

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL DALAM  
UPAYA PENINGKATAN LABA PADA SPPBE PT. MIGAS ENERGI NUSANTARA  
KABUPATEN LABUHANBATU UTARA TAHUN 2019**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi (S. Akun) Pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam**

**Universitas Islam Negeri Sumatera Utara**

**Oleh**

**SURIYANA**

**NIM. 0502173519**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2021**

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL DALAM  
UPAYA PENINGKATAN LABA PADA SPPBE PT. MIGAS ENERGI NUSANTARA  
KABUPATEN LABUHANBATU UTARA TAHUN 2019**

**SKRIPSI**

**Oleh**

**SURIYANA**

**NIM. 0502173519**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2021**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Suriyana  
Nim : 0502173519  
Tempat/Tanggal Lahir : Air Joman, 12 Maret 1999  
Pekerjaan : Mahasiswa  
Alamat : Jl. Lintas Sumatera, Dusun V Damuli Kebun, Kec. Kualuh Selatan,  
Kab. Labuhanbatu Utara

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “ **ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL DALAM UPAYA PENINGKATAN LABA PADA PT. MIGAS ENERGI NUSANTARA KABUPATEN LABUHANBATU UTARA TAHUN 2019**” benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya, Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan didalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, Agustus 2021

Yang membuat pernyataan



**SURIYANA**

NIM. 0502173519

**PERSETUJUAN**

Skripsi Berjudul :

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL  
DALAM UPAYA PENINGKATAN LABA PADA SPPBE PT. MIGAS ENERGI  
NUSANTARA KABUPATEN LABUHANBATU UTARA TAHUN 2019**

Oleh :

SURIYANA

NIM. 0502173519

Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S. Akun)  
Pada Program Studi Akuntansi Syariah  
Medan, Agustus 2021

Pembimbing I



**Dr. Mustapa Khamal Rokan, M.H**  
**NIDN. 2025077801**

Pembimbing II



**Kusmilawaty, SE, M. Ak**  
**NIDN. 2014068001**

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



**Dr. Hj. Yenni Samri J, M.A**  
**NIDN. 2001077903**

Skripsi berjudul “ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL DALAM UPAYA PENINGKATAN LABA PADA SPPBE PT. MIGAS ENERGI NUSANTARA KABUPATEN LABUHANBATU UTARA TAHUN 2019”. Suriyana, NIM. 0502173519 prodi Akuntansi Syariah telah dimunaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 27 Agustus 2021. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S. Akun) pada Prodi Akuntansi Syariah.

Medan, 27 Agustus 2021  
Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi  
Prodi Akuntansi Syariah UIN-SU

Ketua

Sekretaris



**Dr. Hj. Yenni Samri J. MA**  
NIDN. 2001077903



**Hendra Hermain, SE, M. Pd**  
NIDN. 2010057302

Pembimbing I

Pembimbing I



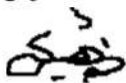
**Dr. Mustapa Khamal Rokan, M.H**  
NIDN. 2025077801



**Kusmilawaty, SE, M. Ak**  
NIDN. 2014068001

Penguji I

Penguji II



**Dr. Zuhrinal M. Nawawi, MA**  
NIDN. 2018087601



**Arnida Wahyuni Lubis, M.E.I**  
NIDN. 2016068403

**Mengetahui**  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**UIN Sumatera Utara Medan**

**Dr. Muhammad Yafiz, M. Ag**  
NIDN. 2023047602

## ABSTRAK

Suriyana , 2021. Analisis Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional dalam Upaya Peningkatan Laba pada SPPBE PT. Migas Energi Nusantara Kabupaten Labuhanbatu Utara Tahun 2019. Pembimbing skripsi I, Bapak Mustapa Khamal Rokan, M.H dan Pembimbing Skripsi II, Ibu Kusmilawaty, SE, M. Ak.

Penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan gambaran yang jelas mengenai perencanaan dan pengawasan anggaran biaya operasional serta pelaksanaan anggaran pada perusahaan dalam upaya meningkatkan laba pada SPPBE PT. Migas Energi Nusantara Kabupaten Labuhanbatu Utara Tahun 2019. Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode deskriptif kualitatif. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil analisis pada penelitian ini adalah memperlihatkan bahwa didalam melakukan perencanaan biaya operasional yang pertama, menunjukkan bahwa perusahaan menyusun anggaran biaya operasional menggunakan metode *top down* yaitu anggaran biaya operasional dibuat dan disusun oleh atasan tanpa melibatkan bawahan. Kedua, perusahaan belum melakukan pemilihan terhadap berbagai alternatif atas rencana biaya operasional yang ditetapkan. Ketiga, perusahaan belum dapat membuat perencanaan yang matang/tepat. Sedangkan di dalam pengawasan biaya operasional perusahaan yang pertama menunjukkan bahwa perusahaan belum mampu melakukan pengawasan terhadap biaya operasional dimana, adanya kesenjangan antara biaya operasional yang ditetapkan dengan realisasi dari biaya itu sendiri. Kedua, dalam melakukan penyusunan anggaran perusahaan tidak berorientasi pada jangka waktu panjang, dimana anggaran biaya operasional pada setiap bulannya tidak terlalu berbeda. Ketiga, kebijakan yang dibuat oleh pimpinan perusahaan belum dilakukan secara fleksibel yang sesuai dengan situasi dan kondisi perusahaan, dimana anggaran yang telah ditetapkan tidak dapat dirubah atau diperbaiki sesuai dengan keadaan dan tidak dapat diketahui dengan jelas mengenai rencana kegiatan penjualan yang direncanakan perusahaan.

Kata Kunci : Perencanaan, Pengawasan, Biaya Operasional, dan Laba.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Alhamdulillah, Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya, dan tidak lupa shalawat berangkaikan salam terucapkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW beserta para sahabat sehingga penulis dapat menyelesaikan sebagian dari tahapan skripsi yang berjudul **“Analisis Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional Dalam Upaya Peningkatan Laba Pada SPPBE PT. Migas Energi Nusantara Kabupaten Labuhanbatu Utara Tahun 2019”**.

Adapun maksud dari penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana Akuntansi (S. Akun) pada Program Studi Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Negeri Sumatera Utara (UIN-SU). Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari banyak kekurangan dan kelemahan yang disebabkan karena keterbatasan kemampuan penulis . Namun hal ini juga dapat terwujud berkat bimbingan, bantuan, arahan, petunjuk, dan dorongan beserta doa dari berbagai pihak yang sangat besar manfaatnya bagi penulis sampai akhirnya penulis dapat menyelesaikan sebagian dari tahapan skripsi ini.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang dengan tulus dan ikhlas membantu penulis dari awal hingga sampai selesai pada tahapan skripsi ini. Dengan segala kerendahan hati perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ayahanda saya Bapak Suhardi dan Ibunda saya Ibu Sulastri yang telah memberikan kasih sayang, dukungan, perhatian, dan pengorbanan waktu dan tenaga serta do'a yang tiada hentinya diberikan kepada saya sehingga saya dapat mewujudkan salah satu harapan dari kedua orang tua saya.
2. Kepada diri saya sendiri, terima kasih sudah bertahan dan kuat sampai di titik ini, terimakasih atas segenap perjuangan yang sudah dikerahkan selama ini, terimakasih atas kedewasaanmu dalam menghadapi lika-liku problematika di hidupmu, dan tetaplah kuat



dan jadikan dirimu lebih bermanfaat lagi. Selanjutnya kepada abang dan adik saya, serta sanak saudara yang turut membantu dan mendukung serta mendoakan saya dalam penulisan skripsi ini.

3. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA, Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara beserta jajarannya.
4. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
5. Ibu Dr. Hj. Yenni Samri J. M.A, Ketua Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
6. Bapak Hendra Hermain, SE, M. Pd, Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
7. Ibu Arnida Wahyuni, SE, M. Si, Selaku Penasehat Akademik yang di sela-sela kesibukan beliau senantiasa memberikan waktu dan arahan serta bimbinganya untuk proses tahapan menuju penyusunan dan penulisan skripsi saya.
8. Bapak Dr. Mustafa Kamal Rokan, M.H, Wakil Dekan tiga sekaligus dosen pembimbing I, yang selalu memberikan kesempatan waktu bagi saya untuk bimbingan dan arahnya sebagai masukan kepada saya dalam penulisan skripsi ini sampai selesai.
9. Ibu Kusmilawaty, SE, M. Ak, Selaku dosen pembimbing II, yang selalu memberikan waktu bagi saya untuk bimbingan dan arahnya sebagai masukan dalam penulisan dan penyusunan skripsi saya sampai dengan selesai.
10. Bapak H. Khairuddin Syah, SE, Bupati Kabupaten Labuhanbatu Utara, Berkat kebijakan beliau yang telah memberikan Beasiswa MOU Labura kepada saya untuk melanjutkan ke jenjang perguruan tinggi (S1) sampai dengan selesai. Sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini untuk menyandang gelar Sarjana Akuntansi di UINSU Medan STMBK. 2017.
11. Bapak Riki Rianto Evriady, SE, selaku Kepala/ Direktur SPPBE PT. Migas Energi Nusantara Kabupaten Labuhanbatu Utara dan Ibu Trisna Manik selaku Kepala Keuangan dan Administrasi Data, beserta staf dan karyawan, yang telah memberikan saya kesempatan untuk dapat melakukan penelitian beserta data-data yang diperlukan dalam penyelesaian skripsi ini.



12. Para sahabat-sahabat saya yang saya kenal dari SD, SMP, SMA, Kuliah dan everytime, terimakasih atas dukungan, nasehat dan waktunya. Saya bersyukur bisa mengenalmu dan menjadikanmu bagian dari hidup saya terimakasih atas keberadaanmu yang sudah banyak memberikan saya pengalaman hidup dan arti dari pertemanan, terima kasih untuk kenangan suka maupun duka selama ini.

Akhir Kata, semoga kebaikan daripada pihak-pihak yang telah ikhlas dan tulus yang diberikan kepada penulis mendapatkan limpahan rahmat yang berlipat ganda dari Allah SWT.

Wassalamualaikum Wr.Wb



Medan, Agustus 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Suriyana'.

Suriyana

## DAFTAR ISI

<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I: PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	12
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	12
D. Batasan Masalah .....	13
<b>BAB II: KAJIAN TEORITIS .....</b>	<b>14</b>
A. Kajian Teoritis .....	14
1. Perencanaan Biaya Operasional.....	14
a. Pengertian Perencanaan .....	14
b. Sifat-sifat Perencanaan.....	16
c. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Perencanaan.....	16
d. Perencanaan Biaya Operasional.....	18
e. Kriteria Perencanaan Biaya Operasional .....	18
f. Proses Perencanaan Biaya Operasional .....	19
g. Tujuan dan Manfaat Biaya Operasional .....	20
2. Pengawasan Biaya Operasional .....	20
a. Pengertian Pengawasan.....	20
b. Sifat-sifat Pengawasan .....	21
c. Faktor-faktor Pentingnya Pengawasan .....	22
d. Karakteristik Pengawasan.....	23
e. Tahapan Proses Pengawasan.....	23
f. Pengawasan Biaya Operasional .....	24
g. Teknik Pengawasan Biaya Operasional.....	25

h. Tujuan Pengawasan Biaya Operasional.....	26
3. Biaya Operasional.....	26
a. Pengertian Biaya.....	27
b. Klasifikasi Biaya.....	27
c. Biaya Operasional.....	30
d. Unsur-unsur Biaya Operasional.....	30
4. Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan Dalam Peningkatan Laba.....	32
a. Pengertian Anggaran.....	32
b. Jenis-jenis Anggaran.....	32
c. Fungsi Anggaran.....	34
d. Pengertian Laba.....	35
e. Faktor-faktor yang dapat meningkatkan laba.....	36
5. Perencanaan Anggaran Biaya Operasional.....	37
a. Cara Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	37
b. Waktu Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	38
c. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	38
d. Tujuan Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	40
6. Pengawasan Anggaran Biaya Operasional.....	40
a. Pengaturan Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	41
b. Pengawasan Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	41
c. Pengawasan Pelaksanaan Biaya Operasional.....	42
7. Penentuan Biaya Standart Perusahaan.....	43
8. Perbandingan Anggaran dan Realisasi.....	44
B. Kajian Terdahulu.....	45
C. Kerangka Teoritis.....	48
<b>BAB III: METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>51</b>
A. Pendekatan Penelitian.....	51
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	51
C. Sumber Data.....	51
1. Data Primer.....	52
2. Data Sekunder.....	52
D. Teknik Pengumpulan Data.....	52
1. Observasi (Pengamatan).....	52
2. Interview (Wawancara).....	53
3. Dokumentasi.....	53
E. Metode Analisis Data.....	53
1. Metode Deskriptif.....	54
2. Metode Komparatif.....	54

F.	Tahapan Analisis Data .....	54
1.	Reduksi Data.....	54
2.	Penyajian Data .....	54
3.	Penyimpulan dan Verifikasi.....	54
4.	Kesimpulan Akhir.....	54
<b>BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>56</b>
A.	Hasil Penelitian .....	56
1.	Gambaran Umum Perusahaan.....	56
a.	Sejarah Singkat Perusahaan .....	56
2.	Bidang Kerja Perusahaan dan Deskripsi Pekerjaan .....	57
a.	Bidang Kerja Perusahaan.....	57
b.	Deskripsi Pekerjaan .....	58
3.	Produk dari Perusahaan .....	59
4.	Struktur Organisasi PT. Migas Energi Nusantara Kab. Labuhanbatu Utara.....	60
5.	Visi dan Misi Perusahaan .....	61
B.	Pembahasan.....	61
1.	Temuan dan Pembahasan Perencanaan Biaya Operasional.....	61
a.	Pemilihan Berbagai Alternatif.....	62
b.	Penentuan strategi.....	63
c.	Penetapan Kebijakan .....	64
2.	Temuan dan Pembahasan Pengawasan Biaya Operasional .....	65
a.	Berorientasi Dalam Mencapai Tujuan Perusahaan .....	67
b.	Fleksibel, Dapat berubah-ubah Sesuai Dengan Situasi di Lapangan.....	68
c.	Efektif dan Efisien dalam Mencapai Tujuan untuk Mempengaruhi Orang Lain .....	69
<b>BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>74</b>
A.	Kesimpulan .....	74
B.	Saran .....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>76</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>81</b>

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP..... 83**

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional SPPBE PT. Migas Energi Nusantara Kabupaten Labuhanbatu Utara Tahun 2019.. .....6

Tabel 1.2 Laporan Laba Rugi SPPBE PT. Migas Energi Nusantara Kabupaten Labuhanbatu Utara Tahun 2019.....8

Tabel 2.1.Rigkasan Hasil Penelitian Terdahulu.....44



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....4

