

**PROBLEMATIKA MANAJEMEN DAKWAH DAERAH MINORITAS  
MUSLIM DI KECAMATAN PARMAKSAN KABUPATEN TOBA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk melengkapi Tugas-Tugas Dan  
Memenuhi Syarat-Syarat Mencapai Gelar Sarjana  
Sosial (S.Sos)

**OLEH:**

**Muhammad Anwar Hadi Hasibuan**

**NIM. 0104182147**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
SUMATERA UTARA MEDAN  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Skripsi Berjudul:**

**Problematika Manajemen Dakwah Daerah Minoritas Muslim**

**Di Kecamatan Parmaksian Kabupaten Toba**

**Oleh:**

**Muhammad Anwar Hadi Hasibuan**

**NIM. 0104182147**

Dapat disetujui dan disahkan untuk diujikan pada sidang Munaqasyah Skripsi  
Guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada prodi Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan

**Medan, 13 Januari 2023**

**Pembimbing I**

  
**Dr. Mailip MA.**  
**NIP. 197109072007102004**

**Pembimbing II**

  
**M. Fachran Haikal, STP., MM**  
**NIP. 19800227200912100**

Nomor : Istimewa

Medan, 13 Januari 2023

Lamp : -

Hal : Skripsi

Kepada Yth:

An. Muhammad Anwar Hadi

Bapak Dekan Fakultas Dakwah

Hasibuan

dan Komunikasi UIN SU

Di-Medan

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*


Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk memperbaiki dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Muhammad Anwar Hadi Hasibuan yang berjudul: Problematika Manajemen Dakwah Daerah Minoritas Muslim di Kecamatan Parmaksian Kabupaten Toba, kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggungjawabkan skripsinya dalam sidang Munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan.

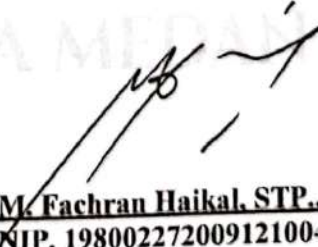
Demikianlah untuk dimaklumi dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

**Pembimbing I**

  
**Dr. Mailin MA,**  
**NIP. 197/09072007102004**

**Pembimbing II**

  
**M. Fachran Haikal, STP., MM**  
**NIP. 198002272009121004**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Anwar Hadi Hasibuan  
Nim : 0104182147  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Judul Skripsi : Problematika Manajemen Dakwah Daerah Minoritas Muslim  
Di Kecamatan Parmaksian Kabupaten Toba

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Medan, 13 Januari 2023

Yang membuat pernyataan



Muhammad Anwar Hadi Hasibuan

NIM. 0104182147

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371  
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683  
[www.fdk.uinsu.ac.id](http://www.fdk.uinsu.ac.id)

**SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI**

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi An. Saudara:

Nama : Muhammad Anwar Hadi Hasibuan  
NIM 0104182147  
Judul : Problematika Manajemen Dakwah Daerah Minoritas Muslim di Kecamatan  
Parmaksian Kabupaten Toba.


**Anggota Penguji :**

1. Dr. Efi Brata Madya, M.Si  
NIP. 196706101994031003
2. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIP. 196605071994031005
3. Dr. Mailin, MA  
NIP. 197709072007102004
4. M. Fachran Haikal, STP., MM  
NIP. 198002272009121004

1.....  
2.....  
3.....  
4.....

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Penguji dan dijilid.

Medan, 19 Januari 2023  
Ketua Jurusan MD

  
Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIP. 196605071994031005



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371

Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683

[www.fdk.uinsu.ac.id](http://www.fdk.uinsu.ac.id)

### LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Problematika Manajemen Dakwah Daerah Minoritas Muslim di Kecamatan Parmaksian Kabupaten Toba**. An. Muhammad Anwar Hadi Hasibuan, NIM: 0104182147, Program Manajemen Dakwah telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Skripsi pada tanggal 19 Januari 2023 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

**Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi  
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan**

Ketua

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIP. 196605071994031005

Sekretaris

Dr. Soiman, MA  
NIP. 197408202005011004

### Anggota Penguji

1. Dr. Efi Brata Madya, M.Si  
NIP. 196706101994031003
2. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIP. 196605071994031005
3. Dr. Mailin, MA  
NIP. 197709072007102004
4. M. Fachran Haikal, STP., MM  
NIP. 198002272009121004

1.....  
2.....  
3.....  
4.....



Mengetahui,  
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
UIN Sumatera Utara

Prof. Dr. Dahmuddin, M. Ed  
NIP. 19620411 198902 1 002

## ABSTRAK

Nama : Muhammad Anwar Hadi Hasibuan  
NIM : 0104182147  
Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi / Manajemen Dakwah  
Pembimbing I : Dr. Mailin, MA.  
Pembimbing II : M. Fachran Haikal, STP., MM  
Judul Skripsi : Problematika Manajemen Dakwah Daerah Minoritas Muslim  
Di Kecamatan Parmaksian Kabupaten Toba

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui aktivitas dakwah daerah minoritas muslim di kecamatan Parmaksian, untuk mengetahui problematika manajemen dakwah daerah minoritas muslim di kecamatan Parmaksian, untuk menjelaskan strategi manajemen dakwah dalam mengatasi problematika daerah minoritas muslim di kecamatan Parmaksian.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif melalui pendekatan deskriptif. Informan penelitian ini adalah Kepala KUA Kecamatan Parmaksian, Ketua dan Pengurus BKM Al-Mukhlisin dan Al-Falah, Tokoh Agama dan Jamaah Kecamatan Parmaksian. Pengambilan data penelitian ini menggunakan metode wawancara, dokumentasi dan observasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini adalah reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil Penelitian ini menunjukkan problematika manajemen dakwah yang terjadi dalam perencanaan , pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi dakwah di daerah minoritas muslim kecamatan Parmaksian. Memberikan upaya dalam mengatasi problematika manajemen dakwah seperti edukasi, motivasi, tanggung jawab, pelatihan, koordinasi, dan evaluasi.

**Kata Kunci :** Problematika, Manajemen Dakwah, Minoritas Muslim

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT. Yang memberikan penulis nikmat dan pertolongan untuk menyusun skripsi ini. Tidak lupa pula, shalawat dan salam kepada Baginda Rasulullah Muhammad Saw. Yang dengan berkatnya menjadi sebab segala urusan menjadi mudah, segala kesulitan menjadi kesempatan dan peluang yang berharga.

Untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam mencapai gelar S-1 di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, penulis mengajukan skripsi yang berjudul “Problematika Manajemen Dakwah Daerah Minoritas Muslim Di Kecamatan Parmaksian Kabupaten Toba”.

Penulis tentu mengalami banyak hambatan dalam penulisan skripsi ini. Namun dengan adanya kesabaran dari Bapak / Ibu dosen dalam membimbing dan mengarahkan penulis serta bantuan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Untuk itu, penulis mengucapkan terimakasih yang penuh haru kepada:

1. Bapak Plt. Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara yaitu Bapak Prof. Dr. Abu Rokhmad M.Ag, Bapak WR I Prof. Dr. Hasan Asari, Ibu WR II Dr. Hasnah Nasution, MA, dan Bapak WR III Dr. Nispul Khoiri, M.Ag.
2. Bapak Prof. Dr. Lahmuddin Lubis, M.Ed selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Kepada Bapak Dr. Rubino, MA Wakil dekan I, Kepada Bapak Dr. Syawaluddin Nasution, MA Wakil dekan II, Kepada Bapak Dr. H. Muaz Tanjung, MA Wakil dekan III.
3. Kepada Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah, Kepada Bapak Dr. Soiman, MA Selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah, Kak Khairani, M.Si selaku Operator Manajemen Dakwah yang telah meluangkan waktunya untuk mengarahkan dan membimbing skripsi saya serta memberikan informasi di Fakultas Dakwah dan Komunikasi.



4. Ibu Dr. Mailin, MA. selaku pembimbing Skripsi I penulis. Semoga Ibu dan keluarga diberikan limpahan rahmat dan kasih sayang Allah Swt. Yang tiada hingga atas kebaikan dan ketulusan Ibu membimbing saya menyelesaikan penelitian ini.
5. Bapak M. Fachran Haikal, STP., MM selaku pembimbing Skripsi II penulis yang telah membimbing penulis dengan teliti sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian dengan sebaik mungkin.
6. Bapak Prof. Dr. Abdurrahman, M.Pd selaku Penasehat Akademik yang telah memberikan banyak bimbingan, arahan, serta masukan kepada penulis selama menjadi mahasiswa Manajemen Dakwah Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
7. Seluruh Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan yang telah memberikan dedikasinya kepada penulis sehingga penulis memperoleh banyak ilmu pengetahuan, pengalaman, dan pengamalan selama menjadi mahasiswa Manajemen Dakwah Fakultas dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
8. Seluruh Staf Akademik yang memberikan pelayanan selama proses administrasi di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
9. Keluarga yang paling dicintai kedua orang tua, Ibu tersayang Siti Habibah, S.PdI yang menjadi penyemangat dalam kehidupan, lentera kehidupan, peneguh perjuangan. Ayah terhebat Alahuddin Hasibuan, S.Ag dengan penuh tegar yang paling menumbuhkan semangat dan tekad kuat dalam menempuh masa depan yang terbaik. Dan adik terbaik yang selalu memberikan masukan dan dunia penuh warna baru Muhammad Fathur Rizky Hasibuan dan Indah Assyifa Hasibuan. Serta Eka Pratiwi, S.Kom yang telah kebersamaian penulis pada hari-hari yang tidak mudah selama proses perkuliahan sampai proses pengerjaan tugas akhir.
10. Rekan Seperjuangan Manajemen Dakwah-D yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, sebagai teman berbagi bukan hanya di dalam kelas, namun juga di luar kelas, menjadi teman yang luar biasa. Dan terimakasih kepada pihak-pihak yang

turut berpengaruh dalam penulisan, maupun kehidupan penulis yang tidak mungkin bisa penulis sebutkan satu per satu. Semoga Allah Swt, senantiasa menaungi kita dengan keridhaanNya.

Medan, 13 Januari 2023

Penulis



Muhammad Anwar Hadi Hasibuan

NIM. 0104182147

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

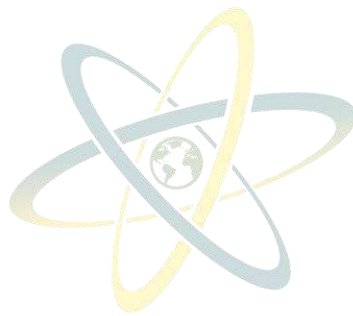
## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Batasan Istilah.....	4
E. Kegunaan Penelitian.....	5
F. Sistematika Pembahasan .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>7</b>
A. Manajemen Dakwah.....	7
1. Pengertian Manajemen Dakwah .....	7
2. Unsur-unsur Dakwah .....	9
3. Fungsi-fungsi Manajemen Dakwah .....	15
4. Problematika Manajemen Dakwah .....	18
B. Teori Minoritas.....	25
1. Minoritas .....	25
2. Asal-usul Terbentuknya Minoritas.....	26
3. Minoritas Muslim.....	28
C. Kajian Terdahulu.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>

A. Jenis Penelitian.....	34
B. Lokasi Penelitian.....	34
C. Sumber Data.....	34
1. Sumber Data Primer.....	34
2. Sumber Data Sekunder.....	35
D. Teknik Pengumpulan Data.....	35
E. Teknik Analisis Data.....	36
1. Reduksi Data.....	37
2. Penyajian Data.....	37
3. Penarikan Kesimpulan.....	37
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
A. Gambaran Umum Kecamatan Parmaksian.....	38
1. Sejarah Kecamatan Parmaksian.....	38
2. Letak Geografis Kecamatan Parmaksian.....	39
3. Demografi Kecamatan Parmaksian.....	40
B. Manajemen Dakwah Daerah Minoritas.....	43
C. Problematika Manajemen Dakwah Daerah Minoritas.....	47
D. Upaya Mengatasi Problematika Manajemen Dakwah.....	55
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>63</b>
A. Kesimpulan.....	63
B. Saran.....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>66</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Table 3.1 Informan Melalui Wawancara .....	35
--	----



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN