tua** : Pematangsiantar, Jl Siatas Barita  
 Ujung, Tomuan