

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
SIKAP DISIPLIN GURU DI MTS SWASTA NURUSSHOLIH MEDAN  
POLONIA**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan**

**Oleh:**

**Citra Malinda Sitorus**

**Nim 0307191003**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**2023**



UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
SUMATERA UTARA MEDAN



KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
SIKAP DISIPLIN GURU DI MTS SWASTA NURUSSHOLIH MEDAN  
POLONIA  
SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan

Citra Malinda Sitorus

Nim 0307191003

Pembimbing I

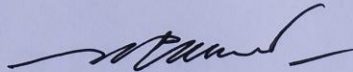
Prof. Dr. Fachruddin Azmi, MA  
NIP. 1953122611980031003

Pembimbing II

Dr. Afrahul Fadhilla Daulai, MA  
NIP. 196812141993032001

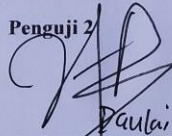
**DISETUJUI OLEH PENGUJI**

**Penguji 1**



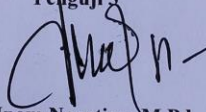
**Prof. Fachruddin Azmi, MA**  
**NIP. 1953122611980031003**

**Penguji 2**



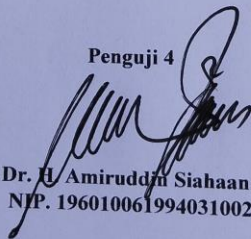
**Dr. Afrahul Fadhillah Paulai, MA**  
**NIP. 196812141993032001**

**Penguji 3**



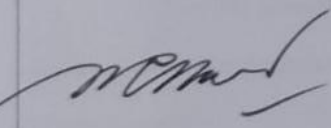
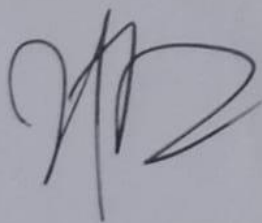
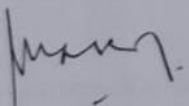
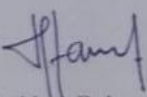
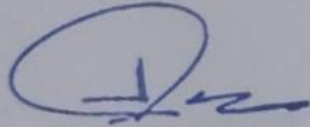
**Dr. Inom Nasution, M.Pd**  
**NIP. 197107061995032001**

**Penguji 4**



**Prof. Dr. H. Amiruddin Siahaan, M.Pd**  
**NIP. 196010061994031002**

## DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p><u>Prof. Dr. Fachruddin Azmi, MA</u> NIP. 1953122611980031003</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p><u>Dr. Afrahul Fadhilla Daulai, MA</u> NIP. 196812141993032001</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Drs. Svafri Fadillah Marpaung, M.Pd</u> NIP. 196702052014111001</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Dr. Fatkhur Rohman, MA</u> NIP. 198503012015031002</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2023</p>  <p><u>Dr. Mardianto, M.Pd</u> NIP. 196712121994031004</p>	

Medan, 2023

Nomor :

Lampiran :

Perihal : Skripsi

A.n Citra Malinda Sitorus

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan Hormat,

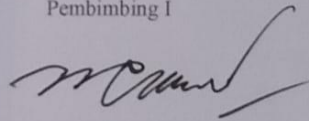
Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran perbaikan seperlunya terhadap Skripsi A.n Citra Malinda Sitorus yang berjudul “ **Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Sikap Disiplin Guru**”, maka kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima dan disetujui untuk dapat diajukan dalam sidang Munaqasyah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

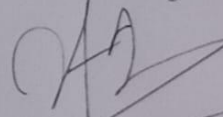
## PEMBIMBING SKRIPSI

Pembimbing I



Prof. Dr. Fachruddin Azmi, MA  
NIP. 1953122611980031003

Pembimbing II



Dr. Afrahul Eadilla Daulai, MA  
NIP. 196812141993032001

#### PERNYATAAN KEASLIAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Sikap Disiplin Guru Di MTs Swasta Nurushsholih Medan polonia Yang berlokasi Jl. Cempaka No 20 A Kecamatan Medan Polonia adalah karya saya sendiri. pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini akan dilakukan dengan cara- cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciptaan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, 12 Juni 2023

Yang membuat pernyataan

  
Citra Malinda Sitorus  
0307191003

## ABSTRAK



Nama : Citra Malinda Sitorus  
 Nim : 0307191003  
 Tempat/ Tgl Lahir : Medan, 27 Februari 2001  
 Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
 Pembimbing I : Fachruddin Azmi, MA  
 Pembimbing II : Afrahul Fadhilla Daulai, MA  
 Judul Skripsi :Kepemimpinan Kepala  
 Madrasah Dalam Meningkatkan  
 Sikap Disiplin Guru di MTs  
 Swasta Nurushsholih Medan  
 Polonia

Penelitian ini secara umum, bertujuan untuk mendiskripsikan (1) Bagaimana Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Sikap Disiplin Guru di MTs Swasta Nurushsholih Medan Polonia (2) Bagaimana Sikap Kepala Madrasah Dalam Membentuk Sikap Disiplin Guru di MTs Swasta Nurushsholih Medan Polonia (3) Bagaimana Kendala dan Upaya Penanggulangan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Sikap Disiplin Agar Efektif dan Efisien.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan menggunakan pendekatan studi kasus. Penelitian ini dilaksanakan di MTs Swasta Nurushsholih Medan Polonia yang beralamat di Jl. Cempaka No. 20 Karawang Sari Rejo Medan Kecamatan Medan Polonia Sumatera Utara. Subjek dalam penelitian ini yaitu Kepala Madrasah, Wakil Kepala Madrasah, dan Guru. Adapun teknik yang digunakan dalam mengumpulkan data yaitu teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis dalam penelitian ini menggunakan reduksi data, penyajian data dan menarik kesimpulan. Penjamin keabsahan data dalam penelitian ini yaitu *creadibility*, *transferability*, *depondability*, dan *confirmanbility*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Kepemimpinan Kepala Madrasah MTs SwastaNurushsholih Medan Polonia memiliki tujuh peran dalam meningkatkan



sikap disiplin guru yaitu sebagai *educator, manager, administrator, supervisor, leader, inovator, dan motivator*. (2) Sikap kepala madrasah dalam membentuk sikap guru sudah baik karena kepala madrasah MTs Swasta Nurussholih Medan Polonia mampu memberikan contoh teladan terhadap guru- guru di madrasah. (3) Upaya kepala madrasah dalam meningkatkan sikap disiplin guru adalah sangat tegas dalam kehadiran guru, dan untuk kendalanya adalah guru- guru masih ada yang tidak tepat waktu datang ke madrasah karena jarak dari rumah ke sekolah lumayan jauh sehingga kurang dalam disiplin.

Berdasarkan penelitian dapat disimpulkan bahwa kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan sikap disiplin guru di MTs Swasta Nurussholih Medan Polonia bahwasanya kepemimpinan kepala madrasah sudah baik dan menjadi contoh kepada warga madrasah dengan menerapkan tujuh peran kepemimpinannya yaitu sebagai *educator, manager, administrator, supervisor, leader, inovator, dan motivator*.

**Kata Kunci:** *Kepemimpinan, Kepala Madrasah, Sikap Disiplin Guru*



UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
SUMATERA UTARA MEDAN

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah Subhanahu wa ta'ala berkat rahmat, hidayah dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam meningkatkan Sikap Disiplin Guru di MTs Swasta Nurusholih Medan Polonia”.

Sholawat bertangkaikan salam peneliti panjatkan kepada kekasih Allah Subhanallahu wa ta'ala yakni Nabi Muhammad Shallahu 'alaihi wasallam, semoga dengan senantiasa memperbanyak bershalawat kepada beliau kita semua termasuk kedalam barisan golongan yang akan mendapatkan syafa'at di yaumul mahsyar kelak. Aamiin ya Robbal'alamin.

Semoga skripsi ini mampu membawa manfaat kepada peneliti dan pembaca dapat menjadi khazanah ilmu sebagai penambah referensi khususnya bagi manajemen yang berfokus pada kepemimpinan kepala madrasah terhadap sikap disiplin guru di MTs Swasta Nurusholih Medan Polonia. Semoga Allah melimpahkan rahmat-Nya kepada kita semua.

Peneliti sepenuhnya menyadari bahwa segala upaya yang peneliti lakukan dalam penyusunan skripsi ini tidak akan terlaksanakan dengan baik tanpa ada bantuan, do'a dan bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini tulus dan ikhlaspeneliti sampaikan ucapan terimakasih yang tiada terhingga:

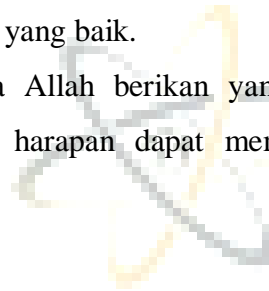
1. Ibu Rektor yaitu **Prof. Dr. Nurhayati, M.Ag** selaku pimpinan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Beserta Para Wakil Rektor.
2. Bapak Dekan yaitu **Dr. Mardinto, M,Pd** selaku pimpinan di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam dan Bapak **Dr. Fathur Rohman M.A** selaku

sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan nasihat dan arahan dalam menjalankan proses perkuliahan.

4. Bapak Prof. Dr. Fachruddin Azmi, M.A (Pembimbing I) dan Ibu Dr. Afrahul Fadhila Dauilai, M.A (Pembimbing II) yang telah sabar dalam membimbing peneliti dan meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Ahmad Suhardi, S.Pd.I, selaku kepala madrasah MTs Swasta Nurussolih Medan Polonia dan Ibu Sri Wahyuni, S.Pd.I dan WKM bidang kesiswaan serta guru- guru yang telah memberikan bantuan data dan keterangan dalam penelitian skripsi ini.
6. Teristimewa ibu tercinta Salmina Nainggolan dan Ayah terhebat Ali Muksin Sitorus yang selalu mendo'akan, mengasuh, mendidik, memberi, motivasi, memberi kasih sayang yang tidak dapat dipungkiri batasnya serta adik yang selalu memberi semangat dalam perjuangan skripsi ini.
7. Sahabat yang lagi sama- sama berjuang agar bisa wisuda dan foto bersama memakai toga, Tri Wulan Hasibuan, Nailan Nikmah Siregar, Nanda Putri Khafifah, Willianda Munthe, Dea Ayu Puspita, Restiana Harahap, Titi Nur'aini, Asmari Hasibuan, Riska Apriani, Adel Nasution. Senioran MPI yang telah memberikan arahan dan bimbingan serta motivasi kepada peneliti.
8. Keluarga besar MPI-4 Stambuk 2019 yang telah memberikan rasa kekeluargaan, motivasi dan dukungannya kepada peneliti.
9. Teman- teman KKN 162 yang telah memberikan dukungan dan Do'a dalam menyusun skripsi ini.
10. Kakak Sukma Dewi, Rofikoh Lubis, kakak Elsa, kakak Nia, kakak, Emmi, kakak Suaidah, kakak Roilah, Abang Sardan Paruntungan Siregar, Abang Edy Siregar yang selalu mengerti serta mendampingi dalam perjuangan membuat skripsi ini.
11. Semua teman- teman, kakak, adik yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada peneliti.

Untuk itu dengan hati yang tulus, peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar- besarnya kepada mereka, semoa Allah SWT membalas kebaikan mereka dengan berlipat ganda. Peneliti juga meminta maaf apabila dalam penu lisan skripsi ini masih ditemukan berbagai kekuranga, dan kelemahan di dalamnya, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Oleh karena itu sumbangan saran, kritik dan pendapat yang sehat yang membangun sangatlah peneliti garapkan agar skripsi ini mampu menjadi karya ilmiah yang baik.

Semoga atas bantuannya Allah berikan yang baik. Demikian pun penulisan susunan skripsi ini dengan harapan dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terimakasih.



Medan, 02 Juni 2023

Peneliti

Citra Malinda Sitorus

0307191003

UNIVERSITAS PADJADJARAN  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

Halaman

Lembar Pengesahan.....	
Lembar Pengesahan Skripsi.....	
Pernyataan Keaslian .....	
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR.....	10
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Identifikasi Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Batasan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.6 Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II ACUAN TEORI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Unsur- Unsur Kepemimpinan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Fungsi Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4 Pendekatan Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.5 Peran Kepemimpinan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.6 Gaya Kepemimpinan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.7 Karakteristik Kepemimpinan Yang Efektif .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Kepala Madrasah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1 Pengertian Kepala Madrasah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.2.2 Fungsi Kepala Madrasah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.3 Kompetensi Kepala Madrasah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Kedisiplinan Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.1 Pengertian Disiplin .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.3 Macam- Macam Disiplin Kerja Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.5 Indikator Disiplin Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.6 Pentingnya Disiplin Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.7 Fungsi dan Aspek- Aspek Disiplin Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.8 Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.9 Upaya Untuk Meningkatkan Disiplin Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4 Penelitian Relevan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 latar Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Data dan Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Metode Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.1 Metode Observasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.2 Metode Wawancara .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.3 Metode Dokumentasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4 Teknik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Teknik Pengecekan Keabsahan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1 Temuan Umum Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1. Profil Madrasah Tsanawiyah Swasta Nurussolih Medan Polonia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1.1 Sejarah Singkat MTs Swasta Nurussolih Medan Polonia .	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1.2 Visi, Misi dan Tujuan Madrasah Tsanawiyah Nurussolih Medan Polonia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.1.1.3 Struktur Organisasi MTs Swasta Nurussolih Medan Polonia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1.4 Tenaga Pendidik dan Kependidikan MTs Swasta Nurussolih Medan Polonia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1.5 Keadaan Peserta Didik Madrasah Tsanawiyah Swasta Nurussolih Medan Polonia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1.6 Keadaan Sarana dan Prasarana MTs Swasta Nurussolih Medan Polonia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Temuan Khusus Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1 Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Sikap Disiplin Guru di MTs Swasta Nurussolih Medan Polonia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2 Sikap Kepala Madrasah Dalam Membentuk Sikap Disiplin Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3 Kendala dan Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Sikap Disiplin Guru Agar Efektif dan Efisen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3 Pembahasan Penelian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1 Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Sikap Disiplin Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4 KESIMPULAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.5 SARAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN- LAMPIRAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>