

## **BAB IV**

### **HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN**

#### **A. Deskripsi Perusahaan**

##### **1. Sejarah Berdirinya KUA Kecamatan Datuk Bandar Timur**

Kantor Urusan Agama (KUA) merupakan instansi terkecil dari unit kerja Kementerian Agama yang berada ditingkat kecamatan. KUA bertugas membantu melaksanakan sebagian tugas Kantor Kementerian Agama Kota dibidang urusan agama Islam diwilayah kecamatan. Dalam sejarah berdirinya Kantor Urusan Agama Kecamatan Datuk Bandar Timur yang dahulunya pemekaran dari Kantor Urusan Agama Kecamatan Datuk Bandar pada tahun 2006. Sebelumnya kecamatan induk yaitu kecamatan Datuk Bandar terdiri dari 9 kelurahan antara lain: Kelurahan Sijambi, Kelurahan Pahang, Kelurahan Gading, Kelurahan Sirantau, Kelurahan Selat Lancang, Kelurahan Bunga Tanjung, Kelurahan Semula Jadi, Kelurahan Pulau Simardan, dan Kelurahan Selat Tanjung Medan.

Kemudian berdasarkan Peraturan Daerah Kota Tanjungbalai Nomor 4 Tahun 2005 tentang pembentukan Kecamatan Datuk Bandar Timur yang merupakan pemecahan dari kecamatan Datuk Bandar, maka saat ini kota Tanjungbalai terdiri dari 6 kecamatan dan 5 kelurahan dari kecamatan Datuk Bandar menjadi bagian dari kecamatan Datuk Bandar Timur yang dibentuk, terdiri dari : Kelurahan Bunga Tanjung, Kelurahan Pulau Simardan, Kelurahan Selat Lancang, Kelurahan Selat Tanjung Medan dan Kelurahan Semula Jadi.

Pada tahun 2015, Walikota Tanjungbalai Dr.H.Thamrin Munthe M.Hum meresmikan gedung baru Kantor Urusan Agama Kecamatan Datuk Bandar Timur yang dibangun menggunakan APBD (Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah) Pemko (Pemerintah Kota) Tanjungbalai. Bangunan KUA tersebut dibangun diatas tanah seluas satu kavling, diwakafkan oleh

masyarakat. Kantor Urusan Agama Kecamatan Datuk Bandar Timur melaksanakan pencatatan nikah, rujuk, pembinaan masjid, zakat dan wakaf.

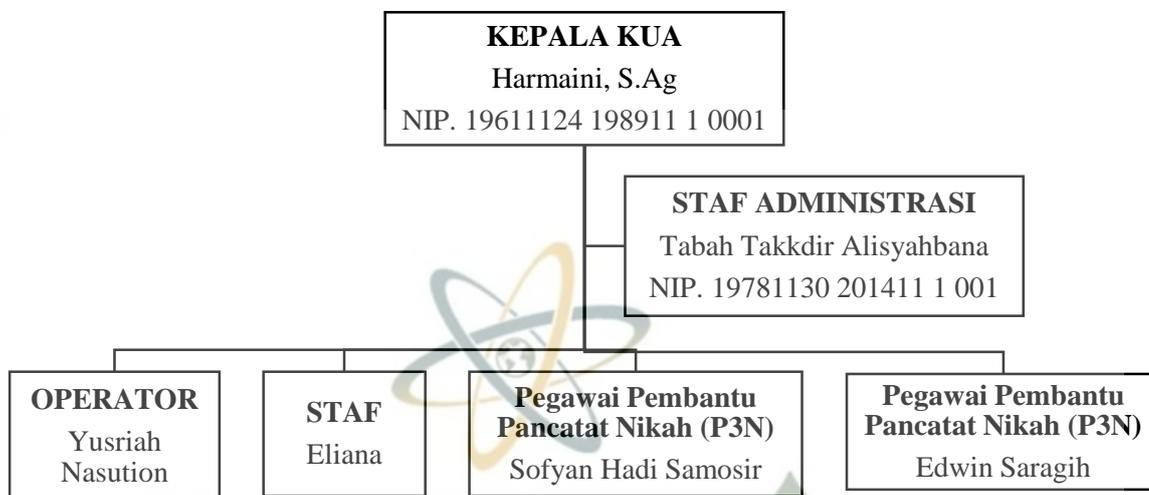
Kantor Urusan Agama Kecamatan Datuk Bandar Timur yang beralamat di Jalan Tanjung Permai Lingkungan V Kelurahan Bunga Tanjung terletak di wilayah Kota Tanjungbalai Provinsi Sumatera Utara dengan jumlah penduduk 29,863 jiwa.

## **2. Letak Geografis KUA Kecamatan Datuk Bandar Timur**

Kecamatan Datuk Bandar Timur terletak di bagian timur Kota Tanjungbalai, terletak pada 02°56`-02°58` lintang utara dan 99°48`-99°50` bujur timur yang seluruh wilayahnya berada pada hamparan dataran rendah dengan ketinggian berkisar antara 3 meter di atas permukaan laut. Sungai yang melintasi wilayah kecamatan datuk bandar timur adalah sungai asahan. Kecamatan Datuk Bandar Timur merupakan kecamatan kedua terluas di kota Tanjungbalai, dengan luas 14,57 km<sup>2</sup> yang terdiri dari 5 kelurahan.

Wilayah kecamatan Datuk Bandar Timur sebelah utara berbatasan dengan kecamatan Tanjungbalai Selatan, disebelah selatan berbatasan dengan kecamatan Simpang Empat Kabupaten Asahan, disebelah barat berbatasan dengan kecamatan Datuk Bandar, dan disebelah timur berbatasan dengan kecamatan Sei Kepayang Kabupten Asahan. Iklim yang sering terjadi di kecamatan Datuk Bandar Timur adalah iklim muson dan iklim laut, karena letak Kecamatan Datuk Bandar Timur dengan selat malaka ±15km maka tingkat curah hujan relatif tinggi.

### 3. Struktur Organisasi KUA Kecamatan Datuk Bandar Timur



Sumber : KUA Kecamatan Datuk Bandar Timur

**Gambar 4.1**  
**Struktur Organisasi**

### 4. Tugas Pokok dan Fungsi KUA Kecamatan Datuk Bandar Timur

Kantor Urusan Agama Kec. Datuk Bandar Timur Kota Tanjungbalai mempunyai tugas melaksanakan tugas pokok dan fungsi Kantor Kementerian Agama di wilayah kecamatan berdasarkan kebijakan Kantor Kementerian Agama dan peraturan perundang undangan yang berlaku. Adapun tugas tugasnya ialah:

- a. Melaksanakan sebagian tugas Kantor Kementerian Agama di bidang urusan agama islam dalam wilayah kecamatan.
- b. Membantu pelaksanaan tugas pemerintah ditingkat kecamatan dalam bidang keagamaan.
- c. Bertanggungjawab atas pelaksanaan tugas kantor urusan agama kecamatan.
- d. Melaksanakan tugas koordinasi agama islam, penyuluh agama islam dan koordinasi/kerjasama dengan instansi lain yang erat hubungannya dengan pelaksanaan tugas KUA kecamatan.
- e. Sebagai Pegawai Pencatat Akta Ikrar Wakaf (PPAIW)

## 5. Visi dan Misi KUA

Visi :

Unggul dalam pelayanan keagamaan yang melahirkan masyarakat berakhlakul karimah.

Misi :

- a. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia
- b. Meningkatkan sarana dan prasarana
- c. Peningkatan kualitas dibidang kepenghuluan, keluarga sakinah, kemitraan umat, produk halal, dan ibadah sosial.
- d. Menigkatkan pelayanan informasi dibidang kemasjidan, ZIS, wakaf, haji dan umroh.

## 6. Jenis Pelayanan KUA Kecamatan Datuk Bandar Timur

Beberapa jenis pelayanan KUA yaitu:

- a. Pelayanan nikah atau rujuk
- b. Pelayanan dan bimbingan penasihatn pranikah
- c. Pelayanan dan pembinaan keluarga sakinah dan pemberdayaan ekonomi keluarga
- d. Pelayanan konsultasi krisis keluarga
- e. Pelayan, bimbingan dan pembinaan jaminan produk halal
- f. Pelayanan dan pembinaan pengembangan kemitraan omnas islam dan lembaga keagamaan
- g. Pelayanan dan bimbingan penentuan arah kiblat
- h. Pelayanan data tempat ibadah dan lembaga keagamaan
- i. Pelayanan dan bimbingan manajemen kemasjidan
- j. Pelayanan dan pembinaan penyuluh agama

## B. Hasil Penelitian

### 1. Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Kantor Urusan Agama Kecamatan Datuk Bandar Timur

Untuk mengetahui akuntabilitas pengelolaan keuangan dilihat dari proses perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban ialah sebagai berikut :

#### a) Perencanaan Pengelolaan Keuangan Kantor Urusan Agama

Untuk rencana penggunaan anggaran kantor urusan agama kecamatan datuk bandar timur kota tanjungbalai dapat dilihat pada rincian rencana penggunaan anggaran KUA berikut ini :

RINCIAN RENCANA PENGGUNAAN ANGGARAN KUA  
TAHUN 2018

KECAMATAN DATUK BANDAR TIMUR

NO	BULAN	Dikelola KUA								TOTAL
		LANGGANAN INTERNET	JAMUAN TAMU RAPAT	FOTOCOPY	LANGGANAN SURAT KABAR	ATK	LISTRIK	PEMELIHARAAN GEDUNG	TRANSPOR DLM KOTA	
1	JANUARI	356,000	100,000	50,000	100,000	896,000	178,000		300,000	1,980,000
2	FEBRUARI	356,000	100,000	50,000	100,000	896,000	178,000	4,200,000	300,000	6,180,000
3	MARET	356,000	100,000	100,000	100,000	800,000	178,000		300,000	1,934,000
4	APRIL	356,000	50,000	80,000	100,000	896,000	178,000		300,000	1,960,000
5	MEI	356,000	50,000	110,000	100,000	750,000	178,000		300,000	1,844,000
6	JUNI	356,000	100,000	100,000	100,000	1,000,000	178,000		300,000	2,134,000
7	JULI	356,000	100,000	50,000	100,000	896,000	178,000		300,000	1,980,000
8	AGUSTUS	356,000	100,000	100,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,030,000
9	SEPTEMBER	356,000	50,000	50,000	100,000	950,000	178,000		300,000	1,984,000
10	OKTOBER	356,000	100,000	90,000	100,000	796,000	178,000		300,000	1,920,000
11	NOPEMBER	356,000	100,000	100,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,030,000
12	DESEMBER	356,000	70,000	120,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,020,000
	JUMLAH	4,272,000	1,020,000	1,000,000	1,200,000	10,568,000	2,136,000	4,200,000	3,600,000	27,996,000

(Sumber : KUA Kec. Datuk Bandar Timur)

**Gambar 4.2**

**Rincian Rencana Penggunaan Anggaran KUA 2018**

RINCIAN RENCANA PENGGUNAAN ANGGARAN KUA  
TAHUN 2019

KECAMATAN DATUK BANDAR TIMUR

NO	BULAN	Dikelola KUA								TOTAL
		LANGGANAN INTERNET	JAMUAN TAMU RAPAT	FOTOCOPY	LANGGANAN SURAT KABAR	ATK	LISTRIK	PEMELIHARAAN GEDUNG	TRANSPOR DLM KOTA	
1	JANUARI	376,000	100,000	50,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,000,000
2	FEBRUARI	376,000	100,000	50,000	100,000	896,000	178,000	4,200,000	300,000	6,200,000
3	MARET	376,000	100,000	100,000	100,000	800,000	178,000		300,000	1,954,000
4	APRIL	376,000	50,000	80,000	100,000	896,000	178,000		300,000	1,980,000
5	MEI	376,000	50,000	110,000	100,000	750,000	178,000		300,000	1,864,000
6	JUNI	376,000	100,000	100,000	100,000	1,000,000	178,000		300,000	2,154,000
7	JULI	376,000	100,000	50,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,000,000
8	AGUSTUS	376,000	100,000	100,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,050,000
9	SEPTEMBER	376,000	50,000	50,000	100,000	950,000	178,000		300,000	2,004,000
10	OKTOBER	376,000	100,000	90,000	100,000	796,000	178,000		300,000	1,940,000
11	NOPEMBER	376,000	100,000	100,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,050,000
12	DESEMBER	376,000	70,000	120,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,040,000
	JUMLAH	4,512,000	1,020,000	1,000,000	1,200,000	10,568,000	2,136,000	4,200,000	3,600,000	28,236,000

(Sumber : KUA Kec. Datuk Bandar Timur)

**Gambar 4.3**

**Rincian Rencana Penggunaan Anggaran KUA 2019**

RINCIAN RENCANA PENGGUNAAN ANGGARAN KUA  
TAHUN 2020

KECAMATAN DATUK BANDAR TIMUR

NO	BULAN	Dikelola KUA								TOTAL
		LANGGANAN INTERNET	JAMUAN TAMU RAPAT	FOTOCOPY	LANGGANAN SURAT KABAR	ATK	LISTRIK	PEMELIHARAAN GEDUNG	TRANSPOR DLM KOTA	
1	JANUARI	376,000	100,000	100,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,050,000
2	FEBRUARI	376,000	100,000	50,000	100,000	896,000	178,000	4,200,000	300,000	6,200,000
3	MARET	376,000	100,000	100,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,050,000
4	APRIL	376,000	100,000	80,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,030,000
5	MEI	376,000	50,000	120,000	100,000	750,000	178,000		300,000	1,874,000
6	JUNI	376,000	100,000	110,000	100,000	1,000,000	178,000		300,000	2,164,000
7	JULI	376,000	100,000	100,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,050,000
8	AGUSTUS	376,000	100,000	100,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,050,000
9	SEPTEMBER	376,000	100,000	100,000	100,000	950,000	178,000		300,000	2,104,000
10	OKTOBER	376,000	100,000	90,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,040,000
11	NOPEMBER	376,000	125,000	100,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,075,000
12	DESEMBER	376,000	125,000	150,000	100,000	896,000	178,000		300,000	2,125,000
	JUMLAH	4,512,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	10,764,000	2,136,000	4,200,000	3,600,000	28,812,000

(Sumber : KUA Kec. Datuk Bandar Timur)

**Gambar 4.4**

**Rincian Rencana Penggunaan Anggaran KUA 2020**

Dari data diatas dapat dibuktikan bahwa Kantor Urusan Agama kecamatan melakukan perencanaan untuk pertanggungjawaban keuangan dengan data rincian rencana penggunaan anggaran. Data rincian rencana anggaran 2018, 2019 dan 2020 menunjukkan bahwa terjadi peningkatan terhadap penggunaan anggaran KUA.

Dalam prosedur perencanaan mengharuskan keterlibatan seluruh anggota dalam pengambilan keputusan dan menentukan biaya operasional yang dilaksanakan pada kantor urusan agama, sehingga benar-benar dapat merespon kebutuhan yang digunakan. Pelaksanaan proses perencanaan tersebut telah dibuktikan dengan bukti data rincian rencana penggunaan anggaran KUA dan dibuktikan dengan hasil wawancara :

“Dengan mengadakan rapat yang melibatkan pegawai kantor urusan agama. Dengan adanya perencanaan ini sangat membantu kelancaran dalam barang operasional dan biaya operasional yang memperlancar segala aktivitas kantor urusan agama sepanjang dananya tidak lebih dari dana telah ditentukan”

(hasil wawancara dengan bapak A, kepala Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

“perencanaan yang dilakukan untuk membuat suatu laporan keuangan dilakukan dengan beberapa tahapan yakni sebelum pengeluaran dana operasional kantor terjadi setiap bulan, dilakukan dahulu rincian rencana penggunaan anggaran untuk satu tahun”

(hasil wawancara dengan bapak B, staf Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

“setiap tahun kami semua pegawai musyawarah tentang rencana penggunaan anggaran harus dibuat untuk tahun berjalan”

(hasil wawancara dengan ibu D, staf Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)



Tahun Anggaran : 2018

Nomor Bukti : 037/Kua02.18.6/04/2018

**KWITANSI/BUKTI PEMBAYARAN**

Sudah Terima : Kasus Penggunaan Anggaran/Pejabat Pembuat Komitmen Kantor  
Kementerian Agama Kota Tanjungbalai

Jumlah Uang : Rp 976,000

Terbilang : Sembilan Ratus Tujuh Puluh Enam Ribu Rupiah

Untuk : Pembayaran Biaya Belanja Bulanan Bulan April 2018

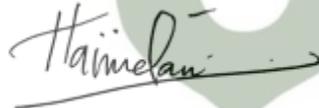
Tanjungbalai, 12 April 2018

Yang menerima



Iman Copier  
Tanjungbalai

Setuju dibebankan pada masa anggaran berkenaan  
Atas nama Kuasa Penggunaan Anggaran  
Pejabat Pembuat Komitmen



Hamdan Harahap  
NIP. 19641120 198902 1 001

Setuju/Lunas Dibayar  
Bendahara



Tabah Takdir Alisyahbana  
NIP. 19781130 201411 1 001

Barang/pekerjaan tersebut telah  
diterima/diselesaikan dengan lengkap dan baik  
pejabat yang bertanggungjawab



Yusriah Nasution

(Sumber : KUA Kec. Datuk Bandar Timur)

**Gambar 4.6**

**Kwitansi/Bukti Pembayaran April 2018**



**KANTOR URUSAN AGAMA  
KECAMATAN DATUK BANDAR TIMUR**

Jalan Tanjung Permai Lk. V Kelurahan Bunga Tanjung. Kota Tanjungbalai 21367  
Telepon 0822-7236-2228 Email : [Kuadatukbandartimur@Gmail.Com](mailto:Kuadatukbandartimur@Gmail.Com)

**SURAT PERINTAH BAYAR**

Tanggal : 17-06-2019

Nomor : 046/Kua02.18.6/06/20119

Saya yang bertanda tangan dibawah ini selaku Pejabat Pembuat Komitmen Seksi Bimas Islam memerintahkan bendahara pengeluaran agar melakukan pembayaran sejumlah :

**Rp 1,100,000**

**Satu Juta Seratus Ribu Rupiah**

Kepada : **Iman Copier**

Untuk Pembayaran : **Pembayaran Biaya Belanja Bulanan Bulan Juni 2019**

Atas Dasar ;

1. Kuitansi/Bukti Pembelian : 049
2. Nota/Bukti Penerimaan Barang/Jasa/ :  
(bukti lainnya)

Setuju/Lunas Dibayar  
Bendahara

Tabah Takdir Alisyahbana  
NIP. 19781130 201411 1 001

Diterima Tgl  
Penerima Uang

Iman Copier  
Tanjungbalai

Tanjungbalai, 17 Juni 2019  
a.n Kuasa Penggunaan Anggaran  
Pejabat Pembuat Komitmen

Hamdan Harahap  
NIP. 19641120 198902 1 001

(Sumber : KUA Kec. Datuk Bandar Timur)

**Gambar 4.7**

**Surat Perintah Bayar Juni 2019**

Tahun Anggaran : 2019

Nomor Bukti : 049/Kua02.18.6/07/2019

**KWITANSI/BUKTI PEMBAYARAN**

Sudah Terima : Kasus Penggunaan Anggaran/Pejabat Pembuat Komitmen Kantor  
Kementerian Agama Kota Tanjungbalai

Jumlah Uang : **Rp 1.100,000**

Terbilang : **Satu Juta Seratus Ribu Rupiah**

Untuk : **Pembayaran Biaya Belanja Bulanan Bulan Juni 2019**

Tanjungbalai, 01 Juli 2019

Yang menerima

  
Iman Copier  
Tanjungbalai

Setuju dibebankan pada masa anggaran berkenaan  
Atas nama Kuasa Penggunaan Anggaran  
Pejabat Pembuat Komitmen

Setuju/Lunas Dibayar  
Bendahara

  
Hamdan Harahap  
NIP. 19641120 198902 1 001

  
Tabah Takdir Alisyahbana  
NIP. 19781130 201411 1 001

Barang/pekerjaan tersebut telah  
diterima/diselesaikan dengan lengkap dan baik  
pejabat yang bertanggungjawab

  
Yusriah Nasution

(Sumber : KUA Kec. Datuk Bandar Timur)

**Gambar 4.8**

**Kwitansi/Bukti Pembayaran Juni 2019**



**KANTOR URUSAN AGAMA  
KECAMATAN DATUK BANDAR TIMUR**

Jalan Tanjung Permai Lk. V Kelurahan Bunga Tanjung. Kota Tanjungbalai 21367  
Telepon 0822-7236-2228 Email : [Kuadatukbandartimur@gmail.com](mailto:Kuadatukbandartimur@gmail.com)

**SURAT PERINTAH BAYAR**

Tanggal : 10-08-2020

Nomor : 045/Kua02.18.6/08/2020

Saya yang bertanda tangan dibawah ini selaku Pejabat Pembuat Komitmen Seksi Bimas Islam memerintahkan bendahara pengeluaran agar melakukan pembayaran sejumlah :

**Rp 996,000**

**Sembilan Ratus Sembilan Puluh Enam Ribu Rupiah**

Kepada : **Iman Copier**

Untuk Pembayaran : **Pembayaran Biaya Belanja Bulanan Bulan Agustus 2020**

Atas Dasar ;

1. Kuitansi/Bukti Pembelian : 051
2. Nota/Bukti Penerimaan Barang/Jasa/ (bukti lainnya)

Setuju/Lunas Dibayar  
Bendahara

Tabah Takdir Alisyahbana  
NIP. 19781130 201411 1 001

Diterima Tgl  
Penerima Uang

Iman Copier  
Tanjungbalai

Tanjungbalai, 10 Agustus 2020  
a.n Kuasa Penggunaan Anggaran  
Pejabat Pembuat Komitmen

Hamdan Harahap  
NIP. 19641120 198902 1 001

(Sumber : KUA Kec. Datuk Bandar Timur)

**Gambar 4.10**

**Surat Perintah Bayar Agustus 2020**

Tahun Anggaran : 2020

Nomor Bukti : 051/Kua02.18.6/09/2020

**KWITANSI/BUKTI PEMBAYARAN**

Sudah Terima : Kasus Penggunaan Anggaran/Pejabat Pembuat Komitmen Kantor  
Kementerian Agama Kota Tanjungbalai

Jumlah Uang : Rp 996,000

Terbilang : Sembilan Ratus Sembilan Puluh Enam Ribu Rupiah

Untuk : Pembayaran Biaya Belanja Bulanan Bulan Agustus 2020

Tanjungbalai, 02 September 2020

Yang menerima



Iman Copier  
Tanjungbalai

Setuju dibebankan pada masa anggaran berkenaan  
Atas nama Kuasa Penggunaan Anggaran  
Pejabat Pembuat Komitmen

Setuju/Lunas Dibayar  
Bendahara



Hamdan Harahap  
NIP. 19641120 198902 1 001



Tabah Takdir Alisyahbana  
NIP. 19781130 201411 1 001

Barang/pekerjaan tersebut telah  
diterima/diselesaikan dengan lengkap dan baik  
pejabat yang bertanggungjawab



Yusriah Nasution

(Sumber : KUA Kec. Datuk Bandar Timur)

**Gambar 4.11****Kwitansi/Bukti Pembayaran Agustus 2020**

Hasil wawancara yang kepada pegawai atau staf KUA Kec. Datuk Bandar Timur, mengatakan ;

“Ya setiap adanya pengeluaran kas yang dilakukan dikantor ini akan disertai dengan bukti berupa kwitansi dan surat perintah bayar. Karena nantinya semua bukti-bukti tersebut akan menjadi alat serta acuan untuk melakukan proses pencatatan laporan keuangan”

(hasil wawancara dengan bapak A, kepala Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

“dalam pencatatan laporan keuangan kantor ini mungkin masih ada beberapa pencatatan sesuai KMA Nomor 15 Tahun 2015 yang belum dilakukan dikantor ini”

(hasil wawancara dengan bapak B, staf administrasi Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

“ya, pencatatan laporan masih sering terjadi keterlambatan dikarenakan ada pegawai kami yang belum mentaati peraturan, baik dalam kedisiplinan waktu, dalam mencatat dan melaporkan kepada bendahara sehingga terjadi keterlambatan dalam proses pencatatan”

(hasil wawancara dengan ibu C, operator Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

“semua pembiayaan dengan pesanan untuk operasional kantor dilaksanakan sesuai rincian rencana anggaran dibuktikan dengan nota atau surat perintah bayar”

(hasil wawancara dengan ibu D, staf Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

**c) Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Kantor Urusan Agama**

Berikut hasil wawancara dengan beberapa pegawai Kantor Urusan Agama :

“setiap enam bulan sekali selalu melaporkan laporan keuangan kepada kementerian agama. Kementerian melakukan evaluasi untuk mewujudkan keterbukaan penggunaan anggaran biaya operasional kantor”

(hasil wawancara dengan bapak A, kepala Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

Pengelolaan administrasi keuangan yang dilakukan pada Kantor Urusan Agama dapat dikatakan sesuai dengan prinsip akuntabilitas sebagaimana hasil wawancara dengan bendahara sebagai berikut :

“kepala kantor urusan agama dan bendahara menerima anggaran yang dicairkan melalui bank selanjutnya diberikan kepada bendahara administrasi. Dari bendahara administrasi akan dialokasikan untuk berbagai keperluan dengan pencatatan bukti pengeluaran serta bukti kuitansi”

(hasil wawancara dengan bapak B, staf administrasi Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

“setiap pencairan biaya operasional selalu membuat laporan yang dikirim kepada Kementerian Agama Kota Tanjungbalai”

(hasil wawancara dengan ibu D, staf Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

## **2. Transparansi Pengelolaan Keuangan Kantor Urusan Agama Kecamatan Datuk Bandar Timur**

Transparansi pengelolaan keuangan Kantor Urusan Agama memberikan informasi keuangan yang terbuka dan jujur kepada masyarakat berdasarkan pertimbangan bahwa masyarakat memiliki hak untuk mengetahui secara terbuka dan menyeluruh atas pertanggungjawaban pemerintah dalam pengelolaan sumber daya yang dipercayakan kepadanya dan ketaatannya pada perundang-undangan. Sesuai dengan yang dikatakan berikut :

“Salah satu cara untuk mewujudkan transparansi dan akuntabilitas pengelolaan keuangan adalah pencatatan setiap kegiatan mengenai anggaran biaya operasional pada buku laporan keuangan”

(hasil wawancara dengan bapak A, kepala Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

“Dalam laporan keuangan sudah transparan dibuktikan dengan adanya dipaparkan informasi tentang kegiatan kantor dan laporan rencana anggarannya”

(hasil wawancara dengan ibu C, operator Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

“Ya jika mengenai laporan keuangan bantuan sosial yang dikeluarkan melalui kantor ini berasal dari APBD pemko tanjungbalai tercatat dalam laporan keuangan bansos kantor”

(hasil wawancara dengan bapak B, staf administrasi Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

“Kalau mengenai bantuan sosial seperti kelompok keluarga prasakinah kami memberitahu kepada beberapa masyarakat secara langsung”

(hasil wawancara dengan ibu D, staf Kantor Urusan Agama pada tanggal 8 Februari 2022)

## C. Pembahasan Penelitian

### 1. Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Kantor Urusan Agama Kecamatan Datuk Bandar Timur

Akuntabilitas termasuk metode pengelolaan keuangan Kantor Urusan Agama yang bertujuan sebagai cara untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik. Tahapan akuntabilitas dalam penerapan pengelolaan keuangan kantor urusan agama dimulai dari proses perencanaan, pelaksanaan, dan pertanggungjawaban. Sebagai halnya ketentuan dalam peraturan KMK No 4/PB/Tahun 2020, menyebutkan bahwa secara umum pengelolaan keuangan Kantor Urusan Agama sebagai berikut :

- 1) Pengelolaan keuangan kantor urusan agama merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari anggaran perencanaan dan dilaksanakan dengan menggunakan prinsip hemat, terarah dan terkendali.
- 2) Segala kegiatan kantor urusan agama direncanakan, dilaksanakan dan dievaluasi secara terbuka.
- 3) Semua kegiatan harus dapat dipertanggungjawabkan secara administratif, teknis, dan hukum secara harus transparansi.

Sesuai menurut ketentuan tersebut, sudah sangat jelas menyatakan bahwa pengelolaan kantor urusan agama harus dilaksanakan secara terbuka dan hasilnya dapat dipertanggungjawabkan. Ketentuan tersebut menunjukkan adanya komitmen dari pengambilan keputusan untuk memenuhi prinsip pemerintahan yang baik (*good governance*) dalam pengelolaan kantor urusan

Untuk mengetahui akuntabilitas pengelolaan keuangan dilihat dari proses perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban ialah sebagai berikut :

Perencanaan pengelolaan keuangan kantor urusan agama ialah dari data rincian rencana anggaran tahun 2018,2019, dan 2020 dan hasil wawancara dengan beberapa pegawai atau staf Kantor Urusan Agama

Kecamatan Datuk Bandar Timur tentang proses perencanaan, menunjukkan bahwa didalam perencanaan biaya operasional kantor setiap awal tahun terutama pada bulan januari mengadakan rapat semua pegawai atau staf untuk membuat rincian rencana penggunaan anggaran KUA pada tahun berjalan sudah sesuai dengan KMA Nomor 15 Tahun 2015.

Pelaksanaan pengelolaan keuangan kantor urusan agama ialah dari data surat perintah bayar dan kwitansi atau bukti pembayaran diatas, menunjukkan bahwa dalam pelaksanaan biaya operasional KUA Kec. Datuk Bandar Timur terjadi keterlambatan pembayaran pada ATK (Alat Tulis Kantor) tahun 2019 dibuktikan dengan surat perintah bayar tanggal 17 juni 2019 sedangkan pada kwitansi atau bukti pembayaran tanggal 1 juli 2019. Dan tahun 2020 dibuktikan dengan surat perintah bayar tanggal 10 agustus 2020 sedangkan pada kwitansi atau bukti pembayaran tanggal 02 september 2020. Seharusnya menurut KMA Nomor 15 Tahun 2015 pembayaran dilakukan setiap bulan sesuai dengan surat perintah bayar. Serta hasil wawancara dengan beberapa pegawai atau staf Kantor Urusan Agama Kecamatan Datuk Bandar Timur tentang proses pelaksanaan, menunjukkan bahwa didalam pelaksanaan biaya operasional kantor selalu melaporkan perkembangan pelaksanaan kegiatan belanja bulanan kantor yang dibuktikan dengan nota atau surat perintah bayar dan kwitansi. Adapun beberapa pegawai yang kurang disiplin waktu atau sering terjadi keterlambatan mengenai pelaksanaan pembayaran operasional Kantor Urusan Agama Kec. Datuk Bandar Timur.

Pertanggungjawaban pengelolaan kantor urusan agama ialah, Informasi informasi dari pegawai atau staf Kantor Urusan Agama Kecamatan Datuk Bandar Timur tersebut menunjukkan bahwa sistem pertanggungjawaban pelaksanaan anggaran belanja pada kantor urusan agama telah melaksanakan prinsip akuntabilitas menurut KMA Nomor 15 Tahun 2015. Dan pengelolaan anggaran juga telah melaksanakan pertanggungjawaban administrasi keuangan dengan baik yaitu setiap

pembelanjaan yang bersumber dari anggaran belanja harus disertai dengan bukti.

## **2. Transparansi Pengelolaan Keuangan Kantor Urusan Agama Kecamatan Datuk Bandar Timur**

Dari hasil wawancara dengan beberapa pegawai atau staf Kantor Urusan Agama Kecamatan Datuk Bandar Timur menunjukkan bahwa kantor KUA Kec. Datuk Bandar Timur sudah terbuka mengenai laporan keuangan biaya operasional dibuktikan dengan pencatatan setiap kegiatan mengenai anggaran biaya operasional pada buku laporan keuangan. Namun mengenai laporan keuangan bantuan sosial belum sepenuhnya terbuka kepada masyarakat, dikarenakan informasi tentang bantuan sosial seperti kelompok keluarga prasakinah pegawai atau staf memberitahukan kepada beberapa masyarakat, masyarakat di Kec. Datuk Bandar Timur tidak semuanya tahu tentang informasi bantuan sosial tersebut.

Dalam peraturan pemerintah yang mengatur Standar Akuntansi Pemerintah seperti berikut :

“Memberikan informasi keuangan yang terbuka dan jujur kepada masyarakat berdasarkan pertimbangan bahwa masyarakat memiliki hak untuk mengetahui secara terbuka dan menyeluruh atas pertanggungjawaban pemerintah dalam pengelolaan sumberdaya yang dipercayakan kepadanya dan ketaatannya pada peraturan perundang undangan”

(Undang- Undang Nomor 17 Tahun 2003)

Menegaskan bahwa transparansi keuangan merupakan keterbukaan informasi keuangan kepada publik. Maka yang terkandung bahwa pemerintah sebagai badan publik yang harus menyediakan informasi kepada publik.