



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MEMBANGUN BUDAYA  
RELIGIUS DI MTS ZIA SALSABILA**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Prodi  
Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Oleh : AM NEGERI  
Denisa Artika  
0307192071  
SUMATERA UTARA MEDAN

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2023**



**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MEMBANGUN BUDAYA  
RELIGIUS DI MTS ZIA SALSABILA  
Jl. Pendidikan No 12, Kecamatan Percut Sei Tuan, Kab. Deli Serdang, Sumatera Utara**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Prodi  
Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Oleh :  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**Denisa Artika**

**0307192071**

**Pembimbing I**

**Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd**

**NIP. 19700504214111002**

**Pembimbing II**

**Drs. Rustam, MA**

**NIP. 196011201994031002**

**DISETUJUI DAN DISAHKAN**

<p><b>Pembimbing I</b></p>  <p><b>Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd</b> <b>NIP. 19700504214111002</b></p>	<p><b>Pembimbing II</b></p>  <p><b>Drs. Rustam, MA</b> <b>NIP. 196809201995031002</b></p>
<p><b>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b>Nasrul Syakur Chaniago, S.S, M.Pd</b> <b>NIP. 197708082008011014</b></p>	<p><b>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b>Sayed Akhyar, Lc, M.A</b> <b>NIP. 198511202019031008</b></p>
<p><b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan</b> <b>Universitas Islam Negeri Sumatera Utara</b> <b>Medan 2023</b></p>  <p><b>Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum</b> <b>NIP. 197011101997032004</b></p>	

**DISETEJUI OLEH PENGUJI**

**Penguji I**



**Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd**  
**NIP. 19700504214111002**

**Penguji II**



**Drs. Rustam, MA**  
**NIP. 196809201995031002**

**Penguji III**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**Drs. Syafri Fadilah Marpaung, M. pd**  
**NIP. 196702052014111001**

**Penguji IV**



**Prof. Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd**  
**NIP. 196010061994031002**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Denisa Artika

NIM : 0307192071

Fak/Prodi : FITK/ Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Manajemen Kepala Madrasah Dalam Membangun Budaya Religius di MTs Zia Salsabila

Menyatakan dengan yang sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 16 Agustus 2023  
Yang membuat Pernyataan



Denisa Artika  
NIM: 0307192071

## ABSTRAK



Nama : Denisa Artika  
Nim : 0307192071  
Tempat/Tgl Lahir : Tanjungbalai/27 September 2000  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd  
Pembimbing II : Drs. Rustam, MA  
Judul Skripsi : Manajemen Kepala Madrasah Dalam  
Membangun Budaya Religius di MTs Zia  
Salsabila

Penelitian ini secara umum bertujuan untuk mendeskripsikan (1) Bagaimana perencanaan kepala madrasah dalam membangun budaya religius di MTs Zia Salsabila (2) Bagaimana pelaksanaan manajemen kepala madrasah dalam membangun budaya religius di MTs Zia Salsabila dan (3) Bagaimana Evaluasi kepala madrasah dalam membangun budaya religius di MTs Zia Salsabila

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Subjek pada penelitian ini adalah Kepala madrasah, waka kurikulum, guru dan siswa. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik keabsahan data dengan kredibilitas, keteralihan, ketergantungan dan kepastian.

Hasil penelitian ini menunjukkan (1) Dalam menerapkan membangun budaya religius di MTs Zia Salsabila kepala madrasah memulai dengan merencanakannya melalui koordinasi dengan yayasan dan melalui rapat dengan seluruh guru sehingga pada akhirnya diambil sebuah keputusan bersama (2) Pelaksanaan budaya religius di MTs Zia Salsabila yaitu dengan beberapa program keagamaan yang sudah disepakati, diantaranya adalah do'a bersama, sholat dhuha berjamaah, membaca dzikir rotib al haddad bersama dan berjabat tangan antara siswa dan guru dan juga berpakaian yang sopan ala islami. (3) Evaluasi yang dilakukan oleh kepala madrasah MTs Zia Salsabila terhadap program kegiatan membangun budaya religius siswa di madrasah adalah dengan evaluasi rutin setiap bulan selama kegiatan berlangsung dan juga evaluasi pada akhir kegiatan, ini merupakan bagian dari model evaluasi *formative, summative* dan *goal oriented model*.

Berdasarkan penelitian dapat disimpulkan bahwa manajemen kepala madrasah dalam membangun budaya religius sudah terlaksana oleh Kepala Madrasah.

**Kata Kunci:** *Manajemen kepala madrasah, Budaya religius*



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## KATA PENGANTAR

Ungkapan kalimat puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, bahwasanya karena atas ridho dan rahmat-Nya penulis dapat menuntaskan penyusunan penulisan skripsi. Tidak lupa shalawat dan salam kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, semoga kelak kita ditempatkan yang sama dengan beliau. Penulis menyadari bahwa karya tulis ilmiah berupa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik yang berkenaan dengan substansinya maupun tata tulisannya. Oleh karenanya, penulis berharap semoga saja penyusunan skripsi ini bermanfaat dan dapat menjadi amal baik bagi penulis.

Tuntasnya penulisan skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan do'a, dorongan, dukungan bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Sudah pantas dan selayaknyalah, apabila penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Pada keberkahan yang baik ini juga, secara khusus penulis sampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus dan ikhlas ditujukan kepada orang tua sehingga penulis pada akhirnya berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat :

1. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag selaku Rektor UIN Sumatera Utara.
2. Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara.
3. Bapak Nasrul Syakur Chaniago, S.S, M.Pd, Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara yang juga telah banyak memberikan semangat dan motivasi kepada kami khususnya mahasiswa Jurusan MPI.
4. Bapak Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd, sebagai Dosen Pembimbing Skripsi I yang telah banyak memberikan bimbingan, pembinaan, dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Bapak Drs. Rustam, M.A, sebagai Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Staff, dan karyawan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberi bekal pengetahuan dan keterampilan selama masa studi.
7. Kepada Ibu Safira Salsabila, S.Pd selaku kepala sekolah MTs Zia Salsabila yang telah membantu dan berbaik hati dalam proses penyelesaian skripsi ini.



8. Teristimewa penulis sampaikan terimakasih dengan setulus hati kepada kedua orang tua tercinta dan tersayang, ayahanda Suyanto, dan Ibunda tercinta Rosmawati, karena atas do'a, kasih sayang, motivasi dan dukungan yang tak ternilai serta dukungan moril dan materi yang tak pernah putus sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan sampai bangku sarjana. Tak lupa pula penulis sampaikan terima kasih kepada keluarga besar, dan juga kepada abang saya Dandy Dyffalwa, serta adik saya Daeng Bismatara yang telah memberikan motivasi dan do'anya selama ini. Semoga Allah SWT memberikan balasan yang tak terhingga dengan surga-Nya yang mulia.
9. Seluruh rekan-rekan mahasiswa Angkatan 2019 yang secara langsung atau tidak langsung telah memberi motivasi dan dukungan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Penulis telah berupaya dengan segala upaya yang penulis lakukan dalam penyelesaian skripsi ini. Namun, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kelemahan baik dari segi isi maupun segi tata bahasa, hal ini disebabkan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Kiranya skripsi ini bermanfaat dalam memperkaya ilmu pengetahuan.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 16 Agustus 2023

Penulis



Denisa Artika  
NIM. 0307192071

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iii
DAFTAR GAMBAR .....	iv
DAFTAR LAMPIRAN.....	v
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Fokus Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.6 Manfaat teoritis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II ACUAN TEORI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Kajian Teori.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Manajemen Kepala Madrasah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Peran Kepala Madrasah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Fungsi Manajemen Kepala Madrasah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4 Budaya Religius.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.5. Penciptaan Budaya Religius di Madrasah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Kajian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Latar Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Subjek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4 Teknik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Teknik Pengecekan Keabsahan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN****Error! Bookmark not defined.**

4.1 Temuan Umum Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**  
4.1.1 Profil MTs Zia Salsabila.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.2 Sejarah MTs Zia Salsabila .....**Error! Bookmark not defined.**  
4.1.3 Tenaga Pendidik dan Kependidikan ....**Error! Bookmark not defined.**  
4.1.4 Data Siswa .....**Error! Bookmark not defined.**  
4.1.5 Struktur Organisasi .....**Error! Bookmark not defined.**  
4.1.6 Visi, Misi MTs Zia Salsabila .....**Error! Bookmark not defined.**  
4.1.7 Keadaan Sarana dan Prasarana MTs Zia Salsabila**Error! Bookmark not defined.**

4.2 Temuan Khusus Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**

1. Perencanaan Kepala Madrasah dalam Membangun Budaya Religius di MTs Zia Salsabila .....**Error! Bookmark not defined.**  
2. Pelaksanaan Kepala madrasah dalam Membangun Budaya Religius di MTs Zia Salsabila .....**Error! Bookmark not defined.**  
3. Evaluasi Kepala madrasah dalam Membangun Budaya Religius di MTs Zia Salsabila.....**Error! Bookmark not defined.**

4.3 PEMBAHASAN TEMUAN .....**Error! Bookmark not defined.**

1. Perencanaan kepala madrasah dalam Membangun Budaya Religius di MTs Zia Salsabila .....**Error! Bookmark not defined.**  
2. Pelaksanaan Kepala madrasah dalam Membangun Budaya Religius di MTs Zia Salsabila .....**Error! Bookmark not defined.**  
3. Evaluasi Kepala Madrasah dalam Membangun Budaya Religius di MTs Zia Salsabila.....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB V PENUTUP**.....**Error! Bookmark not defined.**

5.1. Kesimpulan.....**Error! Bookmark not defined.**  
5.2. Saran .....**Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA** .....**Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.1.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.2.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.3.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.4.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.5.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.4.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.5.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.6.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.7.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.8.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.9.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.10.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Matrik Penelitian

Lampiran 2 Pedoman Penelitian

Lampiran 3 Hasil Turnitin





UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN