

**MANAJEMEN PESANTREN DALAM MENGATASI PERUNDUNGAN
DI PESANTREN KABUPATEN DELI SERDANG**

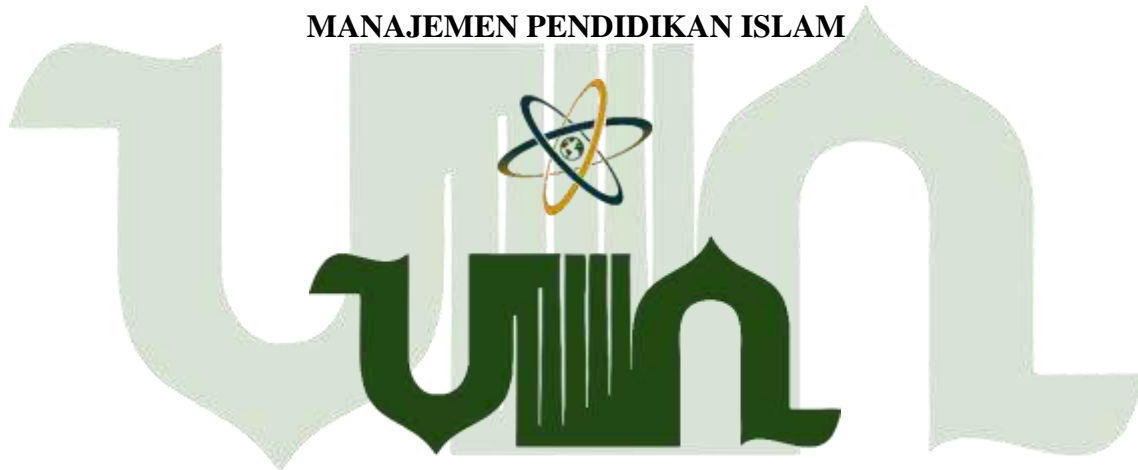
TESIS

Oleh :

MUHAMMAD RIZKI DERMAWAN SARAGIH
NIM : 0332214010

PROGRAM MAGISTER

MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

2023



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**MANAJEMEN PESANTREN DALAM MENGATASI PERUNDUNGAN
DI PESANTREN KABUPATEN DELI SERDANG**

TESIS

Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar
Magister Pendidikan (M.Pd) S2 Pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Oleh:

MUHAMMAD RIZKI DERMAWAN SARAGIH
NIM. 0332214010

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II


Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed

NIP. 197305012003121004
NIDN. 2001057302



Dr. Inom Nasution, M.Pd

NIP. 197107061995032001
NIDN. 2006077103

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2023**

PENGESAHAN

Tesis berjudul “Manajemen Pesantren Dalam Mengatasi Perundungan di Pesantren Kabupaten Deli Serdang” An. MUHAMMAD RIZKI DERMAWAN SARAGIH, NIM 0332214010 Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Pada tanggal 25 Juli 2023.

Tesis ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Medan, 27 Juli 2023
Panitia Sidang Ujian Tesis
Program Magister MPI FITK UIN SU Medan

Ketua

Prof. Dr. Tien Rafida, M. Hum

NIP. 197011101997032004

NIDN. 2010117002

Sekretaris

Dr. Makmur Syukri, M.Pd

NIP. 196806081994031009

NIDN. 2008066803

Anggota

Dr. Neliwati, M.Pd

NIP. 197003121997032002

NIDN. 2012037003

Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed

NIP. 197305012003121004

NIDN. 2001057302

Dr. Inom Nasution, M.Pd

NIP. 197107061995032001

NIDN. 2006077103

Prof. Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd

NIP. 196010061994031002

NIDN. 2006106001

Dr. Yusuf Hadijaya, M.A

NIP. 196811201995031003

NIDN. 2020116802

Mengetahui,
Dekan FITK UIN SU Medan



Prof. Dr. Tien Rafida, M. Hum

NIP. 197011101997032004

NIDN. 2010117002

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **MUHAMMAD RIZKI DERMAWAN SARAGIH**
NIM : 0332214010
Tempat/Tanggal Lahir : Sambosar Raya/ 19 Juni 1998
Pekerjaan : Mahasiswi Program Magister Manajemen Pendidikan Islam
UIN Sumatera Utara Medan
Alamat : Dusun Rajawali, Desa Landuh, Kecamatan Rantau,
Kabupaten Aceh Tamiang, Provinsi Aceh

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul **“Manajemen Pesantren Dalam Mengatasi Perundungan di Pesantren Kabupaten Deli Serdang”** adalah benar hasil karya asli pribadi, terkecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari ditemukan kesalahan atau kekeliruan didalamnya, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini diperbuat, untuk dapat dipergunakan sesuai dengan keperluannya.

Medan, 27 Juli 2023



MUHAMMAD RIZKI DERMAWAN SARAGIH
NIM. 0332214010

ABSTRACT

MANAGEMENT OF ISLAMIC BOARDING SCHOOLS IN ADDRESSING BULLYING IN DELI SERDANG DISTRICT ISLAMIC BOARDING SCHOOLS



Name Student : Muhammad Rizki Dermawan Saragih
ID : 0332214010
Place of Birth Date : Sambosar Raya, 19 Juni 1998
Father's Name : Alm. Abdul Rahman Saragih
Mother's Name : Siti Nurlaila
Thesis Advisor I : Dr. Inom Nasution, M.Pd
Thesis Advisor II : Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed

The purpose of this study is to determine the management of Islamic boarding schools in addressing *bullying* in Islamic boarding schools in Deli Serdang District. This includes understanding the planning conducted by the boarding schools in addressing *bullying* in Deli Serdang District, the organizing efforts made by the boarding schools to address *bullying*, the implementation of strategies to address *bullying*, the control measures implemented by the boarding schools, as well as identifying the factors causing *bullying* and the obstacles encountered in addressing *bullying* in the boarding schools of Deli Serdang District.

This research adopts a qualitative descriptive approach, with data collection conducted through observation, interviews, and documentation based on predetermined criteria. The data obtained were analyzed through data collection, data reduction, data presentation, conclusion drawing, and data verification.

The findings of this study are as follows: The management of the boarding schools in addressing *bullying* involves strategic steps, such as separating dormitories based on specific criteria, implementing a "Father Sponsor" program, collaborating with the local police to raise awareness and discuss *bullying* from a legal perspective, improving and enforcing rules and regulations related to *bullying*, installing and utilizing CCTV cameras for 24-hour surveillance of student activities, instilling Islamic values in teachers and students, and providing guidance to student organizations (Munazhomah Santri). Each step and strategy is implemented through the processes of planning, organizing, implementing, and controlling to achieve the intended objectives. Additionally, the factors contributing to *bullying* behavior in Islamic boarding schools in Deli Serdang District include power dynamics and hierarchy within the schools, social incompatibility, influence of the external environment, diversity in backgrounds, lack of understanding of the consequences of *bullying*, desire for more respect, and dissatisfaction or non-acceptance of the situation. The obstacles in addressing *bullying* in the boarding schools of Deli Serdang District include a lack of fear from the perpetrators, reluctance of victims to report incidents due to shame, insufficient and ineffective sanctions, and the time-consuming process of instilling Islamic values.

Keywords: Islamic Boarding School Management, Addressing *Bullying*, *Bullying* at Islamic Boarding School.

ABSTRAK

MANAJEMEN PESANTREN DALAM MENGATASI PERUNDUNGAN DI PESANTREN KABUPATEN DELI SERDANG



Nama : Muhammad Rizki Dermawan Saragih
NIM : 0332214010
Tempat/ Tgl Lahir : Sambosar Raya, 19 Juni 1998
Nama Ayah : Alm. Abdul Rahman Saragih
Nama Ibu : Siti Nurlaila
Pembimbing I : Dr. Inom Nasution, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed

Adapun tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui manajemen pesantren dalam mengatasi *bullying* di pesantren Kabupaten Deli Serdang meliputi mengetahui perencanaan/*planning* yang dilakukan pesantren dalam mengatasi *bullying* di pesantren Kabupaten Deli Serdang, mengetahui pengorganisasian/ *Organizing* yang dilakukan pesantren dalam mengatasi *bullying* di Kabupaten Deli Serdang, mengetahui pelaksanaan/*Actuating* yang dilakukan pesantren dalam mengatasi *bullying* di pesantren Kabupaten Deli Serdang, mengetahui pengawasan/*controlling* yang dilakukan pesantren dalam mengatasi *bullying* di pesantren Kabupaten Deli Serdang, dan mengetahui Faktor penyebab terjadinya *bullying* di pesantren dan mengetahui hambatan hambatan yang ditemukan dalam upaya mengatasi *bullying* di pesantren Kabupaten Deli Serdang.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus, pengumpulan data mengacu pada tabel instrumen yang dibuat sesuai dengan kriteria yang telah ditentukan sebelumnya melalui teknik observasi, wawancara, dokumentasi. Sedangkan untuk menganalisis data yang penulis peroleh dilakukan dengan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan verifikasi data.

Hasil penelitian ini adalah sebagai berikut: Manajemen pesantren dalam mengatasi *bullying* dengan beberapa langkah strategis yaitu Pemisahan asrama santri berdasarkan kriteria tertentu. Selain itu, program Ayah Asuh. Kerjasama dengan kepolisian setempat dalam mensosialisasikan dan membicarakan isu *bullying* dari perspektif hukum pidana. Perbaikan dan pelaksanaan tata tertib dan peraturan terkait *bullying*. Pemasangan dan Pemanfaatan CCTV dalam melakukan pengawasan terhadap aktifitas santri 24 jam. Penanaman nilai-nilai ke-Islaman kepada guru dan santri dan Pembinaan terhadap organisasi santri (Munazhomah Santri). Setiap langkah dan strategi yang diambil melalui proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. Sehingga yang menjadi tujuan tercapat secara tepat. 2) Faktor penyebab terjadinya perilaku *bullying* di Pesantren Kabupaten Deli Serdang, antara lain: Hierarki pengelola pesantren, stratafikasi tingkatan sosial, pengaruh yang dibawa santri dari lingkungan luar ke dalam pesantren, Kurangnya pemahaman terhadap akibat *bullying*, Kainginan dihormati lebih dan Tidak terima dengan keadaan. Adapaun hambatan dalam mengatasi *bullying* di Pesantren Kabupaten Deli Serdang meliputi: Kurangnya rasa takut pelaku, Rasa malu korban untuk melapor, Kurangnya sanksi yang tegas dan Proses penanaman nilai-nilai keislaman yang memerlukan waktu.

Kata Kunci: Manajemen Pesantren, Mengatasi *Bullying*, *Bullying* di Pesantren

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji dan Syukur penulis persembahkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya kepada seluruh makhluknya. Shalawat berangkaikan salam semoga senantiasa kita sampaikan kepada nabi besar junjungan seluruh alam Nabi Muhammad SAW termasuk keluarga, sahabat dan pengikutnya. Semoga kita semua mendapat syafaat dari beliau di yaumul mahsyar kelak, amiin yaa robbal ‘alamiin.

Tesis ini yang berjudul yang berjudul : **“Manajemen Pesantren Dalam Mengatasi Perundungan di Pesantren Kabupaten Deli Serdang”**. Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam (M.Pd) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis mengalami beberapa kesulitan, akan tetapi atas bantuan, bimbingan, motivasi dan masukan dari banyak pihak sehingga dapat mempermudah dan memperlancar penyelesaian tesis ini untuk selanjutnya diujikan pada siding munaqasyah. Sehubungan dengan itu, penulis mengucapkan penghargaan dan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor UIN Sumatera Utara Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M,Ag beserta Wakil Rektor I, II, III, IV UIN Sumatera Utara.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Ibu Prof. Dr. Tien Rafida, M.Hum beserta Wakil Dekan I, II dan III UIN Sumatera Utara.
3. Ka. Prodi Magister MPI UIN Sumatera Utara Bapak Dr. H. Makmur Syukri, M.Pd, yang telah memberikan izin untuk penelitian ini.
4. Sekretaris Prodi MPI UIN Sumatera Utara Ibu Dr. Hj. Neliwati, M.Pd
5. Dosen Pembimbing I Bapak Dr. Mara Samin Lubis, M.Ed dan Dosen Pembimbing II Ibu Dr. Inom Nasution, M.Pd yang telah banyak memberikan pengarahan, motivasi, dan bimbingan hingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini.
6. Pimpinan Pondok Pesantren At Tibyan Deli Serdang Bapak Dori Chandra, M.Sos, dan Pimpinan Pondok Pesantren Al Mukhlishin Deli Serdang Bapak Muhammad Azhari Lubis, S.Pd beserta guru dan staf yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian di pesantren tersebut.

7. Segenap Bapak dan Ibu Dosen MMPI Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara yang telah mendidik, dan membimbing penulis selama menempuh program Magester Manajemen Pendidikan Islam.
8. Ayahanda Alm. Abdul Rahman Saragih yang telah memberikan motivasi serta tauladan semasa hidupnya dan Ibunda tercinta Siti Nurlaila yang memberikan dukungan yang tak kenal lelah merawat, menjaga, mendidik, dan mendoakan penulis. Semoga Allah memberikan rahmat, taufik, dan inayah-Nya untuk mereka di dunia dan di akhirat kelak.
9. Istri tercinta Mirta Afianti, S.Pd dan ananda Asyraf Saragih yang telah bersama-sama saling menyayangi, dan mendukung dan memotivasi dalam menempuh bahtera kehidupan.
9. Sahabat dan teman-teman MMPI angkatan 2021 yang telah memberikan motivasi, serta bantuan moril maupun materil baik langsung maupun tidak langsung selama proses penulisan tesis ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil demi terselesaikannya tesis ini. Semoga Allah *Ta'ala* menjadikan surga tempat kembali bagi kita.

Penulis



UNIVERSITAS
MUHAMMAD RIZKI DERMAWAN SARAGIH
NIM. 0332214010
SUMATERA UTARA MEDAN

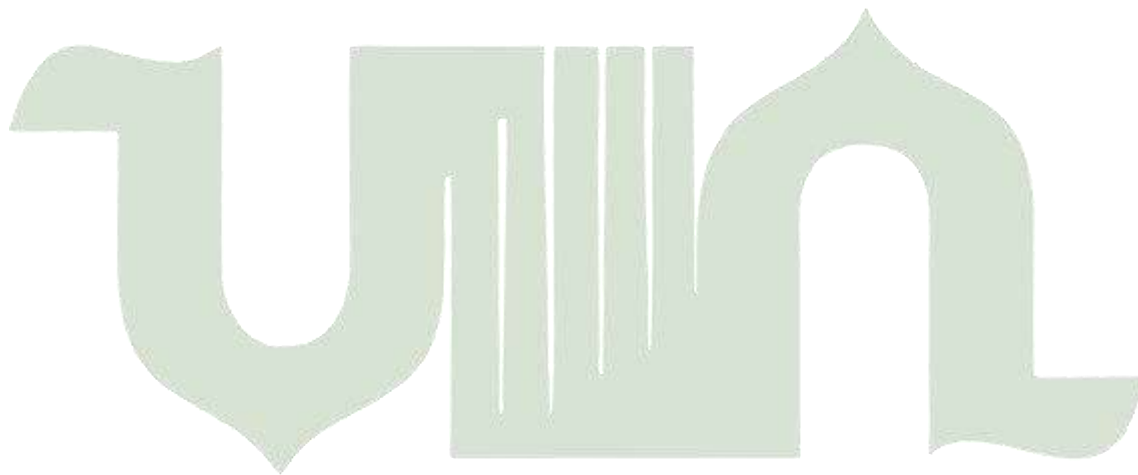
DAFTAR ISI

ABSTRACT	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	6
BAB II.....	6
TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI	6
A. Konsep Manajemen Pesantren	6
1. Defenisi Manajemen Pesantren.....	6
2. Karakteristik Pesantren.....	16
3. Jenis-Jenis Pesantren	18
4. Sistem Pendidikan Pondok Pesantren.....	19
B. Konsep <i>Bullying</i>	21
1. Defenisi <i>Bullying</i>	21
2. Bentuk-Bentuk <i>Bullying</i>	23
3. Faktor Faktor Yang Mempengaruhi <i>Bullying</i>	24
4. Dampak <i>Bullying</i>	27
C. Hasil Penelitian Relevan.....	28
BAB III	30
METODOLOGI PENELITIAN.....	30
A. Tempat dan Waktu Penelitian	30
B. Metode dan Prosedur Penelitian	30

C. Data dan Sumber Data	30
D. Prosedur Pengumpulan Data	31
E. Prosedur Analisis Data	32
F. Pemeriksaan Keabsahan Data	33
BAB IV	36
TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
A. Temuan Penelitian	36
1. Temuan Umum	36
2. Temuan Khusus	44
B. Pembahasan Penelitian	83
1. Manajemen Pesantren Dalam Mengatasi <i>Bullying</i> di Pesantren Deli Serdang	83
2. Faktor-Faktor Penyebab Terjadinya Prilaku <i>Bullying</i> di Pesantren Kabupaten Deli Serdang	96
3. Hambatan-Hambatan Dalam Mengatasi <i>Bullying</i> di Pesantren Kabupaten Deli Serdang	97
BAB V	99
KESIMPULAN DAN SARAN	99
A. KESIMPULAN	99
B. SARAN	100
DAFTAR PUSTAKA	102
A. DOKUMENTASI PENELITIAN	108
B. MATRIK KISI KISI PENELITIAN	120
RUMUSAN MASALAH	120
SUMBER	120
DATA	120
C. SURAT IZIN PENELITIAN	122
D. BALASAN SURAT IZIN PENELITIAN	124

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Keadaan Guru dan Siswa Pesantren Al Mukhlishin	37
Tabel 4.2 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan Pesantren Al Mukhlishin	38
Tabel 4.3 Data Kualifikasi Pendidikan Pendidik Pesantren Al Mukhlishin	38
Tabel 4.4 Data Sarana Pesantren Modern Al Mukhlishin	39
Tabel 4.5 Data Prasarana Pesantren Modern Al Mukhlishin	39
Tabel 4.6 Keadaan Guru dan Siswa Pesantren At Tibyan	42
Tabel 4.7 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan Pesantren At Tibyan	42
Tabel 4.8 Data Kualifikasi Pendidikan Pendidik Pesantren At Tibyan	43
Tabel 4.9 Data Sarana Pesantren At Tibyan	44



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Gedung Pesantren Al Mukhlishin Deli Serdang	108
Gambar 2 Plank Pesantren Al Mukhlishin Deli Serdang	108
Gambar 3 Gedung II Pesantren Al Mukhlishin Deli Serdang	109
Gambar 4 Gedung Kelas Pesantren Al Mukhlishin Deli Serdang	109
Gambar 5 Gedung Kantor Madrasah Pesantren Al Mukhlishin	110
Gambar 6 Gedung Kantor Pesantren Pesantren Al Mukhlishin	110
Gambar 7 Ruang Kantor Madrasah Pesantren Al Mukhlishin	111
Gambar 8 Wawancara Dengan Pimpinan Pesantren Al Mukhlishin	111
Gambar 9 Wawancara Dengan Pengasuh Asrama Pesantren Al Mukhlishin	112
Gambar 10 Wawancara Dengan Bagian Pendidikan Pesantren Al Mukhlishin	112
Gambar 11 Wawancara Dengan Guru Diniyyah Pesantren Al Mukhlishin	113
Gambar 12 Wawancara Dengan Guru Diniyyah Pesantren Al Mukhlishin	113
Gambar 13 Plank Pesantren At Tibyan Deli Serdang	114
Gambar 14 Gedung Kelas Pesantren At Tibyan Deli Serdang	114
Gambar 15 Gedung Asrama Pesantren At Tibyan Deli Serdang	115
Gambar 16 Masjid Pesantren At Tibyan Deli Serdang	115
Gambar 17 Gedung Kantor Pesantren At Tibyan Deli Serdang	116
Gambar 18 Wawancara Dengan Pimpinan Pesantren At Tibyan	117
Gambar 19 Wawancara Dengan Bag. Pendidikan Pesantren At Tibyan	117
Gambar 20 Wawancara Dengan Pengasuh Asrama Pesantren At Tibyan	118
Gambar 21 Wawancara Dengan Bag. Kegiatan Pesantren At Tibyan	118
Gambar 22 Wawancara Dengan Guru Diniyyah Pesantren At Tibyan	119
Gambar 22 Wawancara Dengan Guru Diniyyah Pesantren At Tibyan	119